

# DBA Group S.p.A.

## BILANCIO CONSOLIDATO 2019



**BILANCIO CONSOLIDATO AL 31/12/2019**

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31 dicembre 2019	31 dicembre 2018
B) Immobilizzazioni		
I – Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	650.872	979.511
2) costi di sviluppo	1.290.794	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.505.261	2.113.229
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	32.890	24.684
5) avviamento	9.948.179	8.008.688
6) immobilizzazioni in corso e acconti	1.792.687	3.055.327
7) altre	459.262	31.471
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>16.679.945</b>	<b>14.212.910</b>
II – Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	896.509	898.122
2) impianti e macchinario	76.387	80.348
3) attrezzature industriali e commerciali	74.257	24.732
4) altri beni	2.383.875	2.487.550
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>3.431.028</b>	<b>3.490.752</b>
III – Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	1.000	1.000
* esigibili oltre l'esercizio successivo	1.000	1.000
b) imprese collegate	12.250	-
* esigibili oltre l'esercizio successivo	12.250	-
d bis) altre imprese	23.679	4.095
* esigibili oltre l'esercizio successivo	23.679	4.095
2) crediti		
d bis) verso altri	646.109	645.732
* esigibili entro l'esercizio successivo	101.014	149.314
* esigibili oltre l'esercizio successivo	545.095	496.418
4) strumenti finanziari derivati attivi	-	8
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	8
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>683.038</b>	<b>650.835</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>20.794.011</b>	<b>18.354.497</b>
C) Attivo circolante		
I – Rimanenze		
3) lavori in corso su ordinazione	2.801.012	1.302.105
4) prodotti finiti e merci	852.629	144.505
5) acconti	86.449	-
<b>Totale rimanenze</b>	<b>3.740.090</b>	<b>1.446.610</b>

<b>II – Crediti</b>		
1) verso clienti	26.930.397	23.932.973
* esigibili entro l'esercizio successivo	26.930.397	23.932.973
2) verso imprese controllate	57.959	55.459
* esigibili entro l'esercizio successivo	57.959	55.459
3) verso imprese collegate	662	-
* esigibili entro l'esercizio successivo	662	-
4) verso controllanti	342.602	319.424
* esigibili entro l'esercizio successivo	342.602	319.424
5-bis) crediti tributari	816.584	770.412
* esigibili entro l'esercizio successivo	816.584	770.412
5-ter) imposte anticipate	853.915	602.117
5 quater) verso altri	645.197	487.994
* esigibili entro l'esercizio successivo	645.197	487.994
<b>Totale crediti</b>	<b>29.647.316</b>	<b>26.168.379</b>
<b>IV – Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	3.778.077	6.015.636
3) danaro e valori in cassa	58.445	7.378
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>3.836.522</b>	<b>6.023.014</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>37.223.928</b>	<b>33.638.003</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>1.263.264</b>	<b>843.219</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>59.281.203</b>	<b>52.835.719</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31 dicembre 2019	31 dicembre 2018
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	3.195.876	3.195.876
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	15.904.124	15.904.124
IV - Riserva legale	6.006	6.006
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Differenza di traduzione	25.417	28.715
Riserva da conferimento	1.986.929	1.986.929
Altre riserve	700.000	700.000
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(1.499)	(13.155)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	1.717.069	1.533.171
IX - Utile (perdita) di gruppo	(2.731.591)	219.023
<b>Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>20.802.331</b>	<b>23.560.689</b>
Riserve di terzi	459.541	(135.317)
Risultato di terzi	(109.919)	170.684
<b>Patrimonio netto di terzi</b>	<b>349.622</b>	<b>35.367</b>
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>21.151.953</b>	<b>23.596.056</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	73.543	39.543
2) per imposte, anche differite	-	134.636
3) strumenti finanziari derivati passivi	1.499	13.163
4) altri	33.460	33.460
<b>Totale fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>108.502</b>	<b>220.802</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.876.546</b>	<b>1.569.403</b>
<b>D) Debiti</b>		
3) debiti verso soci per finanziamenti	132.966	-
* esigibili entro l'esercizio successivo	132.966	-
4) debiti verso banche	17.806.215	15.022.751
* esigibili entro l'esercizio successivo	8.921.192	9.234.481
* esigibili oltre l'esercizio successivo	8.885.023	5.788.270
5) debiti verso altri finanziatori	726.834	689.981
* esigibili entro l'esercizio successivo	88.550	55.452
* esigibili oltre l'esercizio successivo	638.284	634.529
6) acconti	84.739	230.394
* esigibili entro l'esercizio successivo	84.739	230.394
7) debiti verso fornitori	10.668.445	5.163.988
* esigibili entro l'esercizio successivo	10.668.445	5.163.988
9) debiti verso imprese controllate	-	17.500
* esigibili entro l'esercizio successivo	-	17.500
11) debiti verso controllanti	66.126	-
* esigibili entro l'esercizio successivo	66.126	-
12) debiti tributari	1.476.953	1.247.112
* esigibili entro l'esercizio successivo	1.373.159	1.247.112
* esigibili oltre l'esercizio successivo	103.794	-
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.578.242	1.340.142
* esigibili entro l'esercizio successivo	1.578.242	1.340.142
14) altri debiti	3.185.893	3.497.325
* esigibili entro l'esercizio successivo	3.185.893	3.497.325
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>35.726.413</b>	<b>27.209.193</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>417.789</b>	<b>240.265</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>59.281.203</b>	<b>52.835.719</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31 dicembre 2019</b>	<b>31 dicembre 2018</b>
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	57.460.379	46.971.457
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	1.498.931	(150.438)
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.358.558	1.788.630
5) altri ricavi e proventi		
* contributi in conto esercizio	58.247	-
* altri ricavi e proventi	648.172	358.004
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>61.024.287</b>	<b>48.967.653</b>
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.449.418	3.294.940
7) per servizi	24.946.189	18.096.172
8) per godimento di beni di terzi	2.698.976	2.265.405
9) per il personale	23.643.519	20.803.316
a) salari e stipendi	17.886.879	15.786.643
b) oneri sociali	4.413.118	3.825.455
c) trattamento di fine rapporto	1.036.101	977.740
e) altri costi	307.421	213.478
10) ammortamenti e svalutazioni:	5.631.764	2.793.371
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.218.450	1.546.731
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.201.978	1.052.017
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	976.180	4.565
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.235.156	190.058
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(299.729)	(97.281)
12) accantonamenti per rischi	-	3.501
14) oneri diversi di gestione	273.804	167.425
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>63.343.941</b>	<b>47.326.849</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>(2.319.654)</b>	<b>1.640.804</b>
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
* verso altri	450	-
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	<b>450</b>	<b>-</b>
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti	5.523	3.898
* verso imprese controllate	2.500	2.500
* verso altri	3.023	1.398
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>5.523</b>	<b>3.898</b>
17) interessi e altri oneri finanziari		
* verso altri	384.953	212.797
<b>Totale interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>384.953</b>	<b>212.797</b>
17-bis) Utile e perdite su cambi	32.430	(50.984)
<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>(346.550)</b>	<b>(259.883)</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(2.666.204)</b>	<b>1.380.921</b>
20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
* imposte correnti	414.963	1.006.462
* imposte differite	(9.618)	134.123
* imposte anticipate	(230.039)	(149.371)
<b>Totale imposte sul reddito</b>	<b>175.306</b>	<b>991.214</b>
<b>21) utile (perdite) dell'esercizio</b>	<b>(2.841.510)</b>	<b>389.707</b>
<b>21) utile (perdite) di terzi</b>	<b>(109.919)</b>	<b>170.684</b>
<b>21) utile (perdite) di gruppo</b>	<b>(2.731.591)</b>	<b>219.023</b>

RENDICONTO FINANZIARIO	31 dicembre 2019	31 dicembre 2018
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(2.841.510)	389.707
Imposte sul reddito	175.306	991.214
Interessi passivi/(interessi attivi)	379.430	208.899
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	2.608	(51.042)
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>(2.284.166)</b>	<b>1.538.778</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	1.712.511	473.332
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.420.428	2.598.748
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	976.180	76.086
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	11.656	4.153
Altre rettifiche per elementi non monetari	18.181	9.323
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>3.854.790</b>	<b>4.700.420</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(1.884.911)	58.989
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(459.625)	(4.022.835)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	2.710.722	(1.517.558)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	81.340	(57.449)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	177.524	(331.002)
Altre variazioni del capitale circolante netto	(64.947)	961.010
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>4.414.893</b>	<b>(208.425)</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(379.430)	(208.899)
(Imposte sul reddito pagate)	(1.006.462)	(929.224)
(Utilizzo dei fondi)	(336.816)	(338.453)
<b>Altri incassi/pagamenti</b>	<b>(1.722.708)</b>	<b>(1.476.576)</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>2.692.185</b>	<b>(1.685.001)</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(764.394)	(1.217.886)
Disinvestimenti	11.374	56.378
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(1.700.331)	(1.491.709)
Disinvestimenti	365.431	9.666
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(33.502)	-
Disinvestimenti	1.291	-
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
Disinvestimenti	-	70.647
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	(4.706.416)	(6.463.612)
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(6.826.547)</b>	<b>(9.036.516)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	54.003	(1.410.903)
Accensione finanziamenti	8.950.000	7.942.000
(Rimborso finanziamenti)	(7.474.892)	(2.790.371)
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	400.000	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>1.929.111</b>	<b>3.740.726</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(2.205.251)</b>	<b>(6.980.791)</b>
<b>Effetto cambi sulle disponibilità liquide</b>	<b>18.759</b>	<b>(16.503)</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>6.023.014</b>	<b>13.020.308</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	6.015.636	13.012.815
denaro e valori in cassa	7.378	7.493
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>3.836.522</b>	<b>6.023.014</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	3.778.077	6.015.636
denaro e valori in cassa	58.445	7.378



## **Nota integrativa Bilancio Consolidato al 31/12/2019**

### **Principi contabili e criteri di valutazione di riferimento.**

Il Bilancio consolidato del Gruppo DBA, per l'esercizio chiuso al 31/12/2019, è composto da Stato Patrimoniale Consolidato, Conto Economico Consolidato, Rendiconto Finanziario Consolidato e Nota integrativa Consolidata, ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste dal D.lgs 9 aprile 1991, n.127, agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa Consolidata, che costituisce parte integrante del Bilancio Consolidato, è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e a tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

La struttura e la composizione del Bilancio sono stati modificati dal D. Lgs. 139/2015 (attuazione della direttiva 34/2013), che ha altresì aggiornato alcuni criteri di valutazione. L'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) ha di conseguenza revisionato i principi contabili in vigore.



Il Bilancio di consolidato, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

Per il calcolo del rendiconto finanziario è stato utilizzato il metodo indiretto.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

#### **Area e metodi di consolidamento**

E' stato utilizzato il metodo del consolidamento integrale.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2019 del Gruppo DBA riflette il consolidamento a tale data della DBA Group S.p.A., società capogruppo e delle società italiane ed estere da essa controllate, direttamente ed indirettamente ad eccezione di quanto detto di seguito.

Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci d'esercizio delle singole società, predisposti dagli Organi Amministrativi per l'approvazione, riclassificati e rettificati per uniformarli ai principi contabili e ai criteri di presentazione adottati dal Gruppo.

L'area di consolidamento ai sensi dell'art. 26 del DLgs 127/91, include le seguenti Società:

- DBA PRO. SpA, con sede in Santo Stefano di Cadore (BL) e capitale sociale pari a euro 500.000, posseduta al 100% dalla Capogruppo;
- S.J.S. Engineering S.r.l. con sede in Roma e capitale sociale pari a euro 100.000, posseduta la 75% dalla Capogruppo indirettamente tramite la controllata DBA PRO. S.p.A.;
- DBA Proekt, con sede in San Pietroburgo (Russia) e capitale sociale pari a euro 239, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA PRO. SpA;
- DBA Projeckti d.o.o con sede in Podgorica (Montenegro) e capitale sociale pari a euro 1, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA PRO. SpA.





- DBA Informacijshe Doo con sede in Koper (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 3.200.000, posseduta all' 87,5% dalla Capogruppo indirettamente tramite la la DBA PRO. SpA.
- Actual I.T. D.D. con sede in Koper (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 3.046.114, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA Doo;
- Actual I.T. Doo con sede in NoviSad (Serbia) e capitale sociale pari a euro 75.484, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
- Actual B.H. Doo con sede in Bosnia e capitale sociale pari a euro 209.464, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
- Actual I.T.d.o.o., con sede in Žminj (Croazia) e capitale sociale pari a euro 19.770, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
- Itelis.d.o.o., con sede in Lubiana (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 8.763, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
- Unistar LC d.o.o., con sede in Lubiana (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 202.003, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
- Pro.Astec d.o.o. con sede in Lubiana (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 7.500, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Unistar LC d.o.o

In data 30 settembre 2019 la controllata ACTUAL IT dd ha acquisito il 100% della società slovena Unistar LC d.o.o che detiene il 100% della società Pro.Astec d.o.o.

In data 20/11/2019 le società controllate DBA LAB S.p.A. e ACTUAL ITALIA S.r.l. sono state incorporate nella società controllata DBA PRO. S.p.A.

La società Lisy Logistic Informatin Systems LLC, costituita nel 2016, non rientra nel perimetro del consolidato perché ritenuta non significativa ai fini del bilancio consolidato.

## **Criteri di consolidamento**

I criteri di consolidamento possono essere così sintetizzati:

- a) le società controllate sono consolidate con il metodo integrale in base al quale:
- il valore contabile delle partecipazioni in società consolidate viene eliminato contro la corrispondente frazione di patrimonio netto. Le differenze risultanti dalla eliminazione sono attribuite alle singole voci di bilancio che le giustificano e, per il residuo, se positivo, alla voce dell'attivo immobilizzato denominata "Differenza da consolidamento". Se negativa, la differenza residua viene iscritta nella voce del patrimonio netto "Riserva di consolidamento".

L'avviamento viene ammortizzato in 10 anni in quanto si ritiene il periodo di tempo (vita utile) entro il quale l'impresa si attende di recuperare, in termini finanziari o reddituali, l'investimento.

- i rapporti patrimoniali ed economici tra le società incluse nell'area di consolidamento sono totalmente eliminati. Gli utili e le perdite emergenti da operazioni tra società consolidate, che non siano realizzati con operazioni con terzi, vengono eliminati.
- le partecipazioni in società collegate e in joint venture sono valutate con il metodo del patrimonio netto in base al quale il valore contabile delle partecipazioni viene adeguato per tener conto:
  - della quota di pertinenza della partecipante dei risultati economici della partecipata realizzati dopo la data di acquisizione;
  - dei dividendi distribuiti dalla partecipata.
- per la conversione dei bilanci in valuta estera sono stati utilizzati il cambio di fine esercizio per lo stato patrimoniale, con eccezione per il capitale sociale esposto al costo storico, e il cambio medio dell'esercizio per il conto economico. Le differenze di traduzione originate dalla conversione del patrimonio netto iniziale e del conto economico ai cambi di fine periodo vengono imputate ad un'apposita riserva del patrimonio netto consolidato.

Per la conversione dei bilanci espressi in valuta estera sono stati applicati i tassi sotto indicati:

Codice	Stato	cambio puntuale 31.12.19	Cambio medio 2019	cambio puntuale 31.12.18	Cambio medio 2018
BAM	Bosnia	1,95583	1,95583	1,95583	1,95583
HRK	Croazia	7,43950	7,41800	7,41250	7,41820
RUB	Russia	69,95630	72,45530	79,71530	74,04160
RSD	Serbia	117,83190	117,81820	118,31090	118,23650

### Data di riferimento del bilancio consolidato

La data di riferimento del bilancio consolidato è il 31 dicembre 2019 e coincide con la data di chiusura del bilancio dell'esercizio di tutte le società consolidate.

### Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del consolidato chiuso al 31 dicembre 2019 sono quelli utilizzati nel bilancio d'esercizio dell'impresa controllante che redige il bilancio consolidato e non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio consolidato presentato ai fini comparativi; in particolare la valutazione delle voci di bilancio è stata fatta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

Ai sensi dell'articolo 35 del DLgs 127/91 sono stati adottati i seguenti criteri di valutazione ammessi dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali e gli oneri pluriennali capitalizzati sono iscritti al costo di acquisto e sono esposti in bilancio al netto degli ammortamenti calcolati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Le immobilizzazioni in corso, riguardanti progetti di sviluppo non ancora completati, sono iscritte nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale delle società controllate e verranno ammortizzate una volta terminati i relativi progetti.

Le aliquote di ammortamento utilizzate sono le seguenti:

- Avviamento: 10%
- Costi di impianto e ampliamento: 20%
- Concessioni e licenze: 20% - 33%
- Altre immobilizzazioni immateriali: 25% - 20% - 16,67% - 10%
- Marchi e brevetti: 5% - 33,33%
- Manutenzioni e riparazioni: 20%
- Sviluppo: 20%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato risultasse una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione netta verrebbe conseguentemente svalutata; se in esercizi successivi venissero meno i presupposti della svalutazione verrebbe ripristinato il valore originario.

I costi di sviluppo sono esposti al netto dei contributi ricevuti.

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto, tenuto conto degli oneri accessori, e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che si ritiene ben rappresentato dalle aliquote che seguono, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- Impianti e macchinari specifici: 15% - 20%
- Impianti telefonici: 20%
- Attrezzatura varia: 15%
- Macchine elettroniche: 20%
- Mobili e arredi: 12%
- Macchine d'ufficio: 20%
- Autovetture: 25%

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

### **Beni in leasing**

I beni strumentali, oggetto di leasing finanziario, sono riflessi in bilancio consolidato secondo la metodologia finanziaria che prevede la loro iscrizione nell'attivo e l'ammortamento in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione con la contemporanea iscrizione del debito finanziario nel passivo.



### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni di controllo, collegamento e in joint venture iscritte nelle immobilizzazioni sono valutate al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori.

Ai sensi dell'articolo 36 del DLgs 127/91, la differenza positiva tra il valore calcolato con il metodo del patrimonio netto e il valore al costo di sottoscrizione, derivante da utili, è iscritta nella voce "rivalutazioni" del conto economico.

L'eventuale differenza negativa tra il valore calcolato con il metodo del patrimonio netto e il valore al costo di sottoscrizione, è iscritta nella voce "svalutazioni" del conto economico.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo d'acquisto o sottoscrizione eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore.

I crediti consistenti in immobilizzazioni finanziarie sono iscritti all'attivo al presunto valore di realizzo.

### **Rimanenze**

I lavori in corso su ordinazione, relativi a prestazioni di servizi infra annuali non ultimati, sono valutati in base ai costi specifici. I servizi di durata superiore a 12 mesi sono valutati secondo il criterio della percentuale di completamento. Tale criterio implica che i costi, i ricavi ed il margine di commessa siano riconosciuti in funzione all'avanzamento dell'opera. Il criterio adottato permette la contabilizzazione per competenza dei contratti a lungo termine, imputando l'utile stimato del contratto in misura proporzionalmente corrispondente allo stato di avanzamento dell'opera. Il metodo utilizzato per la valutazione dello stato di avanzamento dei lavori in corso è quello della percentuale del costo sostenuto.

Le rimanenze di merci vengono valutate al costo di acquisto delle stesse.

## **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale.

Considerato che l'applicazione di tale criterio non produce effetti rilevanti i crediti sono stati iscritti al presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

I crediti verso clienti soggetti a procedure concorsuali o in stato di provato dissesto economico, per i quali si rende inutile promuovere azioni esecutive, vengono portati a perdita integralmente o nella misura in cui le informazioni ottenute e le procedure in corso ne facciano supporre la definitiva irrecuperabilità.

## **Disponibilità liquide**

Il denaro, i depositi bancari ed i valori di cassa sono iscritti al valore nominale.

## **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali



sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

A seguito delle disposizioni di cui al DL n° 252 del 5 dicembre 2005 integrato con le modifiche apportate dalla Legge 296/2007 in materia di TFR, il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato riflette le indennità maturate e la relativa rivalutazione.

### **Debiti**

I debiti sono espressi al loro valore nominale e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Ai sensi dell'art. 2423, comma 4, del codice civile, non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti sono irrilevanti, rispetto al criterio adottato. Tale opzione è stata adottata se i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo rispetto al valore nominale.

### **Ratei e risconti**

Sono iscritti in tale voce quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.





### **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio. In particolare, le attività e passività che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei crediti e dei debiti sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17 bis Utili e perdite su cambi.

Le immobilizzazioni in valuta sono iscritte al tasso di cambio al momento del loro acquisto o a quello inferiore alla data di chiusura dell'esercizio se la riduzione si rivela durevole.

### **Costi e ricavi**

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri, sono iscritti al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi nonché delle imposte direttamente connesse con le compravendite dei beni e la prestazione dei servizi.

I costi sono imputati a conto economico in correlazione ai ricavi ed in applicazione della competenza temporale.

### **Imposte sul reddito dell'esercizio**

Sono iscritte in base alla determinazione del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti. Ove necessario, sono inoltre stanziare imposte differite sulle differenze temporanee fra il risultato d'esercizio e l'imponibile fiscale.



Le imposte correnti sono accantonate secondo le aliquote e le norme vigenti nei paesi in cui sono ubicate le società del gruppo, in base ad una realistica previsione del reddito imponibile.

In caso di tassazione differita passiva di significativi componenti di reddito la relativa passività è accantonata nella voce B del passivo in base alle aliquote in vigore ed è eventualmente aggiornata per tenere conto di successive variazioni di aliquote. Analogamente, in caso di tassazione differita attiva, il relativo ammontare è imputato all'attivo circolante nella voce C II 5 ter)

Le poste "Crediti per imposte anticipate" e "Fondo per imposte, anche differite" accolgono inoltre le imposte differite attive e passive derivanti dalle rettifiche di consolidamento, in particolare l'eliminazione di rettifiche di valore operate esclusivamente in applicazione di norme tributarie ed all'eliminazione di utili infragruppo non ancora realizzati nei confronti di terzi.

L'iscrizione di imposte differite attive è subordinata alla ragionevole certezza della loro recuperabilità e pertanto il saldo per imposte differite attive viene contabilizzato nel presupposto che vi siano reali prospettive di redditività futura che consentano l'ottenimento di redditi imponibili fiscali, tali da recuperare i crediti in oggetto.

**ATTIVO**

**B) Immobilizzazioni**

**I. Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio per Euro 16.679.945. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

BILANCIO CONSOLIDATO	COSTO STORICO							31.12.2019
	31.12.18	Incrementi	Variazioni d'area	Decrementi	Riclassifiche	Effetto cambio	Svalutazioni	
I – Immobilizzazioni immateriali								
1) costi di impianto e di ampliamento	1.919.848	-	-	1.876	81.818	-	-	1.836.154
2) costi di sviluppo	1.054.713	99.775	-	-	1.304.426	-	-	2.458.914
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	9.393.373	370.533	446.212	37.865	146.898	-	-	10.319.151
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	68.893	5.355	-	-	5.560	28	-	79.780
5) avviamento	10.612.168	10.143	3.952.060	-	-	-	-	14.574.371
6) immobilizzazioni in corso e acconti	3.055.326	1.062.850	-	364.680	1.852.433	-	108.376	1.792.687
7) altre	153.138	151.675	73.256	-	477.367	-	-	855.436
<b>Totale</b>	<b>26.257.459</b>	<b>1.700.331</b>	<b>4.471.528</b>	<b>404.421</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>108.376</b>	<b>31.916.493</b>

BILANCIO CONSOLIDATO	FONDO AMMORTAMENTO							31.12.2019
	31.12.18	Incrementi	Variazioni d'area	Decrementi	Riclassifiche	Effetto cambio	Svalutazioni	
I – Immobilizzazioni immateriali								
1) costi di impianto e di ampliamento	940.337	327.888	-	1.125	81.818	-	-	1.185.282
2) costi di sviluppo	1.054.713	17.353	-	-	-	-	96.054	1.168.120
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	7.280.144	539.556	127.566	37.865	95.511	-	-	7.813.890
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	44.209	2.709	-	-	-	28	-	46.890
5) avviamento	2.603.480	1.250.962	-	-	-	-	771.750	4.626.192
6) immobilizzazioni in corso e acconti	1	1	-	-	-	-	-	-
7) altre	121.667	79.981	17.197	-	177.329	-	-	396.174
<b>Totale</b>	<b>12.044.549</b>	<b>2.218.450</b>	<b>144.763</b>	<b>38.990</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>867.804</b>	<b>15.236.548</b>

BILANCIO CONSOLIDATO	VALORE NETTO CONTABILE	
	31.12.18	31.12.2019
I – Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	979.511	650.872
2) costi di sviluppo	-	1.290.794
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.113.229	2.505.261
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	24.684	32.890
5) avviamento	8.008.688	9.948.179
6) immobilizzazioni in corso e acconti	3.055.327	1.792.687
7) altre	31.471	459.262
<b>Totale</b>	<b>14.212.910</b>	<b>16.679.945</b>



I costi di impianto ed ampliamento si riferiscono principalmente ai costi sostenuti dalla DBA GROUP S.p.A. per la quotazione in Borsa sul mercato "AIM" avvenuta in data 14 dicembre 2017. L'importo complessivo pari a € 1.694.201 viene ammortizzato in relazione alla sua vita utile in quote costanti in un periodo di cinque anni.

L'incremento dei costi della voce ricerca e sviluppo pari a euro 1.404.202 si riferisce a progetti iniziati nel corso degli anni precedenti dalla società incorporata DBA PRO. e terminati nel corso dell'esercizio 2019 e si riferiscono principalmente ai seguenti progetti:

- Ismael per un importo di euro 338.604 al quale è stata prevista una vita utile di 5 anni;
- GL + per un importo di euro 967.916 al quale è stata prevista una vita utile di 8 anni;

La voce "svalutazioni" si riferiscono:

- alla svalutazione del progetto E-IMPACT di DBA PRO. effettuata nel corrente esercizio.

E-Impact (e-Freight Implementation Action) è un progetto europeo finalizzato all'implementazione di un definito standard di comunicazione nello scambio elettronico delle informazioni e si inserisce nel contesto delle iniziative CEF (Connecting Europe Facility). Il progetto si è concluso nel 2019. Ha visto la realizzazione di un Business Case che prevede lo sviluppo e l'implementazione di una piattaforma di planning & booking – nel rispetto dell'adozione dello standard e-freight – dedicata al trasporto intermodale delle merci nel contesto del porto giuliano, presso l'operatore EMT Europa Multipurpose Terminals, che gestisce in concessione il molo VI a Trieste. Tuttavia la piattaforma è stata sviluppata su un'architettura non nativa e oggi poco flessibile che ha portato l'azienda già da diversi anni a realizzare la propria piattaforma "Cobra" su cui si stanno realizzando i nuovi prodotti di DBA PRO.. Inoltre a marzo 2020 il terminalista EMT, legato contrattualmente a DBA PRO. per la manutenzione del sistema, ha comunicato che a seguito di modifiche societarie ed organizzative non usufruirà ulteriormente del servizio. In tal senso si è deciso di procedere alla svalutazione in quanto il prodotto oggi per le ragioni suddette sarebbe difficilmente vendibile se non con costi aziendali (ivi compresa la stessa licenza dell'architettura) che non permettono di aumentare i margini di commessa.

- alla svalutazione parziale del progetto ASMARA di DBA PRO. effettuata nel corrente esercizio in quanto il progetto tutt'ora in corso ha subito sin dalla sua nascita continue revisioni sia in termine di budget complessivo di progetto sia nella sua durata. Si ricorda che la proposta di Finanziamento per il progetto Asmara è stata depositata presso il MIUR a novembre 2012; il Decreto di ammissione alle agevolazioni è datato 15/05/2014, una prima rimodulazione del progetto è avvenuta nel 5/11/2015; il contratto è stato sottoscritto da tutte le parti il 12/03/2018 e in data 17/04/2020 anche a seguito di un'ulteriore revisione del budget è stata ottenuta dal MIUR la proroga di fine progetto a giugno 2021.



Il progetto ha visto pertanto DBA PRO S.p.A. impegnata in alcune prototipazioni di sistemi di pianificazione sin dal 2014 che attualmente sia per i mutamenti di scenari normativi a livello italiano in tema di portualità e logistica sia per un evidente aggiornamento di tecnologie negli ultimi anni rendono difficile posizionare sul mercato le medesime.

Pertanto pur continuando nel 2020 e 2021 a sviluppare tool per una gestione smart delle merci nelle città – porto, coerentemente con il nuovo piano industriale del gruppo, si ritiene cautelativo svalutare parzialmente le immobilizzazioni di Asmara fino ad una quota pari a 108.376, e nello stesso tempo sostenibile il mantenimento di una parte di capex, comunque coperti dal cofinanziamento di progetto.

Nel corso del 2019 nelle immobilizzazioni in corso sono stati capitalizzati costi di sviluppo per un totale di € 1.236.536 per la cui descrizione si rimanda alla relazione sulla gestione.

Nella voce “decremento immobilizzazioni in corso” sono stati inseriti i contributi a fondo perduto che la società controllata DBA PRO. S.p.A. ha incassato nel corso dell’esercizio 2019 e si riferiscono ai seguenti progetti:

- Euro 248.468 relativi al progetto ISMAEL
- Euro 116.212 relativi al progetto E-IMPACT

In data 30 settembre 2019 è stato acquisito il 100% della società slovena Unistar LC d.o.o, che detiene a sua volta il 100% della società slovena PRO.ASTEC D.o.o., tramite la controllata ACTUAL IT dd che ha generato una differenza di consolidamento pari a € 3.952.060 (differenza tra il prezzo di acquisto e patrimonio netto della società).

Di seguito i saldi patrimoniali di UNISTAR LC d.o.o. e PRO.ASTEC D.o.o. alla data del 30/09/2019:

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Unistar 30/09/2019	Pro.Astec 30/09/2019	Elisioni	Totale
Immobilizzazioni immateriali	335.305	39.400		374.706
Immobilizzazioni materiali	385.648	6.032		391.680
Partecipazioni	278.000		-278.000	-
Crediti a lungo termine	4.350	2.000		6.350
Magazzino	408.396			408.396
Lavori in corso su ordinazione				-
Crediti verso clienti	3.683.831	280.315		3.964.146
Crediti tributari	38.983	4.545		43.527
Crediti verso altri	89.291	887		90.179
Disponibilità liquide	136.111	12.781		148.892
Ratei e risconti	473.017	28.367		501.385
Patrimonio netto	- 985.057	- 196.192	278.000	- 903.248
Fondi per rischi e oneri				-
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	- 86.665	- 3.952		- 90.616
Debiti verso banche	-1.256.991			-1.256.991
Debiti verso altri finanziatori	- 99.336			- 99.336
Anticipi da clienti	- 3.012			- 3.012
Debiti verso fornitori	-2.717.122	- 76.612		-2.793.735
Debiti tributari	- 135.816	- 40.740		- 176.555
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	- 1.417			- 1.417
Altri debiti	- 547.519	- 56.832		- 604.351
Prezzo pagato				4.855.308
Quota di attività nette acquisite				903.248
Avviamento				3.952.060

Successivamente all'acquisizione sopra citata, si specifica che la voce Avviamento, pari ad Euro 9.948.179, risulta al 31 dicembre 2019 così composta:

- Conferimento del ramo d'azienda DB Holding per Euro 203.510;
- Acquisizione IGM Engineering per Euro 135.139;
- Acquisizione Actual IT per Euro 2.924.678;
- Acquisizione Itelis per Euro 349.588;
- Acquisizione Unistar e Pro.Astec per Euro 3.853.259;
- Acquisizione SJS Engineering per Euro 2.482.005; si specifica che l'avviamento di SJS Engineering ha subito nel 2019 una svalutazione per perdite durevoli di valore per Euro 771.750, per i cui dettagli si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

La società ha valutato, in relazione a tutte le immobilizzazioni immateriali, l'eventuale presenza di indicatori potenziali riduzioni di valore. Si ritiene pertanto che tutti i valori iscritti siano recuperabili negli esercizi successivi.

## II. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio per Euro 3.431.028. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

BILANCIO CONSOLIDATO	COSTO STORICO							31.12.2019
	31.12.18	Incrementi	Variazioni d'area	Decrementi	Riclassifiche	Effetto cambio	Svalutazioni	
II – Immobilizzazioni materiali								
1) terreni e fabbricati	1.000.000	-	30.000	-	-	-	-	1.030.000
2) impianti e macchinario	300.517	17.868	-	-	3.583	-	-	321.968
3) attrezzature industriali e commerciali	173.669	10.067	-	965	73.809	-	-	256.580
4) altri beni	8.856.757	736.459	1.759.776	625.893	77.392	71	-	10.649.636
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>10.330.943</b>	<b>764.394</b>	<b>1.789.776</b>	<b>626.858</b>	<b>-</b>	<b>71</b>	<b>-</b>	<b>12.258.184</b>

BILANCIO CONSOLIDATO	FONDO AMMORTAMENTO							31.12.2019
	31.12.18	Incrementi	Variazioni d'area	Decrementi	Riclassifiche	Effetto cambio	Svalutazioni	
II – Immobilizzazioni materiali								
1) terreni e fabbricati	- 101.878	- 28.088	- 3.525	-	-	-	-	- 133.491
2) impianti e macchinario	- 220.169	- 23.404	-	-	2.008	-	-	- 245.581
3) attrezzature industriali e commerciali	- 148.937	- 43.000	-	965	8.649	-	-	- 182.323
4) altri beni	- 6.369.207	- 1.107.486	- 1.394.571	611.911	6.641	233	-	- 8.265.761
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>- 6.840.191</b>	<b>- 1.201.978</b>	<b>- 1.398.096</b>	<b>612.876</b>	<b>-</b>	<b>233</b>	<b>-</b>	<b>- 8.827.156</b>

BILANCIO CONSOLIDATO	VALORE NETTO CONTABILE	
	31.12.18	31.12.2019
II – Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	898.122	896.509
2) impianti e macchinario	80.348	76.387
3) attrezzature industriali e commerciali	24.732	74.257
4) altri beni	2.487.550	2.383.875
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
<b>Totale</b>	<b>3.490.752</b>	<b>3.431.028</b>

La voce terreni e fabbricati accoglie l'immobile acquisito mediante contratto di leasing finanziario della controllata Actual IT dd.

La voce altri beni è composta principalmente dalle seguenti categorie:

- Attrezzature ufficio
- Computer e periferici

Si segnala che le immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio del gruppo al 31 dicembre 2019 non sono state oggetto di rivalutazioni monetarie.

### III. Immobilizzazioni finanziarie

#### *- Partecipazioni*

Le partecipazioni sono iscritte a bilancio per Euro 36.929. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

Partecipazioni	31/12/2018	Cessioni	Acquisizioni / incrementi	inserimento consolidato	Svalutazioni	31/12/2019
Lisy Logistic Information Systems LLC	1.000	-	-	-	-	1.000
<b>Totale partecipazioni in società controllate</b>	<b>1.000</b>	-	-	-	-	<b>1.000</b>
Saven S.r.l. - Società di Progetto	-	-	12.250	-	-	12.250
<b>Totale partecipazioni in società collegate</b>	-	-	<b>12.250</b>	-	-	<b>12.250</b>
Eurocons	52	-	-	-	-	52
Consorzio Copsa	500	-	-	-	-	500
F.D.C.S.r.l.	-	-	1.000	-	-	1.000
Consorzio Uniexport Unindustriale di Padova	1.291	-	-	-	(1.291)	-
Consorzio Confidi	52	-	-	-	-	52
Fondazione ICT Kennedy	1.000	-	-	-	-	1.000
Società Consortile per Azioni SMACT	1.200	-	19.875	-	-	21.075
<b>Totale partecipazioni in altre imprese</b>	<b>4.095</b>	-	<b>20.875</b>	-	<b>(1.291)</b>	<b>23.679</b>
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>5.095</b>	-	<b>33.125</b>	-	<b>(1.291)</b>	<b>36.929</b>

Nel corso dell'esercizio il Gruppo, tramite la controllata DBA PRO.:

- ha costituito insieme alla società AURA ENERGY la SAVEN S.r.l. – SOCIETA' DI PROGETTO;



- ha acquisito una partecipazione della società F.D.C. S,r,l.

Le società controllate DBA PRO. ha svalutato la partecipazione nel Consorzio Uniexport Unindustriale di Padova.

- *Crediti*

I crediti finanziari sono iscritti a bilancio per Euro 645.732. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

Descrizione	Saldo al 31/12/2018	Pagamenti	Riscossioni	Saldo al 31/12/2019
Premi assicurazione TFR dipendenti	100.514		-	100.514
Premi assicurazione TFM amministratori	238.000	34.000		272.000
Depositi ed altri crediti	307.218	4.163	(37.786)	273.595
<b><i>Crediti verso altri</i></b>	<b>645.732</b>	<b>38.163</b>	<b>(37.786)</b>	<b>646.109</b>

A completamento della informazione richiesta dalla legge si precisa che ai sensi dell'art. 2427 punto 6) del Codice Civile, l'area geografica dei crediti finanziari risulta essere l'Italia per euro 419.216 e la Slovenia per euro 226.893.

## C) Attivo circolante

### I. Rimanenze

Le rimanenze finali ammontano a Euro 3.653.641. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

	Saldo al 31/12/2018	variazione area di consolidamento	(Decrementi)	Incrementi	Saldo al 31/12/2019
Lavori in corso su ordinazione	1.302.105	-	(1.302.105)	2.801.012	2.801.012
Prodotti finiti	144.505	408.396	(13.416)	313.144	852.629
Acconti					86.449
<b>Totale</b>	<b>1.446.610</b>	<b>408.396</b>	<b>(1.315.521)</b>	<b>3.114.156</b>	<b>3.740.090</b>

La variazione area di consolidamento si riferisce alla società UNISTAR LC.

Del totale lavori in corso al 31 dicembre 2019:

- Euro 2.409.894 sono lavori in corso di durata inferiore ai 12 mesi e sono stati iscritti per il valore pari al costo sostenuto;
- Euro 391.118 sono lavori durata superiore a 12 mesi e sono valutati secondo il criterio della percentuale di completamento;
- Euro 86.449 sono acconti per acquisto di merce.

Si precisa che nessun accantonamento a rettifica del valore dei lavori in corso è stato ritenuto necessario.

Con riferimento ai prodotti finiti, si precisa che euro 815.000 sono riferiti al Gruppo Actual ed euro 37.629 sono riferiti a DBA PRO. S.p.A.

## II. Crediti

La voce crediti risulta così dettagliatamente composta:

<b>CREDITI</b>			
Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
<b>Crediti verso clienti (entro 12 mesi)</b>	28.920.279	24.496.356	4.423.923
* Fondo svalutazione Crediti	(1.989.882)	(563.383)	(1.426.499)
	<b>26.930.397</b>	<b>23.932.973</b>	<b>2.997.424</b>
<b>Crediti verso controllate</b>			
* verso Lisy Logistics	57.959	55.459	2.500
	<b>57.959</b>	<b>55.459</b>	<b>2.500</b>
<b>Crediti verso collegate</b>			
* verso Saven	662	-	662
	<b>662</b>	<b>-</b>	<b>662</b>
<b>Crediti verso controllante</b>			
* verso DB Holding Srl per consolidato fiscale	256.249	256.249	(0)
* verso DB Holding Srl per finanziamenti	5.000	5.000	-
* verso DB Holding Srl clientr	81.353	58.175	23.178
	<b>342.602</b>	<b>319.424</b>	<b>23.178</b>
<b>Crediti Tributarî</b>			
* Erario c/IRES	256.714	40.860	215.854
* Erario c/IRAP	130.457	38.255	92.202
* Credito IVA	384.110	649.235	(265.125)
* Altre imposte	45.303	42.063	3.240

	<b>816.584</b>	<b>770.412</b>	<b>46.172</b>
<b>Credito per imposte anticipate</b>	<b>853.915</b>	<b>602.117</b>	<b>251.798</b>
<b>Crediti Verso altri</b>			
Crediti verso factor	391.893	51.181	340.712
Crediti verso dipendenti e amministratori	2.440	80	2.360
Anticipi a fornitori	32.135	193.355	(161.220)
Crediti verso altri soggetti	218.729	243.378	(24.649)
	<b>645.197</b>	<b>487.994</b>	<b>157.203</b>
<b>Totale</b>	<b>29.647.316</b>	<b>26.168.379</b>	<b>3.478.937</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti verso clienti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti pari ad Euro 1.989.882. Si riporta di seguito la movimentazione del fondo svalutazione crediti avvenuta nel corso dell'esercizio.

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 01/01/2018</b>	<b>variazione area di consolidamento</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>(Utilizzi)</b>	<b>Saldo al 31/12/2019</b>
Fondo svalutazione crediti	563.383	300.865	107.774	(109.522)	862.500
Fondo svalutazione crediti tassato	-	-	1.127.382	-	1.127.382
<b>Totale</b>	<b>563.383</b>	<b>300.865</b>	<b>1.235.156</b>	<b>(109.522)</b>	<b>1.989.882</b>

Per la spiegazione del fondo svalutazione crediti tassato si rimanda a quanto riportato nella relazione sulla gestione.

I crediti sono principalmente verso clienti dell'area europea.

Per la movimentazione delle imposte anticipate e differite si rinvia alla sezione imposte del conto economico.

IV. Disponibilità liquide

**DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Depositi bancari e postali	3.778.077	6.015.636	(2.237.559)
Denaro e valori in cassa	58.445	7.378	51.067
<b>Totale</b>	<b>3.836.522</b>	<b>6.023.014</b>	<b>(2.186.492)</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti attivi

La voce ratei e risconti attivi è così composta:

**RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Ratei attivi	134	20	114
Risconti attivi	1.263.130	843.200	419.931
<b>Totale</b>	<b>1.263.264</b>	<b>843.219</b>	<b>420.045</b>



I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due o più esercizi.

Con riferimento ai risconti attivi la quota entro 12 mesi è pari a euro 866.435, mentre quella oltre 12 mesi ma entro i cinque anni è pari a euro 396.829.

**PASSIVO**

**A) Patrimonio netto**

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2019 ammonta ad Euro 21.151.953 con un decremento di Euro 2.444.103.

Il patrimonio netto ha subito la seguente movimentazione nel corso del 2019:

	Capitale	Riserva di trad.	Riserva di cop. flussi fin.	Altre riserve	Risultato di Gruppo	Patrimonio di Gruppo	Riserve di Terzi	Risultato di Terzi	Patrimonio di Terzi	Patrimonio netto
<b>Valore bilancio 31 dicembre 2018</b>	<b>3.195.876</b>	<b>28.715</b>	<b>(13.155)</b>	<b>20.130.230</b>	<b>219.023</b>	<b>23.560.689</b>	<b>(135.317)</b>	<b>170.684</b>	<b>35.367</b>	<b>23.596.056</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	-	-	-	219.023	(219.023)	-	170.684	(170.684)	-	-
Aumento di capitale Finest	-	-	-	(24.174)	-	<b>(24.174)</b>	424.174	-	<b>424.174</b>	<b>400.000</b>
Variazione della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	11.656	-	-	<b>11.656</b>	-	-	-	<b>11.656</b>
Variazione della riserva di traduzione	-	(3.298)	-	(191)	-	<b>(3.489)</b>	-	-	-	<b>(3.489)</b>
Riclassifiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	(10.760)	-	<b>(10.760)</b>	-	-	-	<b>(10.760)</b>
Risultato di periodo	-	-	-	-	(2.731.591)	<b>(2.731.591)</b>	-	(109.919)	<b>(109.919)</b>	<b>(2.841.510)</b>
<b>Valore bilancio 31 dicembre 2019</b>	<b>3.195.876</b>	<b>25.417</b>	<b>(1.499)</b>	<b>20.314.128</b>	<b>(2.731.591)</b>	<b>20.802.331</b>	<b>459.541</b>	<b>(109.919)</b>	<b>349.622</b>	<b>21.151.953</b>

In data 22/05/2019 il consiglio di amministrazione della DBA GROUP, in seguito ai risultati del bilancio consolidato al 31/12/2018, ha provveduto ad annullare le 1.352.308 azioni PAS ("Price Adjustment Shares") detenute dalla Società DB Holding S.r.l. e le 147.692 azioni PAS ("Price Adjustment Shares") detenute da Fondo Italiano di Investimento per il tramite di Neurberger Berman Aifm Limited, ai sensi e per gli effetti dell'art. 6.2, lettera e) dello statuto.

La voce "Altre riserve" risulta composta come segue:

- riserva da sovrapprezzo delle azioni della capogruppo DBA Group, per Euro 15.904.124;
- riserva da conferimento iscritta nel bilancio della capogruppo DBA Group, per Euro 1.986.929;
- accantonamento della riserva relativamente al progetto "Ismael" per euro 700.000, così come previsto dall'Assemblea di DBA Lab del 28 aprile 2016; tale importo sarà indisponibile fintanto che non si concluderà l'iter di verifica del progetto con l'approvazione del SAL finale che si presume possa avvenire nel corso dell'anno 2020;
- utili e perdite riportati per Euro 1.717.069.

Di seguito è presentato il raccordo fra il patrimonio netto e l'utile di esercizio del bilancio della DBA Group S.p.A. e gli analoghi dati del bilancio consolidato.

	<b>Risultato d'esercizio 2019</b>	<b>Patrimonio netto al 31 dicembre 2019</b>
Utile e patrimonio netto di DBA Group SpA	(468.036)	19.716.972
Utili e patrimoni netti delle società partecipate	(1.098.383)	19.459.378
<b>Aggregato</b>	<b>(1.566.419)</b>	<b>39.176.350</b>
Eliminazione valore contabile delle partecipate	0	(28.982.676)
Eliminazione dividendi infragruppo	(631.681)	0
Rettifiche di consolidamento	(643.410)	10.958.279
<b>Utile e patrimonio netto consolidato</b>	<b>(2.841.510)</b>	<b>21.151.953</b>
Rilevazione interessenze di minoranza	(109.919)	349.622
<b>Utile e patrimonio netto di pertinenza del Gruppo</b>	<b>(2.731.591)</b>	<b>20.802.331</b>



**B) Fondi per rischi e oneri**

Il fondo trattamento di quiescenza si riferisce all'accantonamento per fine mandato agli amministratori. La movimentazione del periodo è stata la seguente:

Descrizione	Saldo al 01/01/2018	Accantonamenti	Utilizzi e rettifiche	Altri movimenti	Saldo al 31/12/2018
Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	39.543	34.000			73.543
Fondi per imposte, anche differite	134.636	-	(134.636)	-	-
Strumenti finanziari derivati passivi	13.163			(11.664)	1.499
Altri	33.460	-	-	-	33.460
<b>Totale</b>	<b>220.802</b>	<b>34.000</b>	<b>(134.636)</b>	<b>(11.664)</b>	<b>108.502</b>

Il fondo “strumenti finanziari derivati passivi” rileva il fair value negativo dei contratti derivati di copertura sottoscritti dalle società del Gruppo.

La voce “altri” si riferisce alla tassa rifiuti da corrispondere al Comune di Roma da parte della controllata S.J.S ENGINEERING con riferimento agli anni dal 2012 al 2017.

**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

La variazione intervenuta nell'esercizio è la seguente:

Descrizione	Saldo al 01/01/2018	variazione area di consolidamento	Accantonamenti	Pagamenti	Saldo al 31/12/2019
FONDO TFR	1.569.403	90.617	443.355	(226.829)	1.876.546



La variazione area di consolidamento si riferisce alle società UNISTAR LC e PRO.ASTEC.

L'ammontare del fondo copre l'impegno del gruppo alla data di riferimento in relazione alle disposizioni legislative e contrattuali vigenti, così come illustrato nei criteri di valutazione. La voce Accantonamenti comprende anche le contribuzioni previste all' INPS e/o fondi complementari.

### Debiti

La voce debiti risulta così dettagliatamente composta:

Descrizione	DEBITI		
	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
<b>Debiti verso soci per finanziamenti</b>			
- di cui entro 12 mesi		-	-
- di cui oltre 12 mesi	132.966	-	132.966
	<b>132.966</b>	-	<b>132.966</b>
<b>Debiti verso banche</b>			
- di cui entro 12 mesi	8.921.192	9.234.481	(313.289)
- di cui oltre 12 mesi	8.885.023	5.788.270	3.096.753
	<b>17.806.215</b>	<b>15.022.751</b>	<b>2.783.464</b>
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>			
- di cui entro 12 mesi	88.550	55.452	33.098
- di cui oltre 12 mesi	638.284	634.529	3.755
	<b>726.834</b>	<b>689.981</b>	<b>36.853</b>
<b>Acconti</b>	<b>84.739</b>	<b>230.394</b>	<b>(145.655)</b>
<b>Debiti verso fornitori (entro 12 mesi)</b>	<b>10.668.445</b>	<b>5.163.988</b>	<b>5.504.457</b>
<b>Debiti verso Controllate</b>			
- di cui entro 12 mesi	-	17.500	(17.500)
- di cui oltre 12 mesi	-	-	-

	-	<b>17.500</b>	<b>(17.500)</b>
<b>Debiti verso imprese controllanti</b>			
<i>- di cui entro 12 mesi</i>			
* verso DB HOLDING	66.126	-	<b>66.126</b>
<i>- di cui oltre 12 mesi</i>			
	-	-	-
	<b>66.126</b>	-	<b>66.126</b>
<b>Debiti Tributari</b>			
<i>- di cui entro 12 mesi</i>			
* Erario c/ritenute	627.671	684.827	(57.156)
* Erario c/IRES e imposte sul reddito		91.483	(91.483)
* Erario c/IRAP	74.475	42.960	31.515
* IVA	422.707	380.817	41.890
* Debiti tributari vari	248.306	47.025	201.281
<i>- di cui oltre 12 mesi</i>			
* Debiti tributari vari	103.794	-	103.794
	<b>1.476.953</b>	<b>1.247.112</b>	<b>229.841</b>
<b>Debiti verso istituti previdenziali</b>			
* entro 12 mesi	1.578.242	1.340.142	238.100
	<b>1.578.242</b>	<b>1.340.142</b>	<b>238.100</b>
<b>Altri debiti</b>			
Debiti verso dipendenti e collaboratori	2.049.076	1.944.649	104.427
Debiti verso amministratori	415.000	585.420	(170.420)
Debiti verso altri	721.817	967.256	(245.439)
	<b>3.185.893</b>	<b>3.497.325</b>	<b>(311.432)</b>
<b>Totale</b>	<b>35.726.413</b>	<b>27.209.193</b>	<b>8.517.220</b>



I debiti verso fornitori risultano incrementati per Euro 5.504.457; tale variazione risulta inficiata dall'effetto derivante dall'acquisizione delle società Unistar e Pro.Astec, le quali presentano al 31 dicembre 2019 un debito rispettivamente per Euro 3.766.408 ed Euro 12.005.

Si segnala che tutti i debiti inclusi quelli esigibili oltre l'esercizio successivo hanno durata inferiore a 5 anni ad eccezione di un debito per un finanziamento della società controllata UNISTAR LC.

Ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n. 6-ter del Codice Civile nessun debito è relativo ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Nessuno dei finanziamenti ottenuti è soggetto a garanzia da parte di terzi.

Al 31 dicembre 2019 l'indebitamento verso il sistema bancario ammonta complessivamente a Euro 17.806.215, registrando un incremento di Euro 2.783.464 rispetto al 31 dicembre 2018 (di cui euro 908.960 della neo acquisita UNISTAR LC).

Nel corso dell'esercizio 2019 la controllata ACTUAL IT dd, per l'acquisizione di Unistar, ha contratto un nuovo finanziamento con Addiko Bank per un importo complessivo di euro 2.700.000 della durata di cinque anni.

Inoltre la controllata DBA doo ha contratto un finanziamento con la società finanziaria FINEST per l'importo di euro 1.950.000 della durata di cinque anni.

La quota corrente dei debiti verso banche entro 12 mesi per Euro 3.798.052 si riferisce principalmente ad anticipi fatture e per Euro 5.178.920 alle quote entro 12 mesi di finanziamenti a breve, medio e lungo termine. La voce "debiti verso banche oltre 12 mesi", pari ad Euro 8.829.243 si riferisce ai seguenti contratti di finanziamento:

Società	Banca	Ammontare finanziamento (Euro)	Scadenza ultima rata	Residuo da rimborsare (Euro)	Di cui oltre 12 mesi (Euro)	Di cui oltre 5 anni (Euro)
DBA Group	Credito Valtellinese	1.500.000	05/10/2021	694.204	316.967	-
DBA PRO.	BNL	1.000.000	29/03/2020	216.667	-	-
DBA PRO.	MPS	500.000	30/06/2020	50.000	-	-
DBA PRO.	Intesa San Paolo	3.000.000	29/10/2023	2.313.072	1.718.002	-
DBA PRO.	Unicredit Banca d'impresa	2.230.000	31/03/2020	167.472	-	-
DBA PRO.	Intesa San Paolo (ex DBA LAB)	600.000	22/10/2020	124.249	-	-
DBA PRO.	Medio Credito Trentino (ex DB.	1.000.000	15/01/2021	503.927	168.856	-
DBA PRO.	Unicredit Banca d'impresa (ex D.	1.500.000	30/11/2020	931.054	-	-
DBA PRO.	BNL (ex DBA LAB)	300.000	08/01/2020	100.000	-	-
DBA PRO.	BPM	2.500.000	30/06/2023	2.389.320	1.719.400	-
S.J.S Engineering	Unicredit Banca d'impresa	700.000	30/11/2021	700.000	355.230	-
DBA Doo	Finest	1.950.000	31/07/2024	1.950.000	1.950.000	-
Actual IT dd	Unicredit	309.000	30/12/2022	217.878	145.266	-
Actual IT dd	Unicredit	542.000	01/06/2020	270.992	-	-
Actual IT dd	Addiko Bank	2.700.000	25/09/2024	2.565.000	2.025.000	-
Itelis	Intesa San Paolo	150.000	01/07/2020	17.500	-	-
Itelis	Intesa San Paolo	45.633	02/11/2021	17.493	8.366	-
Unistar	NKBM	55.000	31/10/2021	55.000	25.000	-
Unistar	Intesa	208.333	30/09/2020	208.333	-	-
Unistar	NLB	56.222	31/10/2021	56.222	25.555	-
Unistar	Addiko Bank	459.780	31/07/2025	459.780	371.600	55.780
<b>Totale</b>				<b>14.008.163</b>	<b>8.829.243</b>	<b>55.780</b>

Non ci sono finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

La voce "debiti verso altri finanziatori" si riferisce ad un leasing acceso per l'acquisto dell'immobile sito a Koper, sede legale della società ACTUAL IT dd.

La voce "debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte correnti certe e determinate.

Il debito verso altri accoglie principalmente debiti verso il personale dipendente.

A completamento della informazione richiesta dalla legge si precisa che ai sensi dell'art. 2427 punto 6) del Codice Civile, l'area geografica dei debiti è riferibile principalmente all'Italia ed Est Europa.

### E) Ratei e risconti

La composizione della voce è così dettagliata:



**DBA** GROUP

**RATEI E RISCOINTI PASSIVI**

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
<b>Ratei passivi:</b>	286.466	226.451	60.014
<b>Risconti passivi:</b>	131.323	13.813	117.510
<b>Totale</b>	<b>417.789</b>	<b>240.265</b>	<b>177.524</b>

I ratei e i risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi. I ratei passivi si riferiscono principalmente a spese/competenze bancarie, spese condominiali, polizze assicurative, contributi associativi. La voce risconti passivi comprende principalmente i ricavi di competenza di esercizi futuri.

**CONTO ECONOMICO**

Valore della produzione

La voce risulta essere così composta:

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>57.460.379</b>	<b>46.971.457</b>	<b>10.488.922</b>
<b>Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti</b>	-	-	-
<b>Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</b>	<b>1.498.931</b>	<b>(150.438)</b>	<b>1.649.369</b>
<b>Incrementi per immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>1.358.558</b>	<b>1.788.630</b>	<b>(430.072)</b>
<b>Altri ricavi e proventi:</b>	<b>706.419</b>	<b>358.004</b>	<b>348.415</b>
* contributi in conto esercizio	58.247	-	58.247
* altri ricavi e proventi	648.172	358.004	290.168
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Totale</b>	<b>61.024.287</b>	<b>48.967.653</b>	<b>12.056.634</b>

La voce ricavi delle vendite e delle prestazioni si riferisce principalmente a vendite di servizi.

L'aumento rispetto all'esercizio precedente è dovuto per euro 6.690.559 dai ricavi della neo acquisita UNISTAR LC.

I ricavi sono principalmente riferiti al mercato locale italiano e dell'est-Europa.

In merito all'analisi del valore della produzione caratteristico si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

**B) Costi della produzione**

**COSTI DELLA PRODUZIONE**

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo ...	6.449.418	3.294.940	3.154.478
Costi per servizi	24.946.189	18.096.172	6.850.017
Costi per godimento beni di terzi	2.698.976	2.265.405	433.571
Costi per il personale	23.643.519	20.803.316	2.840.203
<i>* Salari e stipendi</i>	17.886.879	15.786.643	2.100.236
<i>* Oneri previdenziali e assistenziali</i>	4.413.118	3.825.455	587.663
<i>* Trattamento di fine rapporto</i>	1.036.101	977.740	58.361
<i>* Altri costi</i>	307.421	213.478	93.943
<b>Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</b>	<b>2.218.450</b>	<b>1.546.731</b>	<b>671.719</b>
<b>Ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.201.978</b>	<b>1.052.017</b>	<b>149.961</b>
<b>Svalutazione immobilizz. materiali e immateriali</b>	<b>976.180</b>	<b>4.565</b>	<b>971.615</b>
<b>Svalutazione crediti attivo circolante</b>	<b>1.235.156</b>	<b>190.058</b>	<b>1.045.098</b>
<b>Variazioni rimanenze materie prime</b>	<b>(299.729)</b>	<b>(97.281)</b>	<b>(202.448)</b>
<b>Accantonamenti per rischi</b>	<b>-</b>	<b>3.501</b>	<b>(3.501)</b>
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>273.804</b>	<b>167.425</b>	<b>106.379</b>
<b>Totale</b>	<b>63.343.941</b>	<b>47.326.849</b>	<b>16.017.092</b>

Si commentano di seguito i principali effetti che spiegano l'incremento dei costi per Euro 16.017 migliaia.

L'aumento rispetto all'esercizio precedente è in primis dovuto per Euro 6.123 migliaia dai costi della neo acquisita UNISTAR LC, così suddiviso:



- Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo, per Euro 3.872 migliaia;
- Costi per servizi, per Euro 1.248 migliaia;
- Costi per godimento beni di terzi, per Euro 88 migliaia;
- Costi per il personale, per Euro 1.073 migliaia;
- Ammortamenti e svalutazioni, per Euro 73 migliaia;
- Variazioni rimanenze materie prime, per Euro -264 migliaia;
- Oneri diversi di gestione, per Euro 33 migliaia.

Un secondo effetto è derivante dalle svalutazioni effettuate:

- Svalutazione del credito verso ITALTEL per Euro 1.127 migliaia;
- Svalutazione dell'avviamento iscritto per l'acquisizione di SJS Engineering per Euro 772 migliaia;
- Svalutazione di altre immobilizzazioni immateriali per Euro 204 migliaia;

Un terzo effetto è dovuto al maggiore ammortamento degli avviamenti per le acquisizioni effettuate nel corso del 2018 e nel 2019, per Euro 594 migliaia, relative all'acquisto della partecipazione di minoranza di Actual IT (settembre 2018), acquisto della partecipazione di maggioranza di SJS Engineering (ottobre 2018), acquisto della partecipazione totalitaria di Unistar (settembre 2019).

Un quarto effetto è dovuto ad un differente perimetro di consolidamento di SJS Engineering (acquistata a settembre 2018), che contribuiva al bilancio consolidato 2018 per Euro 271 migliaia, contro una contribuzione nel bilancio 2019 di Euro 1.687 migliaia.

Il rimanente effetto, pari a Euro 5.679 migliaia, è da ricondursi al sostenimento di maggiori costi correlato all'incremento del Valore della produzione riportato nel paragrafo precedente.

C) Proventi e oneri finanziari

La voce risulta essere così composta:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
<b>Proventi da partecipazioni:</b>			
- verso imprese controllate	-	-	-
- verso altri	450	-	450
<b>Altri proventi finanziari:</b>	-	<b>0</b>	
- verso imprese controllate	2.500	2.500	-
- interessi su conti correnti	-	-	-
- proventi diversi	3.023	1.398	1.625
	<b>5.973</b>	<b>3.898</b>	<b>2.075</b>
<b>Interessi e oneri finanziari:</b>			
- interessi bancari	(805)	(92.632)	91.827
- interessi su anticipo fatture e factoring	(103.565)	(8.064)	(95.501)
- interessi su finanziamenti	(267.329)	(97.937)	(169.393)
- interessi swap	(10.174)	(9.890)	(285)
- altri interessi	(3.080)	(4.275)	1.195
	<b>(384.953)</b>	<b>(212.797)</b>	<b>(172.156)</b>
Utili e (perdite) su cambi	32.430	(50.984)	83.414
<b>Totale</b>	<b>(346.550)</b>	<b>(259.883)</b>	<b>(86.667)</b>

Imposte sul reddito d'esercizio

La voce imposte risulta essere così dettagliata:

**IMPOSTE SUL REDDITO**

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
<b>Imposte correnti e differite</b>			
IRES	145.836	715.041	(569.205)
IRAP	177.452	280.951	(103.499)
Imposte differite	(9.618)	9.105	(18.723)
Imposte anticipate	(230.039)	(149.371)	(80.668)
Imposte esercizi precedenti	-	125.018	(125.018)
Altre imposte	91.675	10.470	81.205
<b>Totale</b>	<b>175.306</b>	<b>991.214</b>	<b>(815.908)</b>

Il dettaglio della composizione delle imposte anticipate e differite con la relativa movimentazione è la seguente:

Descrizione	31/12/2018	Utilizzo	Accantonamento	Altri	Effetto cambi	31/12/2019
Perdite riportabili	426.979		11.505			438.484
Compensi ad amministratori pagabili l'esercizio successivo	140.400	- 140.400	99.600			99.600
Fondo svalutazione crediti non deducibile			270.572			270.572
Quote associative da pagare			3.996			3.996
Altre differenze temporanee	34.738	- 15.234			21.759	41.263
<i>Imposte anticipate</i>	<i>602.117</i>	<i>- 155.634</i>	<i>385.673</i>	<i>-</i>	<i>21.759</i>	<i>853.915</i>
Leasing finanziario	-					-
Altre differenze temporanee	- 9.618	9.618				-
<i>Imposte differite</i>	<i>- 9.618</i>	<i>9.618</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<b>Totale</b>	<b>592.499</b>	<b>- 146.016</b>	<b>385.673</b>	<b>-</b>	<b>21.759</b>	<b>853.915</b>

#### Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera:

Organico	medio 2019	medio 2018	Variazioni
Dirigenti	20	11	9
Impiegati e quadri	585	465	120
Altri dipendenti	27	-	27
	632	476	156

#### Contributi ex L. 124/2017

Di seguito indicati i contributi a fondo perduto incassati nel corso dell'esercizio 2019:

- ✓ Euro 248.468 relativi al progetto ISMAEL di DBA PRO.
- ✓ Euro 116.212 relativi al progetto E-IMPACT di DBA PRO.
- ✓ Euro 52.216 relativi al progetto DigLos 52.216 di Actual IT do.o.
- ✓ Euro 6.031 relativi a sovvenzioni per l'occupazione



#### Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Patrimoni destinati ad uno specifico affare:

- si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del codice civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare:

- si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

#### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Il Gruppo ha rilasciato garanzie bancarie a clienti per l'importo di euro 4.833.642.

#### Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

#### Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

In riferimento all'emergenza coronavirus la società DBA PRO. è rimasta operativa, nel rispetto delle direttive di legge in tema di contenimento del COVID-19, grazie all'utilizzo dell'infrastruttura telematica di cui è dotata, alla natura stessa dei servizi offerti e alla scelta di operare in modalità agile ove possibile.

Ad oggi non si registrano marcati mutamenti rispetto a quanto previsto nel budget per il Q1-2020.



E' stato costituito un Comitato di gestione dell'emergenza con funzione di definire ed attuare tutte le azioni necessarie per garantire la tutela e la sicurezza e salute di tutti i collaboratori della società, in base alle norme governative ed alle ordinanze emanate, e per garantire l'operatività aziendale ed il servizio ai Clienti.

Per ulteriori informazioni si rinvia all'apposito capitolo della relazione sulla gestione.

#### Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

In osservanza di quanto richiesto dall'art. 2427-bis del codice civile, nel rispetto del principio della rappresentazione veritiera e corretta degli impegni aziendali, si forniscono di seguito le opportune informazioni.

Si segnala che il gruppo ha in essere i seguenti contratti derivati di copertura al fine di garantire il tasso dei finanziamenti bancari:

1. La società controllata DBA PRO. ha sottoscritto per il periodo 29/04/2015-30/06/2020 (pari alla durata del finanziamento sottoscritto) con la banca Monte dei Paschi di Siena un derivato di copertura "CAP" che al 01/01/2016 aveva un market value di euro 1.766, al 31/12/2016 di euro 357, al 31/12/2017 di euro 112, ed al 31/12/2018 di euro 8. Al 31/12/2019 il valore è pari a zero. In adempimento al D.Lgs. n. 139/2015 si è proceduto ad iscrivere in base al fair value il derivato di copertura tra gli strumenti derivati attivi (B.III.4) ed in contropartita (+) la riserva di patrimonio netto per operazioni di copertura di flussi finanziari (VII), adeguando annualmente al valore market value del 31 dicembre.
2. La società controllata DBA PRO. ha sottoscritto per il periodo 29/03/2017-29/03/2020 (pari alla durata del finanziamento sottoscritto) con la banca BNL Gruppo BNP Paribas un altro derivato di copertura "IRS" che al 31/12/2017 aveva un market value di euro -4.080, al 31/12/2018 di euro -1.494 ed al 31/12/2019 di euro -122. In adempimento al D.Lgs. n. 139/2015 si è proceduto ad iscrivere in base al fair value il derivato di copertura tra gli strumenti derivati passivi (B.3) ed in contropartita (-) la riserva di patrimonio netto per operazioni di copertura di flussi finanziari (VII) adeguando annualmente al valore market value del 31 dicembre.



3. La società controllata DBA PRO. ha sottoscritto per il periodo 30/11/2018-30/11/2020 (pari alla durata del finanziamento bancario) con la banca Unicredit S.p.A. un nuovo derivato di copertura “IRS” che al 31/12/2018 aveva un market value di euro -4.053 ed al 31/12/2019 di euro -2676. In adempimento al

D.Lgs. n. 139/2015 si è proceduto ad iscrivere in base al fair value il derivato di copertura tra gli strumenti derivati passivi (B.3) ed in contropartita (-) la riserva di patrimonio netto per operazioni di copertura di flussi finanziari (VII) adeguando annualmente al valore market value del 31 dicembre.

#### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti al Consiglio di Amministrazione, ai membri del Collegio Sindacale e alla società di Revisione della capogruppo, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate:

- Organo Amministrativo Euro: 154.999.

- Collegio Sindacale Euro: 12.480.

- Revisione contabile Euro: 19.516

#### L'andamento del titolo di DBA Group

Il valore di borsa delle azioni al 02/01/2020 era pari a Euro 1,8 ad azione con una valutazione in linea con il patrimonio netto contabile. Tale valore, alla data di pubblicazione del bilancio, è pari a Euro 0,99 ad azione con un haircut implicito sul valore del patrimonio netto, tuttavia tale riduzione è riconducibile ad una commistione di aspetti come l'anticipo al mercato dei valori delle prechiusure di Valore della produzione,



EBITDA e Posizione finanziaria netta (si veda comunicato stampa del 25 febbraio 2020) e dall'emergere dell'emergenza Covid nei primi giorni del mese di marzo.

Il numero di contrattazioni sul titolo nel corso del 2019 è risultato mediamente molto ridotto comportando una scarsa liquidità del titolo considerato che: i) solo in 15 giornate è stata scambiata una percentuale di azioni maggiore di c.a. 1% del flottante e ii) la media giornaliera dei volumi rispetto al numero di azioni del flottante è stato pari a c.a. 0,3%.

Tale condizione di scarsa liquidità non ha permesso quindi di svolgere l'impariment test di secondo livello poiché il valore implicito generato dalla capitalizzazione di Borsa non raggiungendo un livello di liquidità delle transazioni sufficiente, non rende confrontabile il valore di libro per azione con il valore del prezzo per azione.

#### Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

In data 14 dicembre 2017 la società DBA Group S.p.A. è stata quotata al mercato AIM Italia, pertanto il suo capitale sociale ammonta ad € 3.195.875,93 ed è suddiviso in n. 11.500.000 azioni, tutte senza indicazione del valore nominale.

A seguito dell'operazione di quotazione all'AIM avvenuta nel 2017 la società ha assegnato n. 2.166.600 Warrant regolati da specifico "regolamento dei Warrant". Il prezzo di mercato rilevato al 14/02/2020 è pari a euro 0,06 per warrant.

#### Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Nel seguente prospetto, ai sensi dell'art. 2427, numeri 22-quinquies e 22-sexies del codice civile, si riporta il nome e la sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato, dell'insieme più grande o più piccolo di imprese, di cui l'impresa fa parte in quanto impresa consolidata.





Nello stesso viene inoltre indicato il luogo in cui è disponibile la copia del bilancio consolidato.

Insieme più grande	
Nome dell'impresa	DB Holding S.r.l.
Città (se in Italia) o stato estero	Villorba (TV)
Codice fiscale (per imprese italiane)	03404570263

Villorba, 29 maggio 2020

Il Presidente del C.d.A.

Ing. Francesco de Bettin

# DBA Group S.p.A.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO 2019



# Sommario

Organi Societari.....	3
Consiglio di Amministrazione.....	3
Collegio Sindacale.....	3
Società di Revisione.....	3
Nomad.....	3
Lettera agli azionisti.....	4
Dati di sintesi (PC).....	6
Le società del gruppo.....	7
Nota iniziale.....	9
DBA Group – Scope of Work e Mercati di riferimento.....	10
Caratteristiche industriali del Gruppo.....	11
Andamento Operativo dell'esercizio.....	13
Attività commerciale e di promozione.....	14
Certificazioni.....	17
Ricerca & Sviluppo.....	21
Investimenti e Progetti di Ricerca e Sviluppo.....	21
ISMAEL – Integrated System for the Assessment of Environmental impacts in Transport Logistics.....	21
Progetto GL+.....	22
Asmara.....	22
Cobra.....	23
Eagle.....	23
Advanced platform for the Management of Buildings, Real estate and Infrastructures (PON MISE).....	23
Powergy.....	23
VBS.....	24
BlockChain.....	24
Rail Line.....	24
AUDIT+.....	25
FENIX.....	25
Brevetti.....	26
Governance e Responsabilità d'Impresa.....	29
Consiglio di Amministrazione.....	29
Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex. D. Lgs 231/2011.....	29
Privacy – Policy Privacy.....	29
Organizzazione del Gruppo.....	31
Holding DBA Group S.p.A.....	31
Aree Strategiche e Divisioni.....	32
Strategic Business Unit.....	33
Risorse Umane.....	34
Criteri ESG, Qualità, Ambiente di lavoro e Sicurezza.....	38
Azioni concrete interne alla Società in ambito ESG.....	38
Environment.....	38
Governance.....	38
Social.....	38
Servizi Erogati ed Economia Circolare.....	38
Sistema di Gestione della Qualità.....	39
Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza.....	39
Sistema di Gestione Ambientale.....	40
Sistema di Gestione della Sicurezza delle Informazioni.....	40
Ambiente di lavoro.....	40
Sicurezza (D.Lgs 81/08 e s.m.i.).....	41
Fatti rilevanti nel corso dell'esercizio.....	42
La fusione per incorporazione di DBA Lab S.p.A. in DBA Progetti S.p.A.....	42
L'acquisizione di Unistar doo e Proastec doo da parte di Actual IT dd.....	43
La predisposizione e l'adozione del nuovo Piano Industriale 2019-2023.....	44
Ingresso di Finest spa nel capitale sociale di DBA doo.....	45
Fatti rilevanti verificatisi nel corso del periodo gennaio – aprile 2020.....	46
Il primo terzo dell'anno 2020 è notevolmente influenzato da tre eventi di carattere eccezionale, che hanno avuto effetti sul bilancio dell'esercizio 2019, indipendenti dalla gestione corrente e caratteristica della Società:.....	46
✓ L'emergenza Covid19,.....	46
✓ L'avvio di una procedura concorsuale minore in capo al cliente Italtel spa,.....	46
✓ La svalutazione del valore di SJS S.r.l. ....	46
L'emergenza Covid19.....	46
La svalutazione di SJS S.r.l. ....	49
L'andamento del titolo di DBA Group S.p.A.....	50
Prospettive della Società per l'esercizio 2020.....	51
Parti correlate.....	53
Altre informazioni.....	54
Indicazioni previste dall'art. 2428 c.c. n. 3 e 4.....	54
Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6 bis, del Codice Civile.....	54
Elenco delle sedi secondarie.....	55
Contributi ex L. 124/2017.....	55
Glossario DBA Group.....	56

## Organi Societari

### Consiglio di Amministrazione

<b>Presidente:</b>	Francesco De Bettin
<b>Amministratore delegato:</b>	Raffaele De Bettin
<b>Consiglieri:</b>	Lorenzo Carù
	Anna Paola Klinger Mazzarino
	Laura Rovizzi
	Palmina Caruso
	Luigi Pompanin Dimai

### Collegio Sindacale

<b>Presidente:</b>	Serenella Rossano
<b>Sindaci effettivi:</b>	Nadia Prevedello
	Paola Ricci
<b>Sindaci supplenti:</b>	Andrea De Vettori
	Flavia Daunia Minutillo

### Società di Revisione

**PricewaterhouseCoopers S.p.A.**

### Nomad

**Envent Capital Markets Ltd**

# Lettera agli azionisti

Signori Azionisti,

Vi sottoponiamo il Bilancio Consolidato per l'esercizio 2019 del Gruppo di Società controllate dalla Holding DBA Group S.p.A. (di seguito anche genericamente indicate nell'insieme come "Gruppo").

Al 31 dicembre 2019 l'azionariato del Gruppo era così suddiviso:

• DB Holding S.r.l.	40,58%
• Neuberger Berman AIFM Limited (ex FII)	9,85%
• Mercato	49,57%

L'esercizio economico 2019 ha visto la Vostra Società perseguire tutti gli obiettivi del Piano Industriale 2017-2021, così come declinati dettagliatamente nel budget di esercizio 2019 approvato dal Consiglio di Amministrazione, consentendole di:

- rafforzarsi a livello operativo interno;
- proseguire la sua espansione sui mercati esteri;
- concretizzare la crescita per linee esterne, acquisendo dalla holding slovena Alterna doo le società Unistar doo e la sua società di Cyber Security completamente detenuta Proastec doo;
- dare continuità a tutte le attività di Ricerca e Sviluppo promosse dall'Area Strategica "Innovation";
- incrementare il back log di contratti e commesse per il successivo biennio 2020-2021;
- adeguare l'organizzazione interna ed implementare nuovi modelli di Corporate Governance e Comunicazione coerenti alle esigenze di una società quotata;
- approvare il Piano Industriale 2019-2023.

La Vostra Società è cresciuta in termini di Volume della Produzione e Ricavi sia per "**linee interne**" che per "**linee esterne**".

Sono cresciute per "**linee interne**" tutte le tre Aree Strategiche di Affari di DBA Group (ENG, PMO, ICT), confermando la ricorsività dei propri ricavi per circa l'85% da Clienti a portafoglio da più di cinque anni ed inserendo ricavi da nuovi clienti per il complemento a cento. La costanza annuale di questa tipologia di suddivisione di ricavi – in cui, di fatto, contratti all'apparenza "a progetto" sono riconducibili ad una tipologia "ricorrente" –, consente di catalogare DBA Group come società di ingegneria altamente evoluta e fortemente sbilanciata verso l'ICT declinato al servizio delle infrastrutture e del loro intero ciclo di vita, ovvero come società innovativa in grado di erogare servizi di "ingegneria intelligente", ove le infrastrutture sono progettate e realizzate per "colloquiare" in real time con i propri gestori ed utenti.

La crescita per "**linee esterne**" si è attuata con l'acquisizione del 100% della società slovena Unistar doo attraverso la società controllata Actual IT dd.

Unistar è attiva in Slovenia fin dal 1989 nell'erogazione di servizi di analisi, progettazione, fornitura di hardware e software di base, installazione, virtualizzazione, housing, hosting, manutenzione e gestione in outsourcing di ogni tipo di rete e soluzione tecnologica di Information and Communication Technology (ICT).

Acquisendo Unistar doo la Vostra società ha anche acquisito la società da essa completamente detenuta Proastec doo che è, invece, una delle prime start up nell'ambito della Cyber Security in Slovenia e si integra perfettamente in termini di Vision e Mission con lo scope of work di Unistar e di Actual IT, rappresentandone una logica e indispensabile estensione evolutiva.

In termini di Valore della Produzione **proforma** sull'esercizio 2019 l'acquisizione di Unistar e Proastec consentono al Vostro gruppo di equilibrare in termini paritetici i contributi dell'ASA Engineering e Project Management con quelli dell'ASA ICT e, nel contempo, di equilibrare, sempre in misura all'incirca paritetica i Valori di Produzione generati in Italia con quelli generati all'estero.

L'Area Strategica Innovation (INN) ha raggiunto tutti gli obiettivi che si era posta, completando buona parte delle attività di Ricerca e successivo Sviluppo delle piattaforme telematiche utili all'ampliamento ed alla crescita sul mercato delle tre Aree Strategiche di Affari di DBA Group.

L'esercizio 2019 ha tuttavia messo in luce un importante e generale calo della redditività, rispetto al quale e nell'ambito del Piano Industriale 2019-2023, la Società ha elaborato un piano di azione volto a recuperare marginalità sia nel secondo semestre 2019 che negli esercizi successivi.

La negativa congiuntura economica generale ed il conseguente andamento della società controllata SJS S.r.l. ne hanno indotto la svalutazione del 35%, mentre il "Ricorso contenente domanda ai sensi dell'art. 161, comma 6, R.D. 267/1942 (Concordato in Bianco)" presentato da Italtel presso la Sezione Fallimentare del Tribunale di Milano ha richiesto lo stanziamento di un apposito fondo rischi per svalutazione crediti pari ad euro 1.127.382

Il confronto con gli analoghi risultati nell'esercizio precedente evidenzia che:

- Il Valore della Produzione è passato da € 48.967.653 dell'esercizio precedente a € 61.024.287;
- Il Margine Operativo Lordo è passato da € 4.434.175 ad € 3.312.110;
- Il Risultato Lordo della Gestione Ordinaria risulta negativo per € 2.319.654 contro un risultato positivo di € 1.640.804 del precedente esercizio;
- Il Risultato Lordo prima delle Imposte è negativo per € 2.666.204 contro un risultato positivo di €1.380.921 del precedente esercizio;
- Il Risultato netto, infine, registra una perdita di € 2.841.510 dopo aver stanziato imposte per € 175.306 contro il risultato positivo di €389.707 del precedente esercizio.

**Signori Azionisti,**

**Con questi fatti, Vi proponiamo di prendere atto del Bilancio consolidato 2019 che chiude con una Perdita di € 2.841.510.**

Villorba, 29/05/2020

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Ing. Francesco De Bettin



## Dati di sintesi (PC)

	2015	2016	2017	2018	2019
Valore della Produzione - migliaia di euro	40.188	41.436	45.192	48.968	61.024
Margine Operativo Lordo (Ebitda) - migliaia di euro	4.687	4.810	4.882	4.434	3.312
Risultato Operativo Lordo (Ebit) - migliaia di euro	2.013	2.904	2.742	1.641	-2.320
Risultato Netto - migliaia di euro	<b>682</b>	<b>1.463</b>	<b>1.009</b>	<b>390</b>	<b>-2.842</b>

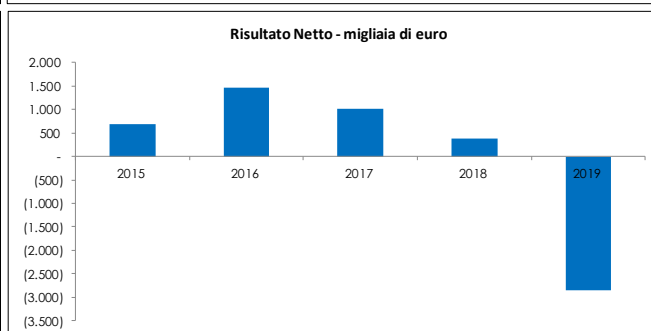
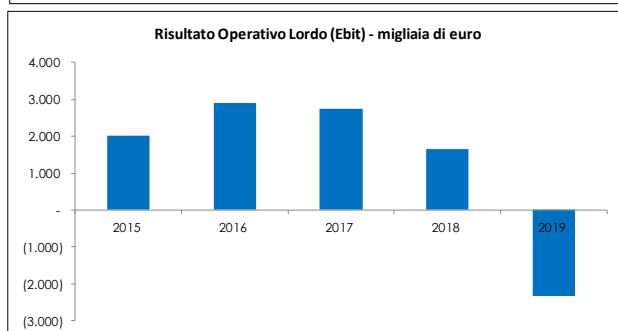
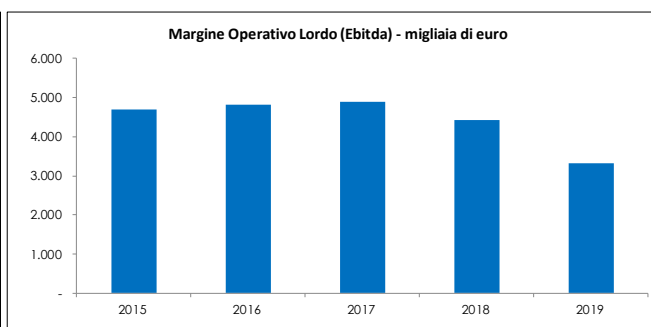
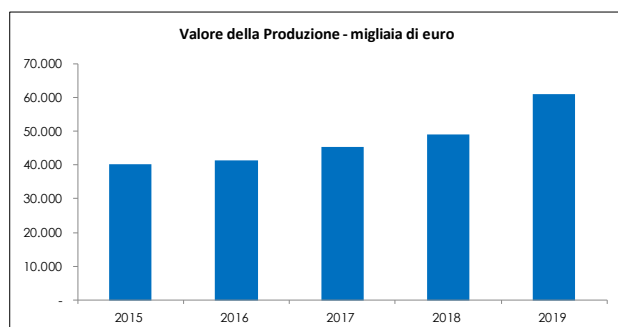


TABELLA 1 - DATI DI SINTESI

## Le società del gruppo

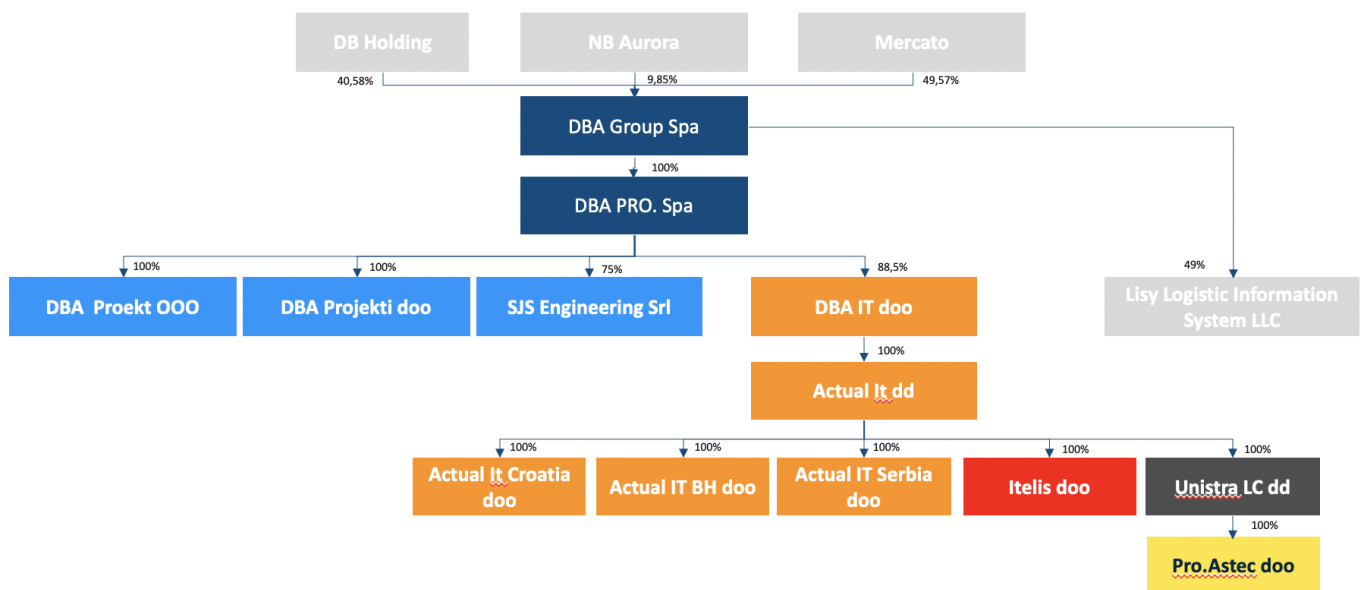


FIGURA 1 - ASSETTO SOCIETARIO

L'area di consolidamento include le seguenti Società:

- DBA Group S.p.A. è la holding di partecipazione di diritto italiano che controlla, organizza e coordina, coglie e fa emergere le sinergie, favorisce lo sviluppo e gestisce un Gruppo di società operative e complementari nella fornitura di tutti i servizi tecnici e tecnologici necessari ed utili agli Operatori di mercato che, per il loro scopo di istituto, gestiscono il ciclo di vita di infrastrutture fisiche o digitali. La società è quotata sul segmento AIM della Borsa di Milano dal 14 dicembre 2017.
- DBA Pro. S.p.A. (già DBA Progetti S.p.A.) è la società del Gruppo attiva nello sviluppo di servizi professionali, tecnici e gestionali di Ingegneria e Architettura e soluzioni ICT finalizzati alla concezione, realizzazione e gestione di opere ed infrastrutture per i settori Telco&Media, Energy&Utilities, Transport & Logistics, Alternative Fuel & Oil e Building. La Società è costituita in Italia ed opera in base alla legislazione italiana. DBA Pro. controlla il 100% delle società DBA Proekt ooo e DBA Projekti doo, il 75% di SJS Engineering Srl.
- DBA Proekt ooo è la società del Gruppo, controllata da DBA Pro. S.p.A., attiva nello sviluppo di servizi professionali, tecnici e gestionali finalizzati alla concezione, realizzazione e gestione di opere ed infrastrutture per il mercato della Federazione Russa ed opera prevalentemente per i settori Transport & Logistics ed Architecture & Building. La Società è costituita in Russia ed opera in base alla legislazione della Federazione Russa.
- DBA Projekti doo è la società del Gruppo, controllata da DBA Pro. S.p.A., attiva nello sviluppo di servizi professionali, tecnici e gestionali finalizzati alla concezione, realizzazione e gestione di opere ed infrastrutture per il mercato del Montenegro ed opera prevalentemente per i settori Transport & Logistics ed Energy. La Società è costituita in Montenegro ed opera in base alla legislazione del Montenegro.
- S.J.S. Engineering S.r.l. è la società del Gruppo operante prevalentemente nel settore portuale, offre servizi di ICT, Project Management ed Engineering a supporto del ciclo di vita delle loro infrastrutture.
- DBA Informacijske Tehnologije d.o.o. è la società di diritto sloveno controllata al 100% DBA Pro. S.p.A. e che è nata nel 2015 al fine di acquisire la società di diritto sloveno Actual IT dd
- Actual IT dd è la società del Gruppo che opera nei mercati internazionali nel campo dell'Information e Communication Technology, offre servizi di ICT Consulting a supporto delle attività di Project Management e sviluppa piattaforme software di Project, Asset & Lifecycle Management e di Process Automation per i settori Transport & Logistics e Oil & Gas. La Società è costituita in Slovenia ed opera in base alla legislazione della Slovenia. Actual IT dd funge anche da sub-holding e controlla il 100% delle società: Actual IT dd (HR), Actual BH doo (BIH), Actual I.T. dd Novi Sad (RS), ITELIS doo e Unistar LC doo.



- Unistar Lc doo è la società del Gruppo, acquisita tramite Actual IT dd il 30 settembre 2019, operante nei settori dell'Information Technology. Attraverso Proastec doo., detenuta al 100%, eroga inoltre evoluti servizi di Information Security Management e Cyber Security. La Società è costituita in Slovenia ed opera in base alla legislazione della Slovenia.
- ITELIS doo è la società del Gruppo che opera nel mercato sloveno nel campo dell'Information e Communication Technology ed offre servizi di ICT Consulting per la fornitura e verticalizzazione di piattaforme ERP SAP ed opera per società presenti nei settori TLC, Energy, Transport & Logistics, Industry, Oil & Gas, Architecture & Building. La Società è costituita in Slovenia ed opera in base alla legislazione della Slovenia.

Appartiene al Gruppo anche la Società il cui bilancio non è stato inserito nel consolidato:

- **LISY Logistic Information Systems LLC** è la società del Gruppo con sede nella repubblica dell'Azerbaijan, detenuta al 49% da DBA Group e al 51% da DBA Pro. S.p.A. ed offre servizi di maintenance e supporto per i software sviluppati a servizio della logistica portuale. La Società è costituita in Azerbaijan ed opera in base alla legislazione del Paese.

## Nota iniziale

La presente Relazione sulla Gestione dell'esercizio 2019 viene redatta dando per assodata la conoscenza, da parte del Lettore, di tutti i concetti che caratterizzano il mercato della **“Gestione del Ciclo di Vita di Infrastrutture”** singole o a rete fisiche e/o digitali anche in gergo definito **“Infrastructure Lifecycle Management”**.

Tutte le definizioni dei termini, degli acronimi e delle locuzioni utilizzate sono state per comodità riportate nel Glossario allegato in calce a questo documento, al quale si rimanda per facilitare la comprensione di quanto di seguito descritto.

Qualora di interesse del Lettore, si segnala che la lettura delle Relazioni sulla Gestione redatte per gli Esercizi Economici precedenti (dal 2011 in poi) può facilitare la comprensione di quanto nel seguito descritto, da leggere come applicazione coerente e senza soluzione di continuità di strategie e tattiche imprenditoriali finalizzate al raggiungimento di obiettivi industriali chiari e ben definiti fin dalla fondazione di DBA Group.

DBA Group è una società di Ingegneria e Telematica che eroga servizi di Ingegneria a supporto del Ciclo di Vita di Infrastrutture singole e/o a rete e NON opera come General Contractor o con logiche di Engineering, Procurement and Construction (EPC).

## DBA Group – Scope of Work e Mercati di riferimento

DBA Group è una Società di Ingegneria e Telematica che ha come scope of work l'elaborazione e l'erogazione di servizi di **"Ingegneria"** a supporto della **"Gestione del Ciclo di Vita di Infrastrutture"** singole o a rete, perseguendo l'obiettivo di progettare infrastrutture fisiche "intelligenti" e sviluppare piattaforme telematiche che attraverso l'Information and Communication Technology e l'Intelligenza Artificiale dialoghino in real time con i loro gestori ed utenti per rendere più efficienti la loro manutenzione ed il loro esercizio.

Lo scope of work di DBA Group consiste nell'erogare servizi di:

- Architettura e Ingegneria -nel seguito "ENG",
- Project Management Office – nel seguito "PMO",
- Process and Automation Engineering (PAE) e dell'Information and Communication Technology (ICT) – nel seguito "ICT"

La società opera in Italia ed all'estero in cinque mercati di riferimento:

- Telco&Media
- Alternative Fuel & Oil
- Transport&Logistics
- Energy&Utilities
- Building

Le azioni di DBA Group S.p.A. sono state ammesse a pubblica negoziazione sul segmento AIM della Borsa di Milano il 14 dicembre 2017.

## Caratteristiche industriali del Gruppo

Il Gruppo opera attualmente attraverso due Aree Strategiche di Affari (ASA) tra di loro complementari e sinergiche, che consentono di presidiare i fabbisogni dei clienti lungo l'intero ciclo di vita di un'infrastruttura.

- L'ASA Engineering e Project Management (EPM), attraverso 3 divisioni (Engineering, Project Management, Architecture), offre i servizi tradizionali di progettazione architettonica ed ingegneristica e di ingegneria di processo, organizzando e gestendo le filiere operative e le attività tecniche di progetti complessi (direzione lavori, gestione della sicurezza nei cantieri, ecc.) anche attraverso il supporto di piattaforme informatiche e telematiche Web Based;
- L'ASA Information & Communication Technology (ICT) con l'ingresso nel gruppo delle società Unistar e Pro.Astec è organizzata in 4 divisioni e fornisce un portafoglio di servizi e di soluzioni ampio ed articolato:
  - **Enterprise Business Solution (EBS)** sviluppa e propone al mercato piattaforme software e telematiche a supporto delle attività di progettazione, Project Management, gestione operativa e manutenzione delle infrastrutture ed inoltre sviluppa soluzioni in grado di integrare sistemi complessi che, tramite la raccolta, l'elaborazione e l'interpretazione dei dati, rendono disponibili le informazioni necessarie per la gestione «smart» di infrastrutture complesse (quali gli edifici, città, sistemi di trasporto intelligente). In questo caso la divisione fornisce le soluzioni attraverso una rete di fornitori partner o in JV con gli stessi;
  - **Business Line-SAP (BL)** fornisce e verticalizza le piattaforme software di SAP in qualità di VAR (Value Added Reseller) nel mercato sloveno;
  - **Cyber Security (CS)** offre servizi di consulenza e assistenza per la sicurezza dell'infrastruttura IT e del trattamento dei dati;
  - **Services IT (S-IT)** offre servizi in outsourcing destinati alle reti e alle infrastrutture IT: consulenza per l'architettura dei sistemi ICT e per le scelte di hardware e software, vendita e noleggio di hardware e sistemi operativi, hosting e housing dei sistemi IT presso i propri data center, supporto operativo, manutenzione ed help desk.

L'ASA ICT incorpora, al momento, le attività dedicate alla Ricerca e Sviluppo del gruppo di lavoro INNOVATION ed anche tutte le potenziali attività future di **System Integration (SI)** sviluppabili nell'ambito delle Smart Infrastructure e delle Smart City.

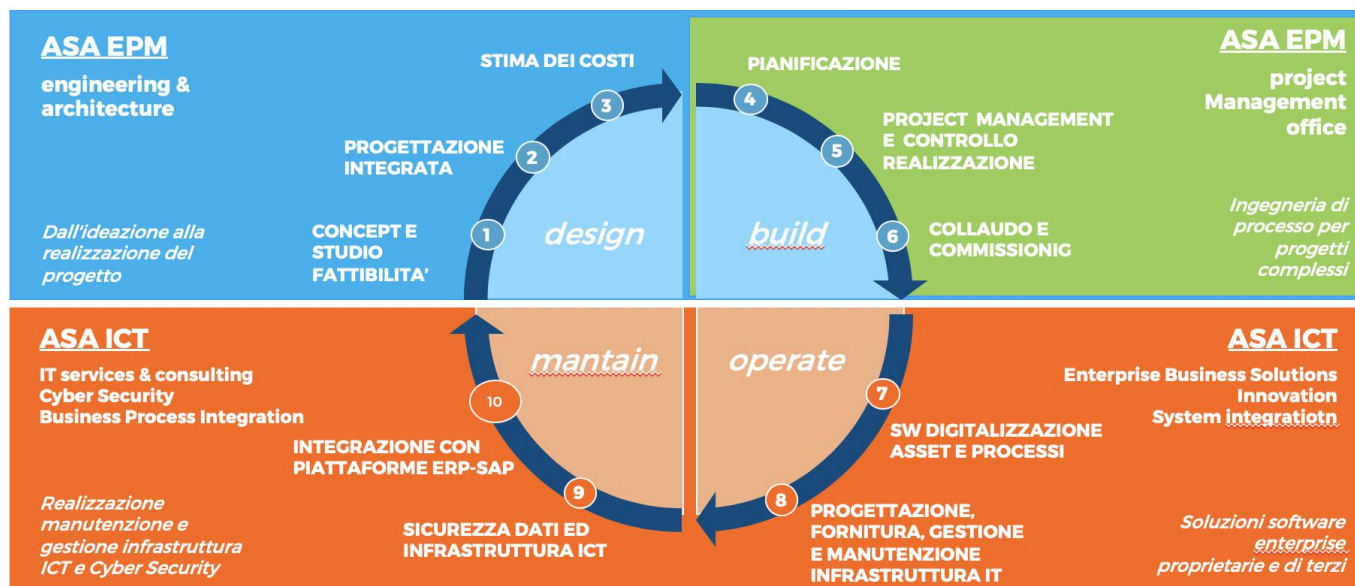


FIGURA 2 - ASA, E SERVIZI A SUPPORTO DELL'INFRASTRUCTURE LIFECYCLE MANAGEMENT

L'inscindibilità delle aree strategiche caratterizza e identifica DBA Group in modo univoco, determinandone una singolarità almeno a livello nazionale, in quanto la abilità ad operare in modo multidisciplinare ed a erogare servizi

specifici o perfettamente integrati tra loro, in ogni caso tali da offrire soluzioni ad una singola fase, ad una serie di fasi o a tutte le fasi che caratterizzano il ciclo di vita di un'infrastruttura.

La vocazione all'Innovazione completa il panorama delle caratteristiche industriali di DBA Group S.p.A., configurandola, nel suo insieme, tra le poche imprese italiane di servizi ad alto contenuto di Know How in grado di offrire in modo multidisciplinare ed integrato l'intera gamma di servizi necessari agli Operatori di mercato attivi nell'Infrastructure Lifecycle Management.

La coesistenza al suo interno di realtà differenti ma perfettamente congruenti, caratterizzate da elevati contenuti di Know How tecnici tra loro complementari, consente una costante "cross-fertilisation" reciproca ovvero abilita un virtuoso (e spesso vorticoso) scambio di idee, concetti e tecnologie in grado di generare elevati benefici per tutte le Aree Strategiche, per i loro clienti e per il Gruppo stesso.

Nel Gruppo vi è la contemporanea presenza di professionalità e conoscenze variegata che spaziano (i) dall'analista, (ii) all'ingegnere di processo, (iii) all'esperto tecnologo, (iv) al ricercatore capace di sviluppare mockup, prototipi e modelli, (v) al pragmatico sviluppatore di piattaforme software e telematiche Web Based di automazione di processo ed (vi) al soggetto con Know How specialistico capace di ideare, progettare ed ingegnerizzare ogni necessità del Cliente, mantenendo fisso il focus di mercato del Gruppo sulle infrastrutture a rete.

## Andamento Operativo dell'esercizio

Il 2019 chiude con un valore della produzione caratteristico (voci A1 e A3 del conto economico) pari ad un valore di euro 58.716 migliaia, in consistente incremento (+25,4%) rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente (euro 46.821 migliaia).

L'incremento è dovuto in primis alle operazioni di acquisizione effettuate nell'esercizio precedente e nell'esercizio corrente; il contributo all'incremento è infatti dovuto:

- a SJS Engineering (società operante nella divisione Engineering acquisita a fine ottobre 2018) per euro 1.372 migliaia; il valore della produzione di competenza del Gruppo passa da euro 230 migliaia dell'esercizio 2018 ad euro 1.602 migliaia dell'esercizio 2019;
- ad Unistar (società operante nella divisione IT-Services acquisita a fine settembre 2019) per euro 5.614 migliaia;
- a Proastec (società operante nella divisione Cyber Security acquisita a fine settembre 2019) per euro 362 migliaia.

Neutralizzando gli effetti derivanti dalle acquisizioni, il valore della produzione caratteristico incrementa di euro 4.548 migliaia, pari al +9,8%.

In questo contesto, l'ASA Engineering & Project Management (EPM) contribuisce al valore della produzione caratteristico nell'esercizio 2019 per euro 35.246 migliaia, rispetto a euro 32.121 migliaia dell'esercizio precedente (crescita di euro 3.125 migliaia). Tale incremento è da ricondursi a:

- le attività della divisione Engineering, che si attestano a un valore di euro 23.615 migliaia, rispetto ad euro 21.060 migliaia dell'esercizio precedente (+12,1%); all'interno di questa divisione si segnala un significativo incremento dei volumi nel settore Buildings (per euro 1.204 migliaia), in prevalenza per la prosecuzione e l'acquisizione di commesse per il cliente Poste Italiane;
- le attività della divisione Architecture, che si attestano a un valore di euro 161 migliaia, rispetto ad euro 478 migliaia dell'esercizio precedente;
- le attività della divisione Project Management, che si attestano a un valore di euro 11.470 migliaia, rispetto ad euro 10.583 migliaia dell'esercizio precedente (+8,4%); in questa divisione prosegue l'esecuzione dei contratti con i clienti Open Fiber e Italtel, oltre ad altri clienti del settore Telco&Media.

Le attività dell'ASA Information & Communication Technology (ICT) invece contribuiscono al valore della produzione caratteristico nell'esercizio 2019 per euro 15.893 migliaia, rispetto a euro 14.471 migliaia dell'esercizio precedente (crescita di euro 1.422 migliaia). Tale incremento si riferisce a:

- le attività della divisione Enterprise Business Solutions, che si attestano a un valore di euro 5.970 migliaia, rispetto ad euro 4.840 migliaia dell'esercizio precedente (+23,3%);
- le attività della divisione IT-Services, che si attestano a un valore di euro 6.035 migliaia, rispetto ad euro 5.876 migliaia dell'esercizio precedente;
- le attività della divisione Business Line SAP, che si attestano a un valore di euro 3.888 migliaia, rispetto ad euro 3.755 migliaia dell'esercizio precedente (+3,5%).

L'ASA ICT è presente sia nel mercato italiano (prevalentemente nella divisione Enterprise Business Solutions), che contribuisce con un valore di euro 2.819 migliaia nell'esercizio 2019, ma è attiva prevalentemente tramite le società balcaniche del sub-gruppo Actual, che contribuiscono per euro 13.065 migliaia.

Di seguito si riportano i Valori della Produzione caratteristici delle Società rientranti nel perimetro di consolidamento, al netto dei ricavi infragruppo, delle immobilizzazioni per lavori interni di Ricerca e Sviluppo e degli altri ricavi di gestione.

SOCIETA'	2019		2018		Delta 2019 vs. 2018	
	€	Peso %	€	Peso %	€	%
DBA Group	8.199	0,0%	0	0,0%	8.199	0,0%
DBA Pro.	37.804.185	64,4%	32.807.008	70,1%	4.997.177	15,2%
SJS Engineering	1.602.075	2,7%	229.610	0,5%	1.372.465	597,7%
DBA PROEKT	76.472	0,1%	658.665	1,4%	-582.193	-88,4%
DBA PROJEKTI	185.053	0,3%	207.427	0,4%	-22.374	-10,8%
DBA I.T.	0	0,0%	98.994	0,2%	-98.994	-100,0%
Actual I.T.	8.573.394	14,6%	8.788.483	18,8%	-215.089	-2,4%
Actual BH Sarajevo	26.937	0,0%	97.112	0,2%	-70.175	-72,3%
Actual I.T. Žminj	395.216	0,7%	230.527	0,5%	164.689	71,4%
Actual I.T. Novi Sad	190.023	0,3%	237.045	0,5%	-47.022	-19,8%
Unistar	5.613.854	9,6%	0	0,0%	5.613.854	0,0%
Pro.Astec	361.861	0,6%	0	0,0%	361.861	0,0%
Itelis	3.879.079	6,6%	3.466.148	7,4%	412.931	11,9%
<b>TOTALE</b>	<b>58.716.348</b>	<b>100,0%</b>	<b>46.821.019</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.895.329</b>	<b>25,4%</b>

TABELLA 2 - ANDAMENTO DELLE SOCIETÀ OPERATIVE

## Attività commerciale e di promozione

Durante l'esercizio 2019, l'attività commerciale del gruppo è proseguita in continuità con quanto impostato nel corso dell'esercizio precedente, garantendo l'acquisizione di nuovi clienti e nuovi contratti in vari settori.

I risultati raggiunti nel 2019 sono stati superiori alle aspettative, migliorando ulteriormente le percentuali medie delle gare/offerte aggiudicate (circa 40%) rispetto alla media di mercato (< 10%).

Nel corso dell'esercizio 2019 il team dell'ufficio Gare si è posto obiettivi diversi in funzione del mercato:

- **In Italia:**
  - Aumentare la partecipazione alle gare pubbliche anche attraverso l'individuazione di ulteriori alleanze strategiche con partner affidabili;
  - Aumentare il portafoglio clienti nei settori in cui si poteva prevedere l'allocazione della maggior parte degli investimenti (Telecommunication, Real Estate, Retail, Energy Efficiency);
  - Migliorare la gestione dei rapporti con i Clienti a Portafoglio;
  - Aumentare le attività di cross selling e crossfertilisation tra tutte le Società del gruppo, anche attraverso l'adozione di modalità operative e procedure legate al BIM (Building Information Modelling), al GIS (Geographic Information System) ed ai paradigmi del Digital Twin.
- **All'Estero:**
  - Concentrare il focus dell'attività di promozione commerciale prevalentemente nei Paesi di interesse definiti come segue: Russia, area Baltica, area Balcanica, area caucasica (Azerbaijan e Georgia) e Asia Centrale, in linea con lo sviluppo del Piano Industriale e degli investimenti su tutte le "Vie della Seta";
  - Partecipare a gare e offerte in altre zone geografiche solo su base opportunistica;
  - Ottimizzare l'effort dedicato al mercato estero, migliorando la selezione delle gare alle quali partecipare, nei soli Paesi di interesse.

Nel corso dell'esercizio 2019 in **Italia**, pur riscontrando una generale contrazione della redditività dovuta all'eccesso di offerta rispetto alla domanda di servizi, si sono rilevati buoni risultati sia nella gestione e nel mantenimento dei clienti a portafoglio, sia nel suo ampliamento.

I buoni risultati sono dovuti:

- all'attività di Customer Care e cura del cliente che, insieme alla qualità dei servizi forniti, garantisce alla Società il mantenimento dei contratti con i Clienti esistenti anche nelle fasi di rinnovo nonché l'ottenimento di nuovi contratti;
- all'aumento della Brand Awareness sul mercato italiano;
- all'ottimizzazione dell'organizzazione commerciale per le attività di sviluppo con i nuovi clienti.

I risultati ottenuti, già visibili nel corso dell'esercizio 2018 e consolidatisi durante l'esercizio 2019, sono stati coerenti con l'orientamento della direzione aziendale e con l'incremento delle attività e delle risorse nell'area commerciale dedicate a:

- consolidare la presenza del gruppo sui settori di mercato esistenti;
- aumentare la forza commerciale attraverso risorse da dedicare alle attività amministrative (gare, qualifiche fornitori, ecc.) e sales specializzati sui mercati esistenti e/o su nuovi mercati;
- individuare partnership e/o accordi commerciali con altri partner su nuovi settori di mercato che si prevede possano necessitare dei servizi erogati e che prevedano una crescita in futuro (Sport, Hotellerie, GDO e Logistica);
- individuare nuovi servizi da erogare sui mercati esistenti o sui nuovi mercati, in particolare connessi con le nuove tecnologie software (BIM, IoT, Digital Twin) ed alla fornitura di servizi integrati (ingegneria e software).

Lo sviluppo sui **mercati esteri** e il processo di internazionalizzazione del gruppo, coerentemente con quanto previsto dal Piano Industriale e Budget 2019, sono stati gestiti sia direttamente dalla società sia grazie al supporto di DBA Pro S.p.A. e di Actual IT dd.

Nel corso del 2019 sono state acquisite commesse di vario genere e sono proseguite le azioni di prospezione commerciale in diversi Paesi. Nonostante la situazione politico-economica nell'area dei Balcani sia risultata ancora complessa, è stata assegnata a DBA PRO. S.p.A., tramite procedura di gara, la supervisione sistemi ITS (Intelligent Transport System) in Bosnia e sono proseguite le attività di Direzione Lavori in Montenegro.

Sono risultate rallentate, invece, le attività in Iran a causa della crisi geopolitica e finanziaria che influiscono notevolmente sull'economia del Paese; nonostante queste difficoltà sono continuati i contatti con le aziende di architettura e di ingegneria (Porti) locali.

In Azerbaijan, Paese presidiato dalla struttura commerciale della società tramite missioni mensili, sono proseguite le attività per lo sviluppo del software Port Management Information System (PMIS) per conto di Port of Baku ed è stata ottenuta la certificazione Expertisa del nuovo Terminal Passeggeri nel porto di Alat. Nel settore delle Telecomunicazioni, sempre in Azerbaijan, sono proseguite nel corso del 2019 le attività di consulenza a supporto del Ministero dei Trasporti, delle Telecomunicazioni e dell'Alta Tecnologia, avviate nel 2018 con l'audit dei processi realizzativi delle reti in fibra ottica (FTTH GPON) del Paese. Grazie agli ottimi risultati ottenuti, è stato firmato all'inizio del 2019 un nuovo contratto di consulenza di ausilio al Project Management, di consulenza su tematiche commerciali e di revisione delle norme tecniche attualmente in uso. Alla fine del 2019 è stato proposto, negoziato e poi firmato un ulteriore contratto di consulenza per proseguire ed ampliare le attività di Project Management per il 2020. Sempre in Azerbaijan è stata proposta ed accettata un'offerta per la fornitura di un modulo software per la gestione digitale delle attività di ispezione dello State Committee on Urban Planning and Architecture of the Republic of Azerbaijan.

Per una primaria società italiana del settore petrolifero sono state concluse le attività di progettazione e di direzione lavori di uffici esteri a Mosca, in Scozia, in Iraq ed in Mozambico



In Bulgaria è stata proposta ed accettata un'offerta per la fornitura di un modulo software per la gestione della manovra ferroviaria (Railway Shunting System) all'interno di un terminal portuale a Burgas.

Alla fine dell'esercizio sono stati avviati contatti commerciali con la società olandese Royal Haskoning per la progettazione e la direzione lavori di Data Center, partecipando ad una gara per la realizzazione di un data center a Roma (poi non aggiudicata) e vincendo, invece, una gara per la realizzazione di due Data Center a Milano le cui attività ci si aspetta possano iniziare nel Q1 2020.

È stato attivato in maniera strutturata il monitoraggio delle gare bandite dalla Comunità Europea, in particolare quelle di Technical Assistance alla EU e i paesi membri o in preadesione ed è iniziato il percorso di ricerca di partner con cui allearsi per la partecipazione alle gare di assegnazione dei Framework Agreement. Data la rilevanza delle attività e degli importi in gioco, DBA ha presa la decisione di partecipare a questa tipologia di tender in associazione con aziende più grandi e meglio introdotte in questo mercato quali PWC, E&Y, KPMG, Lattanzio, Engineering, ecc.

Sono state svolte diverse missioni di presidio e di sviluppo commerciale o partecipazione a fiere in Azerbaijan, Georgia, Kazakhstan, Bulgaria, Ucraina, Romania, Austria, Belgio, UK, Germania, Cina.

Sono costantemente proseguite le attività sul mercato Russo che hanno portato all'aggiudicazione di una commessa di architettura per lo studio di un nodo di trasporto multimodale nella città di Mosca per conto della società di ingegneria della municipalità di Mosca denominata Mosinzhproekt.

## Certificazioni

Di seguito sono riassunte le certificazioni emesse a favore di DBA Group S.p.A. e delle Società Operative:

### DBA Group S.p.A.

<b>Certificato:</b>	<b>9001:2015</b>
Numero:	35461/17/S
Data Emissione	31.07.2017
Data Scadenza	30.07.2020
Revisione	18.09.2019
Ente certificatore	Rina Services
Oggetto	Direzione, controllo e coordinamento delle società operative controllate ed erogazione di servizi in materia di: risorse umane, servizi generali, servizi di prevenzione e protezione, gestione dei sistemi certificati (qualità, ambiente, energia, sicurezza informazioni, salute e sicurezza sul lavoro), amministrazione, pianificazione & controllo, acquisti, sviluppo commerciale internazionale, marketing.

<b>Certificato:</b>	<b>Asseverazione di Conformità dei Rapporti di Lavoro (ASSE.CO)</b>
Numero:	2018-8
Data Emissione	17.01.2018
Data Scadenza	16.01.2020
Revisione	
Ente certificatore	Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro
Oggetto	Attività delle Holding impegnate nelle attività gestionali (Holding Operative)

### DBA Progetti S.p.A. (oggi DBA Pro.)

<b>Certificato:</b>	<b>9001:2015</b>
Numero:	5923/01/S
Data Emissione	26.09.2001
Data Scadenza	11.12.2021
Revisione	23.12.2019
Ente certificatore	Rina Services
Oggetto	Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche. Attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit). valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico. alta sorveglianza. erogazione di servizio in ambito efficientamento energetico. progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators. ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovativi nei suddetti ambiti

<b>Certificato:</b>	<b>18001:2007</b>
Numero:	OHS-1606
Data Emissione	31.01.2013
Data Scadenza	11.03.2021
Revisione	29.12.2019
Ente certificatore	Rina Services
Oggetto	Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche. Attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit) valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico. alta sorveglianza. erogazione servizio in ambito efficientamento energetico. progettazione, sviluppo, installazione, integr

zione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators. ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti.

<b>Certificato:</b>	<b>11352:2014</b>
<i>Numero:</i>	59/16/ESCO
<i>Data Emissione</i>	29.09.2016
<i>Data Scadenza</i>	28.09.2022
<i>Revisione</i>	26.09.2019
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Erogazione di servizi energetici

<b>Certificato:</b>	<b>14001:2015</b>
<i>Numero:</i>	EMS-7455/S
<i>Data Emissione</i>	10.12.2018
<i>Data Scadenza</i>	09.12.2021
<i>Revisione</i>	29.12.2019
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche. Attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit). valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico. alta sorveglianza. erogazione di servizio in ambito efficientamento energetico. progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators. ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti.

<b>Certificato:</b>	<b>27001:2013</b>
<i>Numero:</i>	579/19
<i>Data Emissione</i>	23.12.2019
<i>Data Scadenza</i>	22.12.2022
<i>Revisione</i>	30.12.2019
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. Ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti

<b>Certificato:</b>	<b>Asseverazione di Conformità dei Rapporti di Lavoro (ASSE.CO)</b>
<i>Numero:</i>	2018-6
<i>Data Emissione</i>	28.12.2017
<i>Data Scadenza</i>	27.12.2019
<i>Revisione</i>	
<i>Ente certificatore</i>	Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro
<i>Oggetto</i>	Servizi di progettazione di ingegneria integrata

<b>Certificato:</b>	<b>Asseverazione di Conformità dei Rapporti di Lavoro (ASSE.CO)</b>
Numero:	2018-7
Data Emissione	10.01.2018
Data Scadenza	09.01.2020
Revisione	
Ente certificatore	Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro
Oggetto	Produzione di Software non connesso all'edizione

#### SJS Engineering Srl:

<b>Certificato:</b>	<b>9001:2015</b>
Numero:	CERT-09096-2001-AQ-BRI-SINCERT
Data Emissione	14.08.2001
Data Scadenza	11.12.2021
Revisione	12.11.2019
Ente certificatore	DNV GL Business Assurance Italia s.r.l.
Oggetto	Servizi di Ingegneria: Progettazione, Direzione Lavori e Coordinamento Sicurezza nei cantieri (EA:34)

<b>Certificato:</b>	<b>14001:2015</b>
Numero:	590_18_A
Data Emissione	07.08.2018
Data Scadenza	06.08.2021
Revisione	07.08.2019
Ente certificatore	ASACERT UK Ltd
Oggetto	Servizi di progettazione edile e impiantistica. Direzione Lavori (EA:34)

<b>Certificato:</b>	<b>18001:2007</b>
Numero:	591_18_S
Data Emissione	07.08.2018
Data Scadenza	06.08.2021
Revisione	07.08.2019
Ente certificatore	ASACERT UK Ltd
Oggetto	Servizi di progettazione edile e impiantistica. Direzione Lavori (EA:34)

#### Actual IT dd:

<b>Certificato:</b>	<b>ISO/IEC 27001</b>
Numero:	425/17
Data Emissione	17.10.2008
Data Scadenza	30.11.2020
Ente certificatore	Rina Services
Oggetto	Sviluppo e vendita di soluzioni e servizi informatici

<b>Certificato:</b>	<b>ISO 9001</b>
Numero:	35821/17/S
Data Emissione	26/02/2008
Data Scadenza	25/02/2023
Ente certificatore	Rina Services
Oggetto	Sviluppo e vendita di soluzioni e servizi informatici

<b>Certificato:</b>	<b>ISO 14001</b>
Numero:	EMS-7474/S
Data Emissione	21/12/2018

<i>Data Scadenza</i>	20/12/2021
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Sviluppo e vendita di soluzioni e servizi informatici

#### Unistar LC doo:

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>ISO/IEC 27001:2013</b>
<i>Numero:</i>	IND.19.6768/U
<i>Data Emissione</i>	16.1.2008
<i>Data Scadenza</i>	3.6.2022
<i>Revisione</i>	29.3.2019
<i>Ente certificatore</i>	Bureau Veritas Certification Holding SAS — UK Branch
<i>Oggetto</i>	Sviluppo, progettazione, vendita, manutenzione e assistenza di apparati e sistemi informatici e formazione

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>14001:2015</b>
<i>Numero:</i>	SL22969Q/A
<i>Data Emissione</i>	7.11.2000
<i>Data Scadenza</i>	31.5.2022
<i>Revisione</i>	29.3.2019
<i>Ente certificatore</i>	ASACERT UK Ltd
<i>Oggetto</i>	Sviluppo, progettazione, vendita, manutenzione e assistenza di apparati e sistemi informatici e formazione

#### ProAstec doo

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>ISO/IEC 27001:2013</b>
<i>Numero:</i>	IND.19.6768/U-001
<i>Data Emissione</i>	24.4.2007
<i>Data Scadenza</i>	3.6.2022
<i>Revisione</i>	29.3.2019
<i>Ente certificatore</i>	Bureau Veritas Certification Holding SAS — UK Branch
<i>Oggetto</i>	Consulenza e formazione, progettazione e sviluppo, implementazione e manutenzione nel settore dei servizi e delle soluzioni per la sicurezza

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>ISO 9001:2015</b>
<i>Numero:</i>	SL22969Q/B
<i>Data Emissione</i>	28.12.2004
<i>Data Scadenza</i>	31.5.2022
<i>Revisione</i>	29.3.2019
<i>Ente certificatore</i>	Bureau Veritas Certification Holding SAS — UK Branch
<i>Oggetto</i>	Consulenza e formazione, progettazione e sviluppo, implementazione e manutenzione nel settore dei servizi e delle soluzioni per la sicurezza

## Ricerca & Sviluppo

Le attività di Ricerca & Sviluppo garantiscono una costante “ripatrimonializzazione” del know-how industriale che costituisce l’asset intangibile di maggior pregio nella catena del valore aziendale. Tali attività riguardano in prevalenza lo sviluppo di piattaforme software su cui, nelle intenzioni strategiche, è fondato il business attuale e prevedibile del Gruppo, in ambito ICT e nell’integrazione con i servizi di Ingegneria. Ad ogni specifico progetto di Sviluppo, infatti, sono riconducibili delle specifiche analisi di mercato e delle previsioni di penetrazione dello stesso, che sostengono la recuperabilità del valore iscritto in Bilancio.

In piena coerenza con le linee di indirizzo strategico delineate nel piano industriale, nel corso del 2019 sono state sviluppate una serie di iniziative progettuali volte a rafforzare il posizionamento di DBA Group nel settore dei servizi tecnici, tecnologici e ICT a supporto delle attività di *Infrastructure Lifecycle Management*. Tali iniziative coniugano i filoni tecnologici di interesse strategico con i domini applicativi di interesse storico del Gruppo. In particolare, esemplificando, tecnologie quali l’IoT (Internet of Things), l’Intelligenza Artificiale, il Machine Learning, la Realtà aumentata e Virtuale, la Blockchain, il Virtual Prototyping di sistemi complessi trovano applicazione nell’ambito della gestione del ciclo di vita delle infrastrutture civili (in particolare nel settore dei trasporti), industriali di grandi dimensioni e delle infrastrutture a rete, tipiche dei settori delle Telecomunicazioni e del Retail petrolifero, bancario, ecc.

È opportuno sottolineare lo sforzo profuso dalla Società per garantire piena coerenza tra le varie iniziative di Ricerca e Sviluppo attualmente in corso al fine di amplificarne le sinergie derivanti dalla condivisione degli approcci metodologici e dalla riutilizzabilità commerciale dei risultati finali dalle altre Aree Strategiche di Affari.

I singoli progetti, iniziative e azioni, sviluppati nel corso del 2019, sono stati svolti presso le sedi di Villorba (TV), Lecce e di Capodistria.

Le iniziative descritte nel prosieguo, rese possibili anche dalla consolidata capacità aziendale di accesso ed utilizzo dei fondi e delle agevolazioni economiche messe a disposizione dai vari Enti governativi, si caratterizzano per:

- la continuità dell’offerta industriale, in rapporto a quanto già offerto sul mercato, in termini di prodotti e servizi, dalle varie società operative del Gruppo;
- l’alto tasso di innovazione tecnologica, elemento di vantaggio competitivo e distintivo rispetto a prodotti/servizi analoghi proposti dai competitor;
- l’elevato valore industriale dei risultati prodotti, diretta conseguenza degli investimenti in risorse umane altamente qualificate, specializzate e motivate.

## Investimenti e Progetti di Ricerca e Sviluppo

### ISMAEL – Integrated System for the Assessment of Environmental impacts in Transport Logistics

Il progetto è stato finanziato dalla Regione Puglia nell’ambito del FESR (Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale) 2014-2020 e si colloca all’interno dei PIA (Programmi Integrati di Agevolazione) regionali per PMI (Piccole Medie Imprese).

Il progetto ISMAEL nasce con l’obiettivo di contribuire alla risoluzione delle problematiche ambientali all’interno del contesto applicativo delle aree portuali con future applicazioni anche in altri contesti, attraverso lo sviluppo di un sistema di monitoraggio e di supporto alle decisioni (DSS) basato sulla valutazione predittiva dei parametri ambientali relativi alla qualità dell’aria, dell’acqua e dell’impronta di carbonio e su strumenti di valutazione degli impatti di filiere di trasporto e di movimentazione delle merci. Il progetto è basato su paradigma dell’Internet of Things, che rappresenta un efficace strumento per lo sviluppo di sistemi di monitoraggio.

Lo sviluppo e il test del prototipo sono stati sviluppati presso il porto di Bari.

Nel 2018 sono stati sviluppati all’interno di Ismael moduli che potranno essere riprodotti a livello industriale tra cui:

- Control Tower e Dashboard per monitoraggio traffico e facilities portuali,
- Modello 3D per l'analisi previsionale delle variazioni batimetriche del fondale portuale (insabbiamento),
- Sistema 3D per modellazione gate di accesso con tecnologie di riconoscimento biometrico e lettura targhe,
- Digital twin di un Datacenter con telemetria impianti e apparati e funzionalità di asset management,
- Modello per la stima della Carbon Footprint.

Il progetto ISMAEL è terminato a marzo 2019. A seguito della conclusione del progetto sono state avviate attività di business development dei moduli di Ismael ritenuti maggiormente vendibili.

I costi sostenuti dalla società controllata DBA PRO. nel 2019 per questo progetto sono pari a euro 97.112.

## Progetto GL+

GL+ è la suite di prodotti, software e hardware, per la gestione delle stazioni di servizio che erogano energia per la mobilità di persone e merci (OIL&GAS, elettricità, Food and Beverage ecc), caratterizzata da un'interfaccia semplice ed intuitiva ed ottimizzata per l'utilizzo su differenti devices. È scalabile e personalizzabile e progettata per assicurare ai gestori maggiore sicurezza e un'ottimizzazione dei costi operativi. La suite è stata progettata anche per la gestione e l'ottimizzazione della futura rete di distribuzione del Liquefied Natural Gas, i cui primi impianti sperimentali sono già stati oggetto di progettazione da parte del Gruppo. La suite è conforme a standard internazionali (IFSF, PCI, ISO) e alle leggi italiane, è basata sulle più recenti tecnologie web, cloud e mobile. La suite è composta da tre moduli, i quali svolgono una serie di attività interconnesse. Il modulo GL+ HOS consente il controllo e la gestione centralizzata delle stazioni di servizio sia del singolo impianto sia delle singole reti medio/piccole e grandi. Offre supporto multilingue, è conforme alle legislazioni di diversi paesi e supporta differenti forme contrattuali: CODO, COCO, DODO e accordi misti. Il modulo GL+ POS costituisce il front-end per le operazioni di vendita Oil e gas e non Oil. Il suo hardware è moderno e affidabile e arricchito da un'interfaccia utente semplice ed intuitiva. Si adatta alle stazioni di servizio con uno o più punti cassa e supporta varie forme di pagamento quali: carte bancarie, carte petrolifere internazionali e private, carte fedeltà, contanti e buoni. I dati raccolti vengono poi inviati in tempo reale al server centrale GL+ HOS. Il modulo GL+ OPT è un terminale di pagamento esterno compatibile con i più recenti standard di sicurezza e garantisce un self-service semplice e sicuro. Nelle stazioni non presidiate garantisce, in autonomia, il funzionamento dell'intera stazione di servizio. GL+ OPT supporta pagamenti con banconote, carte di credito, carte di debito, carte petrolifere internazionali e private, carte fedeltà, buoni e pagamenti contactless.

Nel 2019 sono stati portati avanti gli sviluppi e avviati altri 2 progetti pilota aggiuntivi rispetto a quello attivato nel 2018 che hanno permesso di consolidare ulteriormente alcune funzionalità del prodotto. Il 23 dicembre 2019 è stato sottoscritto con la società Emme Retail S.r.l., già attiva nel mercato OIL con altri servizi, un accordo di distribuzione e commercializzazione del prodotto nel territorio Italia.

I costi sostenuti dalle società controllate DBA PRO. e Actual nel 2019 per questo progetto sono pari a 214.410.

## Asmara

Bandito dal MIUR con Decreto Direttoriale n. 391/Ric del 5 luglio 2012, nell'ambito Trasporti e Mobilità Terrestre, ASMARA consiste nello sviluppo di un sistema ICT di supporto alle decisioni (DSS) specializzato nella gestione dei flussi di persone e veicoli derivanti dalle attività portuali e mira a favorire l'integrazione fra città e porto, includendo dati provenienti dai sistemi informativi portuali e piattaforme ICT logistiche dedicate al governo della mobilità urbana e marittima.

Il progetto mira a contribuire alla riduzione del livello di congestione legato al traffico veicolare che si origina dai flussi veicolari da e per il porto fornendo nel contempo informazioni in tempo reale a tutti i servizi (trasporto pubblico, servizi turistici ricettivi, polizia locale, etc.) che nella città sono interessate a conoscere tempestivamente le pianificazioni nonché l'effettivo orario di arrivo e di partenza delle navi, in particolare quelle di tipo passeggeri, permettendo quindi ai servizi della città di sincronizzare le proprie esigenze con quelle del traffico portuale.

Nel 2019 è stata effettuata insieme ai partner del progetto una rimodulazione del budget non impattante sugli sviluppi di DBA ed è stata ottenuta ad aprile 2020 la proroga dal MIUR per giugno 2021.

I costi sostenuti dalla società controllata DBA PRO. nel 2019 per questo progetto sono pari a euro 46.670,00

## Cobra

Il panorama tecnico internazionale ha subito diversi cambiamenti negli ultimi anni, uno dei quali è l'introduzione di nuove tecnologie che gestiscono grandi volumi di dati. Questi nuovi paradigmi costituiscono un'interessante opportunità per i prodotti della Società, in quanto per natura destinati ad alcuni grandi mercati di riferimento delle società operative, Infrastrutture, Industrial e di Real Estate. In tal senso, la tecnologia dei "microservizi" è stata individuata dalla Società come necessaria per lo sviluppo di nuove piattaforme software. Si rende indispensabile lavorare sulla produttività mediante la dotazione di un pool di oggetti software da riutilizzare facilmente in diversi contesti. Tali oggetti prescindono dallo specifico utilizzo in una commessa ma rappresentano funzionalità più generali, indispensabili per il funzionamento di un prodotto software in generale.

Da questa analisi deriva la creazione di una piattaforma architeturale, denominata "Cobra", che racchiude una serie di soluzioni software, tutte proprietarie. Nel 2019 il progetto si è concluso.

## Eagle

Il progetto denominato originariamente Eagle (è in corso la definizione del nome del prodotto) è relativo allo sviluppo di una piattaforma Integrated Workplace Management System (IWMS) per la gestione completa degli asset dei clienti e che gradualmente andrà a rinnovare i software già esistenti quali Project Plus e Posic. Eagle è basato sulla tecnologia dei micro-servizi di COBRA e da questa eredita anche tutte le funzionalità generali. È composto dai seguenti moduli:

- Asset Management: censimento, interazione, monitoraggio del ciclo di vita di ogni asset di interesse sia in un contesto di edificio sia di una rete distribuita,
- Project Management: pianificazione e gestione di interventi costruttivi o di variazione sugli asset,
- Safety: Gestione degli aspetti di sicurezza in Art.26 o Tit. IV,
- Energy management,
- Maintenance: raccolta segnalazioni, gestione dei ticket, monitoraggio dei Vendor preposti alla manutenzione.

Il progetto iniziato nel 2017 ha subito nella prima parte del 2019 un arresto anche a seguito della carenza di risorse da dedicare esclusivamente al progetto. A partire da luglio 2019 anche in relazione ad un prospect nel settore building è stato avviato lo sviluppo di una parte del modulo di Safety Management, modulo che prevede più verticali. A seguito dell'esperienza accumulata e nel testing di alcune tecnologie (database a grafo e database relazionali, dockers, etc.) il progetto continuerà nel 2020 con ulteriori moduli in una logica sempre più indirizzata verso il product management.

I costi sostenuti dalla società controllata DBA PRO. nel 2019 per questo progetto sono pari a euro 414.813.

## Advanced platform for the Management of Buildings, Real estate and Infrastructures (PON MISE)

Lo sviluppo di EAGLE viene agevolato e corroborato da questo progetto, finanziato nell'ambito del Programma Operativo Nazionale (PON) "Imprese e competitività" 2014-2020 FESR. Il progetto si pone l'obiettivo di realizzare una piattaforma modulare per la gestione dei servizi di manutenzione, delle facility e degli asset, della sicurezza, dell'ottimizzazione energetica in infrastrutture complesse (ad esempio grandi building, aree aeroportuali, infrastrutture tecnologiche industriali ed altre ancora). Nel 2019 sono stati portati avanti alcuni proof of concept sia in tema di sicurezza nei cantieri, sia in tema di monitoraggio di infrastrutture. In particolare, si è potuto procedere a sviluppare modelli predittivi di manutenzione su torri TLC, su infrastrutture in legno, oltre ad implementare modelli di digital twin associati proprio alla gestione degli asset infrastrutturali. Grazie al progetto sono state altresì sviluppate competenze in tema di modellazione BIM finalizzata alla gestione su digital twin dei dati infrastrutturali.

I costi sostenuti dalla società controllata DBA PRO. nel 2019 per questo progetto sono pari a euro 273.304

## Powergy

Powergy è una piattaforma tecnologica per il monitoraggio delle prestazioni energetiche di un sistema complesso e general purpose. Comprende l'infrastruttura tecnologica IoT-based che consiste nell'integrazione di una rete di



sensori di monitoraggio energetico di diverse tipologie che sono installate nell'area oggetto di analisi. Ogni progetto si articola nelle seguenti fasi:

- raccolta dati attraverso l'utilizzo di sensor layer IoT;
- trasmissione dei dati sviluppata tramite un network layer;
- analisi ed elaborazione dati che permettono agli utenti di business prendere le decisioni in maniera affidabile e interattiva.

Il sistema centrale è in grado di raccogliere ed elaborare un'immensa mole di dati (big data) provenienti dai sensori installati in campo e fornire indicazioni analitiche e elementi di reportistica.

I dati dei sensori IoT vengono arricchiti e interpolati per consentire analisi dello stato e dell'evoluzione dei sistemi monitorati.

Nel 2019 Powergy è stato ulteriormente implementato aggiungendo altre funzionalità per poter essere maggiormente competitivo sul mercato, raccogliendo i feedback anche delle prime vendite effettuate.

I costi sostenuti dalla società controllata DBA PRO. nel 2019 per questo progetto sono pari a euro 13.080.

## VBS

Il Vehicle Booking System (VBS) è un software, che si prefissa l'obiettivo di ottimizzare la gestione degli accessi all'area portuale ed ai terminal per attività di deposito o prelievo di unità di carico, attraverso la creazione e gestione delle prenotazioni. Il principio su cui si basa è di consentire ai vettori o agli spedizionieri di prenotare degli slot temporali per l'ingresso al porto ed ai terminal per attività di deposito o prelievo di unità di carico. Il rispetto degli appuntamenti permetterà all'autista di essere servito nel minore tempo possibile. Il sistema comporta vantaggi anche per i terminalisti ed i gestori delle aree portuali che potranno conoscere, in ogni momento, quali sono i mezzi attesi e le unità in ingresso e uscita, avendo la possibilità di ottimizzare l'utilizzo del piazzale e dei mezzi operativi. Tramite l'applicazione gli utenti sono quindi in grado di creare prenotazioni indicando la fascia oraria di ingresso desiderata, dando la possibilità al terminal di organizzare in maniera preventiva le unità in piazzale, quindi garantendo tempi di gestione minimizzati. I terminalisti, in ogni momento, possono conoscere quali sono i mezzi attesi e le unità in ingresso e uscita, avendo la possibilità di ottimizzare l'utilizzo del piazzale e dei mezzi operativi.

Il progetto è stato avviato nel 2018 ed ha visto nella prima parte del 2019 i suoi principali sviluppi. I costi sostenuti dalla società controllata DBA PRO. nel 2019 per questo progetto sono pari a euro 107.676.

## BlockChain

A seguito della partecipazione ad un Master al politecnico di Milano di un dipendente promosso da DBA, il dipartimento di Design & Development ha perfezionato lo strumento della BlockChain applicato ai prodotti DBA.

L'attività ha portato alla prima commessa a fine 2019 con British Telekom che ha deciso di adottare la BlockChain proposta da DBA. La BlockChain allarga ulteriormente l'offering nel settore software di DBA nei mercati presidiati che richiedono tutti soluzioni sicure e una certezza del dato. Ogni soluzione DBA potrà essere interfacciata con DBA BlockChain sviluppata sull'architettura di Ethereum, al fine di garantire l'immutabilità dei documenti e/o azioni.

I costi sostenuti dalla società controllata DBA PRO. nel 2019 per questo progetto sono pari a euro 4.559.

## Rail Line

La società anche a seguito di alcune opportunità internazionali manifestatesi nel 2019 e ad una forte crescita del trasporto merci via ferrovia con la nascita di nuove imprese ferroviarie sia in Italia che all'estero che necessitano di soluzioni digitali ha deciso di avviare nel 2019 una nuova versione del prodotto Rail Shunting che continuerà nel 2020, costruito su architettura Cobra e con tecnologie a micro-servizi. Il prodotto, precedentemente pensato come un modulo di Port-line, si evolverà prevedendo di assorbire funzionalità attualmente presenti in altri prodotti della

società (es. ispezioni in campo, formazione) e anche nuove funzioni, dotandosi di una sua autonomia anche a prescindere dal contesto portuale. Gli sviluppi relativi alla nuova versione continueranno nel 2020 e probabilmente anche nel 2021.

I costi sostenuti dalla società controllata DBA PRO. nel 2019 per questo progetto sono pari a euro 4.011.

### AUDIT+

Audit+ è l'applicazione mobile sviluppata per realizzare audit e survey in campo attraverso smartphone o tablet, in modo digitale, senza l'utilizzo del cartaceo.

Audit+ nasce come piattaforma a sé stante in grado di comunicare con qualsiasi Portale web-based. Al suo interno, tuttavia, è fornito un connettore predefinito verso la piattaforma storica dell'azienda DBA Project+ .

Nel 2019 è stato necessario portare avanti ulteriori sviluppi sia per rendere Audit+ uno strumento a servizio della stessa area Engineering di DBA sia per clienti terzi che hanno richiesto evoluzioni di prodotto soprattutto sul tema delle checklist e della tracciabilità dei processi. Il progetto si è concluso nel corso dell'esercizio 2019.

I costi sostenuti dalla società controllata DBA PRO. nel 2019 per questo progetto sono pari a euro 50.000.

### FENIX

Fenix, ovvero "A European FEderated Network of Information eXchange in Logistics", è un progetto finanziato dalla comunità europea con il programma Connecting Europe Facility iniziato ad aprile 2019 e che durerà fino a marzo 2022. Per DBA è previsto un budget di 800 k€ finanziato al 50% con l'obiettivo di sviluppare e integrare, una soluzione software per l'ottimizzazione dei trasporti e della logistica. Grazie al progetto DBA potrà ampliare le funzionalità oggi offerte dal TOS per la gestione sincromodale del trasporto terrestre, sia su strada che per ferrovia, con l'obiettivo di ridurre la congestione e i ritardi nelle strutture portuali, ridurre l'inquinamento atmosferico dalle emissioni dei veicoli. La soluzione applicativa trova un suo spazio di mercato per la gestione dei processi logistici presso terminal container, depositi di container vuoti, terminal container dryport, terminal intermodali, terminal general cargo, terminal petroliferi, magazzini logistici.

I costi sostenuti dalla società controllata DBA PRO. nel 2019 per questo progetto sono pari a euro 10.901.

## Brevetti

Di seguito sono riassunte le domande di brevetto italiano ed europeo depositate e concesse, relative ad altrettante soluzioni di carattere innovativo. Le soluzioni brevettate sono caratterizzate da significativa “attività inventiva” e presentano una stretta relazione con le attività di sviluppo tuttora in corso.

### **Domanda di brevetto per invenzione n. VE2013A000031 – “Etichette elettroniche antimanomissione”**

<i>Data di deposito:</i>	21 giugno 2013
<i>Tipologia:</i>	domanda di brevetto per invenzione con protezione solo in Italia
<i>Stato attuale:</i>	Brevetto concesso in data 09 ottobre 2015. Non rinnovato nel 2020
<i>Descrizione della soluzione:</i>	<p>La soluzione è un dispositivo magnetico, realizzabile a costi molto contenuti, che costituisce una sorta di “etichetta elettronica intelligente”, agevolmente applicabile su ogni superficie metallica, in grado di tener traccia di ogni tentativo di manomissione, di rimozione o di spostamento della stessa, e anche di memorizzare gli eventi storici connessi alle operazioni logistiche che la interessano.</p> <p>L’applicazione ispiratrice è nell’ambito della logistica e prevede l’applicazione sui container, sulle motrici o sui rimorchi. In questo contesto il dispositivo risulta molto utile non solo per prevenire o rivelare manomissioni, ma anche per memorizzare le operazioni logistiche dell’unità di carico identificata dall’etichetta.</p> <p>Essendo DBA Group S.p.A. coinvolta in progetti che mirano all’automatizzazione dei processi logistici, si ritiene che questa soluzione possa costituire un importante vantaggio, contribuendo a proteggere processi automatizzati innovativi che potrebbero avvalersi della soluzione descritta.</p>

### **Domanda di brevetto per invenzione n. VE2013A000042 – “Stazione per il rifornimento di carburante a pagamento automatico”**

<i>Data di deposito:</i>	30 luglio 2013
<i>Tipologia:</i>	domanda di brevetto per invenzione con protezione solo in Italia
<i>Stato attuale:</i>	Brevetto concesso in data 05 novembre 2015
<i>Descrizione della soluzione:</i>	<p>L’oggetto della protezione è un sistema articolato installabile in una stazione di rifornimento carburanti per consentire a un automobilista di effettuare un rifornimento senza dover fare alcuna azione per il pagamento (“entra nella stazione, rifornisce e se ne va”). Il sistema funziona grazie a un dispositivo per il pagamento automatico dei pedaggi autostradali: ad esempio Telepass® in Italia, anche se la domanda di brevetto copre potenzialmente anche altri dispositivi di bordo diversi dal Telepass®.</p> <p>Essendo DBA Group S.p.A. presente nel settore dell’Ingegneria e della Progettazione delle stazioni di rifornimento carburanti, essendo dotata di una notevole esperienza nei sistemi tecnologici autostradali e avendo a portafoglio soluzioni software a supporto del telepedaggio, è evidente la sinergia di questa domanda di brevetto con il core business del Gruppo</p>

**Domanda di brevetto per invenzione n. VE2014A000014 – “Apparato di bordo per l’esazione del telepedaggio, e modificato allo scopo di fornire anche informazioni variabili quale il numero di passeggeri a bordo del veicolo”**

<i>Data di deposito:</i>	7 marzo 2014
<i>Tipologia:</i>	domanda di brevetto per invenzione con protezione solo in Italia
<i>Stato attuale:</i>	Brevetto concesso in data 10 giugno 2016. Non rinnovato nel 2020
<i>Descrizione della soluzione:</i>	<p>L’oggetto della protezione è un apparato di bordo in grado di identificare un veicolo (come avviene nel caso dei sistemi di telepedaggio), ma anche di fornire, se interrogato, informazioni variabili relative allo stato del veicolo stesso, ad esempio il numero di passeggeri che si trovano a bordo.</p> <p>L’idea nasce dall’analisi di scenari futuri che presuppongono l’adozione di politiche di gestione del traffico privato. È infatti prevedibile che vi sarà un controllo crescente del traffico nelle aree urbane e che sarà importante trovare modalità per favorire l’uso condiviso delle auto private.</p> <p>A prescindere dall’applicazione ispiratrice, il brevetto abbraccia e protegge un sistema molto generale, in cui i dispositivi di bordo (che secondo molti scenari diventeranno gradualmente una dotazione integrata di serie nei veicoli) possono essere usati per supportare un numero di applicazioni molto ampio.</p>

**Domanda di brevetto per invenzione n. VE2014A000027 – “Metodo di autenticazione del riconoscimento automatico delle targhe”**

<i>Data di deposito:</i>	8 maggio 2014
<i>Tipologia:</i>	domanda di brevetto per invenzione con protezione in Italia ed estensione europea
<i>Stato attuale – brevetto italiano:</i>	Brevetto concesso in data 22 agosto 2016: Rinnovato nel 2020 solo per l’Italia
<i>Stato attuale – brevetto europeo:</i>	Concesso (Intention to grant)
<i>Dati del brevetto europeo:</i>	n. PCT/IB2015/053262 “Authentication method for vehicular number plate recognition”
<i>Descrizione della soluzione:</i>	<p>L’oggetto della protezione è un metodo che certifica, in modo affidabile, l’autenticità di una targa riconosciuta automaticamente da un apposito sistema. Anche questo metodo è stato ispirato dall’applicazione nell’ambito dei pagamenti automatici del carburante e quindi il brevetto è coerente con l’ambito applicativo che DBA Group S.p.A. presidia con decisione.</p>

**Domanda di brevetto per modello di utilità n. VE2014U000011 – “Sistema di autenticazione del riconoscimento automatico delle targhe”**

<i>Data di deposito:</i>	26 maggio 2014
<i>Tipologia:</i>	domanda di brevetto per modello di utilità con protezione solo in Italia
<i>Stato attuale:</i>	Trattandosi di una domanda di brevetto per modello di utilità, questa non è sottoposta a procedura d’esame, pertanto è da intendersi come “concessa” a partire dalla data di deposito.
<i>Descrizione della soluzione:</i>	L’oggetto della protezione è associato al brevetto n. VE2014A000027, e riguarda un sistema che consente di attuare il metodo esposto al punto precedente per effettuare l’autenticazione di una targa.

**Domanda di brevetto per invenzione n. VE2014A000045 – “Sistema integrato a supporto del rifornimento di carburante con pagamento automatico”**

<i>Data di deposito:</i>	31 luglio 2014
<i>Tipologia:</i>	domanda di brevetto per invenzione con protezione in Italia
<i>Stato attuale:</i>	Brevetto concesso in data 18 ottobre 2016
<i>Dati del brevetto europeo:</i>	n. PCT/IB2015/055587 “Electronic Payment system for fuel”
<i>Descrizione della soluzione:</i>	L’oggetto della protezione è un sistema articolato installabile in una stazione di rifornimento carburanti, che supporta il pagamento automatico del carburante in contesti in cui non si intenda necessariamente ricorrere, per identificare l’utente, all’uso di un apparato come quelli impiegati per il telepedaggio. Assieme agli altri brevetti sullo stesso argomento, questa domanda di brevetto mira a coprire tutti gli accorgimenti innovativi escogitati da DBA Group S.p.A. in relazione alla complessa problematica del pagamento dei carburanti.

# Governance e Responsabilità d'Impresa

## Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione di DBA Group S.p.A. è composto da sette consiglieri, in carica fino all'approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2019.

## Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex. D. Lgs 231/2011

Nel 2013, DBA Group ha approvato il proprio modello organizzativo ex D.Lgs. 231/01 e relativo codice etico e nominato i membri dei rispettivi Organismi di Vigilanza.

Nel luglio del 2015 è stata approvata dal CDA la prima revisione del Modello 231 al fine di recepire le modifiche normative intervenute nel decreto 231/01 in tema di reati societari, ricettazione, riciclaggio e reati ambientali.

Nel corso del 2016 sono state eseguite le attività di implementazione e di revisione del modello, oltre alla formalizzazione delle nuove nomine per deleghe, dirigenti e preposti per la sicurezza sul lavoro, al fine di recepire le avvenute modificazioni degli assetti organizzativi e societari.

Nel corso del 2017 è stato nuovamente aggiornato il Modello 231 la cui nuova edizione è stata approvata dal CDA in data 10 maggio 2017.

Nel corso del 2017, inoltre, sono state revisionate le procedure organizzative già in vigore e sono state introdotte nuove procedure specifiche in materia di gestione della Privacy. Le procedure così come revisionate o redatte in prima edizione sono state approvate dal CDA in data 10 maggio 2017.

Nel corso del 2018, a seguito delle modifiche legislative che hanno interessato il D.Lgs. 231/2001, nonché della riorganizzazione societaria che ha interessato l'intero Gruppo DBA, si è ritenuto opportuno avviare le attività di aggiornamento del modello di organizzazione, gestione e controllo precedentemente adottato.

Nel febbraio 2019, il CDA ha nominato un nuovo Organismo di Vigilanza, composto da tre consulenti esterni specializzati in materia; nel corso del 2019:

- sono state eseguite dall'ODV gli audit 231, secondo quanto previsto dal programma annuale di vigilanza;
- è stato realizzato, e completato, un programma di formazione aziendale sulle tematiche collegate alla normativa in materia di responsabilità amministrativa degli enti, ai contenuti e finalità del Modello 231 adottato dalla società, ed alle procedure aziendali richiamate.
- iniziate le attività di revisione e di aggiornamento del Modello 231, e delle procedure aziendali ivi richiamate, al fine di recepire i nuovi reati inseriti all'interno dei reati -presupposto.

Nei confronti della società, e delle società controllate/collegate, non sono state presentate contestazioni ex. D. Lgs. n. 231/01.

## Privacy – Policy Privacy

Nel corso dell'anno 2019, in collaborazione con la consulenza di UNINDUSTRIA SERVIZI & FORMAZIONE TREVISO PORDENONE, sono state svolte le attività propedeutiche alla gestione dei dati personali, supportando anche le funzioni aziendali nell'espletamento delle pratiche necessarie a garantire la sicurezza dei dati sensibili.

Si è provveduto all'ulteriore adeguamento della documentazione societaria e dei processi aziendali in materia di trattamento dei dati personali alla nuova normativa in materia di Privacy prevista dal Regolamento (UE) 2016/679 del 27 aprile 2016, entrato in vigore il 25 maggio 2018. Sono stati aggiornati il documento di policy privacy e l'Informativa sul trattamento dei dati personali al fine di renderli conformi alle nuove disposizioni di legge e, inoltre, sono stati aggiornati i registri delle attività di trattamento dei dati e i modelli per le nomine delle figure coinvolte nel processo di gestione dei dati personali.

Le attività condotte nel corso dell'anno hanno avuto come scopo quello di evitare possibili trattamenti illeciti dei dati sensibili e garantire una migliore efficienza operativa, diminuendo il rischio nei confronti dei clienti sensibili agli aspetti di riservatezza. Le attività svolte in particolare hanno affrontato i seguenti temi:

- Analisi e presidio sui principali processi aziendali che hanno riflessi sotto il profilo normativo privacy (sito web e gestione del dato personale, procedure di selezione e gestione del personale, banche dati relative alla solvibilità economica del cliente, trasferimento banche dati all'estero, procedure di marketing e mailing, eventuali procedure di controllo sugli strumenti elettronici utilizzati dal lavoratore, ecc.).
- Controllo e aggiornamento del Registro dei trattamenti, documento che, in base all'art. 30 del Regolamento UE 679/16 (di seguito per comodità GDPR), ha l'obiettivo di descrivere dei trattamenti e le misure di sicurezza informatiche e fisiche applicate su tali trattamenti.
- Valutazione dell'adeguatezza delle misure organizzative, tecnologiche e procedurali necessarie a garantire la sicurezza delle operazioni di trattamento effettuate sui dati personali.
- Verifica delle procedure di notificazione del data breach e procedure per l'esercizio dei diritti da parte dell'interessato.
- Redazione delle lettere di nomina degli incaricati/autorizzati.
- Verifica di legittimità su particolari dispositivi eventualmente utilizzati in struttura: videosorveglianza, utilizzo badge RFID, proxy server/firewall relativamente alla tracciabilità della navigazione web etc., il tutto rispetto a quanto previsto dalla normativa in materia di controllo a distanza (recente Jobs Act) e dai vari Provvedimenti Generali del Garante Privacy.
- Analisi dei principali Provvedimenti generali del Garante Privacy (marketing, videosorveglianza, cookies, etc.).
- Censimento archivi informatici e relativo monitoraggio.
- Supporto alla conduzione di audit da parte del DPO, aventi l'obiettivo di monitorare tutti gli adempimenti richiesti dalla normativa privacy.

# Organizzazione del Gruppo

L'erogazione dei servizi al mercato è garantita da una struttura organizzativa su quattro livelli gerarchici che partendo dal livello più alto dove risiedono la Direzione, il controllo ed il coordinamento del Gruppo, si declina poi in base ai Servizi offerti al mercato (ASA/DIV) e successivamente in base ai Mercati merceologici di sbocco identificati secondo le categorie comunemente usate in letteratura e nelle pubblicazioni di settore.

Livello	Unità Organizzativa	Ruolo
1	Holding	Direzione, Controllo e Coordinamento del Gruppo
2	Aree Strategiche Affari/Divisioni	Erogazione dei servizi al mercato per tipologia omogenea
3	Strategic Business Units	Presidio dei Clienti appartenenti a settori di mercato merceologico omogeneo visti come aggregazione di mercati merceologici elementari
4	Business Units	Presidio dei Clienti appartenenti a settori di mercato merceologico elementari

TABELLA 3 - LIVELLI ORGANIZZATIVI DEL GRUPPO

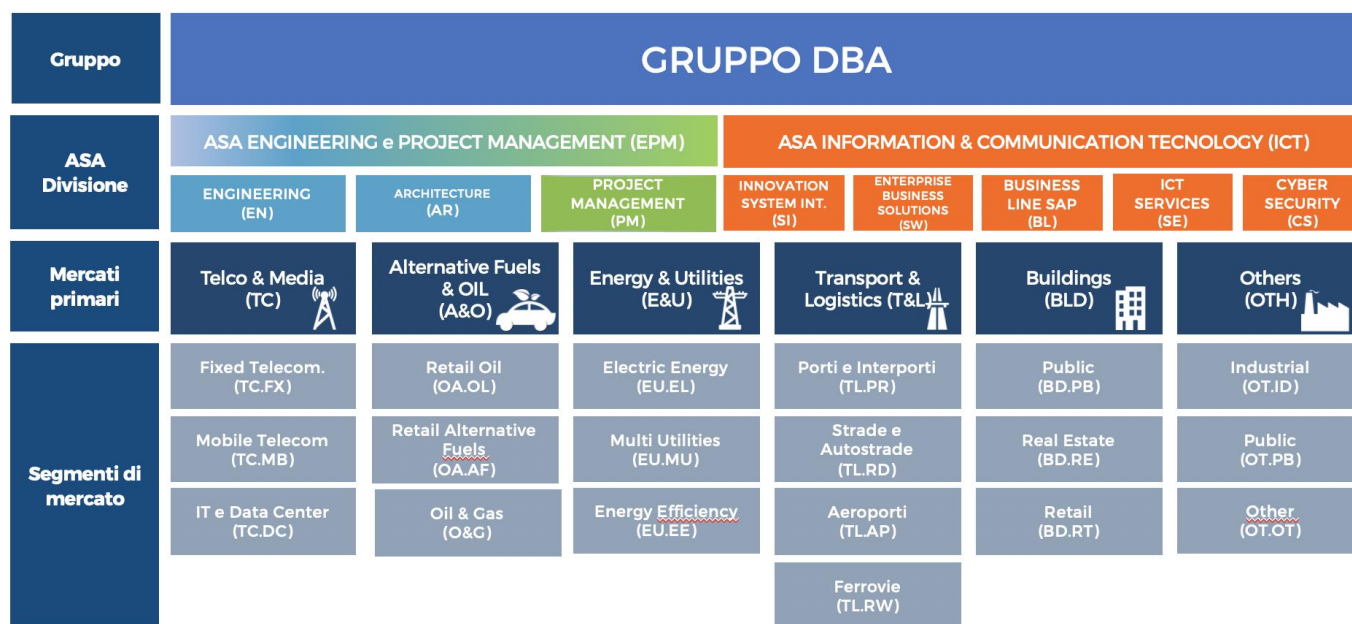


FIGURA 3 – ASA, DIVISIONI, SBU, BU E MERCATI

## Holding DBA Group S.p.A.

Il primo livello della struttura organizzativa è costituito dalla Holding DBA Group S.p.A. che assume la direzione, il coordinamento ed il controllo del Gruppo e delle società operative controllate, accentrando tutte le funzioni di staff che operano a riporto del Presidente e dell'Amministratore Delegato del Gruppo, al quale riferiscono anche i responsabili delle Aree Strategiche di Affari.

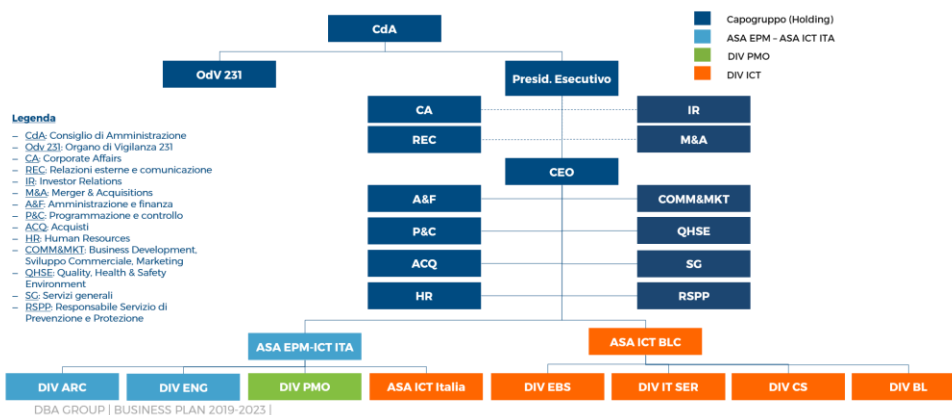


FIGURA 4 - ORGANIGRAMMA DEL GRUPPO



## Aree Strategiche e Divisioni

Il secondo livello della struttura organizzativa è costituito dalle Aree Strategiche individuate in base ai servizi offerti, al mercato o alle attività di ricerca e sviluppo per il Gruppo stesso.

Le Aree Strategiche di Affari sono individuate in base alla tipologia di servizio offerto dal Gruppo ai relativi Clienti e sono costituite dalle società operative e dalle loro divisioni che si occupano della fornitura dei servizi al mercato.

ASA	DIV	ASA	DIV	definizione
E		engineering & project management		Servizi di architettura e ingegneria e servizi di project management prestazioni professionali per la gestione del ciclo di vita di opere e infrastrutture nei settori di mercato di riferimento, meglio specificati nelle definizioni delle Divisioni dell'ASA
E	AR	engineering & project management	architecture	Servizi di architettura e prestazioni professionali per la gestione del ciclo di vita di opere e infrastrutture nei settori di mercato di riferimento: <ul style="list-style-type: none"> <li>·Studi di Architettura e Design</li> <li>·Studi di fattibilità e Masterplan</li> <li>·Progettazione architettonica preliminare, definitiva ed esecutiva</li> <li>·Coordinamento progettazioni specialistiche</li> <li>·Direzione Lavori Generale e coordinamento del Team di Direzione Lavori operativo</li> <li>· Supervisione artistica ed architettonica durante la realizzazione</li> </ul>
E	EN	engineering & project management	engineering	Servizi di ingegneria e prestazioni professionali per la gestione del ciclo di vita di opere e infrastrutture nei settori di mercato di riferimento del Gruppo DBA: <ul style="list-style-type: none"> <li>·Indagini preliminari e rilievi geometrici e specialistici</li> <li>·analisi di vulnerabilità sismica</li> <li>·Consulenze e Servizi Tecnici (Due Diligence, Fascicolo Edificio, Space Planning, Value engineering...)</li> <li>·Studi di fattibilità e Masterplan</li> <li>·Progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva e Direzione Lavori Generale e specialistica: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opere civili</li> <li>- Strutture in acciaio, cemento armato normale e precompresso, legno, vetro</li> <li>- Impianti meccanici, elettrici e speciali (videosorveglianza, sicurezza e controllo accessi, rete voce e dati)</li> <li>- Impianti rilevazione incendi ed antincendio</li> </ul> </li> <li>·Sicurezza sui luoghi di lavoro</li> <li>·Audit Qualità e H&amp;S</li> <li>·Collaudi strutturali e tecnico-amministrativi in corso d'opera e finali</li> </ul>
E	PM	engineering & project management	project management & consulting	Servizi di project management per la gestione del ciclo di vita di opere e infrastrutture nei settori di mercato di riferimento del Gruppo DBA: <ul style="list-style-type: none"> <li>·Project management</li> <li>·Design supervision</li> <li>·Program management</li> <li>·Bid and tender management</li> <li>· construction &amp; Installation management</li> <li>·Audit Quality, health&amp;safety</li> <li>·Test &amp; commissioning management</li> <li>·Provisioning &amp; deprovisioning circuiti e servizi</li> <li>·Aggiornamento sistemi di inventory</li> <li>·Test e suitability</li> <li>·Reporting</li> <li>·Business intelligence</li> <li>·Document management</li> <li>·Consulting services</li> </ul>
ASA	DIV	ASA	DIV	definizione
I		information communication technology		Servizi di Information & Communication Technology (ICT) per consulenza e design, fornitura, installazione, gestione e manutenzione dell'infrastruttura ICT (sia HW che SW) e Servizi di cyber security per consulenza aziendale, design, implementazione/adequamento HW e SW, monitoraggio e gestione della sicurezza informatica dell'infrastruttura ICT dei Clienti appartenenti ai mercati di riferimento del gruppo DBA.
I	SW	information communication technology	enterprise business solutions	Servizi di Information & Communication Technology (ICT) per consulenza e design, sviluppo SW, fornitura, installazione, gestione e manutenzione di piattaforme software e telematiche proprie e/o di terzi finalizzate al trattamento dei dati e alla gestione delle informazioni relative ad opere ed infrastrutture ed ai processi relativi al loro ciclo di vita (concezione, ideazione, realizzazione, utilizzo e manutenzione, dismissione)
I	SI	information communication technology	system integration & innovation	Servizi di Information & Communication Technology (ICT) per consulenza e design, sviluppo ed integrazione di piattaforme software e telematiche proprie e/o di terzi finalizzate al trattamento dei dati e alla gestione delle informazioni relative ad opere ed infrastrutture ed ai processi relativi al loro ciclo di vita (concezione, ideazione, realizzazione, utilizzo e manutenzione, dismissione). Studio e implementazione di progetti relativi all'innovazione tecnologica per la gestione di opere ed infrastrutture e del loro ciclo di vita.
I	SE	information communication technology	ICT services	Servizi di Information & Communication Technology (ICT) per consulenza e design, fornitura, installazione, gestione e manutenzione dell'infrastruttura ICT dei Clienti appartenenti ai mercati di riferimento del gruppo DBA
I	BL	information communication technology	Business Line, SAP	Servizi di Information & Communication Technology (ICT) per consulenza e design, fornitura, installazione, gestione e manutenzione del SW gestionale aziendale SAP dei Clienti appartenenti ai mercati di riferimento del gruppo DBA
I	CS	information communication technology	Cyber Security	Servizi di cyber security per consulenza aziendale, design, implementazione/adequamento HW e SW, monitoraggio e gestione della sicurezza informatica dell'infrastruttura ICT dei Clienti appartenenti ai mercati di riferimento del gruppo DBA

TABELLA 4 - AREE STRATEGICHE DEL GRUPPO

La Divisione INNOVATION si occupa delle attività di Ricerca e Sviluppo coniugando tecnologie di frontiera e competenze specialistiche presenti all'interno del Gruppo con l'obiettivo di contribuire allo sviluppo di nuove linee di prodotto, o servizio.

## Strategic Business Unit

I livelli inferiori sono costituiti da Strategic Business Unit (SBU), da Business Unit (BU) e dalle commesse di servizi:

- La Strategic Business Unit è l'Unità Organizzativa complessa che corrisponde all'insieme di più mercati merceologici di sbocco omogenei, ai quali DBA Group S.p.A. offre i propri servizi. È costituita dall'aggregazione di Business Unit elementari;
- La Business Unit (BU) è l'unità organizzativa elementare a cui corrisponde un mercato merceologico di sbocco al quale DBA Group S.p.A. offre i propri servizi ed è, quindi, l'insieme delle commesse eseguite per erogare i servizi a Clienti appartenenti ad un determinato mercato merceologico;
- Le commesse sono costituite dall'insieme delle prestazioni e dei servizi che vengono erogati ai Clienti in base ai contratti stipulati con gli stessi o agli ordini ricevuti in forza di Accordi Quadro.

SBU	BU	SBU	BU	definizione
TL		Telco & media		Società del settore delle telecomunicazioni e loro infrastrutture di produzione, trasmissione, distribuzione e diffusione.
TL	FX	Telco & media	Fixed network	Servizi per infrastrutture di rete fissa (rame, fibra ottica, altri cablaggi, ponti radio ecc ecc) per società del settore delle telecomunicazioni. <u>Usare questa BU in caso di servizi per Clienti TLC non inquadrabili specificatamente in altre BU</u>
TL	MB	Telco & media	mobile network	Servizi per infrastrutture di rete mobile (2G, 3G, 4G, 5G, broadcast, ecc ecc) per società del settore delle telecomunicazioni.
TL	DC	Telco & media	Data Centre	Servizi per infrastrutture IT, TLC e Data centre (POP, DC, MSC ecc ecc) per società del settore delle telecomunicazioni.
SBU	BU	SBU	BU	definizione
OA		Oil & Alternative Fuels		Società del settore dell'energia per la mobilità (oil, gas, LNG, energia elettrica) e loro infrastrutture di produzione, stoccaggio e distribuzione.
OA	OG	Oil & Alternative Fuels	Oil & Gas	Servizi per infrastrutture di produzione e stoccaggio di Società del settore dell'energia per la mobilità (oil, gas, LNG, energia elettrica) <u>Usare questa BU in caso di servizi per Clienti TLC non inquadrabili specificatamente in altre BU</u>
OA	OL	Oil & Alternative Fuels	Retail Oil	Servizi e prodotti per reti e stazioni di distribuzione di prodotti OIL di società del settore dell'energia per la mobilità
OA	AF	Oil & Alternative Fuels	Retail Alternative fuels	Servizi e prodotti per reti e stazioni di distribuzione di prodotti relativi ad energie alternative (gas, idrogeno, elettricità ecc ecc) di società del settore dell'energia per la mobilità
SBU	BU	SBU	BU	definizione
EU		Energy & Utilities		Società del settore energetico e loro infrastrutture di produzione, trasformazione, trasporto e distribuzione di energia e altre utilities (acqua).
EU	EL	Energy & Utilities	reti Energia Elettrica	servizi e prodotti per società del settore energetico e loro infrastrutture di produzione, trasformazione, trasporto e distribuzione di energia elettrica <u>Usare questa BU in caso di servizi per Clienti TLC non inquadrabili specificatamente in altre BU</u>
EU	MU	Energy & Utilities	reti utilities	servizi e prodotti per società del settore utility e loro infrastrutture di produzione, trasformazione, trasporto e distribuzione (gas, acqua, impianti trattamento, stoccaggio e smaltimento)
SBU	BU	SBU	BU	definizione
TL		Transport & Logistic		Società del settore dei trasporti e della logistica e loro infrastrutture stradali, autostradali, ferroviarie, portuali ed aeroportuali.
TL	PR	Transport & Logistic	Porti, Interporti e centri logistici	Servizi, prodotti e soluzioni per Società del settore dei trasporti e della logistica e loro infrastrutture stradali ed autostradali. <u>Usare questa BU in caso di servizi per Clienti TLC non inquadrabili specificatamente in altre BU</u>
TL	RD	Transport & Logistic	Strade, Autostrade	Servizi, prodotti e soluzioni per Società del settore dei trasporti e della logistica e loro infrastrutture stradali ed autostradali.
TL	AP	Transport & Logistic	Aeroporti	Servizi, prodotti e soluzioni per Società del settore dei trasporti e della logistica e loro infrastrutture aeroportuali
TL	RW	Transport & Logistic	Ferrovie	Servizi, prodotti e soluzioni per Società del settore dei trasporti e della logistica e loro infrastrutture ferroviarie
SBU	BU	SBU	BU	definizione
BD		Buildings		Società che posseggono o gestiscono complessi immobiliari singoli e a rete a destinazione commerciale, direzionale, residenziale e turistico-ricettiva. Società che posseggono o gestiscono edifici pubblici quali ospedali, scuole e uffici.
BD	RE	Buildings	Real Estate	Servizi, prodotti e soluzioni per Società che posseggono o gestiscono complessi immobiliari a destinazione commerciale, direzionale, residenziale e turistico-ricettiva. Società che posseggono o gestiscono edifici pubblici quali ospedali, scuole e uffici pubblici. <u>Usare questa BU in caso di servizi per Clienti TLC non inquadrabili specificatamente in altre BU</u>
BD	RT	Buildings	Retail	Servizi, prodotti e soluzioni per Società che posseggono o gestiscono complessi immobiliari a rete a destinazione commerciale, direzionale, residenziale e turistico-ricettiva.
SBU	BU	SBU	BU	definizione
OT		Other		Società che posseggono infrastrutture o complessi immobiliari e che non sono riconducibili a nessuno dei settori di mercato precedenti e caratterizzati da un volume di ricavi non tale da giustificare una specifica struttura organizzativa all'interno del Gruppo DBA.
OT	OT	Other	Other	Società che posseggono infrastrutture o complessi immobiliari e che non sono riconducibili a nessuno dei settori di mercato precedenti e caratterizzati da un volume di ricavi non tale da giustificare una specifica struttura organizzativa all'interno del Gruppo DBA. <u>Usare questa BU in caso di servizi per Clienti TLC non inquadrabili specificatamente in altre BU</u>
OT	ID	Other	Industrial	Servizi, prodotti e soluzioni per Società che posseggono o gestiscono complessi industriali
OT	PA	Other	Public Administration	Servizi, prodotti e soluzioni ICT per Clienti appartenenti alla Pubblica Amministrazione (Governi, Regione, Provincia, Comune)

TABELLA 5 - STRATEGIC BUSINESS UNIT E BUSINESS UNIT ELEMENTARI

## Risorse Umane

Oltre agli Amministratori, al 31 dicembre 2019 il Gruppo DBA conta una forza lavoro pari a 608 unità.

L'anno 2019 ha registrato una significativa evoluzione della struttura societaria del Gruppo, sia in Italia che all'estero, con importanti riflessi sull'organizzazione aziendale e sulla consistenza e composizione della forza lavoro.

### Personale Italia

Per l'Italia i cambiamenti più significativi sono stati determinati dall'ingresso di SJS nel Gruppo ad inizio anno, con progressivo passaggio della gestione del personale in carico a DBA Group, ed ancor più dalla fusione di DBA LAB in DBA Progetti (oggi DBA PRO.) a decorrere dal 01 dicembre 2019.

Alla data del 31 dicembre 2019 la consistenza numerica del personale impiegato in Italia si attesta a **383 unità**; il gruppo inoltre si avvale al 30 novembre 2019 di **121** collaborazioni autonome:

PERSONALE IN FORZA	DBA PROGETTI 31/12/2019	DBA LAB 31/12/2019	DBA PRO. 31/12/2019	DBA GROUP 31/12/2019	SJS 31/12/2019	TOTALE ITALIA 31/12/2019
dipendenti subordinati	166	144	310	33	10	353
personale somministrato	0	3	3	0	0	3
personale in staff leasing	0	5	5	0	0	5
collaborazioni coordinate e continuative	9	10	19	1	0	20
stagisti	0	2	2	0	0	2
<b>TOTALE</b>	<b>175</b>	<b>164</b>	<b>339</b>	<b>34</b>	<b>10</b>	<b>383</b>

TABELLA 6 - PERSONALE AL 31/12/2019

La media dell'impiego di personale sull'intero anno 2019 evidenzia tuttavia un dato complessivo più elevato rispetto all'organico in forza al 31 dicembre 2019, per effetto di alcune uscite nell'ultimo trimestre e del minore ricorso ai contratti di somministrazione nella seconda metà dell'anno (per la conclusione delle specifiche attività temporanee a cui erano assegnati):

MEDIA PERSONALE IN FORZA	DBA PROGETTI ANNO 2019	DBA LAB ANNO 2019	DBA PRO. ANNO 2019	DBA GROUP ANNO 2019	SJS ANNO 2019	TOTALE ITALIA ANNO 2019
dipendenti subordinati	175,53	145,19	320,72	30,79	8,52	360,03
personale somministrato e staff leasing	12,67	3,83	16,5	0	0	16,5
collaborazioni coordinate e continuative	11,17	9,58	20,75	1,25	0	22
stagisti	3,08	1	4,08	0	0	4,08
<b>TOTALE</b>	<b>202,45</b>	<b>159,61</b>	<b>362,05</b>	<b>32,04</b>	<b>8,52</b>	<b>402,61</b>

TABELLA 7 - TABELLA MEDIA PERSONALE FTE IN FORZA NELL'ANNO 2019

L'analisi sui dipendenti per categoria di inquadramento e per tipologia di rapporto di lavoro mette in risalto la nettissima prevalenza numerica dei rapporti di lavoro a tempo indeterminato full time, chiara espressione di una politica contrattuale orientata alla stabilizzazione dei rapporti di lavoro, in un mercato occupazionale che si mantiene competitivo e fortemente concorrenziale, soprattutto per figure ad elevata specializzazione tecnica e tecnologica. Si registrano altresì gli effetti del Decreto Dignità che ha comportato una riduzione dei rapporti di lavoro a termine a fronte di un incremento di quelli a tempo indeterminato, anche se questo scenario pone dei limiti non trascurabili alla flessibilità dell'intera struttura organizzativa (che rimane un requisito essenziale in alcune primarie aree di business).

DIPENDENTI PER CATEGORIA	DBA PROGETTI 31/12/2019	DBA LAB 31/12/2019	DBA PRO. 31/12/2019	DBA GROUP 31/12/2019	SJS 31/12/2019	TOTALE ITALIA 31/12/2019
dirigenti (tempo indeter.)	6	5	11	2		13
quadri (tempo indeter.)	4	4	8	6		14
impiegati a tempo indeter.F.T.	129	113	242	19	4	265
impiegati a tempo indeter.P.T.	10	2	12	5		17
impiegati a tempo deter. F.T.	3	16	19	0	3	22
impiegati a tempo deter. P.T.	1	1	2	0		2
operai a tempo indeter. P.T.			0		2	2
apprendisti	13	3	16	1	1	18
<b>TOTALE</b>	<b>175</b>	<b>164</b>	<b>310</b>	<b>33</b>	<b>10</b>	<b>353</b>

TABELLA 8 - DETTAGLIO DIPENDENTI PER INQUADRAMENTO E TIPO DI CONTRATTO AL 31/12/2019

Permane senza variazioni sostanziali la composizione di genere della popolazione lavorativa con la presenza femminile al 33% rispetto al 67% di quella maschile; viceversa si riscontra qualche significativa modifica rispetto agli anni precedenti nella ripartizione per fasce d'età, con una riduzione della percentuale di under 30, a vantaggio della fascia tra 41 e 50 anni

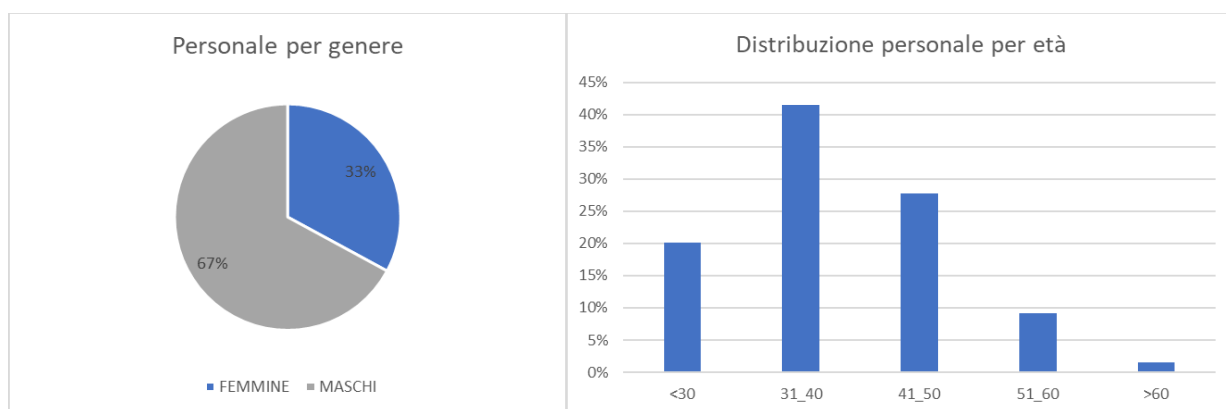


TABELLA 9 - PERSONALE PER GENERE E PER ETÀ

Si conferma stabilmente elevato il livello d'istruzione medio del personale, con il 60% di persone in possesso di titolo di studio di livello universitario:

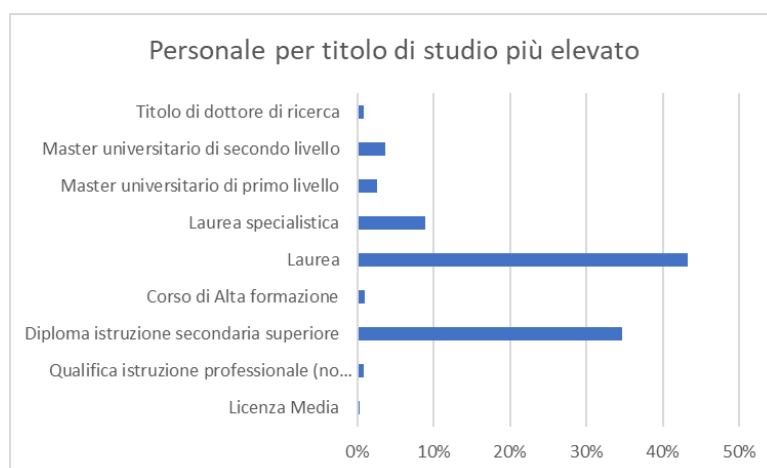


TABELLA 10 - PERSONALE PER TITOLO DI STUDIO PIÙ ELEVATO

In linea con l'elevata scolarizzazione di base, le attività formative erogate nel 2019 si sono concentrate nell'ottenimento e mantenimento di certificazioni che formalizzano il know-how e l'esperienza maturata da DBA. Sono stati organizzati interventi di aggiornamento professionale e tecnico e per introdurre in azienda nuove conoscenze specialistiche tali da accrescere la competitività di DBA nei mercati di riferimento e la capacità di rispondere e di anticipare i bisogni dei clienti. Accanto ad interventi di più marcato tenore specialistico, nel 2019 sono stati organizzati

corsi trasversali su temi di particolare importanza quali la Cyber Security ed il Trattamento dei Dati Personali, propedeutici all'ottenimento della certificazione ISO 27001.

Nel 2019 è stato avviato anche un progetto per introdurre lo Smart Working all'interno della organizzazione aziendale. Questa iniziativa si è rivelata particolarmente utile nel primo semestre del 2020 con il manifestarsi della pandemia Covid19, perché ha consentito al gruppo di mantenere pressoché inalterata la propria operatività nonostante i disagi provocati dall'epidemia.

L'implementazione dello Smart Working è stata ispirata dal principio di sperimentazione, monitoraggio e valutazione su popolazioni di diverse aree aziendali. A seguito di un'iniziale fase pilota sulla ASA ICT che ha restituito buone valutazioni in termini di rendimento e gradimento, la sperimentazione e applicazione è stata estesa sulle altre ASA e su DBA Group, con il coinvolgimento, a fine 2019, di 60 dipendenti totali. A conclusione di un anno di accurata e graduale sperimentazione, le aziende del gruppo sono pronte ad estendere la modalità di lavoro agile su larga scala nel 2020.

### Personale estero

Il Gruppo sloveno Actual I.T. d.d. al 31 dicembre 2019 conta **225** unità. Il cambiamento più significativo nel corso dell'esercizio è rappresentato dall'acquisizione delle società Unistar LC doo e Pro.Astec doo., avvenuta alla fine del 2019.

PERSONALE IN FORZA	ACTUAL Slovenia	ACTUAL Croazia	ACTUAL Serbia	ACTUAL BiH	ITELIS slovenia	Unistar	Pro.astec.	DBA IT Slovenia	TOTALE SLOVENIA
dipendenti subordinati	67	12	3	1	36	83	18	1	221
stagisti	6	1	0	0	0	27	0	0	34
<b>TOTALE</b>	<b>73</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>36</b>	<b>110</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>255</b>

TABELLA 11 - PERSONALE AL 31/12/2019

La media dell'impiego di personale sull'intero anno 2019 evidenzia quanto segue:

MEDIA PERSONALE IN FORZA	ACTUAL Slovenia	ACTUAL Croazia	ACTUAL Serbia	ACTUAL BiH	ITELIS slovenia	Unistar	Pro.astec.	DBA IT Slovenia	TOTALE SLOVENIA
dipendenti subordinati	78,5	11,83	3	1	32,33	83,67	21,33	0,25	231,91
stagisti	4,5	1,2	0	0	0	25,25	0	0	30,95
<b>TOTALE</b>	<b>83</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>32</b>	<b>109</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>263</b>

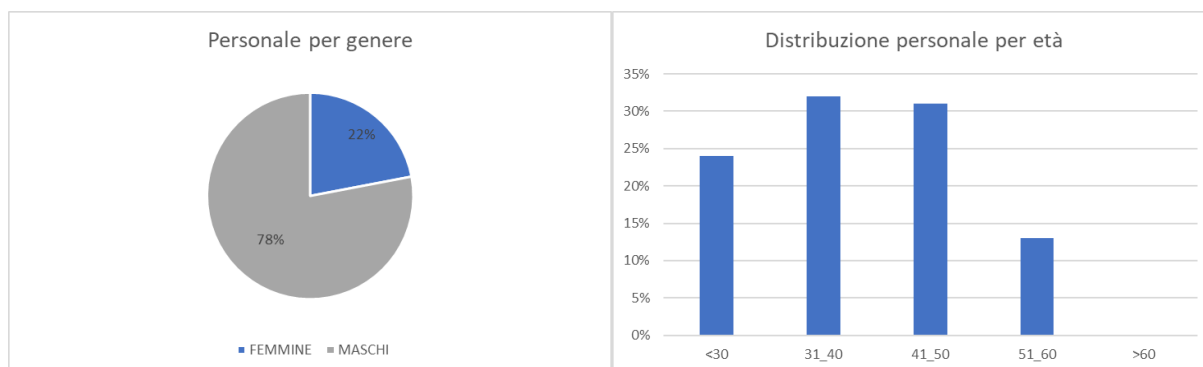
TABELLA 12 - TABELLA MEDIA PERSONALE FTE IN FORZA NELL'ANNO 2019

L'analisi sui dipendenti per categoria di inquadramento e per tipologia di rapporto di lavoro mette in risalto la prevalenza numerica dei rapporti di lavoro a tempo indeterminato full time.

DIPENDENTI PER CATEGORIA	ACTUAL Slovenia	ACTUAL Croazia	ACTUAL Serbia	ACTUAL BiH	ITELIS slovenia	Unistar	Pro.astec.	DBA IT Slovenia	TOTALE SLOVENIA
dirigenti (tempo indeter.)	3	0	0	0	1	2	0	1	7
quadri (tempo indeter.)	3	0	0	0	0	6	15	0	24
impiegati a tempo indeter.F.T.	57	11	3	1	32	63	0	0	167
impiegati a tempo indeter.P.T.	2	0	0	0	0	5	0	0	7
impiegati a tempo deter. F.T.	2	1	0	0	3	7	3	0	16
apprendisti	6	1	0	0	0	27	0	0	34
<b>TOTALE</b>	<b>73</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>36</b>	<b>110</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>255</b>

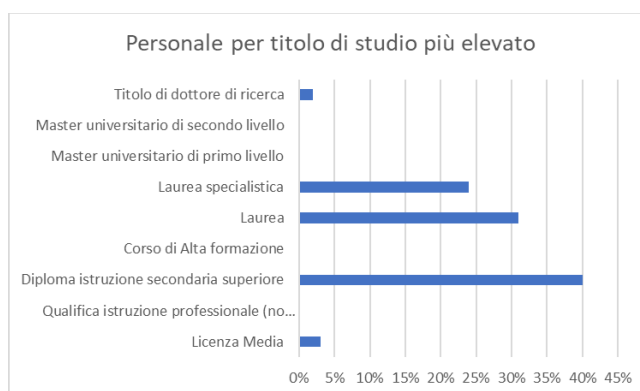
TABELLA 13 - DETTAGLIO DIPENDENTI PER INQUADRAMENTO E TIPO DI CONTRATTO AL 31/12/2019

Nella popolazione lavorativa la presenza femminile è pari a 52 unità (22%) e quella maschile è pari a 168 unità (78%). La distribuzione del personale per età segue la seguente tendenza: il 24% dello staff ha età compresa tra 20-30 anni, il 32% si attesta nella fascia di età 30-40 anni, il 31% si collocano tra i 40-50 anni e il 13% si colloca nella fascia over 50 anni.



**TABELLA 14 - PERSONALE PER GENERE E PER ETÀ**

Si conferma la prevalenza di elevati profili di istruzione: l'80% possiede un titolo di studio superiore o universitario. Grazie alla formazione e alle competenze acquisite, il Gruppo è in grado di padroneggiare processi aziendali complessi e garantire un'elevata e costante qualità dei servizi.



**TABELLA 15 - PERSONALE PER TITOLO DI STUDIO PIÙ ELEVATO**

Un impiegato medio è di sesso maschile, 40,3 anni di età, in possesso di un titolo di studio universitario, impiegato a tempo pieno e a tempo indeterminato.

DBA Proekt Russia ooo, presente a Mosca e a Sanpietroburgo al 31/12/2019 conta su una forza lavoro pari a 7 unità.

DBA Projekti doo, attiva in Montenegro conta su una forza lavoro al 31/12/2019 pari a 1 unità.

## Criteri ESG, Qualità, Ambiente di lavoro e Sicurezza

DBA Group non redige ancora formalmente il BILANCIO SOCIALE dell'impresa.

Nei fatti il Gruppo segue da sempre le **buone pratiche** riconducibili ai criteri **ESG**, di rispetto dell'ambiente (Environment), di gestione trasparente e codificata (Governance), di attenzione ai temi sociali di welfare e dell'ecosistema in cui opera (Social).

I criteri di ESG trovano già applicazione formale sia all'interno della Società sia nell'erogazione dei suoi servizi al mercato di riferimento.

### Azioni concrete interne alla Società in ambito ESG

#### Environment

Negli ultimi cinque anni tutte le sedi operative di proprietà sono state oggetto di miglioramento strutturale ed impiantistico, per ottenere il massimo Risparmio Energetico, la minimizzazione dei Consumi e migliori condizioni di confort per i lavoratori rispetto agli standard minimi di legge.

A titolo di esempio, nel corso del 2019 è stato completato (a spese del locatore) il riammodernamento gli uffici dell'Headquarters di DBA Group di Treviso, anche con l'obiettivo di essere una "demo" reale di come, a parità di investimento, corrette operazioni di progettazione, uso dei materiali naturali, manutenzione ed esercizio degli spazi possano migliorare il comfort e, nel contempo, contribuire al rispetto delle misure di salvaguardia dell'ambiente. Nel corso del primo quarto dell'esercizio 2020 sono stati programmati i lavori di riammodernamento degli spazi al secondo piano degli uffici di Treviso da parte della società controllante DB HOLDING S.r.l.

#### Governance

Dal 2012 la società ha adottato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo previsto dal DLgs 231/01, il relativo codice etico, si è adeguata al regolamento europeo in tema di Privacy (GDPR) ed ha completato l'acquisizione delle certificazioni di QUALITA', SALUTE e SICUREZZA, AMBIENTE E CYBERSECURITY.

Dopo la quotazione ha cooptato nel proprio Management Board cinque consiglieri su sette esterni alla famiglia dei fondatori (tra cui due indipendenti) e ha istituito il comitato parti correlate.

#### Social

I servizi erogati da DBA Group mettono a reddito il Know How e le esperienze codificate on the job delle risorse umane e professionali che la costituiscono, attivano un indotto di forniture consistente, si rivolgono ad un parterre di Operatori evoluti e dotati di codici deontologici ed etici rigorosi e consolidati.

DBA Group presta grande attenzione all'intero ecosistema in cui agisce, adottando politiche di welfare e di attenzione alle risorse umane e valorizzandole attraverso attività di formazione multidisciplinare e tecnologica continua, seleziona e considera i propri fornitori quale elemento sostanziale della propria filiera produttiva, persegue lo scopo di assicurare al ruolo di Partner dei propri clienti suggerendo, ogni volta che ciò sia consentito o richiesto, soluzioni eticamente compatibili con la salvaguardia e la valorizzazione sociale ed economica dell'ambiente in cui essi operano.

#### Servizi Erogati ed Economia Circolare

Lo scope of work di DBA Group si è nel tempo evoluto cercando di sovrapporre e "sposare" le tipologie di servizi erogati a supporto della gestione del ciclo di vita delle infrastrutture ai criteri dello sviluppo sostenibile e, coerentemente con le sue più moderne definizioni, seguendo i paradigmi dell'ECONOMIA CIRCOLARE.

I fini ultimi dei paradigmi dell'Economia Circolare e dei criteri Environment-Social-Governance di fatto coincidono, perché tendono a indirizzare tutte la attività antropiche e sociali verso un futuro sostenibile, solidale e sicuro per le generazioni future: sogno romantico e probabilmente utopico ma tuttavia obiettivo obbligato.

DBA Group sovrappone i propri servizi a supporto della gestione del CICLO di vita delle infrastrutture al CICLO virtuoso dell'Economia Circolare, incardinando scelte ed azioni in un terzo CICLO ove Ambiente, Etica e Trasparenza e la globalità degli stakeholder coinvolti trovino rispetto.

Nel mondo delle infrastrutture ciò porta inevitabilmente alla coerenza con i concetti di SMART INFRASTRUCTURE, la cui concezione e gestione persegue gli obiettivi di:

- minimo impatto ambientale (LEED Certification),
- massima efficienza energetica,
- esercizio a basse emissioni in atmosfera,
- revamping o decommissioning finalizzati al rispetto di luoghi, spazi e bilancio ambientale.

La coerenza a questi principi, apparentemente intangibili nel breve in termini di creazione di valore ma fondamentali nell'ambito di una evoluzione sostenibile e possibile sul medio periodo, è dimostrata in DBA Group dai filoni di investimento che caratterizzano le attività di Ricerca & Sviluppo e dalle condizioni al contorno assunte come ipotesi di lavoro di ogni Feasibility Study o di ogni Progetto e dai bilanci ambientali indotti dall'automazione dei processi di esercizio delle infrastrutture oggetto di intervento.

A titolo di esempio si citano alcuni dei filoni di ricerca e sviluppo improntati su questi principi e nell'ambito:

- della digitalizzazione della filiera logistica che caratterizza l'ultimo miglio marino ed il primo miglio terrestre nelle città marittime, studiata e sviluppata con altri partner nel Progetto ASMARA;
- dello stoccaggio, distribuzione e rifornimento a vettori intermodali di Liquified Natural Gas, studiato e sviluppato con altri partner nei Progetti Gain4Mos e Gain4Core;
- del monitoraggio, controllo e gestione dell'ambiente e dello stato dell'inquinamento in porti, lagune e fiumi, sviluppato con il supporto dei fondi PON della regione Puglia nel Progetto ISMAEL.

## Sistema di Gestione della Qualità

Per quanto riguarda il gruppo Actual IT dd nessuna nuova certificazione di qualità è stata richiesta nel corso dell'esercizio 2019 mentre sono state tutte rinnovate con successo le certificazioni esistenti.

Per quanto invece attiene DBA Group e DBA Pro. nel corso del 2019 è stato condotto con successo l'audit di mantenimento di tutti i Sistema di Gestione Qualità ai sensi delle varie Norme e sono stati rinnovate le **Asseverazioni di Conformità dei Rapporti di Lavoro (ASSE.CO)**

Il campo di applicazione del sistema è stato modificando recependo la fusione per incorporazione di DBA LAB S.p.A. in DBA Progetti S.p.A.

Il nuovo campo di applicazione del Sistema ISO 9001: 2015 viene definito come di seguito:

- Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche; attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit); valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico; alta sorveglianza. Erogazione di servizi in ambito efficientamento energetico.
- Progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, Vendors e System Integrators. ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti.

Il Sistema è stato maggiormente integrato con le procedure di gestione degli schemi adottati.

## Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza

Nel corso del 2019 è stato condotto con successo l'audit di mantenimento del Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza ai sensi della norma OHSAS 18001:2007.



Il campo di applicazione del sistema è stato modificando recependo la fusione per incorporazione di DBA LAB S.p.A. in DBA Progetti S.p.A.

Il nuovo campo di applicazione viene definito come di seguito:

- Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche; attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit); valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico; alta sorveglianza. Erogazione di servizi in ambito efficientamento energetico.
- Progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators. ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti.

Il Sistema è stato maggiormente integrato con le procedure di gestione degli schemi adottati.

## Sistema di Gestione Ambientale

Nel corso del 2019 è stato condotto con successo l'audit di mantenimento del Sistema di Gestione Ambientale ai sensi della norma ISO 14001:2015.

Il campo di applicazione del sistema è stato modificato recependo la fusione per incorporazione di DBA LAB S.p.A. in DBA Progetti S.p.A.

Il nuovo campo di applicazione viene definito come di seguito:

- Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche; attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit); valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico; alta sorveglianza. Erogazione di servizi in ambito efficientamento energetico.
- Progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators. ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti.

Il Sistema è stato maggiormente integrato con le procedure di gestione degli schemi adottati.

## Sistema di Gestione della Sicurezza delle Informazioni

Nel corso del 2019 nel programma annuale QHSE è stato condotto con successo l'audit di adozione del Sistema di Gestione della Sicurezza delle informazioni ai sensi della norma ISO/IEC 27001:2013.

Il campo di applicazione del sistema è definito come di seguito:

- Progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. Ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti.

Il Sistema è stato integrato con le procedure di gestione degli schemi adottati.

## Ambiente di lavoro

Per quanto riguarda gli ambienti di lavoro nel corso dell'anno sono presso tutte le filiali del gruppo sono state condotte le normali attività di conduzione degli impianti e la loro regolare manutenzione. Fa eccezione la sede dell'Headquarters di Villorba (TV) ove sono stati ristrutturati a spese del Locatore gli uffici al primo piano (sede di DBA Pro) e si è programmata la ristrutturazione, sempre a spese del Locatore, degli uffici al secondo piano (sede di DBA Group) entro il primo semestre del 2020. Relativamente a questo ultimo intervento si è approfittato dello stop imposto dalla pandemia Covid19 per eseguire tutte le lavorazioni necessarie alla ristrutturazione e sanificazione dei vari spazi.

Ovunque ed in adempimento a quanto definito nel D.Lgs. 81/08 e s.m.i. il Medico del Lavoro ha provveduto a effettuare i necessari sopralluoghi consentendo di ottenere l'immediata idoneità del luogo di lavoro.

### Sicurezza (D.Lgs 81/08 e s.m.i.)

Per quanto riguarda la Sicurezza, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 36 e 37 del D. Lgs. 81/2008, nel corso dell'esercizio sono stati portati a termine gli interventi formativi programmati per la formazione delle nuove figure professionali inserite nell'organizzazione dedicata alla gestione della sicurezza aziendale. Il Medico Competente ha dato corso alla sorveglianza sanitaria in ottemperanza al protocollo sanitario, valutando anche gli aspetti legati al rischio stress-lavoro correlato.

## Fatti rilevanti nel corso dell'esercizio

L'esercizio 2019 ha registrato, come nel corso degli esercizi precedenti, l'acquisizione di contratti e commesse da nuovi Clienti, arricchendo ulteriormente il portafoglio ordini sia nel corso dell'esercizio che per gli esercizi economici successivi.

Ciò ha assorbito "attivo circolante":

- per lo start up di nuove attività,
- per le diverse dinamiche di pagamento imposte alla Società dalle commesse in "fase in",
- per le dilazioni di pagamento richieste da taluni alla scadenza dei termini di pagamento pattuiti.

La situazione ben si riflette nell'analisi delle variazioni di Posizione Finanziaria Netta e della voce Crediti al 31 dicembre scorso.

Nel corso dell'esercizio si è registrata una generale ed ulteriore contrazione della redditività, imputabile essenzialmente all'emergere dei segnali di rallentamento del quadro economico sia europeo che domestico. Tuttavia, grazie ad una gestione particolarmente oculata delle Operation, DBA Group ha mantenuto la propria leadership in tutti i settori di mercato di riferimento, ponendosi talvolta come polo di attrazione verso realtà di massa inferiore.

L'esercizio 2019 è stato caratterizzato da quattro eventi straordinari rispetto alla gestione operativa ordinaria e corrente:

- La fusione per incorporazione di DBA Lab S.p.A. in DBA Progetti S.p.A.,
- L'acquisizione di Unistar doo e Proastec doo da parte di Actual IT dd,
- La predisposizione e l'adozione del nuovo Piano Industriale 2019-2023,
- L'ingresso di Finest spa nel capitale sociale di DBA doo.

### La fusione per incorporazione di DBA Lab S.p.A. in DBA Progetti S.p.A.

Nel corso dell'esercizio si è proceduto ad una semplificazione dell'organigramma societario di DBA Group fondendo DBA Lab S.p.A. in DBA Progetti S.p.A. e dando vita ad un'unica società operativa nei settori dell'Engineering, del Project Management e dell'ICT declinati a supporto del ciclo di vita di opere ed infrastrutture a rete.

La società incorporante DBA Progetti S.p.A. è stata successivamente rinominata DBA Pro. S.p.A.

DBA Progetti fin dalla sua origine ha industrializzato l'erogazione di servizi professionali di architettura, ingegneria, Direzione e Gestione della Sicurezza dei Lavori di realizzazione di opere singole ed infrastrutture a rete, sviluppando le sue attività in modo tradizionale, pur utilizzando per il loro svolgimento tutte le più moderne tecnologie messe a disposizione dal mercato.

DBA Lab ha, invece, da sempre perseguito i suoi obiettivi sviluppando, da un lato, servizi di Project Management Office assistiti da algoritmi di processo automatizzati grazie alle tecnologie Web e, dall'altro, piattaforme telematiche a supporto della gestione del ciclo di vita di opere ed infrastrutture a rete, trasformandosi, passo dopo passo, sempre di più in una software house. Alle due Aree Strategiche di Affari citate, fin dalla sua origine, la società ha affiancato una divisione esclusivamente dedicata ad attività di Ricerca e Sviluppo nel settore delle tecnologie dedicate alle necessità di opere ed infrastrutture.

Fin dal 2005, anno di start up di DBA Lab, è sempre esistita una parziale sovrapposizione con DBA Progetti nelle attività di Project Management, anche se minimizzata caso per caso, grazie all'appartenenza della totalità di entrambe alla medesima holding di controllo e gestione ovvero a DBA Group S.p.A.

Nell'ambito delle attività di Ricerca e Sviluppo in essere in DBA Lab, fino al marzo 2019 erano attivi importanti filoni di attività cofinanziata da linee di credito a fondo perduto che avrebbero potuto essere compromesse da qualsiasi operazione straordinaria sul capitale della società, per cui, prima di "rimettere" ordine nella sovrapposizione tra DBA Lab e DBA Progetti nel settore del Project Management, si è ritenuto più prudente attendere la loro definitiva

conclusione. Analogo discorso può essere fatto relativamente alle commesse di Project Management sviluppate dalla società fino al marzo 2019 per conto di Vodafone nell'ambito del suo progetto denominato Spring.

Venuti meno i citati rischi, si è deciso di procedere alla fusione di DBA Lab S.p.A. in DBA Progetti S.p.A., mirando ad ottimizzare i processi operativi interni ed eliminando tutte le possibili sovrapposizioni di competenze.

La fusione per incorporazione di DBA Lab in DBA Progetti ha consentito di ottenere immediati saving sui costi amministrativi e gestionali delle due società e di ottimizzarne l'operatività, riorganizzando DBA Pro in due Aree Strategiche di Affari denominate Engineering e Project Management Office (EPM) e Information and Communication Technology (ICT), composte a loro volta dalle divisioni ARChitettura, ENgineering, Project Management, Enterprise Business Solutions (EBS), IT SERvices, con il mantenimento dell'Area Strategica Innovation (dedicata alle attività di Ricerca e Sviluppo) trasversale a tutte le altre.

Nell'occasione si è ulteriormente semplificato l'organigramma societario fondendo in DBA Progetti anche la società inattiva Actual Itala S.r.l.

## L'acquisizione di Unistar doo e Proastec doo da parte di Actual IT dd

A seguito di una trattativa durata oltre 10 mesi, nel settembre 2019 DBA Group S.p.A., tramite la partecipata Actual IT dd di Koper (Slovenia), ha acquisito l'intero capitale di Unistar Pro di Ljubljana dalla holding di diritto sloveno Alterna Intertrade dd.

Unistar Pro deteneva l'intero capitale di Proastec doo, società attiva nell'ambito della Cyber Security.

Acquisendo Unistar, Actual IT dd ha, quindi, acquisito anche Proastec doo, entrando in tal modo, come da proprio interesse, anche nel settore di mercato della Cyber Security.

Unistar era ed è, una società IT attiva in Slovenia fin dal 1989 nell'erogazione di servizi di analisi, progettazione, fornitura di hardware e software di base, installazione, virtualizzazione, housing, hosting, manutenzione e gestione in outsourcing di ogni tipo di rete e soluzione tecnologica di Information and Communication Technology (ICT). Con un volume d'affari annuale in Slovenia di oltre 20,00 milioni di euro essa è, tuttora, tra i principali player del settore IT, annoverando a portafoglio clienti società ed Enti sia privati che pubblici.

La sua controllata Proastec è, invece, una delle prime start up nell'ambito della Cyber Security in Slovenia e si integra perfettamente in termini di Vision e Mission con lo scope of work di Unistar e di Actual IT, rappresentandone una logica e indispensabile estensione evolutiva.

Unistar e Proastec operavano in ambiti merceologici e di mercato quasi totalmente complementari a quelli in cui era presente Actual IT dd, società in cui la parte IT simile a quella di Unistar rappresentava solo una delle quattro Business Unit che ne definivano il perimetro ed il modello di business.

Infatti, prima dell'acquisizione di Unistar Actual sviluppava  $\frac{3}{4}$  della sua produzione erogando servizi telematici che si collocavano nella parte più alta ed elevata della catena del valore del mercato ICT ed annoverava, per il rimanente  $\frac{1}{4}$ , Unistar come uno dei propri principali fornitori di soluzioni IT.

Inoltre, in ambito Cyber Security (settore merceologico rispetto al quale Actual riceveva continue richieste di assistenza dai propri clienti) molto spesso Actual si avvaleva dei servizi in outsourcing di Proastec.

L'acquisizione di Unistar consente ora ad Actual di presidiare l'intera filiera ICT, trasformandosi in uno dei principali player ICT globali sloveni ed in uno dei primari interlocutori di mercato a livello locale.

È del tutto evidente che l'integrazione di Unistar in Actual:

- ha generato e genererà un immediato recupero di marginalità sulle forniture IT e sull'erogazione di servizi di Cyber Security;

- attiverà sinergie misurabili direttamente sull'EBITDA stand alone di Actual e Unistar che, ovviamente, si massimizzerà a valle di una oculata integrazione delle due società;
- garantisce la totale autonomia operativa di Actual nell'erogazione di servizi di sicurezza informatica, potendola così inserire a listino e promuoverla da subito sul Portafoglio Clienti as is;
- diversifica ed incrementa l'attuale portafoglio clienti di Actual.

Per contro, attraverso questa acquisizione DBA Group si era prefissata ed ha raggiunto i seguenti obiettivi:

- completare, disporre, controllare e gestire l'intera "filiera" merceologica dei propri servizi di Information Technology e Cyber Security a supporto dei suoi mercati primari di riferimento all'estero e, pian piano, anche sul mercato domestico;
- inglobare uno dei principali fornitori di servizi IT di Actual IT dd, diversificandosi nel settore della Cyber Security;
- incrementare e/o sviluppare ex novo la propria presenza in tutti i Paesi della Penisola Balcanica e/o intersecati dalla Belt and Road Initiative (BRI);
- misurare una crescita per linee esterne di DBA Group sui mercati esteri, dove a questo punto viene sviluppato circa il 50% del Valore della Produzione annuale;
- equilibrare, in termini di Valore della Produzione suddiviso per tipologia merceologica, il peso dell'ASA ICT rispetto alla somma dei pesi delle due ASA ENG e PMO, completando la sua ennesima metamorfosi verso scenari evolutivi ed integrati del binomio Ingegneria ed ICT applicato al supporto del ciclo di vita delle infrastrutture in cui l'IT ne diverrebbe la caratteristica predominante (eccitata, tuttavia, dalla coesistenza con la cultura del progetto e l'ingegneria).

## La predisposizione e l'adozione del nuovo Piano Industriale 2019-2023

Nel corso dell'esercizio 2019 il management del gruppo ha alacremente lavorato allo studio ed alla predisposizione di un nuovo Piano Industriale che tenesse conto delle mutate condizioni di mercato in Italia ed all'estero e dell'acquisizione delle società Unistar e Proastec.

Il Piano Industriale 2019-2023 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione di DBA Group il 18 ottobre 2019, presentato alla community finanziaria a Milano il 30 ottobre 2020 e pubblicato sul sito web della Società.

In sintesi il nuovo Piano, prevede che il Gruppo svolga un ruolo determinante nel mondo delle infrastrutture intelligenti, quelle che rendono possibili il dialogo fra esse, i loro gestori e gli utenti che le utilizzano. Inoltre, il Piano prevede che il Gruppo si orienti sempre di più verso un modello di affiliazione con partner diffusi sul territorio nazionale, nell'ottica di quella cross fertilisation già esistente fra le società operative di DBA Group.

I paradigmi seguiti per lo sviluppo delle piattaforme innovative per la gestione del ciclo di vita delle opere e delle infrastrutture (IoT, Big Data, Data Mining e Modelling, Machine Learning e AI) saranno potenziati dalle tecnologie di Cyber Security e dall'adozione di modelli di Blockchain.

Il miglioramento dei margini operativi previsti, inoltre, consentirà di mantenere gli attuali livelli di investimento in R&D strategici per il posizionamento competitivo futuro del Gruppo.

Il Piano Industriale prevede, inoltre, di proseguire nel processo di internazionalizzazione con peso dei mercati esteri previsto oltre il 50% del fatturato totale entro il 2023 e la crescita per linee interne ed in parte residuale per M&A, andando a colmare specifiche nicchie di mercato o Know How contigue ai business attuali.

Il Piano Industriale 2019-2023 prevede i seguenti target:

- Valore della produzione 2020 atteso pari a euro 78,3 milioni (+4,3% yoy vs consolidato Pro Forma Unistar 2019),
- Valore della produzione atteso per il 2023 pari a euro 97,1 milioni (CAGR 2019-2023 pari a 10,8%) con EBITDA atteso pari a euro 12,0 milioni (EBITDA margin % pari a 12,4%),
- Miglioramento EBITDA margin stimato per il 2020 da 6,9% (Pro Forma Unistar per il 2019) a 8,7% stimato per il 2020.

## Ingresso di Finest spa nel capitale sociale di DBA doo

Con l'obiettivo di rafforzare la presenza di DBA Group nell'area Balcanica e nei Paesi dell'Est, durante l'esercizio è stata discussa e negoziata una alleanza societaria con Finest spa.

Da 25 anni Finest (Società finanziaria partecipata in maggioranza dalle Regioni Friuli-Venezia Giulia e Veneto) è lo specialista per l'internazionalizzazione delle imprese del Nordest italiano. Un Equity Partner e socio finanziatore che supporta attivamente le imprese del triveneto acquisendo quote di minoranza del capitale sociale della Joint Venture estera e sviluppando finanziamenti esteri diretti a favore dell'impresa.

Operativa in 44 Paesi compresi tra l'Europa Centrale e Orientale, Balcani, Russia e Paesi CSI e Paesi del Mediterraneo, Finest è una delle Società italiane con il maggior numero di partecipate estere in portafoglio: ad oggi è socia di minoranza in 75 investimenti italiani all'estero, sostenendo così l'imprenditore nordestino non solo finanziariamente ma anche con le conoscenze acquisite nei mercati di competenza in un quarto di secolo di attività operativa.

In data 24 giugno 2019 la Finest è entrata con una percentuale del 12,5% nel capitale della società controllata DBA IT doo, con sede a Koper, con il preciso obiettivo di sostenere l'espansione sul mercato balcanico di Actual IT dd, in particolare nei settori legati alla mobilità di mezzi e di persone, alla digital Supply Chain, alla cyber security e alle tecnologie Blockchain.

## Fatti rilevanti verificatisi nel corso del periodo gennaio – aprile 2020

Il primo terzo dell'anno 2020 è notevolmente influenzato da tre eventi di carattere eccezionale, che hanno avuto effetti sul bilancio dell'esercizio 2019, indipendenti dalla gestione corrente e caratteristica della Società:

- ✓ L'emergenza Covid19,
- ✓ L'avvio di una procedura concorsuale minore in capo al cliente Italtel spa,
- ✓ La svalutazione del valore di SJS S.r.l.

### L'emergenza Covid19

DBA Group, al pari di tutte le altre aziende italiane si è trovata nella necessità di reagire senza indugio all'emergenza sanitaria da Covid19 a partire dal 23 febbraio 2020.

In generale, l'emergenza ha messo in luce la resilienza dell'intero gruppo, inducendo all'assunzione di provvedimenti temporanei che in parte, stante la loro bontà, saranno da ritenere permanenti a regime; tra tutti si citano la modalità Smart Working e la possibilità, grazie ad essa, di dismettere parte degli uffici attualmente utilizzati dal gruppo per lo svolgimento delle proprie attività di istituto.

Alla data di approvazione di questa Relazione, non si registrano marcati mutamenti nello sviluppo della gestione corrente rispetto a quanto previsto nel budget per il Q1-2020.

Di tutti gli effetti, soprattutto successivi al primo quarto dell'esercizio 2020, si terrà comunque conto nel corso della revisione di budget 2020, quando si andranno a valutare nel dettaglio le dinamiche degli stessi e saranno definite le azioni da attuare per minimizzare l'impatto sulle previsioni annuali di eventuali eventi negativi.

Prendendo spunto da quanto prescritto dalle procedure relative alla Norma ISO 27.001 in materia di infrastruttura IT, per la gestione dell'emergenza COVID-19 è stato costituito il **"Comitato di gestione dell'emergenza" (CGE)** con funzione di definire ed attuare tutte le azioni necessarie per garantire la tutela della sicurezza e salute di tutti i collaboratori del gruppo e per garantire l'operatività aziendale ed il servizio ai Clienti.

Il Comitato è costituito da 3 livelli:

- Level1: costituito da Presidente e CEO di DBA Group e DBA PRO., i COO di EPM ed ICT ed i Responsabili delle funzioni RSPP, HR, IT e AF-CA.
- Level2: costituito dai Responsabili HQ (REC, IR, ACQ, PeC) e dai Responsabili Territoriali;
- Level3: costituito dai Responsabili intermedi (SBU, BU, DIP, PM).

Level 1 si è insediato in data 9 marzo 2020 per esaminare la situazione e definire le misure da adottare, concordate con i componenti di L2 e comunicate a tutto il personale per la ripresa delle attività dal 10 marzo 2020.

Level 1 si è riunito inizialmente con frequenza giornaliera e poi settimanalmente, definendo tutte le azioni che sono poi state attuate dalle funzioni aziendali e dai responsabili operativi delle divisioni e delle SBU.

Level 1 ha curato la direzione ed il coordinamento delle operazioni e la comunicazione verso:

- Dipendenti e collaboratori, attraverso le funzioni HR, RSPP e COO,
- Fornitori e Partners,
- Consiglieri di Amministrazione,
- Investitori e mercato.

In concomitanza con questo particolare periodo di emergenza, lo staff Risorse Umane (HR) ha, invece, riorganizzato la propria attività ordinaria e straordinaria, in modo da garantire la piena operatività ed adottando nuove modalità e strumenti per lavorare quasi totalmente in Smart Working.

Il test intensivo sullo Smart Working ha dimostrato che l'attività può essere svolta pressoché interamente da remoto, registrando contestualmente un generale beneficio organizzativo dall'attività da casa con maggiore concentrazione e focalizzazione sui task assegnati e un elevato livello di interazione e coordinamento anche a distanza.

In relazione alla rapida evoluzione dell'emergenza sanitaria ed alle conseguenti limitazioni introdotte dai vari DPCM, dal 9 marzo 2020 in accordo con le decisioni del CGE sono state attuate le seguenti azioni:

- è stato adottato lo Smart Working come modalità lavorativa prevalente per tutto il personale e presso tutte le sedi in Italia,
- si è provveduto alla chiusura totale o parziale degli uffici di alcune sedi, in ragione della minore presenza fisica dei lavoratori,
- sono stati limitati al massimo tutti gli spostamenti di personale da e per le sedi lavorative, riorganizzando contemporaneamente gli spazi di lavoro all'interno degli uffici,
- è stata incrementata la stretta cooperazione con i responsabili operativi e delle altre funzioni aziendali coinvolte per la pianificazione e programmazione settimanale delle attività, con monitoraggio continuo dell'evoluzione delle condizioni operative,
- si è applicata una vasta campagna di fruizione di ferie e permessi arretrati, incentivando anche la fruizione dei congedi straordinari per genitori.

In seguito all'emanazione del decreto "Cura Italia" è stata avviata la richiesta di accesso agli ammortizzatori sociali contrattualmente previsti (FIS ordinario) per le società italiane (DBA GROUP, DBA PRO., SJS), per il tramite dell'associazione di categoria (ASSINDUSTRIA) con i previsti passaggi di consultazione sindacale: dal mese di aprile è stata inoltrata la richiesta di FIS ordinario tramite i canali telematici INPS e sono state effettuate le comunicazioni di sospensione ai lavoratori inattivi per blocco e/o riduzione delle attività.

Il numero del personale inattivo ad oggi si attesta su numeri fortunatamente molto ridotti: l'ordine di grandezza attuale è inferiore al 5% del totale della forza lavoro. Nell'accesso all'ammortizzatore si è garantito il principio della rotazione dei lavoratori, adottando anche tutte le possibili misure di ri-assegnazione delle attività e di riorganizzazione e turnazione dei lavoratori tra mansioni fungibili.

Prima del ricorso agli ammortizzatori è stata fatta la revisione di tutte le posizioni contrattuali in scadenza nei prossimi mesi, rivista nel dettaglio la programmazione delle attività e del fabbisogno di personale (secondo l'attuale visibilità) e sono state definite conseguentemente le azioni da adottare, anticipando gli interventi del caso.

In concomitanza con la fase di parziale riduzione del volume di attività, è stata accelerata ed anticipata l'attivazione di un catalogo di attività formative già pianificate (ed approvate a budget) per l'anno corrente, in particolare per quanto riguarda l'aggiornamento obbligatorio per le figure di CSE, la formazione BIM per le figure di BIM Manager e BIM Coordinator.

È stata anticipata la richiesta di un ulteriore piano di finanziamento per formazione in ambito ICT e Data Center.

In concerto con la funzione RSPP preposta alla tutela della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, saranno, a regime, riorganizzate le modalità di accesso e permanenza all'interno degli uffici, nel rispetto delle nuove esigenze sanitarie; contemporaneamente si inizierà ad elaborare nuovi modelli di organizzazione del lavoro che potranno comportare una quota percentuale fissa di Smart Working, da articolare in base alle diverse tipologie di attività eseguite delle Aree Strategiche e Business Unit aziendali.

Preso atto dell'emanazione del DPCM del 23 marzo 2020 la funzione RSPP ha provveduto tempestivamente a comunicare a tutti i dipendenti l'emergenza in corso ed a segnalare le zone "rosse", invitando i residenti in tali zone ad attenersi a quanto definito nella norma Ministeriale.

Il 24 febbraio 2020 RSPP ha provveduto ad aggiornare la valutazione dei rischi dovuti all'emergenza in corso, redigendo appositi documenti allo scopo di definire le misure di prevenzione e protezione da adottare da parte di tutti i lavoratori.



Con l'emanazione del "Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri - 4 marzo 2020", tali documenti sono stati aggiornati e inviati via e-mail a tutti i dipendenti.

Per tutto il periodo RSPP ha provveduto a fornire al personale in attività i necessari DPI atti a garantire la salute e la sicurezza del lavoratore nel rispetto delle disposizioni dei DPCM. Sono state acquistate 1000 mascherine del tipo chirurgico, 10 mascherine del tipo FFP2, 1000 guanti in lattice, da consegnare in occasione del previsto rientro graduale del personale in tutte le sedi.

Dopo l'emanazione del DPCM del 23 febbraio 2020 si è provveduto immediatamente a contattare le imprese di pulizia cui sono appaltati i servizi di igiene delle varie sedi, comunicando la necessità di utilizzazione di prodotti a base alcolica per la pulizia e sanificazione dei locali e la dotazione di prodotti di sanificazione delle mani nelle reception delle sedi rimaste parzialmente operative.

Per la parte finanziaria, in attesa di conoscere al meglio gli strumenti di sostegno resi disponibili dalle Istituzioni del Paese, sono state adottate le seguenti misure:

- DBA GROUP (HOLDING):
  - richiesta e ottenimento di moratoria di 12 mesi su finanziamento in essere con Credito Valtellinese;
- DBA PRO. S.p.A.
  - richieste e concesse le moratorie sui finanziamenti in essere con INTESA SAN PAOLO, BNL, UNICREDIT e BPM.
  - BPM ha concesso un finanziamento di euro 1.000.000 di durata pari a 24 mesi con preammortamento di 12 mesi,
  - sono state modificate le linee di credito sull'anticipo fatture di INTESA, spostando 1,5 ml a fido di cassa.
- SJS ENGINEERING S.r.l.
  - richiesta e ottenimento di una moratoria di 6 mesi su finanziamento in essere con Unicredit,
  - avviamento negoziati per ulteriori finanziamenti in base a quanto previsto dal Decreto-legge dell'8 aprile 2020.

Infine, la funzione Investor Relation in data 18 marzo 2020 ha provveduto all'emanazione di due comunicati stampa al fine di informare il mercato dell'impatto della situazione sul business del gruppo e sulla sua operatività.

Nei citati comunicati stampa DBA Group ha fornito informazioni sulle modalità di lavoro in Smart Working, assicurando l'operatività del 90% della forza lavoro su tutto il territorio nazionale italiano così come nelle altre sedi in Slovenia e nei Balcani.

## La situazione emersa in capo al cliente Italtel S.p.A.

Al fine di progettare, realizzare ed esercire la nuova rete a Banda ultra-larga del Paese, Infratel S.p.A. (il Soggetto Attuatore per la realizzazione della rete di telecomunicazioni a Banda Ultralarga in Italia) ha individuato quale Concessionario la società Open Fiber S.p.A.

Open Fiber si è aggiudicata, infatti, con l'avvalimento di Italtel S.p.A. i tre bandi di gara indetti da Infratel Italia S.p.A. per la realizzazione di un'infrastruttura in fibra ottica in oltre 7600 comuni di piccole dimensioni in 20 Regioni.

A valle dell'aggiudicazione a Open Fiber delle citate gare, Italtel è assunta al ruolo di Progettista Incaricato ed ha sottoscritto con Open Fiber un contratto del valore di circa 210 ml€.

Tale contratto è tuttora in fase di esecuzione ed è eseguito da Italtel in parte direttamente ed in parte attraverso accordi con partner specialistici, tra cui DBA Pro. S.p.A.

DBA Pro. ha siglato con Italtel un Accordo Quadro per la progettazione della rete a banda ultra-larga nelle Regioni Friuli-Venezia Giulia, Veneto e Trentino-Alto Adige in data 7 giugno 2018.

A fine 2018 Open Fiber ha voluto introdurre delle modifiche al contratto “madre” di progettazione che la legava ad Italtel, costringendo Italtel a richiedere ai suoi Service (tra cui DBA Pro.) delle modifiche agli accordi originari, così da renderli back2back con le nuove pattuizioni.

L’Accordo Quadro in essere tra DBA Pro. ed Italtel è stato, di conseguenza, oggetto di revisione e modifica così come da Addendum Contrattuale siglato in data 23 gennaio 2019.

Nell’occasione Italtel si è trovata nella necessità di riscadenzare con i suoi fornitori anche il debito pregresso per fatture emesse ma non ancora scadute al 31 dicembre 2018, proponendo un piano di rientro entro il 31 dicembre 2020.

Secondo quanto previsto dall’Addendum Contrattuale stipulato, a DBA PRO. S.p.A. sarebbe stato liquidato, in 24 mesi, lo scaduto al 31 dicembre 2018 e ciò proporzionalmente alla produzione mensile di nuove forniture. Tale modalità ha consentito di mantenere saldo il rapporto commerciale lato Italtel e di porre DBA PRO SPA nella condizione di proseguire il rapporto ed ottenere il recupero del proprio credito.

A seguito delle citate modificazioni contrattuali richieste da Open Fiber ad Italtel nel dicembre 2018, nel corso del 2019 si sono appalesate problematiche operative che hanno rallentato la normale evoluzione del progetto, generando anche dei problemi di flusso finanziario tra Open Fiber ed Italtel e, conseguentemente, tra Italtel ed i suoi Services.

Nonostante ciò DBA PRO. S.p.A. ha registrato flussi di cassa regolari e coerenti con quanto previsto dall’Addendum contrattuale sino a tutto il mese di ottobre 2019; da novembre 2019 in poi sono stati incassati solo parzialmente gli importi dovuti.

In data 7 aprile 2020 Italtel ha depositato presso la Sezione Fallimentare del Tribunale di Milano un “Ricorso contenente domanda ai sensi dell’art. 161, comma 6” della legge Fallimentare, “riservandosi di presentare la ulteriore richiesta di presentare ulteriore documentazione richiesta dalla Legge ai fini della domanda di omologazione ex art. 182bis, comma 1, l.fall., o, in alternativa di chiedere l’ammissione alla procedura di concordato preventivo, di cui all’art. 161, commi 2 e 3, l. fall., con conservazione, sino all’omologazione degli effetti” del ricorso medesimo.

Non potendo prevedere cosa potrà appalesarsi si è deciso di procedere ad una svalutazione parziale del credito maturato da DBA Pro. alla data di deposito del Concordato in Bianco da parte di Italtel presso la Sezione fallimentare del Tribunale di Milano.

## La svalutazione di SJS S.r.l.

Nel corso dell’esercizio 2019 si è dovuto prendere atto del mancato rispetto delle aspettative dell’andamento della neo-acquisita società SJS S.r.l.

Motivi essenzialmente legati alla negativa congiuntura economica generale e alla flessione del mercato dei Trasporti e della Logistica mondiale che hanno determinato da un lato una brusca frenata nello start up di alcune commesse e dall’altro un rallentamento di quelle in corso.

La società ha reagito tentando e riuscendo a determinare una propria riconversione nel segmento “ambientale”, acquisendo nel corso del primo semestre dell’esercizio 2019 delle importanti commesse da Arcelor Mittal presso lo stabilimento ILVA di Taranto, dovendo, tuttavia, registrare un loro altalenante andamento nel corso del secondo semestre 2019 e del primo quarto di esercizio 2020 per effetto dell’annunciata rinuncia, poi apparentemente rientrata, di Arcelor Mittal a proseguire nella gestione dell’acciaiera.

In presenza di un andamento economico molto differente da quello previsto nel momento dell’iscrizione della partecipazione e del permanere delle condizioni economiche congiunturali globali non ottimali nel prossimo futuro, il

Management ha prudenzialmente effettuato un Impairment Test il cui risultato ha portato ad una parziale svalutazione.

La valutazione alla base dell'Impairment Test si è basata sull'Expected Discounted Cash Flow, ponderando per la probabilità di realizzo di due scenari alternativi sulla ripresa di alcune commesse o meno. Entrambi gli scenari, ponderati con la medesima probabilità di realizzo, sono stati valutati con il metodo del Discounted Cash Flow applicando un tasso WACC identico compreso tra l'11% ed il 12%.

### L'andamento del titolo di DBA Group S.p.A.

Il valore di borsa delle azioni al 02/01/2020 era pari a Euro 1,8 ad azione con una valutazione in linea con il patrimonio netto contabile. Tale valore, alla data di pubblicazione del bilancio, è pari a Euro 0,99 ad azione con un haircut implicito sul valore del patrimonio netto, tuttavia tale riduzione è riconducibile ad una commistione di aspetti come l'anticipo al mercato dei valori delle prechiusure di Valore della produzione, EBITDA e Posizione finanziaria netta (si veda comunicato stampa del 25 febbraio 2020) e dall'emergere dell'emergenza Covid nei primi giorni del mese di marzo.

Il numero di contrattazioni sul titolo nel corso del 2019 è risultato mediamente molto ridotto comportando una scarsa liquidità del titolo considerato che: i) solo in 15 giornate è stata scambiata una percentuale di azioni maggiore di c.a. 1% del flottante e ii) la media giornaliera dei volumi rispetto al numero di azioni del flottante è stato pari a c.a. 0,3%.

Tale condizione di scarsa liquidità non ha permesso quindi di svolgere l'impariment test di secondo livello poiché il valore implicito generato dalla capitalizzazione di Borsa non raggiungendo un livello di liquidità delle transazioni sufficiente, non rende confrontabile il valore di libro per azione con il valore del prezzo per azione.

## Prospettive della Società per l'esercizio 2020

Il gruppo al 31 marzo 2020 può contare su un portafoglio ordini per il 2020 pari ad euro 36.273.930,00 corrispondente al 46% del budget, con una visibilità certa sugli esercizi futuri per ulteriori euro 43.613.452,00.

Anche sulla base di questi dati, in buona parte già confermati nel corso del mese di dicembre 2019, il management del Gruppo aveva elaborato e sottoposto al Consiglio di Amministrazione un budget per l'esercizio 2020 che confermava nei macro-numeri le previsioni del Piano Industriale 2019-2023 e che, alla data di stesura di questa Relazione sulla Gestione, sono in linea con l'andamento operativo ed economico registrato.

Il budget 2020 è stato presentato ed approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 25 febbraio 2020, poco prima, quindi dell'emergere delle problematiche generate e/o generabili dalla pandemia Covid19.

Nel corso del mese di marzo 2020, ad emergenza Covid19 conclamata, si è potuto verificare che l'impatto economico delle misure restrittive emanate dalle competenti Autorità è circoscritto parzialmente alle attività di PMO e di Direzione Lavori, dove risulta necessaria l'apertura e l'accessibilità ai cantieri.

L'attività di progettazione e le attività ICT in Italia e Slovenia sono proseguite e si prevede proseguiranno pressoché regolarmente, supportate a livello operativo dagli investimenti nelle infrastrutture informatiche che il Gruppo ha sostenuto negli anni scorsi al fine di poter snellire le proprie modalità di produzione.

Durante il mese di marzo 2020 la domanda dei servizi offerti dal gruppo si è contratta nei clienti operanti principalmente nei settori Real Estate e OIL&GAS Retail, dove gli impatti delle restrizioni alla mobilità derivanti dall'emergenza Covid19 hanno generato le maggiori perdite economiche.

Tale contrazione è stata, tuttavia, controbilanciata da una maggiore domanda dei clienti operanti nei settori TLC dove, oltre alla normale attività di assistenza agli Operatori telefonici si è registrata una crescita della domanda nella progettazione di Data Center.

Tuttavia, per l'effetto dell'importante ed annunciato calo del PIL italiano e mondiale causato dall'emergenza Covid19, l'esercizio 2020 si presenta allo stato dell'arte incerto e non prevedibile in termini di prospettive e di rispetto del budget approvato, anche se la verifica di quest'ultimo al 31 marzo 2020 ha evidenziato il sostanziale rispetto delle previsioni.

Alla luce di questi fatti il budget 2020 sarà in ogni caso oggetto di aggiornamento entro la chiusura del primo semestre, così da tenere conto delle nuove condizioni di mercato generate dalla pandemia.

Per certo, non appena l'emergenza Covid19 lo consentirà, DBA Group intende intensificare tutte le possibili iniziative legate alla digitalizzazione delle infrastrutture portuali ed interportuali lungo la Nuova Via della Seta, come già dichiarato nel proprio Piano Industriale.

DBA Group sta già tuttora promuovendo le soluzioni della Suite Port-Line presso gli stakeholder privati e presso le Port Authority della Penisola Balcanica, del Mar Nero, della Georgia e del Mar Caspio, facendo leva sulle referenze maturate in molti altri porti adriatici e mediterranei.

Per questo ed altri obiettivi l'ufficio Gare, riorganizzato nel corso del 2017 e del 2018, dovrà probabilmente essere ulteriormente potenziato con personale dedicato all'attività di Proposal Management, in particolare per quanto riguarda le opportunità provenienti dai mercati esteri e dai Bandi di Ricerca e Sviluppo co-finanziati in tutto od in parte a fondo perduto dall'Unione Europea o dalle IFI.

Per quanto riguarda l'ASA ENG la società sta investendo nell'acquisizione di Know How e di commesse in ambito Digital Twin e manutenzione predittiva, forte delle competenze e delle referenze maturate nel corso degli esercizi precedenti nelle metodologie BIM, GIS e di modellazione matematica.

Per quanto riguarda il settore dei lavori pubblici, oltre all'aumento delle gare per servizi di ingegneria, si prevede, come accaduto nell'esercizio precedente, un aumento delle gare anche a sostegno del rilancio globale dell'economia fiaccata dall'emergenza Covid19, in particolare correlate:

- al consolidamento dell'adozione dei servizi connessi con il BIM (Building Information Modeling) ed al progressivo manifestarsi della pervasività dei paradigmi di Digital Twin;
- agli investimenti del settore Pubblico in particolare per Scuole, infrastrutture di trasporto e mobilità e difesa del suolo;
- agli investimenti nel settore Real Estate connessi con Smart District, Hotellerie e Terziario;
- all'aumento degli investimenti nei settori Portuale ed Aeroportuale.

Accanto a quanto citato, data l'importanza di un approccio integrato e multidisciplinare nel settore della progettazione delle infrastrutture, nel corso del 2020 il gruppo intende stringere partnership tecniche e commerciali con altri attori di mercato, per sviluppare progetti all'avanguardia, riducendo le interferenze e i costi di costruzione, ottimizzando i processi di futura gestione e manutenzione per la realizzazione di infrastrutture innovative, economiche e di alta qualità.

## Parti correlate

DBA Group S.p.A. ha intrattenuto e intrattiene rapporti con Parti Correlate, predette operazioni non sono qualificabili né come atipiche né inusuali, rientrando nell'ordinario corso degli affari della Società e le relative condizioni sono in linea con quelle di mercato..

Si segnala che:

- in data 22 novembre 2017 il Consiglio di Amministrazione di DBA Group S.p.A. ha approvato la procedura per l'identificazione, l'approvazione e l'esecuzione delle operazioni con Parti Correlate sulla base di quanto disposto dall'art. 13 del Regolamento Emittenti AIM, dall'art. 10 del regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato, e dalle Disposizioni in tema di Parti Correlate emanate da Borsa Italiana nel maggio 2012 applicabili alle società emittenti strumenti finanziari negoziati su AIM Italia;
- in data 25 luglio 2018 il Consiglio di Amministrazione di DBA Group S.p.A. ha istituito il Comitato per le operazioni con le parti correlate.

Si riporta la descrizione dei rapporti intrattenuti da DBA Group S.p.A. con le società controllate, collegate e controllanti e i relativi saldi patrimoniali ed economici al 31 dicembre 2019:

- DB Holding S.r.l., società che detiene il 40,58% del capitale sociale di DBA Group S.p.A.;
- LISy Logistic Information Systems LLC, DBA Kurka, società controllata da DBA Group S.p.A.;
- Studio Pompanin Dimai con sede legale in Treviso, Viale della Repubblica n. 193/M;
- Componenti dell'organo amministrativo di DBA Group S.p.A., per quanto concerne i compensi ad essi spettanti;
- Compensi comitato parti correlate;
- De Bettin Associati, i cui soci sono azionisti di DB HOLDING S.r.l.;
- Open Gate Italia S.r.l. il cui socio è membro del consiglio di amministrazione di DBA GROUP S.p.A.

### **DB Holding**

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono a dei contratti di locazione di immobile relativo all'uso ufficio della sede di Villorba da parte di DBA Group S.p.A. e di DBA Pro. S.p.A. della durata di sei anni, la cui scadenza è prevista per il 31 luglio 2024.

Il valore iscritto a conto economico nella voce "costi godimento beni terzi" è pari ad € 838.725.

### **Controllate**

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono prevalentemente ai crediti in relazione ai finanziamenti ed interessi concessi a LISy Logistic Information Systems LLC.

Il valore iscritto a conto economico nella voce "proventi finanziari" è pari ad € 1.225.

Il saldo a credito nel patrimoniale nella voce "crediti verso società controllate" è pari ad € 28.400.

### **Studio LPD**

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono al contratto di consulenza fiscale in essere con lo Studio LPD.

Il valore iscritto a conto economico nella voce "costi per servizi" è pari ad € 37.910.

### **Alta Direzione**

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono ai compensi spettanti all'organo amministrativo della società.

Il valore iscritto a conto economico nella voce “costi per servizi” è pari ad € 154.999 di compenso amministratore e a € 8.500 di trattamento di fine mandato.

Il saldo a debito dello stato patrimoniale nella voce “fondo tfm amministratori” è pari ad € 18.421 mentre nella voce “altri debiti” è pari a € 16.700.

#### **Comitato parti correlate**

Nel corso dell’esercizio 2019 è stato corrisposto un ulteriore compenso ai due componenti del Consiglio di Amministrazione che fanno parte del comitato parti correlate.

Il valore iscritto a conto economico nella voce “costi per servizi” è pari ad € 15.000.

Il saldo a debito dello stato patrimoniale nella voce “altri debiti” è pari a 5.000.

#### **Società sotto Comune Controllo**

##### Studio De Bettin Associati

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono al contratto annuale, sottoscritto tra lo studio De Bettin Associati e la società DBA PRO. S.p.A., per il conferimento dell’incarico di direttore tecnico al fine di firmare i progetti relativi alla progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva di lavori e di direzione dei lavori e qualsiasi altra attività per la quale sia prevista l’iscrizione ad albi e/o ordini di professionisti. Il contratto, stipulato inizialmente in data 1° gennaio 2011, ha durata annuale e rinnovabile ogni anno.

Valore a debito iscritto nella voce “debiti verso fornitori” € 213.158.

Valore iscritto a conto economico nella voce “costi per servizi” € 168.000.

##### Open Gate Italia S.r.l.

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono al contratto sottoscritto tra la Società Open Gate Italia S.r.l. e la società DBA PRO. S.p.A. per il conferimento dell’incarico di analisi benchmark internazionale per la copertura del territorio con la banda ultra larga.

Valore a debito iscritto nella voce “debiti verso fornitori” € 56.812.

Valore iscritto a conto economico nella voce “costi per servizi” € 46.567.

## **Altre informazioni**

### **Indicazioni previste dall’art. 2428 c.c. n. 3 e 4**

La società non ha nel proprio portafoglio azioni proprie o azioni di società controllanti, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

Nel corso dell’esercizio la società non ha acquistato od alienato, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, azioni proprie o azioni/quote di società controllanti.

### **Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell’art. 2428, comma 2, punto 6 bis, del Codice Civile**

Ai sensi dell’art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all’utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell’esposizione ai rischi da parte dell’impresa.

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

Con riferimento al *rischio di liquidità* si segnala che la società è in equilibrio finanziario e ad oggi ben supportato dal sistema creditizio. La società non usa strumenti finanziari che comportino di dover gestire il rischio finanziario.

Per quanto riguarda:

- il rischio di credito si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia;
- il rischio di cambio si rileva che la totalità dei ricavi delle prestazioni della società è realizzata nell'ambito del mercato domestico e/o di mercati appartenenti all'Unione Europea. Pertanto, la Società non è soggetta a rischi connessi alla variazione dei cambi;
- il rischio variazione tasso di interesse si rileva che l'indebitamento finanziario della società è indicizzato rispetto all'Euribor;
- il rischio di variazione dei prezzi si deve rilevare che la società è sottoposta all'eventuale rischio di variazione dei prezzi solo nella misura in cui esse non possono essere "ribaltate" sul cliente.

## Elenco delle sedi secondarie

Il gruppo conta complessivamente 15 sedi in Italia, 2 in Russia, 1 in Montenegro, 4 in Slovenia, 1 in Serbia, 1 in Croazia, 1 in Bosnia Erzegovina e 1 in Azerbaijan.

## Contributi ex L. 124/2017

Di seguito indicati i contributi a fondo perduto che la società controllata DBA PRO. S.p.A. ha incassato nel corso dell'esercizio 2019:

- Euro 248.468 relativi al progetto ISMAEL;
- Euro 116.212 relativi al progetto E-IMPACT.

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Il Gruppo ha rilasciato garanzie bancarie a clienti per l'importo di euro 4.833.642



# Glossario DBA Group

<b><u>Arch&amp;Ing - Eng</u></b>	Servizi tecnici di ideazione, progettazione preliminare, definitiva, esecutiva, direzione lavori e gestione della sicurezza nei cantieri finalizzati alla realizzazione e manutenzione ordinaria, straordinaria ed evolutiva di infrastrutture singole e/o a rete e delle opere civili, degli impianti elettrici, meccanici e speciali che le costituiscono.
<b><u>Asa – Area Strategica di Affari</u></b>	Aree strategiche individuate in base alla tipologia di servizio offerto da dba ai propri clienti, costituita dalle società operative e dalle divisioni delle stesse.
<b><u>Avvalimento (Istituto dell')</u></b>	L'avvalimento è un istituto di derivazione comunitaria che consente all'operatore economico privo dei requisiti necessari per la partecipazione ad una gara di soddisfare quanto richiesto dalla stazione appaltante avvalendosi di risorse, mezzi e strumenti di altri operatori economici. L'istituto dell'Avvalimento è normato all'art. 89 del Codice degli Appalti di cui al DLGS 50/2016, successivamente modificato dal DLGS 56/2017.
<b><u>Banda Larga</u></b>	La locuzione banda larga (in inglese broadband), nel campo delle telecomunicazioni, indica generalmente la trasmissione e ricezione di dati informativi ad una velocità di connessione superiore a 144 kb/s. La banda larga organizza diversi canali, veicolando contenuti differenti sotto forma di dati, come Internet radio, animazioni, file audio e video in alta definizione.
<b><u>Banda Larga Senza Fili (Wireless)</u></b>	Le connessioni wireless trasmettono i dati tramite onde radio (onde elettromagnetiche) e possono quindi essere utilizzati anche in aree remote. Esempi di connessioni a banda larga wireless sono le tecnologie hiperLAN, Wimax, connessioni satellitari o reti mobili.
<b><u>Banda Ultra Larga (Bul)</u></b>	Si parla di Banda Ultra Larga (in inglese ultra broadband) quando la velocità di connessione effettiva in download è di almeno 30 mb/s. Quando la velocità di connessione raggiunge o supera il gb/s si parla genericamente di reti ultraveloci (in inglese ultrafast networks). Per consentire queste velocità si devono utilizzare fibre ottiche al posto dei tradizionali cavi in rame, ragione per cui tali reti prendono il nome di reti di accesso ottiche (Ngn) o più semplicemente reti ottiche (Ngn).
<b><u>Belt And Road Initiative - Bri</u></b>	La nuova via della seta o Bri (Belt and Road initiative) è un piano di investimenti globali in infrastrutture LANciato dal presidente cinese Xi Jinping nel 2013 per promuovere il commercio internazionale e la globalizzazione. Il progetto prevede la costruzione di strade, ferrovie, porti, aeroporti, snodi ferroviari, centrali energetiche e reti di telecomunicazione ed ha due direttrici principali da est a ovest che arrivano in Europa. Quella terrestre collega la Cina all'Asia centrale e meridionale e si spinge verso l'Europa mentre la direttrice marittima collega la Cina al Sudest asiatico, ai paesi del golfo, al Nord Africa e all'Europa, entrando da Suez nel bacino del Mediterraneo.  Si tratta del più grande progetto infrastrutturale esistente che interessa 60 paesi con una popolazione complessiva di 4,4 miliardi (62% della popolazione globale) ed il cui PIL aggregato è pari a 23.000 mld\$, destinato a diventare il più importante corridoio mondiale per intensità e velocità di scambi di merci, tecnologia e cultura.  Gli investimenti stimati per la realizzazione dell'opera, nel suo complesso, ammontano a 26.000 mld\$, di cui almeno 1700 già stanziati dalla Cina.
<b><u>Bim</u></b>	Il Building Information Modeling (BIM) indica un metodo per l'ottimizzazione della pianificazione, progettazione, project management della costruzione e successiva gestione di infrastrutture a rete, opere civili ed impiantistiche tramite assistenza di una piattaforma software cui sono delegate le attività di raccolta, storizzazione e collegamento digitale dei dati e delle informazioni che le caratterizzano. Il modello digitale virtuale è visualizzabile inoltre come un modello geometrico tridimensionale.
<b><u>Blockchain</u></b>	È un registro distribuito (un tipo di database) gestito da una rete peer-to-peer di nodi progettato per operare in un contesto in cui tutti i nodi possono accedere alle informazioni. È progettata per garantire la protezione di informazioni in un contesto non affidabile.
<b><u>Business Unit</u></b>	Unità organizzativa elementare a cui corrisponde un mercato merceologico di sbocco al quale DBA Group s.p.a. offre i propri servizi.
<b><u>Cagr</u></b>	Compound Annual Growth Rate o tasso annuo di crescita composto. È un indice che rappresenta il tasso di crescita di un certo valore in un dato arco di tempo (ie. Un investimento, ricavi)
<b><u>Client-Server</u></b>	In informatica il termine sistema client-server indica un'architettura di rete nella quale genericamente un computer client (o terminale) si connette ad un server per la fruizione di un certo servizio, quale ad esempio la condivisione di una certa risorsa hardware/software con altri client, appoggiandosi alla sottostante architettura protocollare. È il meccanismo fondamentale su cui si basa il funzionamento di Internet: un computer (client) che si connette ad un altro (server) per ricevere informazioni.
<b><u>Cloud Computing</u></b>	In informatica con il termine inglese cloud computing (nuvola informatica) si indica un paradigma di erogazione di risorse informatiche, come l'archiviazione, l'elaborazione o la trasmissione di dati, caratterizzato dalla disponibilità on demand attraverso Internet a partire da un insieme di risorse preesistenti e configurabili. È il nome nuovo di una pratica antica quanto le reti informatiche: usare risorse computazionali di un elaboratore geograficamente distante dall'utente come se fosse il suo pc. Il primo e più longevo esempio di questo è la posta elettronica. L'evoluzione tecnologica dei computer e la velocità delle reti a Banda Ultra Larga consentono di spingere all'estremo questo approccio: data center remoti che ospitano migliaia di server, i quali conservano i documenti degli utenti, le loro foto, la loro musica ed eseguono i programmi che sembrano risiedere sui loro laptop o sui loro smartphone.
<b><u>Cluster A-B-C-D</u></b>	Uno studio commissionato dal ministero dello sviluppo economico e realizzato da Infratel Italia S.p.A. ha suddiviso il territorio italiano in quattro insiemi chiamati "cluster", nei quali sono compresi i Comuni italiani a seconda delle loro caratteristiche (presenza di infrastrutture, densità popolazione, presenza aziende), per identificare tipologia e costo di intervento per portare la Banda Ultra Larga. I cluster A&B, dove si trova circa il 60% della popolazione italiana sono definiti "a successo di mercato", perché presentano già delle infrastrutture per le connessioni veloci (seppur con capacità limitate). I cluster C&D, definiti anche "aree a fallimento di mercato", riguardano invece prevalentemente aree rurali dove Internet arriva a bassa velocità.
<b><u>Codice degli Appalti – DLGS 50/2016</u></b>	Il decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 - comunemente conosciuto come Codice dei contratti pubblici è una norma della Repubblica Italiana, che regola la materia degli appalti pubblici di lavori, forniture, servizi e concessioni, e dei relativi contratti pubblici. Alla sua entrata in vigore, ha abrogato il precedente Codice dei contratti pubblici, ossia il Decreto legislativo 163/2006. Il Decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 è stato coordinato con correttivo appalti (DLGS 56/2017) e successivamente modificato dalla legge 145/2018 (legge di Bilancio per il 2019). Infine, è stato aggiornato con le modifiche introdotte dal Decreto Sblocca Cantieri (DL 32/2019)

<b><u>Creazione Del Valore</u></b>	Si intende l'insieme delle attività aziendali o di gruppo concatenate e conseguenti, in grado di dare valore aggiunto a un servizio od a un prodotto, creando un indotto di risorse, asset e posizioni di mercato esclusive e che garantiscano la competitività e l'evoluzione dell'azienda nel tempo.
<b><u>Cross Fertilisation</u></b>	Lo scambio reciproco di idee o concetti provenienti da diversi campi per il reciproco vantaggio.
<b><u>Cybersecurity</u></b>	È sinonimo di sicurezza informatica, e comprende la parte dell'information security (sicurezza delle informazioni ovvero minacce alla privacy, sicurezza informatica, ecc.) Che dipende esclusivamente dalle tecnologie informatiche. Nell'ambito di una rete tecnologica di qualsiasi genere gli obiettivi della cybersecurity sono: individuare le minacce, le vulnerabilità ed i rischi collegati ad asset informatici; elaborare ed implementare modelli, procedure metodi e precauzioni di protezione della rete e dei suoi dati da possibili attacchi interni o esterni, mitigando gli effetti di eventuali violazioni alla rete o ai sistemi informatici.
<b><u>Digital Divide</u></b>	Termine per descrivere il divario tra coloro che possono utilizzare le nuove tecnologie dell'informazione e della comunicazione e coloro che, per motivi tecnici, economici o sociali non sono in grado di utilizzarle.
<b><u>Digital Twin</u></b>	Digital Twin o Gemello Digitale è una replica digitale di un'entità fisica. Un gemello digitale è la rappresentazione digitale di un elemento fisico. Si tratta di una rappresentazione digitale che fornisce dati di qualità superiore e una migliore gestione delle informazioni consentendo ad ogni gestore del ciclo di vita di una infrastruttura singola o a rete di spingersi oltre la modellazione BIM e delineare il loro futuro. I gemelli digitali abilitano la creazione di infrastrutture più sicure, fornendo una maggiore consapevolezza durante le fasi di gestione e manutenzione e integrando dispositivi IoT (Internet of things) come sensori e videocamere.
<b><u>E-Learning</u></b>	Contrazione di Electronic Learning, noto anche come apprendimento online o teledidattica ovvero l'uso delle tecnologie multimediali e di Internet per migliorare la qualità dell'apprendimento, facilitando l'accesso alle risorse e ai servizi, così come anche agli scambi in remoto e alla collaborazione a distanza.
<b><u>Economia Circolare</u></b>	Locuzione che definisce un sistema economico pensato per potersi rigenerare da solo ed in cui, secondo la definizione che ne dà la Ellen Macarthur Foundation, i flussi di materiali sono in grado di essere reintegrati nella biosfera e quelli tecnici destinati ad essere rivalorizzati senza entrare nella biosfera
<b><u>Engineering, Procurement and Construction (Ecp)</u></b>	Forma contrattuale in cui il General Contractor ha la responsabilità integrale di progettare, costruire e consegnare al committente l'infrastruttura, anticipandone in tutto o in parte i costi di realizzazione.
<b><u>Enterprise Business Solutions:</u></b>	Divisione produttiva interna delegata allo sviluppo di applicativi e piattaforme software web-based customizzati sulle esigenze dei clienti del gruppo.
<b><u>ERP</u></b>	Enterprise resource planning è un sistema informatico (chiamato in informatica sistema informativo), che integra tutti i processi di business rilevanti di un'azienda (vendite, acquisti, gestione magazzino, contabilità, risorse umane, budgeting, ecc.).
<b><u>Gara d'Appalto</u></b>	Procedimento per l'aggiudicazione di appalti per la fornitura di lavori, beni e servizi che può avvenire mediante "evidenza pubblica" o "licitazione privata".
<b><u>Geografic Information System (GIS)</u></b>	Un Geographic Information System (Sistema Informativo Geografico o anche Sistema Informativo Territoriale), generalmente abbreviato in GIS, è un sistema informativo computerizzato che permette l'acquisizione, registrazione, analisi, visualizzazione, restituzione, condivisione e presentazione di informazioni derivanti da dati geografici geo-riferiti. È quindi un sistema informativo in grado di associare dei dati alla loro posizione geografica sulla superficie terrestre e di elaborarli per estrarne informazioni.
<b><u>Impianti Speciali</u></b>	Per impianti speciali si intendono i sistemi di sicurezza (rivelazione ed allarme incendio, prevenzione incendio, rilevazione fughe di gas, evacuazione fumi e calore, tvcc), sistemi tecnologici e informatici a realtà aumentata (anti-intrusione e monitoraggio delle uscite di sicurezza), sistemi di cold ironing (cogenerazione), building management system (BMS) (sistemi di controllo computerizzati che controllano e monitorano – in loco o a distanza – l'equipaggiamento meccanico ed elettrico di una infrastruttura).
<b><u>Information and Communications Technology o ICT</u></b>	Con l'acronimo di Information and Communications Technology o ICT (Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione) si intende l'insieme dei metodi e delle tecniche utilizzate nella trasmissione, ricezione ed elaborazione di dati e informazioni (tecnologie digitali comprese). Fanno parte dell'ICT tutti quegli ambiti professionali che riguardano la progettazione e lo sviluppo tecnico della comunicazione digitale in ambiti fortemente eterogenei ma sempre più interconnessi tra di loro, come informazione on-line, Cloud Computing, Social media, Commercio elettronico, Digital marketing, GIS, Domotica, Realtà virtuale, trasporto automatizzato, ecc
<b><u>Infrastructure Lifecycle Management</u></b>	Infrastructure lifecycle management (ILM – gestione del ciclo di vita) è una definizione conosciuta originariamente in letteratura per il settore immobiliare. DbA Group S.p.A. Ne ha esteso l'utilizzo alle "infrastrutture a rete" ovvero alle grandi o piccole reti infrastrutturali costituite da "nodi" simili, collegati tra loro da "archi" fisici (strade, ferrovie, rotte di navigazione) o virtuali (collegamenti digitali tra sistemi informativi centralizzati o in condivisi).
<b><u>Infrastruttura</u></b>	In ingegneria, si definisce infrastruttura l'elemento o l'insieme dei componenti che strutturano un territorio o un luogo secondo le necessità. Le infrastrutture a rete sono costituite da opere civili e/o industriali, impianti e servizi interconnessi tra loro da specifici punti nodali. Ne sono esempi le reti dei trasporti, sia di energia che di mezzi e persone (composte da strade, ferrovie, canali, porti, interporti, aeroporti, gasdotti, oleodotti ecc.), le reti di telecomunicazione (reti per telefonia e trasporto di dati ed informazioni, broadcasting televisivo e radiofonico, reti informatica e telematiche nel loro complesso), vitali (acquedotti), di scarico (fognature) e di difesa del suolo (impianti di smaltimento rifiuti, così come le reti di prevenzione dal rischio idrogeologico).
<b><u>Infrastruttura Intelligente o Smart Infrastructure</u></b>	Con Smart Infrastructure si definiscono tutte le infrastrutture in cui attraverso l'integrazione tra la parte fisica e Information and Communication Technology consente una efficace ed efficiente interazione tra infrastruttura e gestore, tra infrastruttura ed utilizzatore finale e tra infrastruttura ed ambiente. Ciò abilita: per il gestore di avere i vantaggi del monitoraggio in real time dello stato di efficienza e sicurezza dell'infrastruttura ed i paradigmi di manutenzione predittiva ed on demand; per l'utilizzatore di ottenere i massimi benefici e l'ottimizzazione dei servizi di esercizio; per l'ambiente la minimizzazione degli impatti negativi generati da costruzione, manutenzione ed esercizio.
<b><u>Infratel S.p.A.</u></b>	Infratel Italia S.p.A. è una società in-house del Ministero dello Sviluppo Economico ed è il soggetto attuatore dei piani banda

larga e ultra-larga del Governo. Per maggiori informazioni visita il sito [www.infratelitalia.it](http://www.infratelitalia.it)

<b><u>Ingegneria Intelligente</u></b>	Con “ingegneria intelligente” si intendono la convergenza e l’integrazione in un unico modello di business delle discipline dell’ingegneria multidisciplinare classica, dell’ingegneria informatica e delle tecnologie dell’informazione e della comunicazione (ICT), finalizzate all’incremento dell’efficienza ed alla semplificazione dei processi di utilizzo di infrastrutture fisiche e digitali attraverso l’interazione in real time tra infrastruttura ed utilizzatore e, ove possibile, l’utilizzazione dei paradigmi di machine learning e intelligenza artificiale.
<b><u>Intermodale (Trasporto)</u></b>	Trasporto che utilizza due o più modalità di trasporto, con spostamento di carico unitizzato fra i due modi. Il trasporto marittimo di contenitori è pressoché sempre intermodale in quanto l’unità di carico di solito utilizza prima un trasporto stradale o ferroviario, poi marittimo e poi di nuovo stradale o ferroviario.
<b><u>Intermodalità</u></b>	Organizzazione dei trasporti di merci o persone con criteri intermodali.
<b><u>IoT – Internet of Things o Internet delle Cose</u></b>	In telecomunicazioni Internet delle Cose (o, più propriamente, Internet degli Oggetti o IoT, acronimo dell’inglese Internet of Things) è un neologismo riferito all’estensione di Internet al mondo degli oggetti e dei luoghi concreti. L’Internet delle Cose è l’idea di connettere in rete qualsiasi dispositivo abbia un tasto di accensione. Paradossalmente qualsiasi cosa, cellulari, macchine per il caffè, lavatrici, frigoriferi, aspirapolveri, cuffie, lampade, dispositivi indossabili. Ciò si applica anche ai componenti interni delle macchine, come i sensori di una automobile. Questa immensa rete di oggetti connessi potrebbe migliorare molti aspetti della vita umana: si immagina un frigorifero che leggendo i codici a barre dei prodotti che conserva potesse indicarci cosa sta per scadere, cosa è finito e suggerire quindi la lista della spesa. La macchina del caffè che si accende al momento giusto sapendo l’orario della sveglia impostata sullo smartphone, l’automobile che suggerisce la strada da percorrere in base alle informazioni sul traffico inviate dalle altre auto, ecc.
<b><u>ITS</u></b>	Con ITS (Intelligent transport o transportation systems) s’intende: «l’integrazione delle conoscenze nel campo delle telecomunicazioni, dell’elettronica, dell’informatica - in breve, la “telematica” - con l’ingegneria dei trasporti, per la pianificazione, la progettazione, l’esercizio, la manutenzione e la gestione dei sistemi di trasporto. Questa integrazione è finalizzata al miglioramento della sicurezza della guida e all’incolumità delle persone (safety), alla sicurezza e protezione dei veicoli e delle merci (security), alla qualità nonché all’efficienza dei sistemi di trasporto per i passeggeri e le merci, ottimizzando l’uso delle risorse naturali e rispettando l’ambiente.
<b><u>IWMS</u></b>	È una piattaforma software che automatizza i processi operativi e l’utilizzazione delle risorse tecniche, tecnologiche e IoT nell’ambito dell’Infrastructure Lifecycle Management e delle attività di erogazione di servizi di Survey, Direzione Lavori, PMO e Process Engineering.
<b><u>LTE (Tecnologia)</u></b>	Long Term Evolution, ovvero lo standard per reti wireless ad alta velocità dedicate ai dispositivi mobili e basato sulle tecnologie gsm/edge e Umts/hspa.
<b><u>Management By Objectives (MBO)</u></b>	Nell’ambito delle risorse umane la gestione per obiettivi (in inglese management by objectives) è un metodo di valutazione del personale che si basa sui risultati raggiunti a fronte di obiettivi prefissati, e non sulle competenze espresse.
<b><u>Modello Di Business</u></b>	È l’insieme delle soluzioni organizzative e strategiche attraverso le quali l’impresa acquisisce vantaggio competitivo: fornisce le linee guida con cui l’impresa converte l’innovazione in acquisizione di valore (profitto), definisce una organizzazione che consenta di condividere la conoscenza all’interno dell’azienda e valorizzare le proprie risorse umane, individua i rapporti di interazione e cooperazione con fornitori e clienti (mercato), stabilisce le metodologie e gli strumenti per analizzare in modo critico e continuativo i risultati ottenuti.
<b><u>Network</u></b>	Rete, il termine può avere vari significati a seconda del contesto in cui è usato. Fondamentalmente si tratta di due o più computers, e dispositivi connessi, collegati tra loro con dei dispositivi di connessione come modems, routers etc. Tutti i computers e i dispositivi così connessi, si dicono 'in rete'. Una rete può comprendere i computer di un ufficio oppure quelli di un’intera nazione, fino ad arrivare ad Internet, che è una rete che comprende tutte le reti.
<b><u>New Generation Network (NGN)</u></b>	Con la locuzione inglese Next generation networking si indica, nell’ambito delle telecomunicazioni, l’evoluzione delle reti di telecomunicazioni verso una tipologia di rete (una "next generation network" o "rete di prossima generazione") – generalmente basata in gran parte sull’uso della fibra ottica - che consenta il trasporto di tutte le informazioni ed i servizi (voce, dati, comunicazioni multimediali) incapsulando le stesse in pacchetti: nella maggior parte dei casi le reti di tipo NGN sono basate sul protocollo IP.
<b><u>OICE</u></b>	L’associazione delle organizzazioni di ingegneria di architettura e di consulenza tecnico-economica (OICE), è l’associazione di categoria, aderente a Confindustria, che rappresenta le organizzazioni italiane di ingegneria, architettura e consulenza tecnico-economica.
<b><u>Open Fiber S.p.A.</u></b>	Open Fiber è un’azienda nata a dicembre 2015 con l’obiettivo di realizzare reti FTTH sul territorio italiano. La società è partecipata al 50% da Enel e al 50% da CDP, l’azienda statale che finanzia opere e infrastrutture che offrono servizi pubblici. Open Fiber è un operatore wholesale-only, e cioè di vendita all’ingrosso. Per poter attivare una linea Internet su rete Open Fiber bisogna quindi rivolgersi a un operatore al dettaglio, come Vodafone, Tiscali, Wind Tre, Fastweb, ecc. L’infrastruttura FTTH è realizzata con la tecnologia GPON, che consente di fornire connessioni con velocità anche di 1 Gbps in download. La velocità offerta (nominale ed effettiva) dipende però dall’operatore scelto. Le attività di Open Fiber sono finanziate sia con investimenti propri che con fondi pubblici. Nel primo caso si tratta di copertura delle aree considerate remunerative (grandi città), mentre nel secondo caso prevalentemente di “aree bianche”, cioè zone a fallimento di mercato dove la banda larga non è presente.
<b><u>PAE and ICT Infrastructure</u></b>	Servizi di analisi di processi operativi e funzionali, ottimizzazione dei medesimi, studio, progetto e sviluppo di piattaforme software e telematiche a supporto delle attività di PMO, della gestione delle manutenzioni e dell’esercizio operativo.
<b><u>PCS</u></b>	Port Community System è una piattaforma telematica finalizzata alla gestione amministrativa ed operativa dei processi in ambito portuale. Nello specifico, il PCS è in grado di ottimizzare, gestire ed automatizzare i processi logistico-portuali mediante l’integrazione dei sistemi utilizzati dagli attori e dalle differenti organizzazioni che compongono ed operano all’interno della comunità portuale.
<b><u>Penisola Balcanica</u></b>	La penisola balcanica, anche conosciuta come Balcani, è una penisola dell’Europa orientale che è delimitata a ovest dal mare adriatico, a sud-ovest dal Mar Ionio, a est dal Mar Nero e a sud-est dal Mar Egeo. Nella penisola balcanica sono geograficamente situati i seguenti stati: Slovenia, Croazia, Serbia, Bosnia ed Erzegovina, Montenegro, Bulgaria, Romania, Moldavia, Kosovo, Albania, Macedonia, Grecia e Turchia europea.

<b><u>Platform</u></b>	Un sistema operativo sul quale un'applicazione può girare (per es. Unix, Mac, Windows etc.). Quando un software gira su più sistemi operativi è chiamato multiplatform o cross-Platform.
<b><u>PM – Project Manager</u></b>	Nell'organizzazione aziendale il project manager è un ruolo di gestione operativa che si configura nel responsabile unico dell'avvio, pianificazione, esecuzione, controllo e chiusura di un progetto, facendo ricorso a tecniche e metodi di project management. All'interno dell'organizzazione aziendale tipicamente esso fa parte del project management office (PMO).
<b><u>PMO</u></b>	Servizio di ingegneria di processo finalizzato alla gestione di progetti complessi, erogato, anche attraverso il supporto di sistemi informativi digitali e piattaforme telematiche web-based, attraverso l'organizzazione, la programmazione e la gestione di "filieri operative" e di attività tecniche secondo standard qualitativi, tempi e costi predefiniti.
<b><u>Process And Automation Engineering (Pae)</u></b>	L'ingegneria di processo (process engineering) è un ramo dell'ingegneria che studia ed ottimizza i flussi dei processi produttivi, individuandoli, standardizzandoli, descrivendoli ed adattandoli alle tecnologie di automazione in grado di abilitarli e/o definendo i requisiti delle tecnologie necessarie ad automatizzarli. L'ingegneria dell'automazione (automation engineering) di processo si occupa principalmente della modellazione, della simulazione e della gestione e controllo di processi attraverso l'utilizzazione di piattaforme software e/o telematiche allo scopo realizzate o specializzate.
<b><u>R&amp;S</u></b>	La locuzione Ricerca e Sviluppo (R&S), viene usata generalmente per indicare quella parte di un'impresa industriale (persone, mezzi e risorse finanziarie), che viene dedicata allo studio di innovazione tecnologica da utilizzare per migliorare i propri prodotti e servizi, crearne di nuovi, o migliorare i processi di produzione.
<b><u>Realtà Aumentata</u></b>	Una forma di realtà virtuale nella quale elementi informativi generati da un elaboratore vengono sovrapposti alla scena reale percepita da uno spettatore. Applicazioni basate sulla realtà aumentata presuppongono l'utilizzo di occhiali speciali o di dispositivi dotati di telecamera come uno smartphone, così da sovrapporre all'immagine della realtà figure, didascalie, diagrammi. Esempi sono applicazioni che disegnano il profilo delle costellazioni inquadrando le stelle nel cielo notturno, o giochi che immergono i personaggi nell'ambiente quotidiano, simulatori di arredamento per visualizzare mobili all'interno di abitazioni vuote, ecc.
<b><u>Regione Del Caucaso</u></b>	La regione del Caucaso è situata a cavallo tra Asia e Europa. I suoi confini geografici sono il circondario federale meridionale a nord, il mar caspio ad est, l'altopiano iranico a sud ed il Mar Nero ad ovest. Alla regione appartengono i seguenti stati o regioni indipendenti: Armenia, Azerbaigian, Repubblica dell'Artsakh, il cui territorio è rivendicato dall'Azerbaigian ma indipendente de facto, Georgia, Abcazia il cui territorio è rivendicato dalla Georgia ma indipendente de facto, Ossezia del sud il cui territorio rivendicato dalla Georgia ma indipendente de facto, Russia. A sua volta, il territorio caucasico sotto governo russo, il circondario federale del Caucaso settentrionale è composto da 7 entità federali: Cecenia, Dagestan, Inguscezia, Cabardino-Balcaria, Ossezia del nord, territorio di Stavropol', Karačaj-Circassia.
<b><u>Resilienza</u></b>	Il termine nasce in ambito metallurgico, indica la capacità di un metallo di resistere alle forze che vi vengono applicate, il cui inverso è l'indice di fragilità. Per i sistemi informatici e le reti di telecomunicazioni la resilienza è la capacità di continuare a funzionare secondo parametri accettabili predefiniti anche a seguito di guasti o altri eventi distruttivi. Le reti in fibra ottica sono resilienti in quanto spesso realizzate sotto forma di anelli ridondati che permettono il fluire dei dati in un verso o nell'altro, compensando così eventuali tagli dei cavi.
<b><u>Ro-Ro</u></b>	Roll-on/roll-off (anche detto ro-ro), è l'acronimo che indica una nave-traghetto progettata e costruita per il trasporto con modalità di imbarco e sbarco di veicoli gommati (sulle proprie ruote), e di carichi, disposti su pianali o in contenitori, caricati e scaricati per mezzo di veicoli dotati di ruote in modo autonomo e senza ausilio di mezzi meccanici esterni.
<b><u>Scalabilità</u></b>	Il termine scalabilità, nelle telecomunicazioni, nell'ingegneria del software, in informatica e in altre discipline, si riferisce, in termini generali, alla capacità di un sistema di "crescere" o diminuire di scala in funzione delle necessità e delle disponibilità. Un sistema che gode di questa proprietà viene detto scalabile. Nel caso di un software o di un hardware è la possibilità di adattarsi a un aumento di domanda o di carico di lavoro. Dunque, indica se un sistema è portato a crescere o meno. Per le reti di telecomunicazione è la capacità di far fronte a picchi di traffico imprevisti.
<b><u>Scrum</u></b>	«Scrum è un framework di processo utilizzato dai primi anni Novanta per gestire lo sviluppo di prodotti complessi. Scrum non è un processo o una tecnica per costruire prodotti ma piuttosto è un framework all'interno del quale è possibile utilizzare vari processi e tecniche. Scrum rende chiara l'efficacia relativa del proprio product management e delle proprie pratiche di sviluppo così da poterle migliorare» (Jeff Sutherland, la guida a scrum™).
<b><u>STEM</u></b>	L'acronimo STEM, dall'inglese Science, Technology, Engineering and Mathematics (in precedenza anche SMET), è un termine utilizzato per indicare le discipline scientifico-tecnologiche (scienza, tecnologia, ingegneria e matematica) e i relativi corsi di studio. La classificazione degli insegnamenti come STEM ha implicazioni in vari ambiti, non solo educativi, coinvolgendo in alcuni stati anche l'ambito della difesa, dell'immigrazione e della lotta alle disparità di genere.
<b><u>Supply Chain</u></b>	È definibile come l'insieme sistematizzato delle organizzazioni, delle attività, delle persone, delle informazioni e delle risorse coinvolte nel trasferimento di un prodotto o un servizio dal fornitore (origine) al cliente (destinazione).
<b><u>Telematica</u></b>	La telematica (termine raramente sostituito da teleinformatica) è una disciplina scientifica e tecnologica che nasce dalla necessità di unificare tra loro le metodologie e le tecniche delle telecomunicazioni e dell'informatica per integrare i sistemi di elaborazione e di trasmissione a distanza delle informazioni.



## **Relazione della società di revisione indipendente**

*ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39*

Agli Azionisti di DBA Group SpA

---

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato**

---

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del gruppo DBA (il Gruppo), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto a DBA Group SpA (la Società) in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata

---

#### **PricewaterhouseCoopers SpA**

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 0805640211 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25123 Via Borgo Pietro Wuhrer 23 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 0854545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444393311



informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo DBA Group SpA o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o



circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

---

### ***Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari***

---

#### ***Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39***

Gli amministratori di DBA Group SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del gruppo DBA al 31 dicembre 2019, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del gruppo DBA al 31 dicembre 2019 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del gruppo DBA al 31 dicembre 2019 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Padova, 10 giugno 2020

PricewaterhouseCoopers SpA



Alexander Mayr  
(Revisore legale)



**DBA GROUP S.P.A.**

**VIALE FELISSENT 20/D  
31020 VILLORBA (TV)**

**WWW.DBAGROUP.IT**

**+390422318811**

**INFO@DBAGROUP.IT**