

Bilancio
Consolidato
2018

Bilancio
Consolidato
2018

Sommario

Sommario	1
<u>Bilancio Consolidato al 31.12.2018</u>	<u>5</u>
Stato Patrimoniale Attivo	7
Stato Patrimoniale Passivo	10
Conto Economico	12
Rendiconto Finanziario	14
Nota Integrativa al Bilancio Consolidato al 31/12/2018	16
Attivo	23
Passivo	31
Conto Economico	37
<u>Relazione sulla Gestione al Bilancio Consolidato 2018</u>	<u>45</u>
Organi Societari	47
Consiglio di Amministrazione	47
Collegio Sindacale	47
Società di Revisione	47
Nomad	47
Lettera agli azionisti	49
Dati di Sintesi	52
Le Società del Gruppo	53
DBA Group – Scope of Work e Mercati di riferimento	55
Definizioni ed ambito di azione	56
Gestione del Ciclo di Vita delle Infrastrutture e Servizi di supporto erogati da DBA Group	56
Ambito di attività di DBA Group e tipologia dei servizi erogati	57
Caratteristiche industriali del Gruppo	60
Il mercato a cui il gruppo di rivolge	61
Modello di Business del Gruppo	63
Andamento Operativo	65
Certificazioni	67
Ricerca & Sviluppo	71
Investimenti e Progetti di Ricerca e Sviluppo	71
ISMAEL - Integrated System for the Assessment of Environmental impacts in Transport Logistics	71
GL+	72
ASMARA	73
COBRA	73
EAGLE	74
Advanced platform for the Management of Buildings, Real estate and Infrastructures	74

E-IMPACT	74
AUDIT+	76
POWERGY+	76
VBS	77
PortTOS (Port Terminal Operation System)	77
Brevetti	78
Governance e Responsabilità d'Impresa	81
Consiglio di Amministrazione	81
Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex. D. Lgs 231/2011	81
Privacy - Policy Privacy	81
Organizzazione	83
Organigramma del Gruppo	83
Holding DBA Group S.p.A.	83
Aree Strategiche	84
Strategic Business Unit	84
Risorse Umane	86
Criteri ESG, Qualità, Ambiente di lavoro e Sicurezza	87
Azioni concrete interne alla Società in ambito ESG	87
Servizi Erogati ed Economia Circolare	87
Qualità	88
Ambiente di lavoro	89
Sicurezza	89
Fatti rilevanti nel corso dell'esercizio, Prospettive della Società per l'esercizio 2019	90
Parti correlate	92
DB Holding	92
Studio LPD	93
Società sotto Comune Controllo	93
Controllate	93
Alta Direzione	93
Altre informazioni	94
Indicazioni previste dall'art. 2428 c.c. n. 3 e 4	94
Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6 bis, del Codice Civile	94
Elenco delle sedi secondarie	94
Contributi ex L. 124/2017	94
Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale	95
Glossario	97
Relazione della Società di Revisione	111



Bilancio Consolidato al 31.12.2018

Stato Patrimoniale Attivo

	31/12/18	31/12/17
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMATERIALI		
1) costi di impianto e di ampliamento	979.511	1.307.399
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.113.229	1.202.683
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	24.684	26.785
5) avviamento	8.008.688	3.517.863
6) immobilizzazioni in corso e acconti	3.055.327	2.649.004
7) altre	31.471	421.859
Totale immobilizzazioni immateriali	14.212.910	9.125.593
II. MATERIALI		
1) terreni e fabbricati	898.122	926.060
2) impianti e macchinario	80.348	99.926
3) attrezzature industriali e commerciali	24.732	24.203
4) altri beni	2.487.550	2.209.199
Totale immobilizzazioni materiali	3.490.752	3.259.388
III. FINANZIARIE		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	1.000	1.000
* esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
* esigibili oltre l'esercizio successivo	1.000	1.000
b) imprese collegate	-	6.411
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	6.411
c) imprese controllanti	-	-
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
d bis) altre imprese	4.095	3.395
* esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
* esigibili oltre l'esercizio successivo	4.095	3.395
2) crediti		
a) verso imprese controllate	-	-
b) verso imprese collegate	-	-
c) verso controllanti	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
d bis) verso altri	645.732	710.564
* esigibili entro l'esercizio successivo	149.314	498.599
* esigibili oltre l'esercizio successivo	496.418	211.965
3) altri titoli	-	-
4) strumenti finanziari derivati attivi	8	112

	31/12/18	31/12/17
* esigibili entro l'esercizio successivo	-	112
* esigibili oltre l'esercizio successivo	8	-
Totale immobilizzazioni finanziarie	650.835	721.482
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	18.354.497	13.106.463
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
3) lavori in corso su ordinazione	1.302.105	864.290
4) prodotti finiti e merci	144.505	47.224
Totale rimanenze	1.446.610	911.514
II. CREDITI		
1) verso clienti	23.932.973	19.123.421
* esigibili entro l'esercizio successivo	23.932.973	19.123.421
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
2) verso imprese controllate	55.459	51.674
* esigibili entro l'esercizio successivo	55.459	51.674
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) verso imprese collegate	-	-
4) verso controllanti	319.424	261.488
* esigibili entro l'esercizio successivo	319.424	261.488
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
5-bis) crediti tributari	770.412	1.426.056
* esigibili entro l'esercizio successivo	770.412	1.426.056
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5-ter) imposte anticipate	602.117	450.208
5 quater) verso altri	487.994	410.752
* esigibili entro l'esercizio successivo	487.994	410.752
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti	26.168.379	21.723.599
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) partecipazioni in imprese controllanti	-	-
3 bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
4) altre partecipazioni	-	-
5) strumenti finanziari derivati attivi	-	-
6) altri titoli	-	-
Totale attività che non costituiscono immobilizzazioni	-	-

	31/12/18	31/12/17
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	6.015.636	13.012.815
2) assegni	-	-
3) danaro e valori in cassa	7.378	7.493
Totale disponibilità liquide	6.023.014	13.020.308
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	33.638.003	35.655.421
D) RATEI E RISCONTI		
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	843.219	768.284
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	52.835.719	49.530.168

Stato Patrimoniale Passivo

	31/12/18	31/12/17
A) PATRIMONIO NETTO		
I - CAPITALE	3.195.876	3.195.876
II - RISERVA DA SOPRAPREZZO DELLE AZIONI	15.904.124	15.904.124
III - RISERVE DI RIVALUTAZIONE	-	-
IV - RISERVA LEGALE	6.006	6.006
V - RISERVE STATUTARIE	-	-
VI - ALTRE RISERVE, DISTINTAMENTE INDICATE		
Differenza di traduzione	28.715	(3.939)
Riserva da conferimento	1.986.929	1.986.929
Altre riserve	700.000	1.344.037
VII - RISERVA PER OPERAZIONI DI COPERTURA DEI FLUSSI FINANZIARI	(13.155)	(5.795)
ATTESI		
VIII - UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	1.533.171	125.158
IX - UTILE (PERDITA) DI GRUPPO.	219.023	769.493
X - RISERVA NEGATIVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO	-	-
Patrimonio netto di gruppo	23.560.689	23.321.889
Riserve di terzi	(135.317)	1.079.375
Risultato di terzi	170.684	240.000
Patrimonio netto di terzi	35.367	1.319.375
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	23.596.056	24.641.264
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	39.543	5.542
2) per imposte, anche differite	134.636	513
3) strumenti finanziari derivati passivi	13.163	17.420
4) altri	33.460	-
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	220.802	23.475
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.569.403	1.480.863
D) DEBITI		
1) obbligazioni	-	-
2) obbligazioni convertibili	-	-
3) debiti verso soci per finanziamenti	-	-
4) debiti verso banche	15.022.751	10.345.498
* esigibili entro l'esercizio successivo	9.234.481	6.408.712
* esigibili oltre l'esercizio successivo	5.788.270	3.936.786
5) debiti verso altri finanziatori	689.981	1.002.964

	31/12/18	31/12/17
* esigibili entro l'esercizio successivo	55.452	54.110
* esigibili oltre l'esercizio successivo	634.529	948.854
6) acconti	230.394	933.538
* esigibili entro l'esercizio successivo	230.394	933.538
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
7) debiti verso fornitori	5.163.988	5.935.275
* esigibili entro l'esercizio successivo	5.163.988	5.935.275
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
8) debiti rappresentati da titoli di credito	-	-
9) debiti verso imprese controllate	17.500	-
* esigibili entro l'esercizio successivo	17.500	-
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
10) debiti verso imprese collegate	-	-
11) debiti verso controllanti	-	-
11 bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	7.000
* esigibili entro l'esercizio successivo	-	7.000
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
12) debiti tributari	1.247.112	1.417.137
* esigibili entro l'esercizio successivo	1.247.112	1.417.137
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.340.142	1.091.841
* esigibili entro l'esercizio successivo	1.340.142	1.091.841
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
14) altri debiti	3.497.325	2.080.046
* esigibili entro l'esercizio successivo	3.497.325	2.080.046
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
TOTALE DEBITI (D)	27.209.193	22.813.299
E) RATEI E RISCONTI		
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	240.265	571.267
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	52.835.719	49.530.168

Conto Economico

	31/12/18	31/12/17
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	46.971.457	42.253.681
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(150.438)	(133.153)
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.788.630	2.629.294
5) altri ricavi e proventi		
* altri ricavi e proventi	358.004	442.236
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	48.967.653	45.192.058
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.294.940	2.015.662
7) per servizi	18.096.172	18.001.174
8) per godimento di beni di terzi	2.265.405	1.952.934
9) per il personale	20.803.316	18.621.934
a) salari e stipendi	15.786.643	14.540.160
b) oneri sociali	3.825.455	3.156.008
c) trattamento di fine rapporto	977.740	749.608
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) altri costi	213.478	176.158
10) ammortamenti e svalutazioni:	2.793.371	2.463.914
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.546.731	1.511.787
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.052.017	861.012
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	4.565	-
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	190.058	91.115
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(97.281)	(411.572)
12) accantonamenti per rischi	3.501	-
13) altri accantonamenti	-	-
14) oneri diversi di gestione	167.425	441.872
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	47.326.849	43.085.918
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A-B)	1.640.804	2.106.140
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da partecipazioni:		
16) Altri proventi finanziari:	-	-
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	2.521
d) proventi diversi dai precedenti	3.898	10.269

	31/12/18	31/12/17
* verso imprese controllate	2.500	-
* verso altri	1.398	10.269
Totale altri proventi finanziari	3.898	12.790
17) Interessi e altri oneri finanziari:		
* verso altri	212.797	171.419
Totale interessi ed altri oneri finanziari	212.797	171.419
17-bis) Utile e perdite su cambi	(50.984)	(31.598)
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(259.883)	(190.227)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
18) rivalutazioni	-	-
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
19) svalutazioni	-	-
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)	1.380.921	1.915.913
20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
* imposte correnti	1.006.462	929.224
* imposte differite	134.123	(22.803)
* imposte anticipate	(149.371)	-
Totale imposte sul reddito	991.214	906.421
21) UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO	389.707	1.009.492
21) UTILE (PERDITE) DI TERZI	170.684	240.000
21) UTILE (PERDITE) DI GRUPPO	219.023	769.492

Rendiconto Finanziario

	31/12/18	31/12/17
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA (METODO INDIRETTO)		
Utile (perdita) dell'esercizio	389.707	1.009.492
Imposte sul reddito	991.214	906.421
Interessi passivi/(interessi attivi)	208.899	190.227
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(51.042)	-
1. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO PRIMA D'IMPOSTE SUL REDDITO, INTERESSI, DIVIDENDI E PLUS/MINUSVALENZE DA CESSIONE	1.538.778	2.106.140
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	473.332	846.479
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.598.748	2.372.799
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	76.086	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	4.153	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	9.323	51.363
2. FLUSSO FINANZIARIO PRIMA DELLE VARIAZIONI DEL CCN	4.700.420	5.376.781
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	58.989	544.725
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(4.022.835)	(4.623.958)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(1.517.558)	(360.830)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(57.449)	(366.343)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(331.002)	148.465
Altre variazioni del capitale circolante netto	961.010	268.045
3. FLUSSO FINANZIARIO DOPO LE VARIAZIONI DEL CCN	(208.425)	986.885
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(208.899)	(190.227)
(Imposte sul reddito pagate)	(929.224)	(2.013.542)
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	(338.453)	(1.079.381)
ALTRI INCASSI/PAGAMENTI	(1.476.576)	(3.283.150)
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA (A)	(1.685.001)	(2.296.265)
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(1.217.886)	(1.649.344)
Disinvestimenti	56.378	5.569
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(1.491.709)	(4.420.790)
Disinvestimenti	9.666	45.404

	31/12/18	31/12/17
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	-	(331.903)
Disinvestimenti	-	-
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	70.647	-
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	(6.463.612)	(711.111)
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)	(9.036.516)	(7.062.175)
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(1.410.903)	4.479.276
Accensione finanziamenti	7942.000	4.709.000
(Rimborso finanziamenti)	(2.790.371)	(2.980.568)
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	-	12.000.000
(Rimborso di capitale)	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)	-	-
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)	3.740.726	18.207.708
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A + B + C)	(6.980.791)	8.849.268
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	(16.503)	-
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	13.020.308	4.171.040
di cui:		
depositi bancari e postali	13.012.815	4.158.762
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	7.493	12.278
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	6.023.014	13.020.308
di cui:		
depositi bancari e postali	6.015.636	13.012.815
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	7.378	7.493

Nota Integrativa al Bilancio Consolidato al 31/12/2018

Principi contabili e criteri di valutazione di riferimento.

Il Bilancio consolidato del Gruppo DBA, per l'esercizio chiuso al 31/12/18, è composto da Stato Patrimoniale Consolidato, Conto Economico Consolidato, Rendiconto Finanziario Consolidato e Nota integrativa Consolidata, ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste dal D.lgs 9 aprile 1991, n.127, agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa Consolidata, che costituisce parte integrante del Bilancio Consolidato, è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e a tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

La struttura e la composizione del Bilancio sono stati modificati dal D. Lgs. 139/2015 (attuazione della direttiva 34/2013), che ha altresì aggiornato alcuni criteri di valutazione. L'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) ha di conseguenza revisionato i principi contabili in vigore.

Il Bilancio di consolidato, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

Per il calcolo del rendiconto finanziario è stato utilizzato il metodo indiretto.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

Area e metodi di consolidamento

È stato utilizzato il metodo del consolidamento integrale.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2018 del Gruppo DBA riflette il consolidamento a tale data della DBA Group, società capogruppo e delle società italiane ed estere da essa controllate, direttamente ed indirettamente ad eccezione di quanto detto di seguito.

Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci d'esercizio delle singole società, predisposti dagli Organi Amministrativi per l'approvazione, riclassificati e rettificati per uniformarli ai principi contabili e ai criteri di presentazione adottati dal Gruppo.

L'area di consolidamento ai sensi dell'art. 26 del D.Lgs 127/91, include le seguenti Società:

- DBA Progetti S.p.A., con sede in Santo Stefano di Cadore (BL) e capitale sociale pari a euro 500.000, posseduta al 100% dalla Capogruppo;
- DBA Lab S.p.A., con sede in Villorba (TV) e capitale sociale pari a euro 275.000, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA Progetti S.p.A.;
- DBA Proekt o.o.o., con sede in San Pietroburgo (Russia) e capitale sociale pari a euro 239, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA Progetti S.p.A.;

- DBA Projekti d.o.o con sede in Podgorica (Montenegro) e capitale sociale pari a euro 1, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA Progetti S.p.A.;
- DBA Informacijshe d.o.o con sede in Koper (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 68.500, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA Lab S.p.A.;
- Actual IT d.d. con sede in Koper (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 3.046.114, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA IT d.o.o.;
- Actual IT d.o.o. sede in NoviSad (Serbia) e capitale sociale pari a euro 75.484, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Actual IT d.d.;
- Actual B.H. d.o.o. con sede in Bosnia e capitale sociale pari a euro 209.464, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Actual IT d.d.;
- Actual IT d.o.o., con sede in Sminj (Croazia) e capitale sociale pari a euro 19.770, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Actual IT d.d.;
- Itelis d.o.o., con sede in Lubiana (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 8.763, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Actual IT d.d.;
- DBA NGN S.r.l., con sede in Milano e capitale sociale pari a euro 10.000, posseduto al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la controllata DBA Progetti S.p.A.;
- Actual Italia S.r.l., con sede in Villorba (TV) e capitale sociale pari a euro 10.000, posseduta la 100% dalla Capogruppo;
- S.J.S. Engineering S.r.l. con sede in Roma e capitale sociale pari a euro 100.000, posseduta al 75% dalla Capogruppo indirettamente tramite la controllata DBA Progetti S.p.A.;

La quota di partecipazione della società S.J.S. Engineering S.r.l. è stata acquisita in data 31 ottobre 2018.

Le quote di minoranza della Società Actual IT d.d. sono state acquistate in data 25 settembre 2018.

La società Lisy Logistic Informatin Systems LLC, costituita nel 2016, non rientra nel perimetro del consolidato perché ritenuta non significativa ai fini del bilancio consolidato.

Criteri di consolidamento

I criteri di consolidamento possono essere così sintetizzati:

a) le società controllate sono consolidate con il metodo integrale in base al quale:

- il valore contabile delle partecipazioni in società consolidate viene eliminato contro la corrispondente frazione di patrimonio netto. Le differenze risultanti dalla eliminazione sono attribuite alle singole voci di bilancio che le giustificano e, per il residuo, se positivo, alla voce dell'attivo immobilizzato denominata "Differenza da consolidamento". Se negativa, la differenza residua viene iscritta nella voce del patrimonio netto "Riserva di consolidamento".

L'avviamento viene ammortizzato in 10 anni in quanto si ritiene il periodo di tempo (vita utile) entro il quale l'impresa si attende di recuperare, in termini finanziari o reddituali, l'investimento;

- i rapporti patrimoniali ed economici tra le società incluse nell'area di consolidamento sono total-

mente eliminati. Gli utili e le perdite emergenti da operazioni tra società consolidate, che non siano realizzati con operazioni con terzi, vengono eliminati;

- le partecipazioni in società collegate e in joint venture sono valutate con il metodo del patrimonio netto in base al quale il valore contabile delle partecipazioni viene adeguato per tener conto:
 - della quota di pertinenza della partecipante dei risultati economici della partecipata realizzati dopo la data di acquisizione;
 - dei dividendi distribuiti dalla partecipata;
- per la conversione dei bilanci in valuta estera sono stati utilizzati il cambio di fine esercizio per lo stato patrimoniale, con eccezione per il capitale sociale esposto al costo storico, e il cambio medio dell'esercizio per il conto economico. Le differenze di traduzione originate dalla conversione del patrimonio netto iniziale e del conto economico ai cambi di fine periodo vengono imputate ad un'apposita riserva del patrimonio netto consolidato.

Per la conversione dei bilanci espressi in valuta estera sono stati applicati i tassi sotto indicati:

Valuta	Cambio puntuale 31 dicembre 2018	Cambio medio 2018	Cambio puntuale 31 dicembre 2017	Cambio medio 2017
BAM (Bosnia)	1,95583	1,95583	1,95583	1,95581
HRK (Croazia)	7,41250	7,41820	7,44000	7,46370
RUB (Russia)	79,71530	74,04160	69,39200	65,93830
RSD (Serbia)	118,31090	118,23650	118,63860	121,35610

Data di riferimento del bilancio consolidato

La data di riferimento del bilancio consolidato è il 31 dicembre 2018 e coincide con la data di chiusura del bilancio dell'esercizio di tutte le società consolidate.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2018 sono quelli utilizzati nel bilancio d'esercizio dell'impresa controllante che redige il bilancio consolidato e non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio consolidato presentato ai fini comparativi; in particolare la valutazione delle voci di bilancio è stata fatta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

Ai sensi dell'articolo 35 del DLgs 127/91 sono stati adottati i seguenti criteri di valutazione ammessi dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali e gli oneri pluriennali capitalizzati sono iscritti al costo di acquisto e sono esposti in bilancio al netto degli ammortamenti calcolati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Le immobilizzazioni in corso, riguardanti progetti di sviluppo non ancora completati, sono iscritte nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale delle società controllate e verranno ammortizzate una volta terminati i relativi progetti.

Le aliquote di ammortamento utilizzate sono le seguenti:

- Avviamento: 10%
- Costi di impianto e ampliamento: 20%
- Concessioni e licenze: 20% - 33%
- Altre immobilizzazioni immateriali: 18,46% - 16,67%
- Marchi e brevetti: 5% - 33,33%
- Manutenzioni e riparazioni: 20%
- Sviluppo: 20%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato risultasse una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione netta verrebbe conseguentemente svalutata; se in esercizi successivi venissero meno i presupposti della svalutazione verrebbe ripristinato il valore originario.

I costi di sviluppo sono esposti al netto dei contributi ricevuti.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, tenuto conto degli oneri accessori, e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che si ritiene ben rappresentato dalle aliquote che seguono, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- Impianti e macchinari specifici: 15% - 20%
- Impianti telefonici: 20%
- Attrezzatura varia: 15%
- Macchine elettroniche: 20%
- Mobili e arredi: 12%

- Macchine d'ufficio: 20%
- Autovetture: 25%

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Beni in leasing

I beni strumentali, oggetto di leasing finanziario, sono riflessi in bilancio consolidato secondo la metodologia finanziaria che prevede la loro iscrizione nell'attivo e l'ammortamento in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione con la contemporanea iscrizione del debito finanziario nel passivo.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni di controllo, collegamento e in joint venture iscritte nelle immobilizzazioni sono valutate al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori.

Ai sensi dell'articolo 36 del DLgs 127/91, la differenza positiva tra il valore calcolato con il metodo del patrimonio netto e il valore al costo di sottoscrizione, derivante da utili, è iscritta nella voce "rivalutazioni" del conto economico.

L'eventuale differenza negativa tra il valore calcolato con il metodo del patrimonio netto e il valore al costo di sottoscrizione, è iscritta nella voce "svalutazioni" del conto economico.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo d'acquisto o sottoscrizione eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore.

I crediti consistenti in immobilizzazioni finanziarie sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale. Considerato che l'applicazione di tale criterio non produce effetti rilevanti i crediti sono stati iscritti al presumibile valore di realizzo.

Rimanenze

I lavori in corso su ordinazione, relativi a prestazioni di servizi infra annuali non ultimati, sono valutati in base ai costi specifici. I servizi di durata superiore a 12 mesi sono valutati secondo il criterio della percentuale di completamento. Tale criterio implica che i costi, i ricavi ed il margine di commessa siano riconosciuti in funzione all'avanzamento dell'opera. Il criterio adottato permette la contabilizzazione per competenza dei contratti a lungo termine, imputando l'utile stimato del contratto in misura proporzionalmente corrispondente allo stato di avanzamento dell'opera. Il metodo utilizzato per la valutazione dello stato di avanzamento dei lavori in corso è quello della percentuale del costo sostenuto.

Le rimanenze di merci vengono valutate al costo di acquisto delle stesse.

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale.

Considerato che l'applicazione di tale criterio non produce effetti rilevanti i crediti sono stati iscritti al pre-

sumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

I crediti verso clienti soggetti a procedure concorsuali o in stato di provato dissesto economico, per i quali si rende inutile promuovere azioni esecutive, vengono portati a perdita integralmente o nella misura in cui le informazioni ottenute e le procedure in corso ne facciano supporre la definitiva irrecuperabilità.

Disponibilità liquide

Il denaro, i depositi bancari ed i valori di cassa sono iscritti al valore nominale.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

A seguito delle disposizioni di cui al DL n° 252 del 5 dicembre 2005 integrato con le modifiche apportate dalla Legge 296/2007 in materia di TFR, il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato riflette le indennità maturate e la relativa rivalutazione.

Debiti

I debiti sono espressi al loro valore nominale e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Ai sensi dell'art. 2423, comma 4, del codice civile, non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti sono irrilevanti, rispetto al criterio adottato. Tale opzione è stata adottata se i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo rispetto al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono iscritti in tale voce quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio. In particolare, le attività e passività che

non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei crediti e dei debiti sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17 bis Utili e perdite su cambi.

L'utile netto derivante dall'adeguamento ai cambi di fine esercizio delle poste in valuta concorre alla formazione del risultato d'esercizio e, in sede di approvazione del bilancio, verrà iscritto in una riserva non distribuibile sino al momento del successivo realizzo.

Le immobilizzazioni in valuta sono iscritte al tasso di cambio al momento del loro acquisto o a quello inferiore alla data di chiusura dell'esercizio se la riduzione si rivela durevole.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri, sono iscritti al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi nonché delle imposte direttamente connesse con le compravendite dei beni e la prestazione dei servizi.

I costi sono imputati a conto economico in correlazione ai ricavi ed in applicazione della competenza temporale.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Sono iscritte in base alla determinazione del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti. Ove necessario, sono inoltre stanziati imposte differite sulle differenze temporanee fra il risultato d'esercizio e l'imponibile fiscale.

Le imposte correnti sono accantonate secondo le aliquote e le norme vigenti nei paesi in cui sono ubicate le società del gruppo, in base ad una realistica previsione del reddito imponibile.

In caso di tassazione differita passiva di significativi componenti di reddito la relativa passività è accantonata nella voce B del passivo in base alle aliquote in vigore ed è eventualmente aggiornata per tenere conto di successive variazioni di aliquote. Analogamente, in caso di tassazione differita attiva, il relativo ammontare è imputato all'attivo circolante nella voce C II 4 ter) Crediti per imposte anticipate.

Le poste "Crediti per imposte anticipate" e "Fondo per imposte, anche differite" accolgono inoltre le imposte differite attive e passive derivanti dalle rettifiche di consolidamento, in particolare l'eliminazione di rettifiche di valore operate esclusivamente in applicazione di norme tributarie ed all'eliminazione di utili infragruppo non ancora realizzati nei confronti di terzi.

L'iscrizione di imposte differite attive è subordinata alla ragionevole certezza della loro recuperabilità e pertanto il saldo per imposte differite attive viene contabilizzato nel presupposto che vi siano reali prospettive di redditività futura che consentano l'ottenimento di redditi imponibili fiscali, tali da recuperare i crediti in oggetto.

Attivo

B) Immobilizzazioni

I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio per Euro 14.212.911. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

COSTO STORICO								
	31/12/17	Incrementi	Variazioni d'area	Decrementi	Riclassifiche	Effetto cambio	Svalutazioni	31/12/18
I-Immobilizzazioni immateriali								
1) costi di impianto e di ampliamento	1.917.153	-	2.695	-	-	-	-	1.919.848
2) costi di sviluppo	1.054.713	-	-	-	-	-	-	1.054.713
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	7912.812	274.704	31.924	(12.455)	1.319.155	1	-	9.526.141
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	65.790	-	-	(1.349)	4.420	32	-	68.893
5) avviamento	5.464.578	-	5.147.589	-	-	1	-	10.612.168
6) immobilizzazioni in corso e acconti	2.649.004	1.775.881	-	(559.476)	(942.851)	-	-	2.922.558
7) altre	468.484	600	64.778	-	(380.724)	-	-	153.138
TOTALE	19.532.534	2.051.185	5.246.986	(573.280)	-	34	-	- 26.257.459

FONDO AMMORTAMENTO								
	31/12/17	Incrementi	Variazioni d'area	Decrementi	Riclassifiche	Effetto cambio	Svalutazioni	31/12/18
I - Immobilizzazioni immateriali								
1) costi di impianto e di ampliamento	(609.754)	(327.888)	(2.695)	-	-	-	-	(940.337)
2) costi di sviluppo	(1.054.713)	-	-	-	-	-	-	(1.054.713)
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	(6.710.129)	(545.298)	(31.923)	2.789	4.420	(2)	-	(7.280.143)
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	(39.005)	(2.102)	-	1.349	(4.420)	(31)	-	(44.209)
5) avviamento	(1.946.715)	(656.765)	-	-	-	-	-	(2.603.480)
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	1	-	-	-	-	-	1
7) altre	(46.625)	(14.679)	(60.363)	-	-	-	-	(121.667)
TOTALE	(10.406.941)	(1.546.731)	(94.981)	4.138	-	(33)	-	- (12.044.548)

VALORE NETTO CONTABILE

	31/12/17	31/12/18
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	1.307.399	979.511
2) costi di sviluppo	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.202.683	2.245.998
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	26.785	24.684
5) avviamento	3.517.863	8.008.688
6) immobilizzazioni in corso e acconti	2.649.004	2.922.559
7) altre	421.859	31.471
TOTALE	9.125.593	14.212.911

I costi di impianto ed ampliamento si riferiscono principalmente ai costi sostenuti dalla DBA Group per la quotazione in Borsa sul mercato "AIM" avvenuta in data 14 dicembre 2017. L'importo complessivo pari a € 1.694.201 viene ammortizzato in relazione alla sua vita utile in quote costanti in un periodo di cinque anni.

I costi di sviluppo sono completamente ammortizzati.

Nel corso del 2018 nelle immobilizzazioni in corso sono stati capitalizzati costi di sviluppo per un totale di € 1.775.881 per la cui descrizione si rimanda alla relazione sulla gestione.

Nella voce "decremento immobilizzazioni in corso" sono stati inseriti i contributi a fondo perduto che la società controllata DBA Lab ha incassato nel corso dell'esercizio 2018 e si riferiscono ai seguenti progetti:

- Euro 366.967 progetto ISMAEL
- Euro 59.741 progetto E-IMPACT

Il 31 ottobre 2018 è stata acquisito il 75% del capitale sociale della società S.J.S. Engineering di Roma tramite la controllata DBA Progetti che ha generato una differenza di consolidamento pari a € 3.670.964 (differenza tra il prezzo di acquisto e patrimonio netto della società).

Di seguito i saldi patrimoniali si S.J.S. Engineering alla data del 31/10/2018:

STATO PATRIMONIALE ATTIVO SJS ENGINEERING

31/10/18

Immobilizzazioni immateriali	4.416
Immobilizzazioni materiali	71.981
Lavori in corso su ordinazione	594.085
Crediti verso clienti	818.587
Crediti tributari	146.704
Crediti verso altri	95.585
Disponibilità liquide	317.402
Ratei e risconti	17.486
Patrimonio netto	(178.736)
Fondi per rischi e oneri	(29.959)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	(22.957)
Debiti verso banche	(936.526)
Debiti verso fornitori	(746.271)
Debiti tributari	(117.878)
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	(5.079)
Altri debiti	(28.840)
Prezzo pagato	3.805.014
Quota di attività nette acquisite	134.050
Avviamento	3.670.964
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	3.487.612

Sempre nel corso del 2018 è stata acquisito il rimanente 26,23% della società slovena Actual IT tramite la controllata DBA IT che ha generato un aumento dell'avviamento da consolidamento per euro 1.476.625.

La società ha valutato, in relazione a tutte le immobilizzazioni immateriali, l'assenza di indicatori potenziali riduzioni di valore. Si ritiene pertanto che tutti i valori iscritti siano recuperabili negli esercizi successivi.

II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio per Euro 3.490.752. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

COSTO STORICO

	31/12/17	Incrementi	Variazioni d'area	Decrementi	Riclassifiche	Effetto cambio	Svalutazioni	31/12/18
II - Immobilizzazioni materiali								
1) terreni e fabbricati	1.000.000	-	-	-	-	-	-	1.000.000
2) impianti e macchinario	290.234	677	9.605	-	-	1	-	300.517
3) attrezzature industriali e commerciali	143.218	2.607	11.806	-	16.039	(1)	-	173.669
4) altri beni	8.218.764	1.214.602	243.792	(804.331)	(16.039)	(31)	-	8.856.757
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	9.652.216	1.217.886	265.203	(804.331)	-	(31)	-	10.330.943

FONDO AMMORTAMENTO

	31/12/17	Incrementi	Variazioni d'area	Decrementi	Riclassifiche	Effetto cambio	Svalutazioni	31/12/18
II - Immobilizzazioni materiali								
1) terreni e fabbricati	(73.940)	(27.938)	-	-	-	-	-	(101.878)
2) impianti e macchinario	(190.308)	(22.863)	(6.998)	-	-	-	-	(220.169)
3) attrezzature industriali e commerciali	(119.015)	(10.027)	(7.779)	-	(12.117)	1	-	(148.937)
4) altri beni	(6.009.565)	(991.189)	(178.445)	798.995	12.117	(1.120)	-	(6.369.207)
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	(6.392.828)	(1.052.017)	(193.222)	798.995	-	(1.119)	-	(6.840.191)

VALORE NETTO CONTABILE

	31/12/17	31/12/18
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	926.060	898.122
2) impianti e macchinario	99.926	80.348
3) attrezzature industriali e commerciali	24.203	24.732
4) altri beni	2.209.199	2.487.550
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
TOTALE	3.259.388	3.490.752

La voce terreni e fabbricati accoglie l'immobile acquisito mediante contratto di leasing finanziario della controllata Actual IT.

La voce altri beni è composta principalmente dalle seguenti categorie:

- Attrezzature ufficio
- Computer e periferici

Si segnala che le immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio del gruppo al 31 dicembre 2018 non sono state oggetto di rivalutazioni monetarie.

III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

- Partecipazioni

Le partecipazioni sono iscritte a bilancio per Euro 5.095. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

	31/12/17	Cessioni	Acquisizioni/ Incrementi	Inserimento Consolidato	Svalutazioni	31/12/18
Lisy Logistic Information Systems LLC	1.000	-	-	-	-	1.000
Totale partecipazioni in società controllate	1.000	-	-	-	-	1.000
Partecipazione Assosped	6.411	(1.846)	-	-	(4.565)	-
Totale partecipazioni in società collegate	6.411	(1.846)	-	-	(4.565)	-
Eurocons	52	-	-	-	-	52
Consorzio 906	1.500	(1.500)	-	-	-	-
consorzio copsa	500	-	-	-	-	500
Consorzio Uniexport Unindustriale di Padova	1.291	-	-	-	-	1.291
Consorzio Confidi	52	-	-	-	-	52
Fondazione ICT Kennedy	-	-	1.000	-	-	1.000
Società Consortile per Azioni SMOACT	-	-	1.200	-	-	1.200
Totale partecipazioni in altre imprese	3.395	(1.500)	2.200	-	-	4.095
TOTALE PARTECIPAZIONI	10.806	(3.346)	2.200	-	(4.565)	5.095

Nel corso dell'esercizio il Gruppo, tramite la controllata DBA Lab, è entrato a far parte della Fondazione ICT Kennedy e della società consortile per azioni SMOACT.

Le società controllate DBA Progetti, DBA Lab e Actual IT sono fuoriuscite dal Consorzio 906.

- Crediti

I crediti finanziari sono iscritti a bilancio per Euro 645.732. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

	Saldo al 31/12/17	Pagamenti	Riscossioni	Saldo al 31/12/18
Premi assicurazione TFR dipendenti	100.514	-	-	100.514
Premi assicurazione TFM amministratori	204.000	34.000	-	238.000
Depositi ed altri crediti	406.050	-	(98.832)	307.218
CREDITI VERSO ALTRI	710.564	34.000	(98.832)	645.732

A completamento della informazione richiesta dalla legge si precisa che ai sensi dell'art. 2427 punto 6) del Codice Civile, l'area geografica dei crediti finanziari risulta essere l'Italia per euro 385.797 e la Slovenia per € 259.935.

C) Attivo circolante

I. RIMANENZE

Le rimanenze finali ammontano a Euro 1.446.610. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

	Saldo al 31/12/17	Variazione area consolidamento	(Decrementi)	Incrementi	Saldo al 31/12/18
Lavori in corso su ordinazione	864.290	594.085	(156.270)	-	864.290
Prodotti finiti	47.224			97.281	144.505
TOTALE	911.514	594.085	(156.270)	97.281	1.446.610

La variazione area di consolidamento si riferisce alla società S.J.S. Engineering.

Del totale lavori in corso al 31 dicembre 2018 Euro 1.302.105 (Euro 864.290 al 31 dicembre 2017), trattandosi di lavori in corso di durata inferiore ai 12 mesi sono stati iscritti per il valore pari al costo sostenuto. Si precisa che nessun accantonamento a rettifica del valore dei lavori in corso è stato ritenuto necessario.

Con riferimento ai prodotti finiti, si precisa che euro 96.404 sono riferiti al Gruppo Actual ed euro 48.101 sono riferiti a DBA Lab.

II. CREDITI

La voce crediti risulta così dettagliatamente composta:

	Saldo al 31/12/18	Saldo al 31/12/17	Variazione
Crediti verso clienti (entro 12 mesi)	24.496.356	19.644.532	4.851.824
* Fondo svalutazione Crediti	(563.383)	(521.111)	(42.272)
	23.932.973	19.123.421	4.809.552
Crediti verso controllate			
* verso Lisy Logistics	55.459	51.674	3.785
	55.459	51.674	3.785
Crediti verso controllante			
* verso DB Holding Srl per consolidato fiscale	256.249	256.249	-
* verso DB Holding Srl per finanziamenti	5.000	5.000	-
* verso DB Holding Srl	58.175	239	57.936
	319.424	261.488	57.936
Crediti Tributari			
* Erario c/IRES	40.860	442.731	(401.871)
* Erario c/IRAP	38.255	56.896	(18.641)
* Credito IVA	649.235	908.081	(258.846)
* Altre imposte	42.063	18.348	23.715

	Saldo al 31/12/18	Saldo al 31/12/17	Variazione
	770.412	1.426.056	(655.644)
Credito per imposte anticipate	602.117	450.208	151.909
Crediti Verso altri			
Crediti verso factor	51.181	-	51.181
Crediti verso dipendenti e amministratori	80	119.270	(119.191)
Anticipi a fornitori	193.355	48.250	145.105
Crediti verso altri soggetti	243.378	243.232	146
	487.994	410.752	77.241
TOTALE	26.168.379	21.723.599	4.444.780

L'adeguamento del valore nominale dei crediti verso clienti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti pari ad Euro 563.383. Si riporta di seguito la movimentazione del fondo svalutazione crediti avvenuta nel corso dell'esercizio.

	Saldo al 01/01/18	Accantonamenti	(Utilizzi)	Saldo al 31/12/18
Fondo svalutazione crediti	521.111	129.989	(87.718)	563.383

I crediti sono principalmente verso clienti dell'area europea.

Per la movimentazione delle imposte anticipate e differite si rinvia alla sezione imposte del conto economico.

Non ci sono crediti esigibili oltre i 12 mesi.

IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

	Saldo al 31/12/18	Saldo al 31/12/17	Variazione
Depositi bancari e postali	6.015.636	13.012.815	(6.997.179)
Assegni	-	-	-
Denaro e valori in cassa	7.378	7.493	(115)
TOTALE	6.023.014	13.020.308	(6.997.294)

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti attivi

La voce ratei e risconti attivi è così composta:

	Saldo al 31/12/18	Saldo al 31/12/17	Variazione
Ratei attivi	20	3.036	(3.017)
Risconti attivi	843.200	765.248	77.952
TOTALE	843.219	768.284	74.935

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi.

Non si cono ratei e risconti di durata superiore ai 12 mesi.

Passivo

A) Patrimonio netto

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2018 ammonta ad Euro 23.596.056 con un decremento di Euro 1.045.208.

Il patrimonio netto ha subito la seguente movimentazione nel corso del 2018:

	Capitale	Riserva di trad.	Riserva di cop. flussi fin.	Altre riserve	Risultato di Gruppo	Patrimonio di Gruppo	Riserve di Terzi	Risultato di Terzi	Patrimonio di Terzi	Patrimonio netto
Valore bilancio 31 dicembre 2017	3.195.876	(3.939)	(5.795)	19.366.254	769.493	23.321.889	1.079.375	240.000	1.319.375	24.641.264
Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	-	-	-	769.493	(769.493)	-	240.000	(240.000)	-	-
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisizione interessenze di minoranza Actual	-	-	-	1.499.375	-	1.499.375	(1.499.375)	-	(1.499.375)	-
Rilevazione avviamento per acquisto interessenze di minoranza Actual	-	-	-	(1.499.375)	-	(1.499.375)	-	-	-	(1.499.375)
Acquisizione SJS Engineering	-	-	-	-	-	-	44.683	-	44.683	44.683
Variazione della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	(7.360)	11.513	-	4.153	-	-	-	4.153
Variazione della riserva di traduzione	-	32.654	-	(18.824)	-	13.830	-	-	-	13.830
Riclassifiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	1.794	-	1.794	-	-	-	1.794
Risultato di periodo	-	-	-	-	219.023	219.023	-	170.684	170.684	389.707
Valore bilancio 31/12/18	3.195.876	28.715	(13.155)	20.130.230	219.023	23.560.689	(135.317)	170.684	35.367	23.596.056

	Capitale	Riserva di trad.	Riserva di cop. flussi fin.	Altre riserve	Risultato di Gruppo	Patrimonio di Gruppo	Riserve di Terzi	Risultato di Terzi	Patrimonio di Terzi	Patrimonio netto
Valore bilancio 31 dicembre 2016	2.445.876	(6.530)	(7.125)	6.933.325	1.241.025	10.606.571	791.155	222.416	1.013.571	11.620.142
Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	-	-	-	1.241.025	(1.241.025)	-	222.416	(222.416)	-	-
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento di capitale	750.000	-	-	11.250.000	-	12.000.000	-	-	-	12.000.000
Variazione della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	1.329	-	-	1.329	-	-	-	1.329
Variazione della riserva di traduzione	-	10.299	-	-	-	10.299	-	-	-	10.299
Riclassifiche	-	(7.708)	-	(58.096)	-	(65.804)	65.804	-	65.804	-
Altre variazioni	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1
Risultato di periodo	-	-	-	-	769.493	769.493	-	240.000	240.000	1.009.493
Valore bilancio 31/12/18	3.195.876	(3.939)	(5.795)	19.366.254	769.493	23.321.889	1.079.375	240.000	1.319.375	24.641.264

La voce "Altre riserve" si riferisce all'accantonamento della riserva relativamente al progetto "Ismael" per Euro 700.000, così come previsto dall'Assemblea di DBA Lab del 28 aprile 2016; tale importo sarà indisponibile fino alla conclusione del programma previsto inizialmente per fine marzo 2018 successivamente prorogato a fine marzo 2019.

Di seguito è presentato il raccordo fra il patrimonio netto e l'utile di esercizio del bilancio della DBA Group e gli analoghi dati del bilancio consolidato.

	Patrimonio netto	Risultato d'esercizio
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportato nel bilancio d'esercizio della società controllante	20.185.007	222.083
Quota del patrimonio e dell'utile netto delle controllate (al netto del valore di carico delle rispettive partecipazioni)	3.375.682	168.949
Dividendi	-	-
Contabilizzazione beni in leasing e spese di manutenzione beni di terzi secondo IAS 17	-	(1.325)
Altre minori	-	-
PATRIMONIO SOCIALE E RISULTATO DI ESERCIZIO COME RIPORTATI NEL BILANCIO CONSOLIDATO	23.560.689	389.707

B) Fondi per rischi e oneri

Il fondo trattamento di quiescenza si riferisce all'accantonamento per fine mandato agli amministratori. La movimentazione del periodo è stata la seguente:

	Saldo al 01/01/18	Accantonamenti	Utilizzi e rettifiche	Altri movimenti	Saldo al 31/12/18
Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	5.542	34.000	-	-	39.543
Fondi per imposte, anche differite	513	134.636	(513)	-	134.636
Strumenti finanziari derivati passivi	17.420	-	-	(4.257)	13.163
Altri	-	33.460	-	-	33.460
TOTALE	23.475	202.096	(513)	(4.257)	220.802

Il fondo imposte differite rileva imposte differite passive relative a differenze temporanee tassabili. Per la movimentazione delle imposte anticipate e differite si rinvia alla sezione imposte del conto economico.

Nel corso dell'esercizio è stato stanziato un fondo imposte per:

- 125.018 euro dalla controllata DBA Lab per accertamento agenzia delle entrate anno di imposta 2015;
- 9.618 euro da DBA GROUP per imposte relative alla distribuzione dividendi da parte delle società controllate, inseriti a bilancio per competenza ma non incassati nel corso dell'esercizio.

Il fondo "strumenti finanziari derivati passivi" rileva il fair value negativo dei contratti derivati di copertura sottoscritti dalle società del Gruppo.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La variazione intervenuta nell'esercizio è la seguente:

	Saldo al 01/01/2018	Variazione area di consolidamento	Accantonamenti	Pagamenti	Saldo al 31/12/18
FONDO TFR	1.480.863	22.957	372.719	(307.136)	1.569.403

La variazione area di consolidamento si riferisce alla società S.J.S. Engineering.

L'ammontare del fondo copre l'impegno del gruppo alla data di riferimento in relazione alle disposizioni legislative e contrattuali vigenti, così come illustrato nei criteri di valutazione. La voce Accantonamenti comprende anche le contribuzioni previste all' INPS e/o fondi complementari

- Debiti

La voce crediti risulta così dettagliatamente composta:

	Saldo al 31/12/18	Saldo al 31/12/17	Variazione
Debiti verso banche			
- di cui entro 12 mesi	9.234.481	6.408.712	2.825.769
- di cui oltre 12 mesi	5.788.270	3.936.786	1.851.484
	15.022.751	10.345.498	4.677.253
Debiti verso altri finanziatori			
- di cui entro 12 mesi	55.452	54.110	1.342
- di cui oltre 12 mesi	634.529	948.854	(314.325)
	689.981	1.002.964	(312.983)
Acconti	230.394	933.538	(703.144)
Debiti verso fornitori (entro 12 mesi)	5.163.988	5.935.275	(771.287)
Debiti verso Controllate			
- di cui entro 12 mesi	17.500	-	17.500
- di cui oltre 12 mesi	-	-	-
	17.500	-	17.500
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- di cui entro 12 mesi	-	7.000	-
- di cui oltre 12 mesi	-	-	-
	-	7.000	-
Debiti Tributari			
* Erario c/ritenute	684.827	803.846	(119.019)

	Saldo al 31/12/18	Saldo al 31/12/17	Variazione
* Erario c/IRES e imposte sul reddito	91.483	69.827	21.656
* Erario c/IRAP	42.960	13.095	29.865
* IVA	380.817	474.102	(93.285)
* Debiti tributari vari	47.025	56.267	(9.242)
	1.247.112	1.417.137	(170.025)
Debiti verso istituti previdenziali			
* entro 12 mesi	1.340.142	1.091.841	248.301
	1.340.142	1.091.841	248.301
Altri debiti			
Debiti verso dipendenti e collaboratori	1.944.649	1.798.862	145.787
Debiti verso amministratori	585.420	4.664	580.756
Debiti verso altri	967.256	276.520	690.736
	3.497.325	2.080.046	1.417.279
TOTALE	27.209.193	22.813.299	4.402.894

Si segnala che tutti i debiti inclusi quelli esigibili oltre l'esercizio successivo hanno durata inferiore a 5 anni.

Ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n. 6-ter del Codice Civile nessun debito è relativo ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Nessuno dei finanziamenti ottenuti è soggetto a garanzia da parte di terzi.

Al 31 dicembre 2018 l'indebitamento verso il sistema bancario ammonta complessivamente a Euro 15.022.751, registrando un incremento di Euro 4.677.253 rispetto al 31 dicembre 2017.

La quota corrente dei debiti verso banche entro 12 mesi si riferisce per Euro 1.368.168 a scoperti di conti corrente, per Euro 1.948.877 per anticipi fatture e per Euro 5.917.435 quota entro 12 mesi di finanziamenti a breve e medio termine. La voce "debiti verso banche oltre 12 mesi", pari ad Euro 5.788.270 si riferisce ai seguenti contratti di finanziamento:

La voce "debiti verso altri finanziatori" si riferisce ad un leasing acceso per l'acquisto dell'immobile sito a Koper, sede legale della società Actual IT.

Società	Banca	Ammontare finanziamento (Euro)	Scadenza ultima rata	Residuo da rim- borsare (Euro)	Di cui oltre 12 mesi (Euro)	Di cui oltre 5 anni (Euro)
DBA Group	Credito Valtellinese	1.500.000	05/10/21	1.068.062	694.204	-
DBA Progetti	BNL	1.000.000	29/03/20	416.667	83.333	-
DBA Progetti	BNL	800.000	12/11/19	200.000	-	-
DBA Progetti	MPS	500.000	30/06/20	150.000	50.000	-
DBA Progetti	Intesa San Paolo	3.000.000	29/10/23	2.902.347	2.313.072	-
DBA Lab	Intesa San Paolo	600.000	22/10/20	246.336	124.249	-
DBA Lab	Unicredit Banca d'impresa	2.230.000	31/03/20	699.495	236.183	-

Società	Banca	Ammontare finanziamento (Euro)	Scadenza ultima rata	Residuo da rim- borsare (Euro)	Di cui oltre 12 mesi (Euro)	Di cui oltre 5 anni (Euro)
DBA Lab	Medio Credito Trentino	1.000.000	15/01/21	835.507	503.927	-
DBA Lab	Unicredit Banca d'impresa	1.500.000	30/11/20	1.438.678	694.871	-
S.J.S Engineering	Unicredit Banca d'impresa	700.000	30/11/21	700.000	700.000	-
Actual IT	Unicredit	309.000	30/12/22	290.490	217.878	-
Actual IT	Unicredit	542.000	01/06/20	406.520	135.560	-
Itelis	Intesa San Paolo	150.000	01/07/20	47.500	17.500	-
Itelis	Intesa San Paolo	45.633	02/11/21	26.610	17.493	-
TOTALE				9.428.211	5.788.270	

Tutti i finanziamenti sopra esposti hanno scadenza inferiore a 5 anni.

Non ci sono finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

La voce "debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte correnti certe e determinate.

Il debito verso altri accoglie principalmente debiti verso il personale dipendente.

A completamento della informazione richiesta dalla legge si precisa che ai sensi dell'art. 2427 punto 6) del Codice Civile, l'area geografica dei debiti è riferibile principalmente all'Italia ed Est Europa.

E) Ratei e risconti

La composizione della voce è così dettagliata:

	Saldo al 31/12/18	Saldo al 31/12/17	Variazione
Ratei passivi	226.451	550.240	(323.789)
Risconti passivi	13.813	21.026	(7.213)
TOTALE	240.265	571.267	(331.002)

I ratei e i risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi. I ratei passivi si riferiscono principalmente a spese/competenze bancarie, spese condominiali, polizze assicurative, contributi associativi. La voce risconti passivi comprende principalmente i ricavi di competenza di esercizi futuri.

Conto Economico

A) Valore della produzione

La voce risulta essere così composta:

	31/12/18	31/12/17	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	46.971.457	42.253.681	4.717.776
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	-	-	-
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(150.438)	(133.153)	(17.285)
Incrementi per immobilizzazioni per lavori interni	1.788.630	2.629.294	(840.664)
Altri ricavi e proventi	358.004	442.236	(84.232)
TOTALE	48.967.653	45.192.058	3.775.595

La voce ricavi delle vendite e delle prestazioni si riferisce principalmente a vendite di servizi.

I ricavi sono principalmente riferiti al mercato locale italiano e dell'est-Europa.

B) Costi della produzione

	Saldo al 31/12/18	Saldo al 31/12/17	Variazione
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo ...	3.294.940	2.015.662	1.279.278
Costi per servizi	18.096.172	18.001.174	94.998
Costi per godimento beni di terzi	2.265.405	1.952.934	312.471
Costi per il personale	20.803.316	18.621.934	2.181.382
- Salari e stipendi	15.786.643	14.540.160	1.246.483
- Oneri previdenziali e assistenziali	3.825.455	3.156.008	669.447
- Trattamento di fine rapporto	977.740	749.608	228.132
- Altri costi	213.478	176.158	37.320
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.546.731	1.511.787	34.944
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.052.017	861.012	191.005
Svalutazione immobilizz. materiali e immateriali	4.565	-	4.565
Svalutazione crediti attivo circolante	190.058	91.115	98.943
Variazioni rimanenze materie prime	(97.281)	(411.572)	314.291
Accantonamenti per rischi	3.501	-	3.501
Oneri diversi di gestione	167.425	441.872	(274.447)
TOTALE	47.326.849	43.085.918	4.240.931

Nei costi per servizi sono compresi € 363.311 di costi sostenuti da DBA Group per il segmento AIM di Borsa Italiana.

C) Proventi e oneri finanziari

La voce risulta essere così composta:

	Saldo al 31/12/18	Saldo al 31/12/17	Variazione
Proventi da partecipazioni:			
- verso imprese controllate	-	2.521	(2.521)
Altri proventi finanziari:	-	-	
- verso imprese controllate	2.500	-	2.500
- interessi su conti correnti	-	108	(108)
- proventi diversi	1.398	10.161	(8.763)
	3.898	12.790	(8.892)
Interessi e oneri finanziari:			
- interessi bancari	(92.632)	(15.773)	(76.859)
- interessi su anticipo fatture e factoring	(8.064)	(27.992)	19.929
- interessi su finanziamenti	(97.937)	(101.385)	3.449
- interessi swap	(9.890)	(14.561)	4.671
- altri interessi	(4.275)	(11.708)	7.433
	(212.797)	(171.419)	(41.378)
Utili e (perdite) su cambi	(50.984)	(31.597)	(19.387)
TOTALE	(259.883)	(190.227)	(69.656)

Imposte sul reddito d'esercizio

La voce imposte risulta essere così dettagliata:

	Saldo al 31/12/18	Saldo al 31/12/17	Variazione
Imposte correnti e differite			
IRES	715.041	544.014	171.027
IRAP	280.951	275.024	5.927
Imposte differite	9.105	(22.803)	31.908
Imposte anticipate	(149.371)	-	(149.371)
Imposte esercizi precedenti	125.018	-	125.018
Altre imposte	10.470	110.185	(99.715)
TOTALE	991.214	906.420	84.794

La società controllante, ai sensi dell'art. 117 TUIR, ha aderito, in qualità di "consolidante", all'istituto del "Consolidato Fiscale Nazionale" per il triennio 2016-2018 con le controllate DBA Progetti, DBA Lab, al fine di trasferire in capo alla consolidante la liquidazione dell'imposta IRES di competenza.

Il dettaglio della composizione delle imposte anticipate e differite con la relativa movimentazione è la seguente:

	01/01/18	Utilizzo	Accantonamento	Effetto cambi	31/12/18
Perdite riportabili	434.696	-23.176	46.941	3.256	461.717
Compensi ad amministratori pagabili l'esercizio successivo	-	-	140.400	-	140.400
Altre differenze temporanee	15.512	-14.794	-	-718	-
Imposte anticipate	450.208	-37.970	187.341	2.538	602.117
Leasing finanziario	-513	513	-	-	-
Altre differenze temporanee	-	-	-9.618	-	-9.618
Imposte differite	-513	513	-9.618	-	-9.618
TOTALE	449.695	-37.457	177.723	2.538	592.499

Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera:

Organico	Medio 2018	Medio 2017	Variazioni
Dirigenti	11	9	2
Impiegati e quadri	465	385	80
Operai	0	0	0
TOTALE	476	394	82

Contributi ex L. 124/2017

Di seguito indicati i contributi a fondo perduto che la società controllata DBA Lab ha incassato nel corso dell'esercizio 2018:

- Euro 366.967 progetto ISMAEL
- Euro 59.741 progetto E-IMPACT

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Patrimoni destinati ad uno specifico affare:

- si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare

di cui al n. 20 dell'art. 2427 del codice civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare:

- si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Il Gruppo ha rilasciato garanzie bancarie a clienti per l'importo di euro 2.357.815.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

In osservanza di quanto richiesto dall'art. 2427-bis del codice civile, nel rispetto del principio della rappresentazione veritiera e corretta degli impegni aziendali, si forniscono di seguito le opportune informazioni.

Si segnala che il gruppo ha in essere i seguenti contratti derivati di copertura al fine di garantire il tasso dei finanziamenti bancari:

1. La società DBA Progetti ha sottoscritto per il periodo 29/04/2015-30/06/2020 (pari alla durata del finanziamento sottoscritto) con la banca Monte dei Paschi di Siena un derivato di copertura "CAP" che al 01/01/2016 aveva un market value di euro 1.766, al 31/12/2016 di euro 357 al 31/12/17 di euro 112 ed al 31/12/18 di euro 8. In adempimento al D.Lgs. n. 139/2015 si è proceduto ad iscriverne in base al fair value il derivato di copertura tra gli strumenti derivati attivi (B.III.4) ed in contropartita (+) la riserva di patrimonio netto per operazioni di copertura di flussi finanziari (VII), adeguando annualmente al valore market value del 31 dicembre.
2. La società DBA Progetti ha sottoscritto per il periodo 12/11/2015-12/11/2019 (pari alla durata del finanziamento sottoscritto) con la banca BNL Gruppo BNP Paribas un altro derivato di copertura "IRS" che al 01/01/2016 aveva un market value di euro -3.714, al 31/12/2016 di euro -4.114, al 31/12/17 di euro -1.973 ed al 31/12/18 di euro -577. In adempimento al D.Lgs. n. 139/2015 si è proceduto ad iscriverne in base al fair value il derivato di copertura tra gli strumenti derivati passivi (B.3) ed in contropartita (-) la riserva di patrimonio netto per operazioni di copertura di flussi finanziari (VII) adeguando annualmente al valore market value del 31 dicembre.
3. La società DBA Progetti ha sottoscritto per il periodo 29/03/2017-29/03/2020 (pari alla durata del

finanziamento sottoscritto) con la banca BNL Gruppo BNP Paribas un altro derivato di copertura "IRS" che al 31/12/17 aveva un market value di euro -4.080 ed al 31/12/18 di euro -1.494. In adempimento al D.Lgs. n. 139/2015 si è proceduto ad iscriverne in base al fair value il derivato di copertura tra gli strumenti derivati passivi (B.3) ed in contropartita (-) la riserva di patrimonio netto per operazioni di copertura di flussi finanziari (VII) adeguando annualmente al valore market value del 31 dicembre. La società DBA Lab ha sottoscritto per il periodo 31/03/2016-31/03/2020 (pari alla durata del finanziamento bancario) con la banca Unicredit S.p.A. un derivato di copertura "OTC" che al 01/01/2016 aveva un market value di euro -10.535, al 31/12/2016 di euro -14.88, al 31/12/17 di euro -11.366 ed al 31/12/18 di euro -7.039.

4. La società DBA Lab ha sottoscritto per il periodo 31/03/2016-31/03/2020 (pari alla durata del finanziamento bancario) con la banca Unicredit S.p.A. un derivato di copertura "OTC" che al 01/01/2016 aveva un market value di euro -10.535, al 31/12/2016 di euro -14.88, al 31/12/17 di euro -11.366 ed al 31/12/18 di euro -7.039.
5. La società DBA Lab ha sottoscritto per il periodo 30/11/2018-30/11/2020 (pari alla durata del finanziamento bancario) con la banca Unicredit S.p.A. un nuovo derivato di copertura "IRS" che al 31/12/18 aveva un market value di euro -4.053.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti al Consiglio di Amministrazione, ai membri del Collegio Sindacale e alla società di Revisione della capogruppo, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate:

- Organo Amministrativo Euro: 160.627
- Collegio Sindacale Euro: 12.480
- Revisione contabile Euro: 59.400 + 9.000 altri servizi

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

In data 14 dicembre 2017 la società DBA Group è stata quotata al mercato AIM Italia, pertanto il suo capitale sociale ammonta ad € 3.195.875,93 ed è suddiviso in n. 13.000.000 azioni, tutte senza indicazione del valore nominale, come di seguito:

n. 11.500.000 azioni ordinarie;

n. 1.500.000 azioni convertibili in azioni ordinarie nei termini previsti dallo statuto sociale all'art. 6 ("Price Adjustment Shares" in sigla P.A.S.)

A seguito dell'operazione di quotazione all'AIM avvenuta nel 2017 la società ha assegnato n. 2.166.600 Warrant regolati da specifico "regolamento dei Warrant". Il prezzo di mercato rilevato al 31/01/2019 è pari a euro 0,19 per warrant.

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Nel seguente prospetto, ai sensi dell'art. 2427, numeri 22-quinquies e 22-sexies del codice civile, si riporta il nome e la sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato, dell'insieme più grande o più piccolo di imprese, di cui l'impresa fa parte in quanto impresa consolidata.

Nello stesso viene inoltre indicato il luogo in cui è disponibile la copia del bilancio consolidato.

Insieme più grande:

Nome dell'impresa	DB Holding S.r.l.
Città	Villorba (TV)
Codice fiscale	03404570263

Villorba, 29/03/2019

Il Presidente del C.d.A.

Ing. Francesco de Bettin



Relazione sulla Gestione al Bilancio Consolidato 2018

Organi Societari

Consiglio di Amministrazione

Presidente	Francesco De Bettin
Amministratore Delegato	Raffaele De Bettin
Consiglieri	Lorenzo Carù Anna Paola Klinger Mazzarino Laura Rovizzi Palmina Caruso Luigi Pompanin Dimai

Collegio Sindacale

Presidente	Serenella Rossano
Sindaci Effettivi	Nadia Prevedello Paola Ricci
Sindaci Supplenti	Andrea De Vettori Flavia Daunia Minutillo

Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Nomad

Envent Capital Markets Ltd



Lettera agli azionisti

Signori Azionisti,

Vi sottoponiamo il Bilancio Consolidato per l'esercizio 2018 del Gruppo di Società controllate dalla Holding DBA Group S.p.A. (di seguito anche genericamente indicate nell'insieme come "Gruppo").

Al 31 dicembre 2018 l'azionariato del Gruppo era così suddiviso:

• DB Holding Srl	46,30%
• Neuberger Berman AIFM Limited (ex FII)	9,85%
• Mercato	43,85%

Il primo esercizio economico post quotazione ha visto la Vostra Società perseguire con tenacia e soddisfazione tutti gli obiettivi del Piano Industriale 2017-2021, così come declinati dettagliatamente nel budget di esercizio 2018 approvato dal Consiglio di Amministrazione, consentendole di:

- portare a regime le commesse pluriennali oggetto di promozione e start up nel secondo semestre dell'esercizio 2017 ed oggetto di consolidamento nel primo semestre del 2018;
- rafforzarsi a livello operativo interno;
- proseguire la sua espansione sui mercati esteri;
- avviare una crescita per linee esterne logica e coerente con gli obiettivi dell'esercizio in corso e di quelli successivi;
- dare continuità a tutte le attività di Ricerca e Sviluppo promosse dall'Area Strategica "Innovation";
- rispettare tutte le aspettative annunciate con l'approvazione e la pubblicazione della semestrale 2018;
- incrementare il back log di contratti e commesse per il successivo biennio 2019-2020;
- adeguare l'organizzazione interna ed implementare nuovi modelli di Corporate Governance e Comunicazione coerenti alle esigenze di una società quotata;
- avviare lo studio, l'aggiornamento e l'estensione del Piano Industriale 2017-2021 al quinquennio 2019-2023.

La Vostra Società è cresciuta in termini di Volume della Produzione e Ricavi sia per "linee interne" che per "linee esterne", come annunciato ai potenziali Investitori durante il road show pre-quotazione dell'autunno 2017.

Sono cresciute per "linee interne" tutte le tre Aree Strategiche di Affari di DBA Group (ENG, PMO, ICT), confermando la ricorsività dei propri ricavi per circa l'85% da Clienti a portafoglio da più di cinque anni ed inserendo ricavi da nuovi clienti per il complemento a cento. La costanza annuale di questa tipologia di suddivisione di ricavi - in cui, di fatto, contratti all'apparenza "a progetto" sono riconducibili ad una tipologia "ricorrente" -, consente di catalogare DBA Group come società di ingegneria altamente evoluta e fortemente sbilanciata verso l'ICT declinato al servizio delle infrastrutture e del loro intero ciclo di vita, ovvero come società innovativa in grado di erogare servizi di "ingegneria intelligente", ove

le infrastrutture sono progettate e realizzate per “colloquiare” in real time con i propri gestori ed utenti.

Contrariamente alle previsioni di fine 2017, la crescita per “linee esterne” della Società si è in parte attuata solo durante l'ultimo terzo dell'Esercizio 2018. Essa ha dovuto essere nel suo complesso reimposta e rimodulata nel corso del primo se-mestre 2018 secondo criteri più aderenti alle variazioni del mercato interno da una parte (riconducibili principalmente all'incrudimento dei rapporti Italia-Europa ed al rallentamento del quadro economico nazionale) ed estero dall'altra (principalmente per effetto dell'accelerazione dell'implementazione della Belt and Road Initiative promossa dal Governo della Re-pubblica Popolare Cinese). Se da un lato ciò non ha contribuito ad incrementare da subito ricavi e redditività dell'esercizio in corso, dall'altro ha posto basi più solide e chiare per le future operazioni di M&A.

L'Area Strategica Innovation (INN) ha raggiunto tutti gli obiettivi che si era posta, completando buona parte delle attività di Ricerca e successivo Sviluppo delle piattaforme telematiche utili all'ampliamento ed alla crescita sul mercato delle tre Aree Strategiche di Affari di DBA Group.

Nel corso del 2018, attraverso il suo Top Management, DBA Group ha preso parte a molti eventi pubblici durante i quali ha avuto l'opportunità di farsi conoscere e si è aggiudicata pubblici riconoscimenti quali, a titolo esemplificativo ma non esaustivo:

- Menzione Speciale IPO a NB AURORA per l'operazione DBA Group - premio Demattè - Milano
- Premio AIM ESG - AIM INVESTOR DAY 2018 - Milano
- Premio Italia Informa 2018 - eccellenze italiane - Roma
- Premio Capital Elite Veneto Awards 2018 - Milano Finanza - Padova
- Premio 10 anni di AIM Italia - 4AIM e Ambromobiliare - Milano

L'esercizio 2018 in definitiva si chiude positivamente, garantendo, a meno di cause di forza maggiore, sviluppo per l'esercizio successivo senza soluzione di continuità e lasciando ben sperare per l'intero periodo del Piano Industriale 2019-2023 in fase di elaborazione.

Il confronto con gli analoghi risultati nell'esercizio precedente evidenzia che:

- Il Valore della Produzione è passato da €45.192.058 dell'esercizio precedente a €48.967.653;
- Il Margine Operativo Lordo adjusted è passato da €4.882.045 a €4.797.486;
- Il Risultato Lordo della Gestione Ordinaria adjusted risulta positivo per €2.328.043 (al netto dei costi sostenuti nell'esercizio 2018 post quotazione sul segmento AIM di Borsa Italiana) contro €2.742.059 del precedente esercizio;
- Il Risultato Lordo prima delle Imposte è pari a € 1.380.921 contro un risultato di €1.915.913 del precedente esercizio;
- Il Risultato netto, infine, registra una utile di € 389.707 dopo aver stanziato imposte per € 991.214 contro il risultato di €1.009.492 del precedente esercizio.

Signori Azionisti,

con questi fatti, Vi proponiamo di prendere atto del Bilancio consolidato 2018 che chiude con un Utile netto di € 389.707

Villorba, 29/03/2018

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

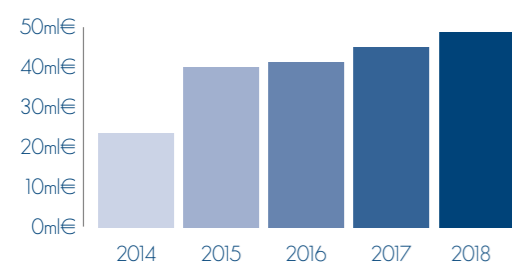
Ing. Francesco De Bettin

Dati di Sintesi

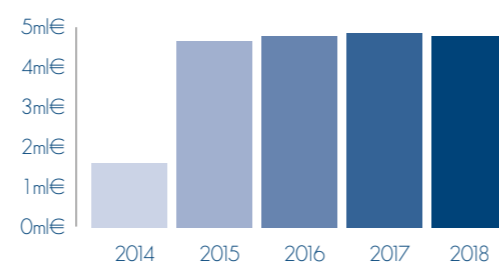
	2014	2015	2016	2017	2018
Valore della Produzione	23.697	40.188	41.4368	45.1928	48.968
Margine Operativo Lordo (Ebitda)	1.606	4.687	4.810	4.882	4.797
Risultato Operativo Lordo (Ebit)	851	2.013	2.904	2.742	2.328
Risultato Netto	149	682	1.463	1.009	390

in Migliaia di €

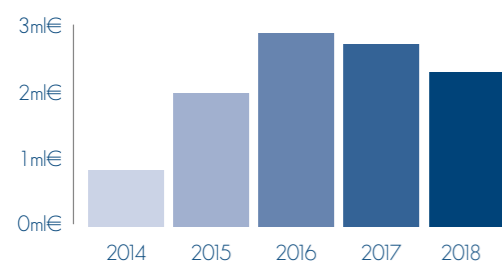
Valore della Produzione
in Milioni di €



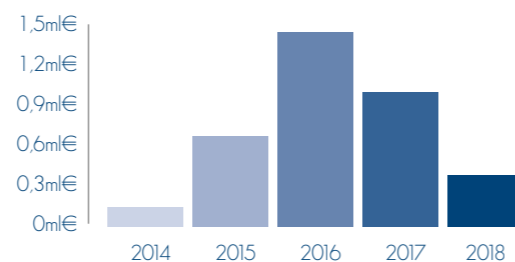
Margine Operativo Lordo (Ebitda)
in Milioni di €



Risultato Operativo Lordo (Ebitda)
in Milioni di €



Risultato Netto
in Milioni di €



Nota:
EBITDA e EBIT 2018 Adjusted al netto dei costi relativi alla quotazione sul segmento AIM di Borsa Italiana

Le Società del Gruppo

L'area di consolidamento include le seguenti Società:

- **DBA Group S.p.A.** è la holding di partecipazione di diritto italiano che controlla, organizza e coordina, coglie e fa emergere le sinergie, favorisce lo sviluppo e gestisce un Gruppo di società operative e complementari nella fornitura di tutti i servizi tecnici e tecnologici necessari ed utili agli operatori di mercato che, per il loro scopo di istituto, gestiscono il ciclo di vita di infrastrutture fisiche o digitali. La società è quotata sul segmento AIM della Borsa di Milano dal 14 dicembre 2017.
- **DBA Progetti S.p.A.** è la società del Gruppo attiva nello sviluppo di servizi professionali, tecnici e gestionali finalizzati alla concezione, realizzazione e gestione di opere ed infrastrutture per i settori TLC, Energy, Transport & Logistics, Industry, Oil & Gas, Architecture & Building. La Società è costituita in Italia ed opera in base alla legislazione italiana. DBA Progetti controlla il 100% delle società DBA Proekt o.o.o., DBA Projekti doo e DBA NGN S.r.l.
- **DBA Proekt o.o.o.** è la società del Gruppo, controllata da DBA Progetti S.p.A., attiva nello sviluppo di servizi professionali, tecnici e gestionali finalizzati alla concezione, realizzazione e gestione di opere ed infrastrutture per il mercato della Federazione Russa ed opera prevalentemente per i settori Transport & Logistics ed Architecture & Building. La Società è costituita in Russia ed opera in base alla legislazione della Federazione Russa.
- **DBA Projekti d.o.o.** è la società del Gruppo, controllata da DBA Progetti S.p.A., attiva nello sviluppo di servizi professionali, tecnici e gestionali finalizzati alla concezione, realizzazione e gestione di opere ed infrastrutture per il mercato del Montenegro ed opera prevalentemente per i settori Transport & Logistics ed Energy. La Società è costituita in Montenegro ed opera in base alla legislazione del Montenegro.
- **DBA NGN S.r.l.** è la società del Gruppo, controllata da DBA Progetti S.p.A., per la fornitura di servizi di Design e Project Management per le reti di telecomunicazione a Banda Ultralarga. La Società è costituita in Italia ed opera in base alla legislazione italiana.
- **DBA Lab S.p.A.** è la società del Gruppo che presidia il mercato per lo sviluppo e la fornitura di servizi di consulenza e Project Management a supporto della realizzazione e gestione di infrastrutture di rete con particolare riguardo a quelle di telecomunicazione fissa e mobile. Offre nel mercato italiano servizi di consulenza IT-SW e piattaforme SW di Project, Asset & Lifecycle Management e di Process Automation per i settori TLC, Energy, Transport & Logistics, Industry, Oil & Gas, Architecture & Building. DBA Lab S.p.A. inoltre riveste il ruolo di Centro di Competenza per la ricerca e lo sviluppo (INNOVATION) di tutto il Gruppo con l'obiettivo di presidiare l'evoluzione delle tecnologie e gestire iniziative in linea con la vision aziendale. La Società è costituita in Italia ed opera in base alla legislazione italiana.
- **DBA informacijske tehnologije d.o.o.** è la società di diritto sloveno controllata al 100% da DBA Lab S.p.A. e che è nata nel 2015 al fine di acquisire la società di diritto sloveno Actual IT d.d.
- **Actual IT d.d.** è la società del Gruppo che opera nei mercati internazionali nel campo dell'Information e Communication Technology, offre servizi di ICT Consulting a supporto delle attività di Project Management e sviluppa piattaforme software di Project, Asset & Lifecycle Management e di Process Automation per i settori TLC, Energy, Transport & Logistics, Industry, Oil & Gas, Architecture & Building. La Società è costituita in Slovenia ed opera in base alla legislazione della Slovenia. Actual IT dd funge anche da sub-holding e controlla il 100% delle società: Actual IT d.d. (HR), Actual BH d.d. (BIH), Actual IT d.d. Novi Sad (RS) e ITELIS d.o.o.
- **ITELIS d.o.o.** è la società del Gruppo che opera nel mercato sloveno nel campo dell'Information e Com-

munication Technology ed offre servizi di ICT Consulting per la fornitura e verticalizzazione di piattaforme ERP SAP ed opera per società presenti nei settori TLC, Energy, Transport & Logistics, Industry, Oil & Gas, Architecture & Building. La Società è costituita in Slovenia ed opera in base alla legislazione della Slovenia.

- **Actual Italia S.r.l.**, è la società del Gruppo, controllata da DBA Group, dedicata all'Area Strategica di Affari ICT.
- **S.J.S. Engineering S.r.l.** è la società del Gruppo operante prevalentemente nel settore portuale, offre servizi di Project Management ed Engineering a supporto del ciclo di vita delle loro infrastrutture.

Appartiene al Gruppo anche la Società il cui bilancio non è stato inserito nel consolidato:

- **LISY Logistic Information Systems I.l.c.** è la società del Gruppo con sede nella repubblica dell'Azerbaijan, detenuta al 49% da DBA Group S.p.A. e al 51% da DBA Lab S.p.A. ed offre servizi di maintenance e supporto per i software sviluppati a servizio della logistica portuale. La Società è costituita in Azerbaijan ed opera in base alla legislazione del Paese.

DBA Group – Scope of Work e Mercati di riferimento

DBA Group è una Società di Ingegneria e Telematica che ha come scope of work l'elaborazione e l'erogazione di servizi di "Ingegneria Intelligente"¹ a supporto della "Gestione del Ciclo di Vita di Infrastrutture"² singole o a rete, perseguendo l'obiettivo di progettare infrastrutture fisiche e sviluppare piattaforme telematiche che attraverso l'Information and Communication Technology³ e l'Intelligenza Artificiale dialoghino in real time con i loro gestori ed utenti per rendere più efficienti la loro manutenzione ed il loro esercizio.

Lo scope of work di DBA Group consiste nell'erogazione servizi di:

- Architettura e Ingegneria -nel seguito "ENG",
- Project Management Office - nel seguito "PMO",
- Process and Automation Engineering (PAE) e dell'Information and Communication Technology (ICT) - nel seguito "ICT"

La società opera in Italia ed all'estero in cinque mercati di riferimento:

- Telco&Media
- Oil&Gas
- Transport&Logistics
- Energy&Energy Efficiency
- Real Estate

Le azioni di DBA Group sono state ammesse a pubblica negoziazione sul segmento AIM della Borsa di Milano il 14 dicembre 2017.

¹ Con "Ingegneria Intelligente" si intendono la convergenza e l'integrazione in un unico modello di business delle discipline dell'ingegneria multidisciplinare classica, dell'ingegneria informatica e delle Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione (ICT), finalizzate all'incremento dell'efficienza ed alla semplificazione dei processi di utilizzo di infrastrutture fisiche e digitali attraverso l'interazione in real time tra infrastruttura ed utilizzatore e, ove possibile, l'utilizzazione dei paradigmi di Machine Learning e Intelligenza Artificiale.

² In gergo anche definita "Infrastructure LifeCycle Management"

³ Con l'acronimo di Information and Communications Technology o ICT (Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione) si intende l'insieme dei metodi e delle tecniche utilizzate nella trasmissione, ricezione ed elaborazione di dati e informazioni (tecnologie digitali comprese). Fanno parte dell'ICT tutti quegli ambiti professionali che riguardano la progettazione e lo sviluppo tecnico della comunicazione digitale in ambiti fortemente eterogenei ma sempre più interconnessi tra di loro, come informazione on-line, Cloud Computing, Social media, Commercio elettronico, Digital marketing, GIS, Domotica, Realtà virtuale, trasporto automatizzato, ecc.

Definizioni ed ambito di azione

Gestione del Ciclo di Vita delle Infrastrutture e Servizi di supporto erogati da DBA Group

Il ciclo di vita di un'infrastruttura è l'insieme dei fenomeni, delle fasi e dei processi di utilizzo che la caratterizzano dal suo iniziale studio di fattibilità al suo revamping od alla sua dismissione (Figura 1)

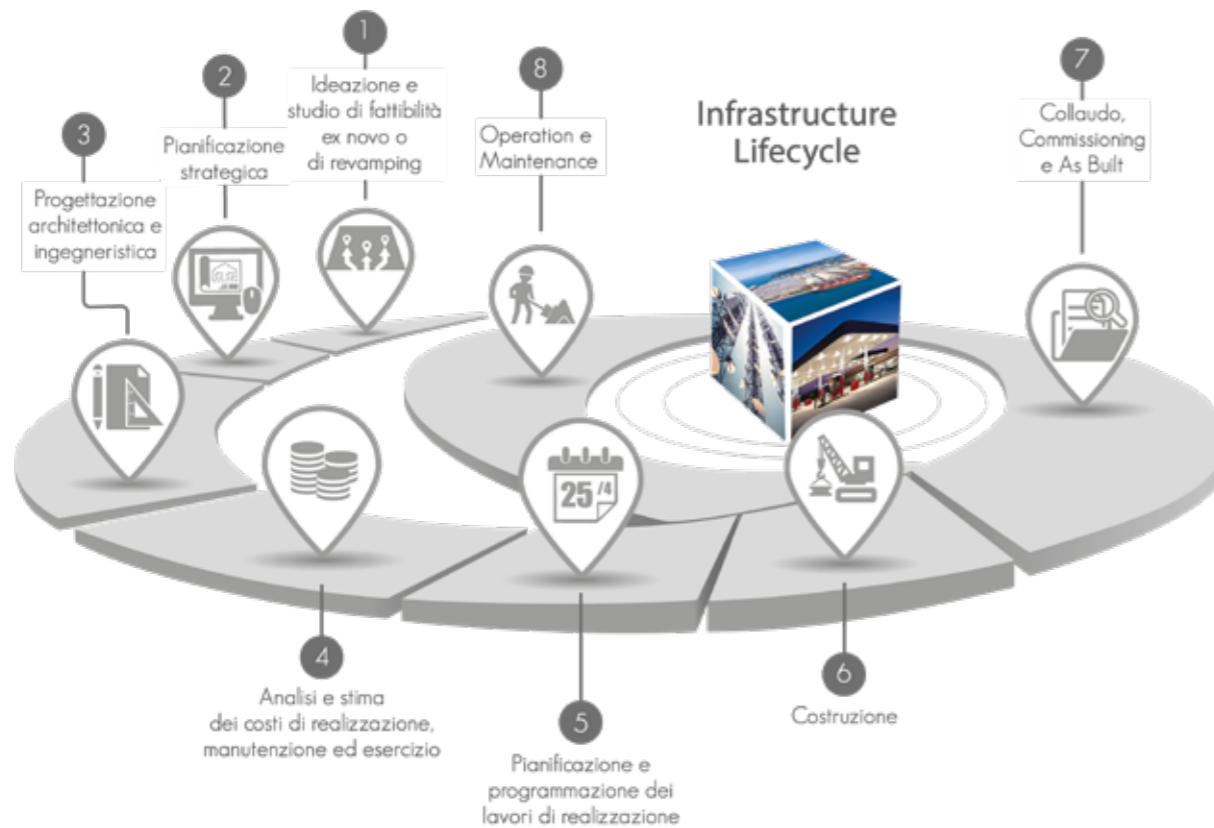


Figura 1 - Schematizzazione del Ciclo di Vita di una Infrastruttura (Fonte: DBA Group)

Tutti gli Operatori clienti di DBA Group forniscono beni e servizi al proprio parco di End-Users attraverso il propedeutico ed indispensabile utilizzo di infrastrutture fisiche e/o digitali, gestendone direttamente o attraverso formule di outsourcing (parziale o totale) l'intero ciclo di vita.

Tale attività di gestione è definita in letteratura ed in gergo genericamente "Infrastructure Lifecycle Management" ovvero "Gestione del Ciclo di Vita di una Infrastruttura".

Ambito di attività di DBA Group e tipologia dei servizi erogati

DBA Group promuove ed eroga servizi di "Ingegneria Intelligente" a supporto delle attività svolte dell'Operatore o dell'Utilizzatore dell'infrastruttura in ogni fase del suo Ciclo di Vita (Figura 2)

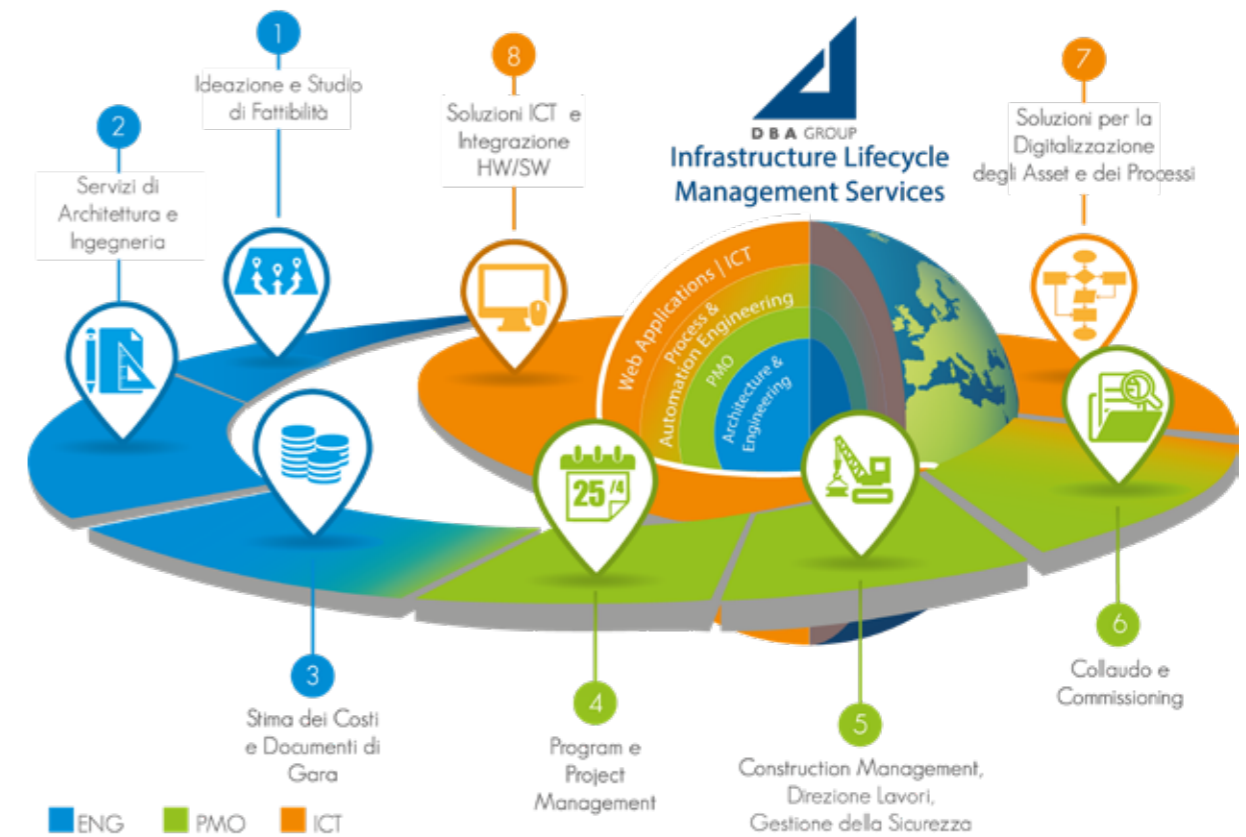


Figura 2 - Servizi erogati dal Gruppo a Supporto dell'attività di Infrastructure Lifecycle Management (Fonte: DBA Group)

La tipologia dei servizi erogati stand alone dalle varie Aree Strategiche di Affari di DBA Group sono riconducibili allo scope of work delle società che le presidiano (DBA Progetti, DBA Lab ed Actual IT). Esse erogano servizi a supporto delle varie fasi che caratterizzano il ciclo di vita di una infrastruttura e sono ad esse "parallele"⁴ e "concentriche" (Figura 3).

⁴ Ciò in perfetta coerenza con il concetto secondo il quale il Gruppo eroga servizi ad alto valore aggiunto di Know How a supporto della gestione delle varie attività che caratterizzano ogni fase del Ciclo di Vita dell'Infrastruttura ed ha come fruitori generalmente gli Operatori che gestiscono l'infrastruttura o in casi particolari come quelli della "Supply Chain portuale" anche i loro End-Users.

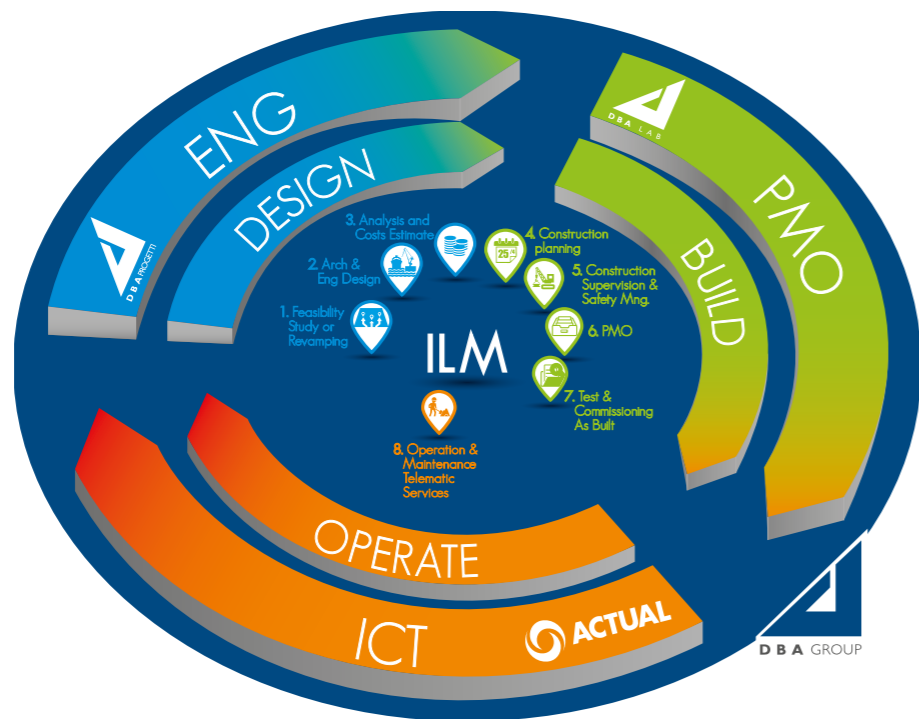


Figura 3 - Tipologia dei servizi erogati dal Gruppo durante le varie fasi dell'ILM (Fonte: DBA Group)

Scope of work delle società operative del Gruppo è quello di erogare ai propri mercati di riferimento primari servizi tecnici e digitali ad elevato contenuto di Know How architettonico, ingegneristico, di strutturazione e gestione di processo, tecnologico e telematico a supporto di tutte le attività che caratterizzano l'Infrastructure Lifecycle Management.

Nell'ambito delle sue specializzazioni ICT, DBA Group eroga servizi digitali di supporto alla gestione del ciclo di vita delle infra-strutture attraverso quattro piattaforme telematiche, tre delle quali di proprietà - presidiate attraverso software e tecnologie sviluppate e integrate con investimenti diretti (DSS-Line®, Port-Line®, Gaso-Line®) - e la quarta basata sulla verticalizzazione e la specializzazione della piattaforma ERP (Enterprise Resources Planning) prodotta e distribuita dalla società tedesca SAP SE - di cui una delle società del Gruppo è Value Added Reseller.

Le tre piattaforme telematiche di proprietà risiedono presso i data center di DBA Group, i quali oltre ad offrire servizi di Hosting ed Housing ai Clienti, abilitano le piattaforme medesime ad erogare servizi secondo il paradigma del Cloud Computing (Figura 4).

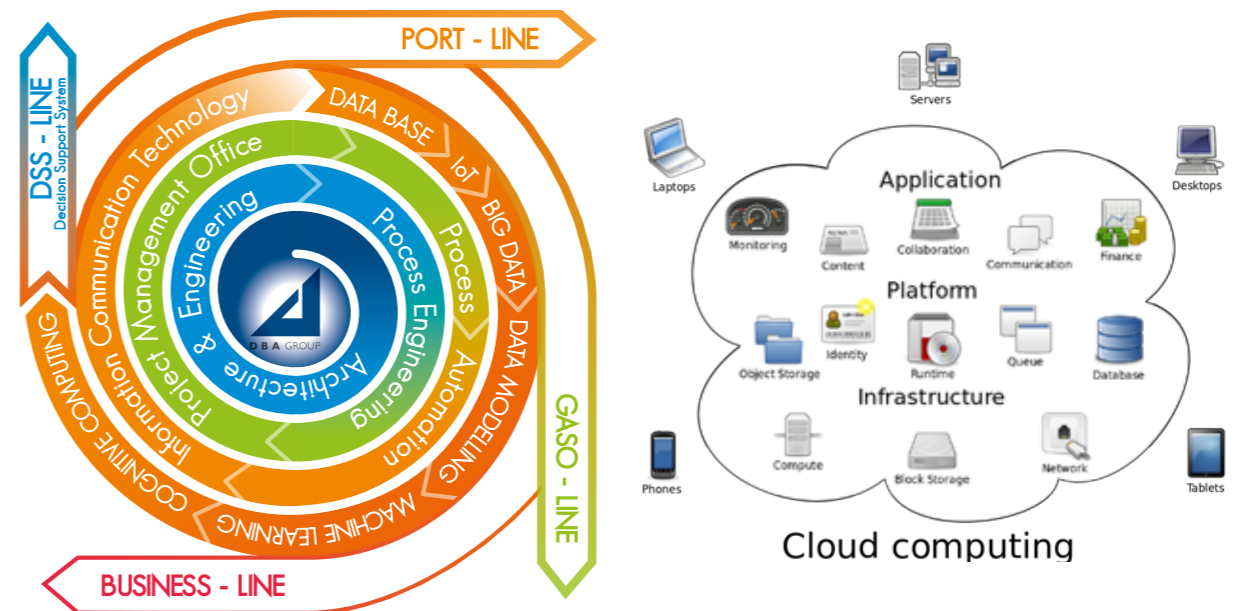


Figura 4 - Servizi erogati dal Gruppo ai mercati di riferimento primari e Modello di Cloud Computing (Fonte: DBA Group)

DBA Group offre servizi a "progetto" negli ambiti delle specialità di ENG, di PMO e di ICT, mentre, in taluni casi, offre servizi a "prodotto" allorché si avvale delle proprie piattaforme telematiche per erogare servizi di supporto pluriennali ai Clienti che operano nei mercati di riferimento primari dell'Oil&Gas e del Transport&Logistics.

La società **non opera mai** in qualità di Engineering, Procurement and Construction (EPC) Contractor e non sviluppa contratti del tipo Lump Sum Turn Key, ovvero appalti in cui il contraente EPC è responsabile di tutte le attività di progettazione, approvvigionamento, costruzione, messa in servizio e consegna del progetto al Committente.

Qualora si presentino delle opportunità per l'implementazione di Sistemi Informativi hardware e software "turn key" e limitatamente ai settori di mercato:

- delle Supply Chain portuali (Maritime), ricompreso nella più ampia categoria di mercato del Transport&Logistics,
- delle reti LAN e dei Data Center, ricompresi nella più ampia categoria di mercato delle Telco&Media e dell'Oil&Gas,
- dell'Energy Efficiency, ricompreso nella più ampia categoria di mercato dell'Energy,

DBA Group talvolta si offre anche come General Contractor stand alone o in Raggruppamenti Temporanei di Impresa con aziende terze specializzate verticalmente nella fornitura di hardware e software di base non usualmente commercializzati e/o nella realizzazione fisica di impianti elettrici, meccanici, tecnologici e speciali.

Caratteristiche industriali del Gruppo

DBA Group attualmente opera sul mercato attraverso tre Aree Strategiche di Affari tra loro "concentriche", complementari, sinergiche e tutte accomunate dalla vocazione all'erogazione di servizi ad alto valore aggiunto di conoscenza scientifica, tecnica, tecnologica e digitale finalizzate all'offerta di servizi immateriali e digitali a supporto delle attività di Infrastructure Lifecycle Management. Ad esse si aggiunge un'Area Strategica trasversale a servizio delle prime tre, totalmente dedicata alla Ricerca e Sviluppo e denominata "Innovation".

Le Aree Strategiche sono:

- **ASA ENG** - Architettura ed Ingegneria,
- **ASA PMO** - Project Management Office,
- **ASA ICT** - Process and Automation Engineering and Information and Communication Technology (anche PAE&ICT),
- **AS INNOVATION** - Innovazione, Ricerca e Sviluppo e promozione di progetti speciali a finanza agevolata da enti nazionali o sovranazionali.

L'inscindibilità delle quattro AS caratterizza ed identifica DBA Group in modo univoco, determinandone una singolarità almeno a livello nazionale, in quanto la abilita ad operare in modo multidisciplinare ed a erogare servizi specifici o perfettamente integrati tra loro, in ogni caso tali da offrire soluzioni ad una singola fase, ad una serie di fasi o a tutte le fasi che caratterizzano il ciclo di vita di un'infrastruttura.

La vocazione all'Innovazione completa il panorama delle caratteristiche industriali di DBA Group, configurandola, nel suo insieme, tra le poche imprese italiane di servizi ad alto contenuto di Know How in grado di offrire in modo multidisciplinare ed integrato l'intera gamma di servizi necessari agli Operatori di mercato attivi nell'Infrastructure Lifecycle Management.

La coesistenza al suo interno di realtà differenti ma perfettamente congruenti, caratterizzate da elevati contenuti di Know How tecnici tra loro complementari, consente una costante "cross fertilisation" reciproca ovvero abilita un virtuoso (e spesso vorticoso) scambio di idee, concetti e tecnologie in grado di generare elevati benefici per tutte le Aree Strategiche, per i loro clienti e per il Gruppo stesso.

Nel Gruppo vi è la contemporanea presenza di professionalità e conoscenze variegata che spaziano (i) dall'analista, (ii) all'ingegnere di processo, (iii) all'esperto tecnologo, (iv) al ricercatore capace di sviluppare mockup, prototipi e modelli, (v) al pragmatico sviluppatore di piattaforme software e telematiche Web-Based di automazione di processo ed (vi) al soggetto con Know How specialistico capace di ideare, progettare ed ingegnerizzare ogni necessità del Cliente, mantenendo fisso il focus di mercato del Gruppo sulle infrastrutture a rete.

Il mercato a cui il gruppo di rivolge

L'Infrastructure Lifecycle Management racchiude nella sua definizione e nelle sue finalità istituzionali tutti i "mercati di riferimento primari" da cui originano i servizi offerti da DBA Group in Italia ed all'estero.

La società opera in nicchie di mercato da essi "derivati" che si generano dalle necessità e dai bisogni esistenti in questi mercati di riferimento.

Nelle varie nicchie di mercato di proprio interesse, DBA Group propone stand alone o secondo formule di integrazione parzia-le o totale i suoi servizi tecnici di Architettura ed Ingegneria e di PMO, tecnologici di Process and Automation Engineering ed ICT.

I "mercati di riferimento primari" dell'Infrastructure Lifecycle Management a cui il Gruppo si rivolge sono (Figura 5):



Figura 5 - Mercati derivati nei quali il Gruppo opera e principali Clienti (Fonte: DBA Group)

- **Telco and Media - TLC:** società del settore delle telecomunicazioni e dei media di comunicazione e loro immobili ed infrastrutture di direzione, produzione, trasmissione e diffusione;
- **Transport and Logistics - T&L:** società del settore dei trasporti e della logistica e loro infrastrutture stradali, auto-stradali, ferroviarie, portuali ed aeroportuali compresi gli immobili direzionali o tecnologici a servizio delle stesse;
- **Architecture and Buildings - A&B:** società del settore immobiliare e loro complessi immobiliari singoli ed a rete a destinazione commerciale, direzionale, residenziale e turistico-ricettivi, edifici pubblici quali ospedali, scuole, uffici pubblici;
- **Energy - EN:** società del settore energetico e loro immobili ed infrastrutture di direzione, produzione di energia, trasformazione, trasporto e distribuzione;

Modello di Business del Gruppo

- **Oil and Gas - O&G:** società del settore petrolifero e loro immobili ed infrastrutture di direzione, estrazione, stoccaggio, trasformazione, produzione, trasporto e distribuzione;
- **Industrial - IND:** società del settore industriale (elettronico, metalmeccanico, automobilistico, chimico, farmaceutico, cartario, tessile, abbigliamento, alimentare) e loro immobili ed infrastrutture di direzione, produzione, stoccaggio e distribuzione.

Il Gruppo è una piccola multinazionale tascabile, perché oltre ad operare in Italia ha una presenza internazionale attualmente focalizzata nell'area Balcanica e in Russia, nella regione del Caucaso e nei Paesi intersecati dalla Belt Road Initiative (BRI) o Nuova Via della Seta, un'iniziativa strategica della Cina per il miglioramento dei collegamenti e della cooperazione tra paesi nell'Eurasia.

Sia in Italia che all'estero il Gruppo opera con Branch Office e/o società di diritto locale tutte totalmente detenute e partecipate nel capitale (Figura 6).



Figura 6 - Mercati di presenza diretta del Gruppo (Fonte: DBA Group)

Oggi DBA conta 14 sedi in Italia, 2 in Russia, 1 in Montenegro, 2 in Slovenia, 1 in Serbia, 1 in Croazia, 1 in Bosnia Erzegovina e 1 in Azerbaijan.

Il modello di business di DBA Group si incardina intorno alla volontà di essere un partner globale per tutti gli Operatori che, direttamente o indirettamente, abbiano tra i loro scopi istituzionali anche la gestione del "Ciclo di Vita di Infrastrutture" singole e/o a rete, offrendo loro i servizi di supporto ad alto valore aggiunto erogati dalle società del Gruppo.

DBA Group segue un modello di business che indirizza, garantisce congruenza, ottimizza e coglie le sinergie dei corrispondenti modelli adottati dalle società operative che lo compongono.

Ogni società operativa segue, infatti, un proprio modello di business specifico, pur nella similitudine con le società sorelle della "catena del valore" limitatamente ai Processi di Supporto (definiti secondo il modello di Porter), garantiti dall'appartenenza al Gruppo ed erogati dalla holding DBA Group.

DBA Group mantiene e persegue costantemente l'applicazione del modello di business "madre" del Gruppo di seguito descritto.

Il suo modello di business si basa (i) sul coordinamento e sulle sinergie derivanti dall'ideazione, promozione e sviluppo di servizi tecnici, tecnologici ed ICT erogati al mercato da parte delle sue società operative, (ii) sulle attività di Ricerca e Sviluppo delegate all'AS Innovation e (iii) sulla cross fertilisation esistente tra le AS.

I servizi erogabili sono proposti al mercato dalle società del Gruppo singolarmente o integrati tra loro secondo:

- il paradigma della "scalabilità";
- una tipologia declinata in base alla fase di vita ed alle necessità che caratterizzano l'infrastruttura al momento della loro erogazione;
- una consistenza ed una dimensione coerenti con le esigenze e le volontà del Cliente.

Alle fasi del ciclo di vita dell'infrastruttura (freccia A di Figura 7) sono correlate le "famiglie" di servizi offerti al mercato dal Gruppo (freccia B di Figura 7), la cui erogazione avviene attraverso le società operative che lo costituiscono (freccia C di Figura 7).

I servizi possono essere erogati stand alone o secondo la "scalabilità" necessaria al Cliente per supportare i suoi processi di Infrastructure Lifecycle Management.

La tipologia merceologica dei servizi offerti dal Gruppo è "parallela" e "simbiotica" al ciclo di vita dell'infrastruttura e, nel caso di più servizi tra loro integrati, di consistenza direttamente proporzionale al numero di fasi successive coinvolte dall'offerta (Figura 7).



Figura 7 - Parallelismo e simbiosi tra fasi dell'ILM e servizi erogati dalle ASA (Società) del Gruppo (Fonte: DBA Group)

Andamento Operativo

“Creazione del Valore” e “Catena del Valore” (secondo Porter) si declinano:

- a livello di Gruppo sulla base dei citati concetti di “parallelismo” e “simbiosi”;
- a livello di società operative secondo i modelli caratteristici congruenti con le necessità delle nicchie di mercato a cui le varie tipologie di servizi erogati dal Gruppo sono offerte e vendute.

Il modello di business adottato prevede che le società operative del Gruppo possano agire stand alone (anche utilizzando le “sorelle” come sub-fornitore) o in consorzio temporaneo o stabile tra loro o, in funzione delle necessità o delle convenienze, in Joint Venture con soggetti terzi.

L'ASA Engineering ha senza soluzione di continuità erogato servizi di architettura, ingegneria, direzione lavori, controllo e gestione della sicurezza in cantiere, collaudi a Clienti storici come, a titolo esemplificativo e non esaustivo, Open Fiber, Fastweb, TIM, ENI, SNAM, ENEL, TERNA, Autostrade per l'Italia, Poste Italiane, Banca Monte dei Paschi di Siena, ed inserendo a porta-foglio nuovi importanti clienti del calibro di WindTre, SEA Aeroporti di Milano, ENEL X, Finanziaria Internazionale, Fondazione Fiera Milano, Generali Real Estate, oltre a diversi Enti Pubblici (Provincia di Treviso, Provincia di Padova, Città Metropolitana di Milano, Consorzio Venezia Nuova).

L'ASA PMO ha confermato l'erogazione di servizi ad un portafoglio costituito da Clienti quali Open Fiber, Italtel (su commesse Open Fiber), Vodafone, Fastweb, Huawei ed inserendo a portafoglio nuovi importanti clienti del calibro di IRIDEOS, Ministero dei Trasporti, delle Comunicazioni e delle Alte Tecnologie dell'Azzerbaigian ed ENEL Italia.

Nel corso dell'esercizio è stato sottoscritto un importante contratto con il cliente Italtel che è stato successivamente integrato nei primi mesi del 2019.

L'ASA ICT ha proseguito la sua espansione sia in Italia che all'estero. Sono stati acquisiti in Italia nuovi clienti per i prodotti di Enterprise Business Solution come Irideos ed Edilvi che si aggiungono al consolidamento di clienti come Open Fiber, Fastweb e Vodafone. Nel 2018 è stata assegnata a DBA Lab la gara per la realizzazione degli impianti e dei software a supporto della Control Room del Mose. Nel settore Trasporti e Logistica si è consolidata la presenza presso i porti di Livorno, Ancona e Bari; presso quest'ultimo è stata completa la piattaforma Ismael (piattaforma di monitoraggio ambientale). All'estero sono stati erogati servizi presso Luka Koper in Slovenia, il Porto di Bar in Montenegro, il Porto di Ploce, il Porto di Aqaba in Giordania, Interreg Italia-Croazia (progetto DigLogs), presso Crodux in Croazia, MOL in Slovenia, Cimos a Capodistria, presso Telekom Slovenia, presso il Gruppo SIAD in tutti i Balcani e Istrabenz Turizem in Slovenia.

DBA Group è cresciuta per linee esterne con oculatezza e razionalità, dapprima pianificando cosa acquisire e con quale obiettivo e poi avviando un processo di acquisizioni congruenti e finalizzate alla saturazione di esigenze tecnologiche e di espansione di mercato.

Nel mese di settembre 2018 la società controllata DBA IT d.o.o. ha acquistato le quote di minoranza, pari al 26,23%, del capitale sociale della software house di diritto sloveno Actual IT. Questa operazione ha portato DBA IT d.o.o. a detenere il 100% del capitale sociale della società Actual IT. A ciò si ambiva dal 2015, anno in cui è stata acquisita la maggioranza di Actual IT, e l'operazione è risultata per il Gruppo strategica in quanto ha generato un immediato incremento di valore del Gruppo, favorendo una semplificazione della gestione operativa ed un accorciamento della catena di controllo del Gruppo. I vari step di acquisizioni del sub-gruppo Actual/Itelis, dal 2015 al 2018, hanno portato l'iscrizione tra l'attivo patrimoniale di un avviamento (al netto delle quote di ammortamento) pari a € 3,9 milioni. Per effetto del controllo esclusivo del sub-gruppo, sarà possibile per DBA crescere ulteriormente per linee esterne nel corso del 2019, con l'obiettivo di incrementare la presenza in ambito IT (rafforzando così la propria Business Unit “Sistemi”) e di allargare le proprie competenze ed il proprio mercato nei settori tecnologici della Cyber Security e della Block Chain; la crescita per linee interne e per linee esterne porterà Actual a contribuire nell'incremento della marginalità e nel miglioramento dei flussi finanziari dell'attività operativa per tutto il Gruppo DBA.

Nel corso del mese di ottobre 2018 la controllata DBA Progetti ha acquistato il 75% di S.J.S. Engineering S.r.l., società operante prevalentemente nel settore portuale. Tale operazione, coerente con il Piano Industriale, ha permesso di integrare le competenze delle due realtà, dando vita all'unico soggetto nazionale in grado di offrire ai clienti del settore portuale l'insieme completo dei servizi di ICT, Project Management ed Engineering a supporto del ciclo di vita delle infrastrutture portuali, interportuali e di distretto industriale. Tra i principali clienti di S.J.S. Engineering S.r.l. sono presenti i maggiori gruppi della logistica mondiale.

quali: TO DELTA, HPH, MSC, Evergreen. L'acquisizione di SJS Engineering ha creato inoltre le condizioni per operare con maggior efficacia nelle procedure di partenariato pubblico e privato (Concessioni/Project Finance) per l'ampliamento delle infrastrutture portuali in Italia ed all'estero. L'acquisizione della maggioranza della società ha portato l'iscrizione tra l'attivo patrimoniale di un avviamento (al netto delle quote di ammortamento) pari a € 3,6 milioni, sostenuto dall'ottima performance economica registrata negli anni e prevista per il 2019; si specifica infatti che, per effetto dell'inclusione nel perimetro di consolidamento della società solo dal mese di novembre 2018, il contributo al Conto Economico Consolidato (in termini di volumi e marginalità) ed al Rendiconto Finanziario (in termini di flussi finanziari) risulta non significativo nell'esercizio 2018, mentre si registrerà il pieno effetto dal 2019.

L'andamento operativo è stato anche caratterizzato da investimenti nell'ambito dei vari modelli di Smart "Grid", intendendo con il termine Grid (griglia) in generale reti e sistemi tecnologici integrati tra loro per costituire Smart City o Smart Region.

Di seguito si riportano i Valori della Produzione caratteristici delle Società rientranti nel perimetro di consolidamento, al netto dei ricavi infragruppo, delle immobilizzazioni per lavori interni di Ricerca e Sviluppo e degli altri ricavi di gestione.

SOCIETÀ	2018		2017		DELTA 2018 VS. 2017	
	VdP €	Peso%	VdP €	Peso%	VdP €	Peso%
Actual Bh d.o.o. Sarajevo	97.112	0,21%	42.091	0,10%	55.021	130,72%
Actual IT d.o.o. Zminj	230.527	0,49%	257.110	0,61%	(26.583)	(10,34%)
Actual ITd.d.	8.788.483	18,77%	9.139.396	21,70%	(350.913)	(3,84%)
Actual IT d.o.o. Novi Sad	237.045	0,51%	214.560	0,51%	22.485	10,48%
Actual Italia S.r.l.	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
DBA Group S.p.A.	-	0,00%	2.528	0,01%	(2.528)	(100,00%)
DBA IT Doo	98.994	0,21%	457.609	1,09%	(358.615)	(78,37%)
DBA Lab S.p.A.	12.119.098	25,88%	9.100.806	21,61%	3.018.292	33,17%
DBA Ngn S.r.l.	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
DBA Proekt	658.665	1,41%	787.779	1,87%	(129.114)	(16,39%)
DBA Progetti S.p.A.	20.687.910	44,19%	20.427.077	48,50%	260.833	1,28%
DBA Projekti D.o.o.	207.427	0,44%	139.183	0,33%	68.244	49,03%
Itelis D.o.o.	3.466.148	7,40%	1.552.389	3,69%	1.913.759	123,28%
SJS Engineering S.r.l.	229.610	0,49%	-	0,00%	229.610	0,00%
TOTALE	46.821.019	100,00%	42.120.528	100,00%	4.700.491	11,16%

DBA Progetti e DBA Lab confermano un andamento nettamente positivo ed in linea con le aspettative.

Per quanto riguarda le società appartenenti al gruppo Actual si evidenzia un calo dei ricavi dovuto principalmente ai risultati delle SBU (Strategic Business Unit) Oil & Gas e Transport & Logistics.

La SBU TLC è stata penalizzata dalla conclusione del progetto SPRING da parte del cliente Vodafone (in fase OUT) e dal rallentamento della start up del Neutral Operator OPEN FIBER.

Certificazioni

Di seguito sono riassunte le certificazioni emesse a favore di DBA Group e delle Società Operative:

Società	DBA Group S.p.A
Certificato	9001: 2015
N° Certificato	35461/17/S
Prima emissione	31.07.2017
Data scadenza	30.07.2020
Data revisione	05.02.2018
Ente certificatore	RinaServices
Descrizione	Direzione, controllo e coordinamento delle società operative controllate ed erogazione di servizi in materia di: risorse umane, servizi generali, servizi di prevenzione e protezione, gestione dei sistemi certificati (qualità, ambiente, energia, sicurezza informazioni, salute e sicurezza sul lavoro), amministrazione, pianificazione & controllo, acquisti, information technology, sviluppo commerciale internazionale, marketing.

Società	DBA Progetti S.p.A
Certificato	9001: 2015
N° Certificato	5923/01/S
Prima emissione	26.09.2001
Data scadenza	17.12.2019
Data revisione	29.08.2018
Ente certificatore	Rina Services
Descrizione	Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche; attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit); valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico; alta sorveglianza. erogazione di servizi in ambito efficientamento energetico.

Società	DBA Progetti S.p.A
Certificato	18001:2007
N° Certificato	OHS-1606
Prima emissione	31.01.2013
Data scadenza	11.03.2021
Data revisione	22.11.2018
Ente certificatore	Rina Services
Descrizione	Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche; attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit); valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico; alta sorveglianza. erogazione di servizi in ambito efficientamento energetico.

Società	DBA Progetti S.p.A
Certificato	11352:2014
N° Certificato	59/16/ESCO
Prima emissione	29.09.2016
Data scadenza	28.09.2019
Data revisione	*emissione corrente 03.10.2017
Ente certificatore	Rina Services
Descrizione	Erogazione di servizi energetici.

Società	DBA Progetti S.p.A
Certificato	14001:2015
N° Certificato	EMS-7455/S
Prima emissione	10.12.2018
Data scadenza	09.12.2021
Data revisione	10.12.2018
Ente certificatore	Rina Services
Descrizione	Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche; attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit); valutazione ed analisi di impatto elettro-magnetico ed acustico; alta sorveglianza. erogazione di servizi in ambito efficientamento energetico.

Società	DBA Lab S.p.A
Certificato	9001:2015
N° Certificato	28867/13/S
Prima emissione	19.03.2013
Data scadenza	17.03.2019
Data revisione	14.07.2018
Ente certificatore	Rina Services
Descrizione	Progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators, innovation.

Società	DBA Lab S.p.A
Certificato	18001:2007
N° Certificato	OHS-2718
Prima emissione	28.07.2016
Data scadenza	27.07.2019
Data revisione	10.07.2018
Ente certificatore	Rina Services

Descrizione	Progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei tra-sporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators, innovation.
-------------	--

Società	DBA Lab S.p.A
Certificato	14001:2015
N° Certificato	EMS-7282/S
Prima emissione	20.07.2018
Data scadenza	19.07.2021
Data revisione	20.07.2018
Ente certificatore	Rina Services
Descrizione	Progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei tra-sporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators, innovation.

Società	Actual IT d.d.
Certificato	9001:2015
N° Certificato	35821/17/S
Prima emissione	08.11.2017
Data scadenza	25.02.2020
Data revisione	27.12.2017
Ente certificatore	Rina Services
Descrizione	Sales and development of information technology solution and services.

Società	Actual IT d.d.
Certificato	27001:2013
N° Certificato	425/17
Prima emissione	08.11.2017
Data scadenza	30.11.2020
Data revisione	28.11.2017
Ente certificatore	Rina Services
Descrizione	Sales and development of information technology solution and services in Slovenia republic.

Società	Actual IT d.d.
Certificato	14001:2015
N° Certificato	EMS-7474/S
Prima emissione	21.12.2018
Data scadenza	20.12.2021
Data revisione	21.12.2018

Ricerca & Sviluppo

Le attività di Ricerca & Sviluppo garantiscono una costante "ripatrimonializzazione" del know-how industriale che costituisce l'asset intangibile di maggior pregio nella catena del valore aziendale. Tali attività riguardano in prevalenza lo sviluppo di piattaforme software su cui, nelle intenzioni strategiche, è fondato il business attuale e prevedibile del Gruppo, in ambito ICT e nell'integrazione con i servizi di Ingegneria. Ad ogni specifico progetto di Sviluppo, infatti, sono riconducibili delle specifiche analisi di mercato e delle previsioni di penetrazione dello stesso, che sostengono la recuperabilità del valore iscritto in Bilancio.

In piena coerenza con le linee di indirizzo strategico delineate nel piano industriale, nel corso del 2018 sono state sviluppate una serie di iniziative progettuali volte a rafforzare il posizionamento di DBA Group nel settore dei servizi tecnici, tecnologici e ICT a supporto delle attività di Infrastructure Lifecycle Management. Tali iniziative coniugano i filoni tecnologici di interesse strategico con i domini applicativi di interesse storico del Gruppo. In particolare, esemplificando, tecnologie quali l'IoT (Internet of Things), l'Intelligenza Artificiale, il Machine Learning, la Realtà aumentata e Virtuale, la Blockchain, il Virtual Prototyping di sistemi complessi trovano applicazione nell'ambito della gestione del ciclo di vita delle infrastrutture civili (in particolare nel settore dei trasporti), industriali di grandi dimensioni e delle infrastrutture a rete, tipiche dei settori delle Telecomunicazioni e del Retail petrolifero, bancario, ecc.

È opportuno sottolineare lo sforzo profuso dalla Società per garantire piena coerenza tra le varie iniziative di Ricerca e Sviluppo attualmente in corso al fine di amplificarne le sinergie derivanti dalla condivisione degli approcci metodologici e dalla riutilizzabilità commerciale dei risultati finali dalle altre aree strategiche di affari.

I singoli progetti, iniziative e azioni, sviluppati nel corso del 2018, sono stati svolti presso le sedi di Villorba (TV), Lecce e di Capodistria.

Le iniziative descritte nel prosieguo, rese possibili anche dalla consolidata capacità aziendale di accesso ed utilizzo dei fondi e delle agevolazioni economiche messe a disposizione dai vari Enti governativi, si caratterizzano per:

- la continuità dell'offerta industriale, in rapporto a quanto già offerto sul mercato, in termini di prodotti e servizi, dalle varie società operative del Gruppo;
- l'alto tasso di innovazione tecnologica, elemento di vantaggio competitivo e distintivo rispetto a prodotti/servizi analoghi proposti dai competitor;
- l'elevato valore industriale dei risultati prodotti, diretta conseguenza degli investimenti in risorse umane altamente qualificate, specializzate e motivate.

Investimenti e Progetti di Ricerca e Sviluppo

ISMAEL - Integrated System for the Assessment of Environmental impacts in Transport Logistics

Il progetto è finanziato dalla Regione Puglia nell'ambito del FESR (Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale) 2014-2020 e si colloca all'interno dei PIA (Programmi Integrati di Agevolazione) regionali per PMI (Piccole Medie Imprese).

Il progetto ISMAEL nasce con l'obiettivo di contribuire alla risoluzione delle problematiche ambientali all'interno del contesto applicativo delle aree portuali con future applicazioni anche in altri contesti, attraverso lo sviluppo di un sistema di monitoraggio e di supporto alle decisioni (DSS) basato sulla valutazione

Ente certificatore	Rina Services
Descrizione	Sales and development of information technology solution and services in Slovenia republic

Società titolare	S.J.S. Engineering S.r.l.
Certificato	9001:2015
Prima emissione	14/01/2001
Data scadenza	11/12/2021
Descrizione	Servizi di Ingegneria: Progettazione, Direzione Lavori e Coordinamento Sicurezza nei cantieri (EA:34).

Società	S.J.S. Engineering S.r.l.
Certificato	14001:2015
07/08/2018	07/08/2018
Data scadenza	06/08/2021
Descrizione	Servizi di progettazione edile e impiantistica. Direzione lavori.

Società	S.J.S. Engineering S.r.l.
Certificato	18001:2007
07/08/2018	07/08/2018
Data scadenza	06/08/2021
Descrizione	Servizi di progettazione edile e impiantistica. Direzione lavori.

predittiva dei parametri ambientali relativi alla qualità dell'aria, dell'acqua e dell'impronta di carbonio e su strumenti di valutazione degli impatti di filiere di trasporto e di movimentazione delle merci. Il progetto è basato su paradigma dell'Internet of Things, che rappresenta un efficace strumento per lo sviluppo di sistemi di monitoraggio.

Lo scopo di questo progetto è quello di simulare il comportamento dell'area portuale dal punto di vista dei parametri ambientali, quali gli inquinanti gassosi in aria o lo spostamento del sedimento in acqua, in modo da individuare gli impatti che le attività portuali, ad esempio gli arrivi e le partenze delle navi, hanno sulla qualità dell'aria e dell'acqua. La simulazione, applicata nel futuro con dati di ingresso stimati o previsti, permette ai decisori di valutare gli impatti ambientali delle attività programmate e di ricevere dal sistema scenari di azione alternativi. Lo sviluppo e il test del prototipo sono in corso presso il porto di Bari.

Nel 2018 sono stati sviluppati all'interno di Ismael moduli che potranno essere riprodotti a livello industriale tra cui:

- Control Tower per monitoraggio traffico e facilities portuali,
- Modello 3D per l'analisi previsionale delle variazioni batimetriche del fondale portuale (insabbiamento)
- Sistema 3D per modellazione gate di accesso con tecnologie di riconoscimento biometrico e lettura targhe
- Digital twin di un Datacenter con telemetria impianti e apparati e funzionalità di asset management
- Modello per la stima della Carbon Footprint emessa da un'organizzazione portuale

Il progetto ISMAEL terminerà agli inizi di marzo 2019. Nel corso del 2018 sono stati pertanto pressoché ultimati molti degli sviluppi e delle integrazioni hardware e software previsti dal progetto e alla realizzazione di una piattaforma potenzialmente già vendibile sul mercato.

I costi sostenuti nel 2018 per questo progetto sono pari a € 0,37 milioni.

GL+

GL+ è la suite di prodotti, software e hardware, per la gestione delle stazioni di servizio che erogano energia per la mobilità di persone e merci (OIL&GAS, elettricità, Food and Beverage ecc), caratterizzata da un'interfaccia semplice ed intuitiva ed ottimizzata per l'utilizzo su differenti devices. È scalabile e personalizzabile e progettata per assicurare ai gestori maggiore sicurezza un'ottimizzazione dei costi operativi. La suite è stata progettata anche per la gestione e l'ottimizzazione della futura re-te di distribuzione del Liquefied Natural Gas, i cui primi impianti sperimentali sono già stati oggetto di progettazione da parte del Gruppo. La suite è conforme a standard internazionali (IFSF, PCI, ISO) e alle leggi italiane, è basata sulle più recenti tecnologie web, cloud e mobile. La suite è composta da tre moduli, i quali svolgono una serie di attività interconnesse. Il modulo GL+ HOS consente il controllo e la gestione centralizzata delle stazioni di servizio sia del singolo impianto sia delle singole reti medio/piccole e grandi. Offre supporto multilingue, è conforme alle legislazioni di diversi paesi e supporta differenti forme contrattuali: CODO, COCO, DODO e accordi misti. Il modulo GL+ POS costituisce il front-end per le operazioni di vendita Oil e gas e non Oil. Il suo hardware è moderno e affidabile e arricchito da un'interfaccia utente semplice ed intuitiva. Si adatta alle stazioni di servizio con uno o più punti cassa e supporta varie forme di pagamento quali: carte bancarie, carte petrolifere internazionali e private, carte fedeltà, contanti e buoni. I dati raccolti vengono poi inviati in tempo reale al server centrale GL+ HOS. Il modulo GL+ OPT è un terminale di pagamento esterno compatibile con i più recenti standard di sicurezza e garantisce un self-service semplice e sicuro. Nelle stazioni non presidiate garantisce, in autonomia, il funzionamento dell'intera stazione di servizio. GL+ OPT supporta

pagamenti con banconote, carte di credito, carte di debito, carte petrolifere internazionali e private, carte fedeltà, buoni e pagamenti contactless.

Anche se alcuni features potranno avere il loro sviluppo nel 2019, si può affermare che lo sviluppo si è il progetto si concluso nel 2018. Per testare al meglio quanto sviluppato, da ottobre 2017 a dicembre 2018, è stato fatto un progetto pilota, ovvero si è messo in campo la soluzione presso una vera stazione di servizio che ha utilizzato GL+ per erogare più di un milione di litri di carburante.

I costi sostenuti nel 2018 per questo progetto sono pari a € 0,38 milioni.

ASMARA

Bandito dal MIUR con Decreto Direttoriale n. 391/Ric del 5 luglio 2012, nell'ambito Trasporti e Mobilità Terrestre, ASMARA consiste nello sviluppo di un sistema ICT di supporto alle decisioni (DSS) specializzato nella gestione dei flussi di persone e veicoli derivanti dalle attività portuali e mira a favorire l'integrazione fra città e porto, includendo dati provenienti dai sistemi informativi portuali e piattaforme ICT logistiche dedicate al governo della mobilità urbana e marittima.

Partendo dalla direttiva comunitaria 2010/65/UE per la realizzazione della Single Window Marittima, l'elemento caratterizzante di ASMARA è la ricerca e realizzazione di un sistema prototipale (pilota) di un «Logistic Decision Making» capace di supportare a vari livelli sia le decisioni in tempo reale che di pianificazione a medio termine (scheduler) relative alla gestione del flusso delle merci tra nodi logistici (porto, interporto, retroporto, aeroporto, etc.).

Il progetto mira a contribuire alla riduzione del livello di congestione legato al traffico veicolare che si origina dai flussi veicolari da e per il porto fornendo nel contempo informazioni in tempo reale a tutti i servizi (trasporto pubblico, servizi turistici ricettivi, polizia locale, etc.) che nella città sono interessate a conoscere tempestivamente le pianificazioni nonché l'effettivo orario di arrivo e di partenza delle navi, in particolare quelle di tipo passeggeri, permettendo quindi ai servizi della città di sincronizzare le proprie esigenze con quelle del traffico portuale.

Per il progetto è stata richiesta al MIUR una proroga al 2020.

I costi sostenuti nel 2018 per questo progetto sono pari a € 0,14 milioni.

COBRA

Il panorama tecnico internazionale ha subito diversi cambiamenti negli ultimi anni, uno dei quali è l'introduzione di nuove tecnologie che gestiscono grandi volumi di dati. Questi nuovi paradigmi costituiscono un'interessante opportunità per i prodotti della Società, in quanto per natura destinati ad alcuni grandi mercati di riferimento delle società operative, Infrastrutture, Industrial e di Real Estate. In tal senso, la tecnologia dei "microservizi" è stata individuata come necessaria per lo sviluppo di nuove piattaforme software. Si rende indispensabile lavorare sulla produttività mediante la dotazione di un pool di oggetti software da riutilizzare facilmente in diversi contesti. Tali oggetti prescindono dallo specifico utilizzo in una commessa ma rappresentano funzionalità più generali, indispensabili per il funzionamento di un prodotto software in generale.

Da questa analisi deriva la creazione di una piattaforma, denominata "Cobra", che racchiude una serie di soluzioni software, tutte proprietarie. Nel 2018 si è completato lo sviluppo della piattaforma e la seconda metà dell'anno ha visto già la sua applicazione nello sviluppo dei nuovi prodotti.

I costi sostenuti nel 2018 per questo progetto sono pari a € 0,01 milioni.

EAGLE

Il progetto denominato Eagle è relativo allo sviluppo di una piattaforma Integrated Workplace Management System (IWMS) per la gestione completa degli assets dei clienti e che gradualmente andrà a rinnovare i software già esistenti quali Project Plus e Posic. Eagle è basato sulla tecnologia dei microsistemi di COBRA e da questa eredita anche tutte le funzionalità generali. È composto dai seguenti moduli:

- Asset Management: censimento, interazione, monitoraggio del ciclo di vita di ogni asset di interesse sia in un contesto di edificio sia di una rete distribuita
- Project Management: pianificazione e gestione di interventi costruttivi o di variazione sugli asset
- Safety: Gestione degli aspetti di sicurezza in Art.26 o Tit. IV
- Energy management
- Maintenance: raccolta segnalazioni, gestione dei ticket, monitoraggio dei vendor preposti alla manutenzione.

Il progetto ha visto un investimento iniziale nel 2017, un significativo investimento nel 2018 e vedrà nel corso del 2019 un ulteriore effort. Il motivo per cui, tale progetto, richiede un arco temporale così lungo per lo sviluppo è dovuto principalmente alla difficoltà nel reperire sul mercato del lavoro le competenze specifiche richieste. Si è confidenti di concludere entro la fine dell'anno lo sviluppo del MVP (Minimum Viable Product).

I costi sostenuti nel 2018 per questo progetto sono pari a € 0,28 milioni.

Advanced platform for the Management of Buildings, Real estate and Infrastructures

Lo sviluppo di EAGLE sarà agevolato e corroborato da questo progetto, finanziato nell'ambito del Programma Operativo Nazionale (PON) "Imprese e competitività" 2014-2020 FESR. Il progetto si pone l'obiettivo di realizzare una piattaforma modulare per la gestione dei servizi di manutenzione, delle facility e degli asset, della sicurezza, dell'ottimizzazione energetica in infrastrutture complesse (ad esempio grandi building, aree aeroportuali, infrastrutture tecnologiche industriali ed altre ancora). La nuova piattaforma integra le tecnologie che consentono, attraverso una procedura automatizzata, l'acquisizione dello spazio continuo occupato dall'infrastruttura, in modo georeferenziato e misurabile, e consente di georeferenziare il rischio associato ad ogni singolo asset nel rispetto di quanto imposto dal DVR (Documento di Valutazione dei Rischi). Questo avviene in linea con quanto solitamente si comprende nell'ambito IWMS (Integrated Workplace Management System) e integrando tecniche di elaborazione predittive con tecnologie avanzate di virtualizzazione e georeferenziazione. Nel corso del 2018 è stata definita l'architettura software della piattaforma che ospiterà i "verticali" previsti dal progetto, ossia le funzionalità che caratterizzeranno le modalità operative della piattaforma stessa. In particolare, è stato sviluppato un prototipo integrato (composto cioè da una parte software e una parte hardware) per la gestione della sicurezza (safety) nelle aree di lavoro.

I costi sostenuti nel 2018 per questo progetto sono pari a € 0,22 milioni.

E-IMPACT

E-Impact (e-Freight Implementation Action) è un progetto europeo finalizzato all'implementazione di un definito standard di comunicazione nello scambio elettronico delle informazioni e si inserisce nel contesto delle iniziative CEF (Connecting Europe Facility): uno strumento dedicato al finanziamento delle attività di sviluppo connesse alla nota rete trans-europea di trasporto TEN-T. L'obiettivo principale dell'Azione

è favorire l'adozione del framework dell'e-freight e del relativo standard EN ISO 19845:2015, in modo da semplificare e ridurre il costo dello scambio di informazioni tra diversi attori lungo la catena logistica, portando ad un trasporto merci più efficiente e meno inquinante e facilitando l'uso di soluzioni multimodali per il trasporto merci.

I paradigmi "paperless" e "seamless" caratterizzano tale Azione, mirando a semplificare l'intera catena logistica di trasporto, che coinvolge: spedizionieri, trasportatori, operatori logistici, terminalisti e autorità, attraverso la realizzazione di studi ed implementazioni pilota, in contesti portuali reali in Italia, Polonia e Portogallo, lungo tre corridoi della rete centrale TEN-T (Atlantico, Mediterraneo e Baltico-Adriatico). In particolare, i porti coinvolti nel progetto e-impact sono: Trieste in Italia, Gdansk, Gdynia, Szczecin e Swinoujscie in Polonia, e Leixoes e Lisbona in Portogallo. L'obiettivo specifico primario dell'Azione, ovvero quello di rafforzare l'utilizzo della norma di riferimento, viene raggiunto attraverso una serie di studi, tra cui la messa a punto del kit degli strumenti necessari per l'adozione dell'e-Freight ed una valutazione della fattibilità dell'adozione di tale standard nell'ambito di PPP (Partnership Pubblico-Privato), andando a quantificare i requisiti tecnici, finanziari e legali delle singole parti interessate. Il secondo obiettivo specifico di e-Impact è l'implementazione di alcuni Business Case pilota, per indirizzare e far evolvere le infrastrutture di interscambio di dati dei partner industriali verso lo standard dell'e-freight. Lo sviluppo di casi aziendali concreti in cui gli attori principali quali: terminalisti, fornitori di servizi logistici e autorità beneficiano dello standard dell'e-freight, porta ad un miglioramento dell'efficienza, una riduzione dei costi ed un maggiore potenziale commerciale. In particolare, DBA Lab risulta beneficiaria dell'Azione attraverso la realizzazione di un Business Case che prevede lo sviluppo e l'implementazione di una piattaforma di planning & booking - nel rispetto dell'adozione dello standard e-freight - dedicata al trasporto intermodale delle merci nel contesto del porto giuliano, presso l'operatore EMT Europa Multipurpose Terminals, che gestisce in concessione il molo VI a Trieste. I servizi software sviluppati da DBA Lab nel Pilota - attraverso l'utilizzo della piattaforma open "Domibus" rispettosa dell'e-freight, scelta dal coordinatore tecnico del progetto e prodotta nell'ambito di un'altra iniziativa CEF, "e-delivery" - si inseriscono nell'ambito della più ampia piattaforma di gestione del Terminal, che è un sistema di tipo TOS (Terminal Operating System). Se il TOS infatti consente da un lato la gestione dei traffici intermodali (nave-treno-strada) di merci che arrivano e partono dal molo VI, anche attraverso l'interfaccia automatizzata (M2M) ai sistemi informatici dei partner logistici esterni ed ai sistemi degli Enti autorizzativi quali: il PCS dell'Autorità di Sistema portuale del Mar Adriatico Orientale, il PMIS della Capitaneria di Porto e il telematico AIDA della Dogana, dall'altro lato il Pilota sviluppato consente di gestire anche i seguenti processi:

- Prenotazione di viaggi treno sulla rotta Sud-Nord Europa;
- Prenotazione di viaggi nave sulla rotta Nord-Sud Europa;
- Tracking real-time delle merci in piazzale e relativo stato;
- Tracking real-time dei viaggi e relativo stato nell'ambito dello stesso contesto informatico.

Le attività previste nel Business Case descritto in via di conclusione (fase di test & training) ed il Pilota sviluppato da DBA Lab rappresenta un importante asset aziendale, inteso come componente software aggiuntiva dedicata specificatamente alle attività di planning e booking, da proporre attraverso attività di sviluppo del business e di promozione commerciale nell'ambito più ampio delle piattaforme software di gestione dei processi logistici, già disponibili e presenti nell'offerta del gruppo. L'ipotesi di vendita del modulo di planning e booking sviluppato nell'ambito del progetto europeo e-Impact si sposa con il piano più ampio di offerta commerciale di piattaforme software di gestione di processi portuali e retro-portuali in forma a DBA Lab quali TOS in primis. Le funzionalità proposte attraverso tale modulo, intese come possibilità di gestione di prenotazione di viaggi e tracciamento della merce lungo la rotta, infatti, possono costituire certamente un

plus da sottoporre ai potenziali clienti, sommandosi alle caratteristiche precipue di sistemi più generali a supporto della gestione delle operations presso nodi logistici. In termini di numerosità, l'ipotesi di vendita proposta sottintende anche la necessaria considerazione degli aspetti più strettamente tecnologici che attengono al modulo, e specificatamente connessi a standard e normative di riferimento (e-freight) in fase di rapida evoluzione, che ne potrebbero influenzare il consolidamento o meno sul mercato di riferimento.

I costi sostenuti nel 2018 per questo progetto sono pari a € 0,05 milioni.

AUDIT+

Audit+ è l'applicazione mobile sviluppata per realizzare audit e survey in campo attraverso smartphone o tablet, in modo digitale, senza l'utilizzo del cartaceo. Audit+ nasce come piattaforma a sé stante in grado di comunicare con qualsiasi Portale web-based. Al suo interno, tuttavia, è fornito un connettore predefinito verso la piattaforma DBA Project+ al fine di incrementare la suite di prodotti offerti da DBA Lab. Audit+ è in grado di lavorare in assenza di connettività sfruttando la memoria interna del dispositivo mobile e sincronizzarsi con la piattaforma verso cui inviare i dati in modo automatico nel momento in cui si ritorna a lavorare sotto copertura di rete. Audit+ non invia soltanto i dati, ma genera anche il verbale finale in formato pdf secondo un template definibile in fase di configurazione dell'applicazione. Il progetto è stato avviato a febbraio 2018 e terminato a dicembre 2018.

I costi sostenuti nel 2018 per questo progetto sono pari a € 0,02 milioni.

POWERGY+

Powergy+ è una piattaforma tecnologica per il monitoraggio delle prestazioni energetiche di un sistema complesso e general purpose. Comprende l'infrastruttura tecnologica IoT-based che consiste nell'integrazione di una rete di sensori di monitoraggio energetico di diverse tipologie che sono installate nell'area oggetto di analisi. Ogni progetto si articola nelle seguenti fasi:

- raccolta dati attraverso l'utilizzo di sensor layer IoT;
- trasmissione dei dati sviluppata tramite un network layer;
- analisi ed elaborazione dati che permettono agli utenti di business prendere le decisioni in maniera affidabile e interattiva.

Il sistema centrale è in grado di raccogliere ed elaborare un'immensa mole di dati (big data) provenienti dai sensori installati in campo e fornire indicazioni analitiche e elementi di reportistica; i dati dei sensori IoT vengono arricchiti e interpolati per consentire analisi dello stato e dell'evoluzione dei sistemi monitorati. Le principali caratteristiche sono:

- Ricezione dei dati da qualsiasi sonda al server;
- Visualizzazione tramite mappa di tutti i siti monitorati;
- Widget di sintesi configurabili dall'utente;
- Analisi dati energetici al fine del calcolo del bilancio energetico e dei costi;
- Analisi e predizione consumi energetici per fasce di consumo e per sito monitorato;
- Visualizzazione archivio dei dati raccolti (temperatura - corrente, ecc.);

- Invio di alerts in relazione a soglie programmabili;
- Confronto fra grandezze diverse su intervalli temporali differenti;
- Confronto fra grandezze dello stesso tipo su siti diversi;
- Scheduling invio report via e-mail;
- Inserimento lato utente di query per l'estrazione di dati;
- Inserimento dati manualmente tramite file preconfigurati;
- Accesso al pannello di controllo per la modifica della parte anagrafica;
- Ricezione di dati su smartphone e tablet attraverso Bot automatici;
- Esportazione dati in formato .pdf .xls .png

I costi sostenuti nel 2018 per questo progetto sono pari a € 0,05 milioni.

VBS

Il Vehicle Booking System (VBS) è un software, che si prefissa l'obiettivo di ottimizzare la gestione degli accessi all'area portuale ed ai terminal per attività di deposito o prelievo di unità di carico, attraverso la creazione e gestione delle prenotazioni. Il principio su cui si basa è di consentire ai vettori o agli spedizionieri di prenotare degli slot temporali per l'ingresso al porto ed ai terminal per attività di deposito o prelievo di unità di carico. Il rispetto degli appuntamenti permetterà all'autista di essere servito nel minore tempo possibile. Il sistema comporta vantaggi anche per i terminalisti ed i gestori delle aree portuali che potranno conoscere, in ogni momento, quali sono i mezzi attesi e le unità in ingresso e uscita, avendo la possibilità di ottimizzare l'utilizzo del piazzale e dei mezzi operativi. Tramite l'applicazione gli utenti sono quindi in grado di creare prenotazioni indicando la fascia oraria di ingresso desiderata, dando la possibilità al terminal di organizzare in maniera preventiva le unità in piazzale, quindi garantendo tempi di gestione minimizzati. I terminalisti, in ogni momento, possono conoscere quali sono i mezzi attesi e le unità in ingresso e uscita, avendo la possibilità di ottimizzare l'utilizzo del piazzale e dei mezzi operativi.

I costi sostenuti nel 2018 per questo progetto sono pari a € 0,01 milioni.

PortTOS (Port Terminal Operation System)

PortTOS è un sistema informatico PMIS (Port Management Information System), progettato e sviluppato per il supporto di processi e servizi operativi nei porti, quali manovre merci, gestione magazzino e altre procedure all'interno dell'area portuale. Il sistema si basa su moderne tecnologie web e sullo sviluppo di interfacce modulari per le connessioni multiple ai sistemi esistenti del back-end. Il valore aggiunto è rappresentato dalla gestione centralizzata, dalla possibilità di analisi avanzate sulle risorse, dalla pianificazione delle attività operative, ed infine da una connettività agile ai singoli sistemi. I terminali logistici sono il naturale mercato di sbocco, e nello specifico: merci generali (general cargo), merci alla rinfusa, merci liquide, merci deperibili (frutta e verdura), legno e automobili.

I costi sostenuti nel 2018 per questo progetto sono pari a € 0,17 milioni.

Brevetti

Di seguito sono riassunte le domande di brevetto italiano ed europeo depositate e concesse, relative ad altrettante soluzioni di carattere innovativo. Le soluzioni brevettate sono caratterizzate da significativa "attività inventiva" e presentano una stretta relazione con le attività di sviluppo tuttora in corso.

Domanda di brevetto per invenzione n. VE2013A000031 "Etichette elettroniche antimanomissione"

Data di deposito:	21 giugno 2013
Tipologia:	Domanda di brevetto per invenzione con protezione solo in Italia
Stato attuale:	Brevetto concesso in data 09 ottobre 2015
Descrizione della soluzione:	La soluzione è un dispositivo magnetico, realizzabile a costi molto contenuti, che costituisce una sorta di "etichetta elettronica intelligente", agevolmente applicabile su ogni superficie metallica, in grado di tener traccia di ogni tentativo di manomissione, di rimozione o di spostamento della stessa, e anche di memorizzare gli eventi storici connessi alle operazioni logistiche che la interessano. L'applicazione ispiratrice è nell'ambito della logistica e prevede l'applicazione sui container, sulle motrici o sui rimorchi. In questo contesto il dispositivo risulta molto utile non solo per prevenire o rivelare manomissioni, ma anche per memorizzare le operazioni logistiche dell'unità di carico identificata dall'etichetta. Essendo DBA Group coinvolta in progetti che mirano all'automatizzazione dei processi logistici, si ritiene che questa soluzione possa costituire un importante vantaggio, contribuendo a proteggere processi automatizzati innovativi che potrebbero avvalersi della soluzione descritta.

Domanda di brevetto per invenzione n. VE2013A000042 - "Stazione per il rifornimento di carburante a pagamento automatico"

Data di deposito:	30 luglio 2013
Tipologia:	Domanda di brevetto per invenzione con protezione solo in Italia
Stato attuale:	Brevetto concesso in data 05 novembre 2015
Descrizione della soluzione:	L'oggetto della protezione è un sistema articolato installabile in una stazione di rifornimento carburanti per consentire a un automobilista di effettuare un rifornimento senza dover fare alcuna azione per il pagamento ("entra nella stazione, rifornisce e se ne va"). Il sistema funziona grazie a un dispositivo per il pagamento automatico dei pedaggi autostradali: ad esempio Telepass® in Italia, anche se la domanda di brevetto copre potenzialmente anche altri dispositivi di bordo diversi dal Telepass®. Essendo DBA Group presente nel settore dell'Ingegneria e della Progettazione delle stazioni di rifornimento carburanti, essendo dotata di una notevole esperienza nei sistemi tecnologici autostradali e avendo a portafoglio soluzioni software a supporto del telepedaggio, è evidente la sinergia di questa domanda di brevetto con il core business del Gruppo.

Domanda di brevetto per invenzione n. VE2014A000014 - "Apparato di bordo per l'esazione del telepedaggio, e modificato allo scopo di fornire anche informazioni variabili quale il numero di passeggeri a bordo del veicolo"

Data di deposito:	7 marzo 2014
Tipologia:	Domanda di brevetto per invenzione con protezione solo in Italia
Stato attuale:	Brevetto concesso in data 10 giugno 2016
Descrizione della soluzione:	L'oggetto della protezione è un apparato di bordo in grado di identificare un veicolo (come avviene nel caso dei sistemi di telepedaggio), ma anche di fornire, se interrogato, informazioni variabili relative allo stato del veicolo stesso, ad esempio il numero di passeggeri che si trovano a bordo. L'idea nasce dall'analisi di scenari futuri che presuppongono l'adozione di politiche di gestione del traffico privato. È infatti prevedibile che vi sarà un controllo crescente del traffico nelle aree urbane e che sarà importante trovare modalità per favorire l'uso condiviso delle auto private. A prescindere dall'applicazione ispiratrice, il brevetto abbraccia e protegge un sistema molto generale, in cui i dispositivi di bordo (che secondo molti scenari diventeranno gradualmente una dotazione integrata di serie nei veicoli) possono essere usati per supportare un numero di applicazioni molto ampio.

Domanda di brevetto per invenzione n. VE2014A000027 - "Metodo di autenticazione del riconoscimento automatico delle targhe"

Data di deposito:	8 maggio 2014
Tipologia:	Domanda di brevetto per invenzione con protezione in Italia ed estensione europea
Stato attuale - brevetto italiano:	Brevetto concesso in data 22 agosto 2016
Stato attuale - brevetto europeo:	Concesso (Intention to grant)
Dati del brevetto europeo:	n. PCT/IB2015/053262 "Authentication method for vehicular number plate recognition"
Descrizione della soluzione:	L'oggetto della protezione è un metodo che certifica, in modo affidabile, l'autenticità di una targa riconosciuta automaticamente da un apposito sistema. Anche questo metodo è stato ispirato dall'applicazione nell'ambito dei pagamenti automatici del carburante e quindi il brevetto è coerente con l'ambito applicativo che DBA Group presidia con decisione.

Governance e Responsabilità d'Impresa

Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione di DBA Group è composto da sette consiglieri, in carica fino all'approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2019.

Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex. D. Lgs 231/2001

Nel 2013, DBA Group ha approvato il proprio modello organizzativo ex D.Lgs. 231/01 e relativo codice etico e nominato i membri dei rispettivi Organismi di Vigilanza.

Nel luglio del 2015 è stata approvata dal CDA la prima revisione del Modello 231 al fine di recepire le modifiche normative intervenute nel decreto 231/01 in tema di reati societari, ricettazione, riciclaggio e reati ambientali.

Nel corso del 2016 sono state eseguite le attività di implementazione e di revisione del modello, oltre alla formalizzazione delle nuove nomine per deleghe, dirigenti e preposti per la sicurezza sul lavoro, al fine di recepire le avvenute modificazioni degli assetti organizzativi e societari.

Nel corso del 2017 è stato nuovamente aggiornato il Modello 231 la cui nuova edizione è stata approvata dal CDA in data 10 maggio 2017.

Nel corso del 2017, inoltre, sono state revisionate le procedure organizzative già in vigore e sono state introdotte nuove procedure specifiche in materia di gestione della Privacy. Le procedure così come revisionate o redatte in prima edizione sono state approvate dal CDA in data 10 maggio 2017.

Nel corso del 2018, a seguito delle modifiche legislative che hanno interessato il D.Lgs. 231/2001, nonché della più recente riorganizzazione societaria che ha interessato l'intero Gruppo DBA, si è ritenuto opportuno avviare le attività di aggiornamento del modello di organizzazione, gestione e controllo precedentemente adottato.

In particolare, anche su suggerimento di consulenti esterni, si è ritenuto opportuno sostituire la precedente impostazione di un modello generico "di gruppo" con l'adozione di un modello specifico per ciascuna società del Gruppo DBA, da redigersi sulla base delle risultanze delle rispettive attività di risk assessment, tali da individuare i rischi inerenti la singola società piuttosto che il Gruppo nel suo complesso.

Al fine di redigere la nuova edizione del Modello Organizzativo specifica per la società DBA Group si è proceduto a svolgere nuove attività di risk assessment finalizzate all'aggiornamento delle parti speciali del Modello, ad effettuare un sanity check generale del Modello precedentemente approvato procedendo all'aggiornamento normativo dello stesso ed alla re-visione del capitolo inerente all'assetto organizzativo del Gruppo DBA. Si sono, infine, predisposti nuovi allegati al Modello e si è proceduto ad un aggiornamento delle procedure interne aziendali.

Privacy – Policy Privacy

Nel corso del primo semestre dell'anno 2018, in collaborazione con la consulenza di UNINDUSTRIA SERVIZI & FORMAZIONE TREVISO PORDENONE, si è proceduto a svolgere le attività propedeutiche all'adeguamento della documentazione societaria e dei processi aziendali in materia di trattamento dei dati personali, alla nuova normativa in materia di Privacy prevista dal Regolamento (UE) 2016/679 del 27

Domanda di brevetto per modello di utilità n. VE2014U000011 - "Sistema di autenticazione del riconoscimento automatico delle targhe"

Data di deposito:	26 maggio 2014
Tipologia:	Domanda di brevetto per modello di utilità con protezione solo in Italia
Stato attuale:	Trattandosi di una domanda di brevetto per modello di utilità, questa non è sottoposta a procedura d'esame, pertanto è da intendersi come "concessa" a partire dalla data di deposito.
Descrizione della soluzione:	L'oggetto della protezione è associato al brevetto n. VE2014A000027, e riguarda un sistema che consente di attuare il metodo esposto al punto precedente per effettuare l'autenticazione di una targa.

Domanda di brevetto per invenzione n. VE2014A000045 - "Sistema integrato a supporto del rifornimento di carburante con pagamento automatico"

Data di deposito:	31 luglio 2014
Tipologia:	Domanda di brevetto per invenzione con protezione in Italia
Stato attuale:	Brevetto concesso in data 18 ottobre 2016
Dati del brevetto europeo:	n. PCT/IB2015/055587 "Electronic Payment system for fuel"
Descrizione della soluzione:	L'oggetto della protezione è un sistema articolato installabile in una stazione di rifornimento carburanti, che supporta il pagamento automatico del carburante in contesti in cui non si intenda necessariamente ricorrere, per identificare l'utente, all'uso di un apparato come quelli impiegati per il telepedaggio. Assieme agli altri brevetti sullo stesso argomento, questa domanda di brevetto mira a coprire tutti gli accorgimenti innovativi escogitati da DBA Group in relazione alla complessa problematica del pagamento dei carburanti.

Organizzazione

Organigramma del Gruppo

L'erogazione dei servizi al mercato è garantita da una struttura organizzativa su 4 livelli gerarchici che partendo dal livello più alto dove risiedono la Direzione, il controllo ed il coordinamento del Gruppo, si declina poi in base ai Servizi offerti al mercato (ASA) e successivamente in base ai Mercati merceologici di sbocco identificati secondo le categorie comunemente usate in letteratura e nelle pubblicazioni di settore.

LIVELLO	UNITÀ ORGANIZZATIVA	RUOLO
1	Holding	Direzione, Controllo e Coordinamento del Gruppo
2	Aree Strategiche Affari	Erogazione dei servizi al mercato per tipologia merceologico
3	Strategic Business Units	Presidio dei Clienti appartenenti a settori di mercato merceologico omogeneo visti come aggregazione di mercati merceologici elementari
4	Business Units	Presidio dei Clienti appartenenti a settori di mercato merceologico elementari

Tabella 1 - Livelli Organizzativi Gruppo (Fonte: DBA Group)

Holding DBA Group S.p.A.

Il primo livello della struttura organizzativa è costituito dalla Holding DBA Group che assume la direzione, il coordinamento ed il controllo del Gruppo e delle società operative controllate, accentrando tutte le funzioni di staff che operano a riporto del Presidente e dell'Amministratore Delegato del Gruppo, al quale riferiscono anche i responsabili delle Aree Strategiche di Affari ed il responsabile dell'Area Strategica INNOVATION.

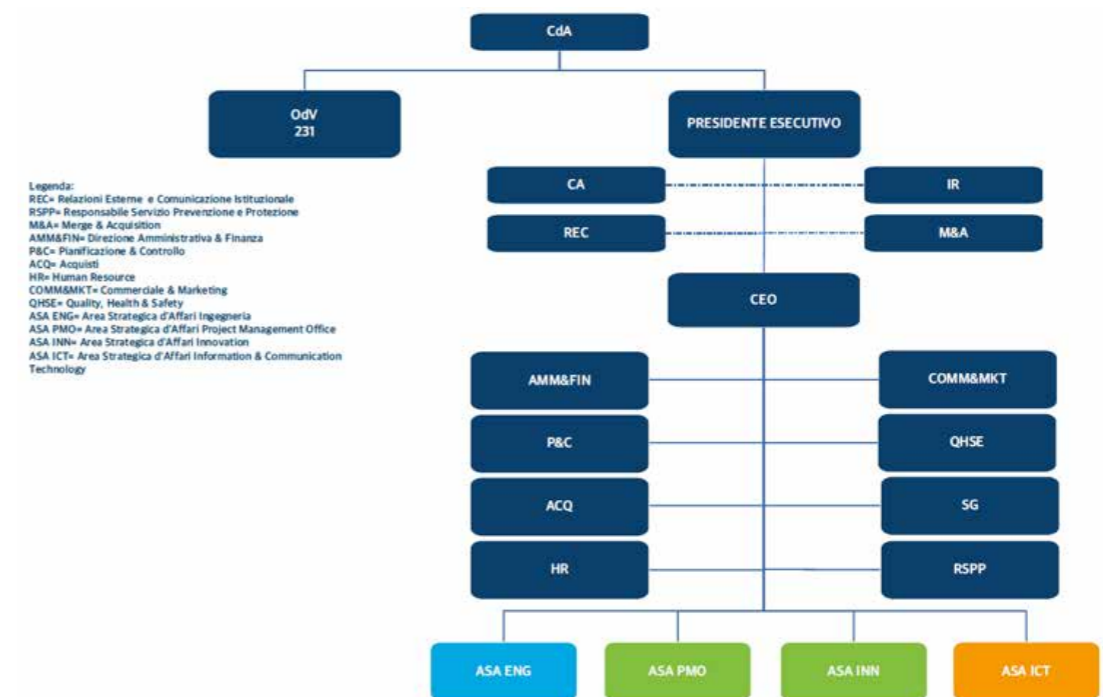


Figura 8 - Organigramma del Gruppo (Fonte: DBA Group)

aprile 2016 entrato in vigore il 25 maggio 2018. Sono stati aggiornati il documento di policy privacy e l' "Informativa sul trattamento dei dati personali" - in modo da renderli conformi alle nuove disposizioni di legge al fine di predisporre la nuova documentazione richiesta dal Regolamento, nel dettaglio i registri delle attività di trattamento dei dati e i modelli per le nomine delle nuove figure coinvolte nel processo di gestione dei dati personali.

Le attività condotte nel corso dell'anno hanno avuto come scopo quello di evitare possibili trattamenti illeciti dei dati sensibili e garantire una migliore efficienza operativa, diminuendo il rischio di perdita di immagine con clienti sensibili agli aspetti di riservatezza, di utilizzo di risorse IT inadeguate con inefficienza operativa, di perdita di affidabilità, integrità e disponibilità dei dati. Le attività svolte in particolare hanno affrontato i seguenti temi:

- Analisi e presidio sui principali processi aziendali che hanno riflessi sotto il profilo normativo privacy (sito web e gestione del dato personale, procedure di selezione e gestione del personale, banche dati relative alla solvibilità economica del cliente, trasferimento banche dati all'estero, procedure di marketing e mailing, eventuali procedure di controllo sugli strumenti elettronici utilizzati dal lavoratore, ecc.).
- Predisposizione del Registro dei trattamenti, documento che, in base all'art. 30 del Regolamento UE 679/16 (di seguito per comodità GDPR), ha come obiettivo la descrizione dei trattamenti e le misure di sicurezza informatiche e fisiche applicate su tali trattamenti.
- Valutazione circa l'adeguatezza delle misure organizzative, tecnologiche e procedurali necessarie a garantire la sicurezza delle operazioni di trattamento effettuate sui dati personali.
- Verifica delle procedure di notificazione del data breach e procedure per l'esercizio dei diritti da parte dell'interessato.
- Aggiornamento/predisposizione ex novo di tutta la modulistica privacy alla luce delle nuove disposizioni di legge, in modo particolare per ciò che concerne la nomina del Responsabile del trattamento.
- Predisposizione di un mansionario con relativa redazione delle lettere di nomina degli incaricati/autorizzati.
- Verifica di legittimità su particolari dispositivi eventualmente utilizzati in struttura: videosorveglianza, utilizzo badge RFID, proxy server/firewall relativamente alla tracciabilità della navigazione web etc., il tutto rispetto a quanto previsto dalla normativa in materia di controllo a distanza (recente Jobs Act) e dai vari Provvedimenti Generali del Garante Privacy.
- Analisi dei principali Provvedimenti generali del Garante Privacy (marketing, videosorveglianza, cookies, etc.).
- Censimento archivi informatici e relativo monitoraggio.
- Disponibilità telefonica del tecnico.
- Formulazione di pareri e relativo monitoraggio.
- Conduzione di audit da parte del DPO presso i siti aziendali + attività di back office, aventi l'obiettivo di monitorare tutti gli adempimenti richiesti dalla normativa privacy.

Aree Strategiche

Il secondo livello della struttura organizzativa è costituito dalle Aree Strategiche individuate in base ai servizi offerti al mercato o alle attività di ricerca e sviluppo per il Gruppo stesso.

Le Aree Strategiche di Affari sono individuate in base alla tipologia di servizio offerto dal Gruppo ai relativi Clienti e sono costituite dalle società operative e dalle loro divisioni che si occupano della fornitura dei servizi al mercato.

L'Area Strategica INNOVATION si occupa delle attività di Ricerca e Sviluppo coniugando tecnologie di frontiera e competenze specialistiche presenti all'interno del Gruppo con l'obiettivo di contribuire allo sviluppo di nuove linee di prodotto o servizio.

ASA ENG	è costituita dalla società operativa DBA Progetti e dalle sue controllate e si occupa della fornitura dei servizi di Architettura ed Ingegneria
ASA PMO	è costituita dalla divisione DBA Lab TLC e si occupa della fornitura dei servizi di Project Management per il mercato TLC
ASA ICT	è costituita dalla divisione DBA Lab SW, dalla società Actual IT doo e dalle sue controllate e si occupa della fornitura dei servizi ICT e SW, Process and Automation Engineering e Information & Communication Technology
AS INNOVATION	è costituita dalla divisione DBA Lab INN, studia e propone iniziative di Ricerca e Sviluppo in linea con la Vision del Gruppo che possano portare ricadute sul mercato e sullo sviluppo di nuove linee di prodotto o servizio

Tabella 2 - Aree Strategiche del Gruppo (Fonte: DBA Group)

Strategic Business Unit

I livelli inferiori sono costituiti da Strategic Business Unit (SBU), da Business Unit (BU) e dalle commesse di servizi:

- La Strategic Business Unit è l'Unità Organizzativa complessa che corrisponde all'insieme di più mercati merceologici di sbocco omogenei, ai quali DBA Group offre i propri servizi. È costituita dall'aggregazione di Business Unit elementari;
- La Business Unit (BU) è l'unità organizzativa elementare a cui corrisponde un mercato merceologico di sbocco al quale DBA Group offre i propri servizi ed è, quindi, l'insieme delle commesse eseguite per erogare i servizi a Clienti appartenenti ad un determinato mercato merceologico;
- Le commesse sono costituite dall'insieme delle prestazioni e dei servizi che vengono erogati ai Clienti in base ai contratti stipulati con gli stessi o agli ordini ricevuti in forza di Accordi Quadro.

SBU	DESCRIZIONE SBU	MERCATI DI RIFERIMENTO PRIMARI
A&B	Architecture & Buildings	Società del settore Immobiliare e loro complessi immobiliari singoli ed a rete a destinazione: commerciale, direzionale, residenziale e turistico-ricettivi, edifici pubblici quali ospedali, scuole, uffici pubblici.
ENERGY	Energy	Società del settore energetico e loro immobili ed infrastrutture di direzione, produzione di energia, trasformazione, trasporto e distribuzione.
TLC	Telco & Media	Società del settore delle telecomunicazioni e dei media di comunicazione e loro immobili ed infrastrutture di direzione, produzione, trasmissione e diffusione.

SBU	DESCRIZIONE SBU	MERCATI DI RIFERIMENTO PRIMARI
T&L	Transport & Logistics	Società del settore dei trasporti e della logistica e loro infrastrutture stradali, autostradali, ferroviarie, portuali ed aeroportuali compresi gli immobili direzionali o tecnologici a servizio delle stesse.
IND	Industrial	Società del settore industriale (elettronico, metalmeccanico, automobilistico, chimico, farmaceutico, cartario, tessile, abbigliamento, alimentare) e loro immobili ed infrastrutture di direzione, produzione, stoccaggio e distribuzione.
O&G	Oil & Gas	Società del settore petrolifero e loro immobili ed infrastrutture di direzione, estrazione, stoccaggio, trasformazione, produzione, trasporto e distribuzione.

Tabella 3 - Strategic Business Unit del Gruppo (Fonte: DBA Group)

Risorse Umane

Oltre agli Amministratori, al 31 dicembre 2018 il Gruppo DBA conta una forza lavoro pari a 525 unità.

Nel corso dell'esercizio 2018 DBA Group ha lavorato prevalentemente al consolidamento e stabilizzazione della propria struttura organizzativa. Al 31/12/2018 il gruppo si avvale di 93 collaboratori autonomi.

DIPENDENTI PER SOCIETÀ AL 31/12/18

Gruppo Actual	127
Actual Italia S.r.l.	1
DBA Group S.p.A	31
DBA IT doo	0
DBA Lab S.p.A.	154
DBA NGN S.r.l.	0
DBA Proekt	8
DBA Progetti S.p.A	196
DBA Projekti d.o.o.	1
SJS Engineering S.r.l.	7
TOTALE	525

Tabella 4 - Dipendenti al 31/12/2018

La popolazione aziendale è in crescita, la composizione è complessivamente stabile per genere, età media e livello d'istruzione e definisce il quadro di una realtà aziendale giovane e dinamica, ma che sta progressivamente conseguendo una crescente maturità professionale, soprattutto nei ruoli manageriali, ad elevato grado d'istruzione.

Il consolidamento progressivo della struttura organizzativa costituisce un presupposto fondamentale per la fase di espansione del Gruppo: le funzioni di staff oggi strutturate in DBA Group e Actual rappresentano strumenti idonei ad erogare i servizi necessari al funzionamento di SBU operative consistenti.

La crescita delle competenze trasversali è tesa ad agevolare e coltivare le capacità manageriali e di leadership, a rafforzare e gestire in maniera equilibrata la delega, a motivare le persone, a sviluppare la capacità di lavorare in team delle risorse a favore dell'interesse collettivo per il conseguimento di obiettivi strategici di business.

Dal punto di vista formativo nel corso del 2018 si è continuato a lavorare attivamente sul costante aggiornamento di competenze tecnico-professionali di livello molto elevato: le tipologie di attività altamente specializzate svolte dai professionisti di DBA Group richiedono un costante investimento nell'aggiornamento professionale e tecnologico continuo; a conferma di un indirizzo aziendale che connota da sempre il Gruppo, si continuano perciò ad erogare interventi formativi orientati al potenziamento del know-how tecnico-professionale esistente, con particolare focus sulla capacità di gestione di attività e progetti complessi, nonché sull'uso di sistemi complessi di gestione.

Criteri ESG, Qualità, Ambiente di lavoro e Sicurezza

DBA Group non redige ancora formalmente il **BILANCIO SOCIALE** dell'impresa ma si sta organizzando per farlo.

Nei fatti il Gruppo segue da sempre le **buone pratiche** riconducibili ai criteri **ESG**, di rispetto dell'ambiente (Environment), di gestione trasparente e codificata (Governance), di attenzione ai temi sociali di welfare e dell'ecosistema in cui opera (Social).

I criteri di ESG trovano già applicazione formale sia **all'interno** della Società sia **nell'erogazione dei suoi servizi** al mercato di riferimento.

Azioni concrete interne alla Società in ambito ESG

Environment: Negli ultimi cinque anni tutte le sedi operative di proprietà sono state oggetto di miglioramento strutturale ed impiantistico, per ottenere il massimo Risparmio Energetico, la minimizzazione dei Consumi e migliori condizioni di comfort per i lavoratori rispetto agli standard minimi di legge.

A titolo di esempio, gli uffici dell'Headquarters di DBA Group di Treviso sono stati riammodernati anche con l'obiettivo di essere una "demo" reale di come, a parità di investimento, corrette operazioni di progettazione, uso dei materiali naturali, manutenzione ed esercizio degli spazi possano migliorare il comfort e, nel contempo, contribuire al rispetto delle misure di salvaguardia dell'ambiente⁵.

Governance: Dal 2012 la società ha adottato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo previsto dal DLgs 231/01⁶, il relativo codice etico, si è adeguata al regolamento europeo in tema di Privacy (GDPR) ed ha completato l'acquisizione delle certificazioni di QUALITÀ, SALUTE e SICUREZZA, AMBIENTE E CYBERSECURITY.

Dopo la quotazione ha cooptato nel proprio Management Board cinque consiglieri su sette esterni alla famiglia dei fondatori (tra cui due indipendenti) e ha istituito il comitato parti correlate.

Social: i servizi erogati da DBA Group mettono a reddito il Know How e le esperienze codificate on the job delle risorse umane e professionali che la costituiscono, attivano un indotto di forniture consistente, si rivolgono ad un parterre di Operatori evoluti e dotati di codici deontologici ed etici rigorosi e consolidati.

DBA Group presta grande attenzione all'intero ecosistema in cui agisce, adottando politiche di welfare e di attenzione alle risorse umane e valorizzandole attraverso attività di formazione multidisciplinare e tecnologica continua, seleziona e considera i propri fornitori quale elemento sostanziale della propria filiera produttiva, persegue lo scopo di assurgere al ruolo di Partner dei propri clienti suggerendo, ogni volta che ciò sia consentito o richiesto, soluzioni eticamente compatibili con la salvaguardia e la valorizzazione sociale ed economica dell'ambiente in cui essi operano.

Servizi Erogati ed Economia Circolare

Lo scope of work di DBA Group si è nel tempo evoluto cercando di sovrapporre e "sposare" le tipologie di servizi erogati a supporto della gestione del ciclo di vita delle infrastrutture ai criteri dello **sviluppo sostenibile** e, coerentemente con le sue più moderne definizioni, seguendo i paradigmi dell'**ECONOMIA CIRCOLARE**.

⁵ Coerentemente con quanto previsto dal Piano 2020 dell'UE e dagli obiettivi stabiliti da 196 Nazioni con l'Accordo di Parigi 2015 (USA esclusi)

⁶ DLGS 231/01 recante disposizioni in materia di "Responsabilità Amministrativa delle società e degli enti".

I fini ultimi dei paradigmi dell'Economia Circolare e dei criteri Environment-Social-Governance di fatto coincidono, perché tendono a indirizzare tutte la attività antropiche e sociali verso un futuro sostenibile, solidale e sicuro per le generazioni future: sogno romantico e probabilmente utopico ma tuttavia obiettivo obbligato.

DBA Group sovrappone i propri servizi a supporto della gestione del CICLO di vita delle infrastrutture al CICLO virtuoso dell'Economia Circolare, incardinando scelte ed azioni in un terzo CICLO ove Ambiente, Etica e Trasparenza e la globalità degli stakeholder coinvolti trovino rispetto.

Nel mondo delle infrastrutture ciò porta inevitabilmente alla coerenza con i concetti di SMART INFRA-STRUCTURE, la cui concezione e gestione persegue gli obiettivi di:

- minimo impatto ambientale (LEED Certification⁷),
- massima efficienza energetica,
- esercizio a basse emissioni in atmosfera,
- revamping o decommissioning finalizzati al rispetto di luoghi, spazi e bilancio ambientale.

La coerenza a questi principi, apparentemente intangibili nel breve in termini di creazione di valore ma fondamentali nell'ambito di una evoluzione sostenibile e possibile sul medio periodo, è dimostrata in DBA Group dai filoni di investimento che caratterizzano le attività di Ricerca & Sviluppo e dalle condizioni al contorno assunte come ipotesi di lavoro di ogni Feasibility Study o di ogni Progetto e dai bilanci ambientali indotti dall'automazione dei processi di esercizio delle infrastrutture oggetto di intervento.

A titolo di esempio si citano alcuni dei filoni di ricerca e sviluppo improntati su questi principi e nell'ambito:

- della digitalizzazione della filiera logistica che caratterizza l'ultimo miglio marino ed il primo miglio terrestre nelle città marittime, studiata e sviluppata con altri partner nel Progetto ASMARA;
- dello stoccaggio, distribuzione e rifornimento a vettori intermodali di Liquefied Natural Gas, studiato e sviluppato con altri partner nei Progetti Gain4Mos e Gain4Core;
- del monitoraggio, controllo e gestione dell'ambiente e dello stato dell'inquinamento in porti, lagune e fiumi, sviluppato con il supporto dei fondi PON della regione Puglia nel Progetto ISMAEL.

Qualità

Nel corso del 2018 in linea con quanto definito nel progetto per il biennio 2017/2018 di adozione di nuovi Sistemi e di integrazione degli stessi è stato condotto con successo l'audit di mantenimento del Sistema di Gestione Qualità ai sensi della norma ISO 9001:2015.

Il Sistema è stato maggiormente integrato con le procedure di gestione degli schemi adottati.

⁷ Il LEED® è un programma di certificazione volontario che può essere applicato a qualsiasi tipo di edificio o infrastruttura (sia commerciale che residenziale) e concerne tutto il ciclo di vita dell'edificio o dell'infrastruttura stessi, dalla progettazione, alla costruzione, all'esercizio.

LEED promuove un approccio orientato alla sostenibilità, riconoscendo le prestazioni delle infrastrutture in settori chiave, quali il risparmio energetico ed idrico, la riduzione delle emissioni di CO₂, il miglioramento della qualità ecologica degli interni, i materiali e le risorse impiegati, il progetto e la scelta del sito.

Ambiente di lavoro

Per quanto riguarda gli ambienti di lavoro nel corso dell'anno sono state condotte le normali attività di conduzione degli impianti e la loro regolare manutenzione. In adempimento a quanto definito nel D.Lgs. 81/08 e s.m.i. il Medico del Lavoro ha provveduto a effettuare i necessari sopralluoghi consentendo di ottenere l'immediata idoneità del luogo di lavoro.

Sicurezza

Per quanto riguarda la Sicurezza, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 36 e 37 del D. Lgs. 81/2008, nel corso dell'esercizio sono stati portati a termine gli interventi formativi programmati per la formazione delle nuove figure professionali inserite nell'organizzazione dedicata alla gestione della sicurezza aziendale. Il Medico Competente ha dato corso alla sorveglianza sanitaria in ottemperanza al protocollo sanitario, valutando anche gli aspetti legati al rischio stress-lavoro correlato.

Fatti rilevanti nel corso dell'esercizio, Prospettive della Società per l'esercizio 2019

Nel corso dell'esercizio 2018 si sono completati il "fase out" del progetto Spring di Vodafone contestualmente al "fase in" del progetto Fiber to the Home lanciato da Open Fiber e che ha visto DBA Group attivarsi contemporaneamente attraverso tutte le sue Aree Strategiche d'Affari.

L'acquisizione di contratti e commesse da nuovi Clienti ha ulteriormente arricchito il portafoglio ordini, sia nel corso dell'esercizio, che per i prossimi due esercizi economici.

Ciò ha assorbito "attivo circolante":

- per lo start up di nuove attività
- per le diverse dinamiche di pagamento imposte alla Società dalle commesse in "fase in"
- per le dilazioni di pagamento richieste da taluni alla scadenza dei termini di pagamento pattuiti.

La situazione ben si riflette nell'analisi delle variazioni di Posizione Finanziaria Netta e della voce Crediti al 31 dicembre scorso.

In considerazione della qualità e della solidità dei Clienti verso i quali i crediti sono maturati e vantati, la situazione non desta alcuna preoccupazione, tant'è che già nel primo quarto del nuovo esercizio gli sbilanci registrati nell'ultimo terzo dell'anno 2018 sono quasi del tutto stati sanati.

Nel secondo semestre del 2018, come annunciato durante la presentazione dei dati della semestrale, si è registrata una generale contrazione della redditività, imputabile essenzialmente all'emergere dei primi segnali di rallentamento del quadro economico sia europeo che domestico. Tuttavia, grazie ad una gestione particolarmente oculata delle Operation, DBA Group ha mantenuto la propria leadership in tutti i settori di mercato di riferimento, ponendosi talvolta come polo di attrazione verso realtà di massa inferiore ed in evidente affanno alla ricerca di aggregazioni ed alleanze per poter sopravvivere.

Il peggioramento della congiuntura economica, la modifica delle condizioni sostanziali dei deal concordate nel corso del 2017 con le proprietà di alcuni dei target di cui si era programmata l'acquisizione, il non positivo esito di alcune due diligence effettuate su potenziali target nel settore del Document Management e dell'ITS, hanno obbligato la Società a ripensare e rivedere la propria politica di crescita "per linee esterne", posticipandola all'esercizio 2019.

Nell'ultimo quarto dell'esercizio 2018 sono tuttavia state portate a termine le acquisizioni di SJS srl e della minority di Actual, incidendo negativamente sulla Posizione Finanziaria Netta e ben poco sull'EBITDA di fine periodo proprio per i limitati mesi di consolidamento possibili. In entrambi i casi queste azioni hanno però già portato importanti frutti nel primo quarto dell'esercizio in corso, sia in termini di commesse acquisite ed a portafoglio, sia per l'impianto di nuove acquisizioni addirittura più coerenti rispetto a quelle ipotizzate e valutate nel 2017 e scartate nel primo semestre 2018 per i citati motivi.

Nessun mal viene solo per nuocere e, se da un lato il rallentamento del processo di crescita non è certamente da registrare con favore, dall'altro è un dato di fatto che molto spesso è "meglio perdere un buon affare che rimetterci dei soldi". Il 2019 dimostrerà la bontà e la lungimiranza delle scelte fatte ed accumulerà in sé anche tutte le soddisfazioni dimostrate irreali nel corso del 2018.

L'esercizio 2019 presenta buone opportunità di crescita per i mercati in cui DBA Group opera e ciò è ben fotografato dal portafoglio ordini già acquisito e che, nella sua globalità, al 31 marzo 2019 ammonta a ben 47,5 milioni di euro tra Italia ed estero.

Anche sulla base di questi dati, in buona parte già confermati nel corso del mese di dicembre 2018, il management del Gruppo ha elaborato e sottoposto al Consiglio di Amministrazione un budget per l'esercizio

2019 che conferma nei macro numeri le previsioni del Piano Industriale e che, alla data di stesura di questa relazione sulla Gestione, sono in linea con l'andamento operativo ed economico registrato.

Le acquisizioni di contratti per le attività di progettazione PMO ed ICT nell'ambito della nuova rete a banda ultralarga del Paese (in corso di realizzazione da parte di Open Fiber) consentono di ipotizzare una permanenza del Cliente nel portafoglio del Gruppo per l'intera durata dell'investimento.

Nel primo trimestre dell'esercizio 2019 DBA Group ha già acquisito la maggior parte delle commesse programmate a Budget 2019: tra queste, anche se solo a livello qualitativo, si citano contratti dell'ordine di alcuni milioni di euro nel settore della progettazione delle bonifiche ambientali di distretti industriali e portuali da parte di SJS, l'informatizzazione di tre importanti terminali delle Autostrade del Mare nel Mediterraneo sia lungo le "mude" Est-Ovest che quelle "Nord-Sud", l'attivazione delle attività operative nel settore aeroportuale.

DBA Group intende intensificare nel corso del 2019 tutte le possibili iniziative legate alla digitalizzazione delle infrastrutture portuali lungo la Nuova Via della Seta, come già dichiarato nel piano di sviluppo. Il gruppo è infatti presente in oltre 36 porti dall'Italia all'Azerbaijan, passando per i Balcani grazie alla sinergia nata con l'acquisizione della società S.J.S. Engineering, che permetterà all'intero Gruppo di offrire ai clienti del settore portuale l'insieme completo dei servizi di ICT, Project Management ed Engineering a supporto del ciclo di vita delle loro infrastrutture.

DBA Group sta tuttora promuovendo le soluzioni della Suite Port Line presso le Port Authority Georgiane, Kazakhe e Iraniane, facendo leva sulla presenza della medesima piattaforma nell'Hub portuale di Baku (Azerbaijan), collegato via ferrovia ai porti Georgiani, e che si affaccia sul Mar Caspio, sul quale insistono i tre porti del Nord Iran e quelli Kazakhi.

Per quanto riguarda l'ASA ENG la società sta investendo nella diffusione della metodologia e dei processi BIM legati alla digitalizzazione delle attività di progettazione di infrastrutture, in vista anche dell'attuale spinta normativa europea.

Data l'importanza di un approccio integrato e multidisciplinare nel settore della progettazione delle infrastrutture, DBA Pro-getti intende stringere partnership tecniche e commerciali per sviluppare progetti all'avanguardia, riducendo le interferenze e i costi di costruzione, ottimizzando i processi di futura gestione e manutenzione per la realizzazione di infrastrutture innovative, economiche e di alta qualità.

Parti correlate

Il gruppo DBA (DBA Group e le sue controllate) ha intrattenuto e intrattiene rapporti con Parti Correlate, predette operazioni non sono qualificabili né come atipiche né inusuali, rientrando nell'ordinario corso degli affari della Società e che le relative condizioni effettivamente praticate siano in linea con quelle di mercato.

Si segnala che in data 22 novembre 2017 il Consiglio di Amministrazione di DBA Group ha approvato la procedura per l'identificazione, l'approvazione e l'esecuzione delle operazioni con Parti Correlate sulla base di quanto disposto dall'art. 13 del Regolamento Emittenti AIM, dall'art. 10 del regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato, e dalle Disposizioni in tema di Parti Correlate emanate da Borsa Italiana nel maggio 2012 applicabili alle società emittenti strumenti finanziari negoziati su AIM Italia.

Si riporta la descrizione dei rapporti intrattenuti dal gruppo DBA con le società controllate, collegate e controllanti e i relativi saldi patrimoniali ed economici al 31 dicembre 2018:

- a) DB Holding S.r.l., società che controlla DBA Group S.p.A.;
- b) Studio LPD con sede legale in Treviso, Viale della Repubblica n. 193/M
- c) De Bettin Associati, i cui soci sono azionisti di DBA Group S.p.A.;
- d) LISy Logistic Information Systems LLC, DBA Kurka, società controllate da DBA Group S.p.A.;
- e) Componenti dell'organo amministrativo di DBA Group S.p.A., per quanto concerne i compensi ad essi spettanti.

DB Holding

I saldi patrimoniali si riferiscono principalmente: i) ai crediti e/o debiti relativi alla richiesta di rimborso IRES delle controllate DBA Progetti e DBA Lab in relazione al consolidato fiscale; ii) al finanziamento infruttifero concesso da DBA Progetti a DB Holding per nominali Euro 5 migliaia nel 2002.

Valore a credito iscritto nella voce "crediti verso controllanti" € 261.488.

I valori economici della voce per "costi godimento beni di terzi" si riferisce ai contratti di locazione stipulati da DB Holding con le società del Gruppo, nello specifico:

- contratto di locazione di immobile con DBA Group relativo all'uso ufficio della sede di Villorba della durata di sei anni, la cui scadenza è prevista per il 31 dicembre 2023;
- contratto di locazione di immobile, con la controllata DBA Lab, relativo all'uso ufficio della sede di Villorba della durata di sei anni, la cui scadenza è prevista per il 31 dicembre 2023;
- contratti di locazione di immobili, con la controllata DBA Progetti, relativi, rispettivamente all'uso ufficio della sede di Villorba e della sede di Santo Stefano di Cadore, entrambi della durata di sei anni, in scadenza il 31 dicembre 2023.

Valore iscritto a conto economico nella voce "costi godimento beni terzi" € 533.681.

Studio LPD

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono al contratto di consulenza fiscale in essere con lo Studio LPD.

Il valore iscritto a conto economico nella voce "costi per servizi" è pari ad € 36.000.

Società sotto Comune Controllo

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono al contratto annuale, sottoscritto tra De Bettin Associati e DBA Progetti, per il conferimento dell'incarico di direttore tecnico al fine di firmare i progetti relativi alla progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva di lavori e di direzione dei lavori e qualsiasi altra attività per la quale sia prevista l'iscrizione ad albi e/o ordini di professionisti. Il contratto, stipulato inizialmente in data 1° gennaio 2011, ha durata annuale e rinnovabile ogni anno.

- Valore a debito iscritto nella voce "debiti verso fornitori" € 53.290.
- Valore iscritto a conto economico nella voce "costi per servizi" € 168.000.

Controllate

I saldi patrimoniali e i valori economici per i periodi rappresentati si riferiscono prevalentemente ai crediti delle società del Gruppo in relazione ai finanziamenti concessi a LISy Logistic Information Systems LLC, e nello specifico: i) dall'Emittente, nel corso del 2016, per nominali Euro 19,6 migliaia, modificati nel corso del 2017 a nominali Euro 24,5 migliaia, di durata di 3 anni, ad un tasso di interesse pari al 5%, e ii) dalla controllata DBA Lab, nel corso del 2016 per nominali Euro 20,4 migliaia, modificati nel corso del 2017 a nominali Euro 25,5 migliaia, di durata di 3 anni, ad un tasso di interesse pari al 5%.

Alta Direzione

I valori economici per i periodi rappresentati si riferiscono ai compensi spettanti all'organo amministrativo delle società del gruppo.

Valore iscritto a conto economico nella voce "costi per servizi" € 1.057.113.

Altre informazioni

Indicazioni previste dall'art. 2428 c.c. n. 3 e 4

La società non ha nel proprio portafoglio azioni proprie o azioni di società controllanti, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

Nel corso dell'esercizio la società non ha acquistato od alienato, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, azioni proprie o azioni/quote di società controllanti.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6 bis, del Codice Civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

Con riferimento al rischio di liquidità si segnala che la società è in equilibrio finanziario e ad oggi ben supportato dal sistema creditizio. La società non usa strumenti finanziari che comportino di dover gestire il rischio finanziario.

Per quanto riguarda:

- il rischio di credito si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia;
- il rischio di cambio si rileva che la totalità dei ricavi delle prestazioni della società è realizzata nell'ambito del mercato domestico e/o di mercati appartenenti all'Unione Europea. Pertanto, la Società non è soggetta a rischi connessi alla variazione dei cambi;
- il rischio variazione tasso di interesse si rileva che l'indebitamento finanziario della società è indicizzato rispetto all'Euribor;
- il rischio di variazione dei prezzi si deve rilevare che la società è sottoposta all'eventuale rischio di variazione dei prezzi solo nella misura in cui esse non possono essere "ribaltate" sul cliente.

Elenco delle sedi secondarie

Il gruppo conta complessivamente 14 sedi in Italia, 2 in Russia, 1 in Montenegro, 2 in Slovenia, 1 in Serbia, 1 in Croazia, 1 in Bosnia Erzegovina e 1 in Azerbaigian.

Contributi ex L. 124/2017

Di seguito indicati i contributi a fondo perduto che la società controllata DBA Lab ha incassato nel corso dell'esercizio 2018:

- Euro 366.967 progetto ISMAEL
- Euro 59.741 progetto E-IMPACTI

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Il Gruppo ha rilasciato garanzie bancarie a clienti per l'importo di euro 2.357.815.



Glossario

- Arch&Ing - ENG** Servizi tecnici di ideazione, progettazione preliminare, definitiva, esecutiva, Direzione Lavori e gestione della Sicurezza nei Cantieri finalizzati alla realizzazione e manutenzione ordinaria, straordinaria ed evolutiva di infrastrutture singole e/o a rete e delle opere civili, degli impianti elettrici, meccanici e speciali che le costituiscono.
- Architettura di Rete** Nell'ambito delle reti informatiche e di telecomunicazioni, l'architettura di rete è una tipologia di architettura software che descrive il complesso delle funzionalità logiche della rete stessa, cioè come tali funzionalità sono strutturate e interconnesse tra loro.
- Armamento ferroviario** Nel linguaggio tecnico ci si riferisce all'infrastruttura ferroviaria, il complesso costruttivo costituito dal binario di qualsivoglia tipo o genere, dai deviatori di ogni tipo (semplice, doppio, inglese, etc.), dalla massicciata e da quanto occorre al montaggio, fissaggio e regolazione della via ferrata su cui corrono i treni.
- ASA - Area Strategica di Affari** Aree strategiche individuate in base alla tipologia di servizio offerto da DBA ai propri Clienti, costituita dalle Società operative e dalle divisioni delle stesse.
- Augmented Reality** Realtà Aumentata, o realtà mediata dall'elaboratore, si intende l'arricchimento della percezione sensoriale umana mediante informazioni, in genere manipolate e convogliate elettronicamente, che non sarebbero percepibili con i cinque sensi.
- Beauty Contest** Procedura attraverso la quale si giunge all'allocatione, in modo efficiente, di risorse a coloro che le possono utilizzare, attribuendo alle risorse stesse il maggior valore dal punto di vista economico e finanziario.
- Best Practice** Per buona prassi o buona pratica (dall'inglese best practice) si intendono le esperienze, le procedure o le azioni più significative, o comunque quelle che hanno permesso di ottenere i migliori risultati, relativamente a svariati contesti e obiettivi pre-posti. Il termine è usato per esempio nella direzione aziendale, nell'ingegneria del software.
- BIM** Il Building Information Modeling (BIM) indica un metodo per l'ottimizzazione della pianificazione, progettazione, Project Management della costruzione e successiva gestione di infrastrutture a rete, opere civili ed impiantistiche tramite assistenza di una piattaforma software cui sono delegate le attività di raccolta, storicizzazione e collegamento digitale dei dati e delle informazioni che le caratterizzano. Il modello digitale virtuale è visualizzabile inoltre come un modello geometrico tridimensionale.
- Blockchain** È un registro distribuito (un tipo di database) gestito da una rete peer-to-peer di nodi, progettato per operare in un contesto in cui tutti i nodi possono accedere alle informazioni. È progettata per garantire la protezione di informazioni in un contesto non affidabile.
- Business Unit** Unità organizzativa elementare a cui corrisponde un mercato merceologico di sbocco al quale DBA Group offre i propri servizi.
- CAD** Acronimo di Computer-Aided Design, indica il settore dell'informatica volto all'utilizzo di tecnologie software e in particolare della computer grafica per supportare l'attività di progettazione (design) di manufatti e infrastrutture sia virtuali che reali.

CAGR	Compound Annual Growth Rate o tasso annuo di crescita composto. E' un indice che rappresenta il tasso di crescita di un certo valore in un dato arco di tempo (ie. un investimento, ricavi)
Catena del Valore	La catena del valore è un modello teorico che permette di descrivere la struttura di una organizzazione come un insieme limitato di processi.
Catena del Valore e Modello di Porter	La catena del valore è un modello che permette di descrivere la struttura di una organizzazione come un insieme limitato di processi. Questo modello è stato teorizzato da Michael Porter nel 1985 nel suo best-seller "Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance". Secondo questo modello, un'organizzazione è vista come un insieme di 9 processi, di cui 5 primari e 4 di supporto.
Chutzpah	Chutzpah è una parola ebraica traducibile con "insolente" ed "impertinente". Nello yiddish chutzpah ha acquisito significati anche positivi, passati anche nella lingua inglese, grazie all'uso cinematografico, televisivo e letterario. Nonostante l'utilizzo iniziale abbia un'accezione negativa, la parola chutzpah nella sua incarnazione in inglese esprime ammirazione per l'essere audacemente non conformista nel proprio campo, oltre ad una particolare presunzione ed arroganza nel mostrarsi tale.
CIO - Chief Information Officer	È il manager responsabile della funzione aziendale tecnologie dell'informazione e della comunicazione.
Client-Server	In informatica il termine sistema Client-Server indica un'architettura di rete nella quale genericamente un computer client (o terminale) si connette ad un server per la fruizione di un certo servizio, quale ad esempio la condivisione di una certa risorsa hardware/software con altri client, appoggiandosi alla sottostante architettura protocollare.
Cloud Computing	In informatica con il termine inglese cloud computing (nuvola informatica) si indica un paradigma di erogazione di risorse informatiche, come l'archiviazione, l'elaborazione o la trasmissione di dati, caratterizzato dalla disponibilità on demand attraverso Internet a partire da un insieme di risorse preesistenti e configurabili.
Codice Genetico	È l'insieme delle regole attraverso le quali viene tradotta l'informazione codificata negli acidi nucleici costituenti i geni per la sintesi di proteine nelle cellule. In senso figurato rappresenta il progetto di sviluppo di qualsiasi organismo vivente, compreso quelli imprenditoriali ed aziendali.
Construction Model 4D	4D è un termine utilizzato nell'industria CAD e si riferisce al collegamento intelligente di singoli componenti 3D con informazioni relative al crono-programma pianificato per la costruzione di una infrastruttura. L'uso del termine 4D si riferisce alla quarta dimensione che, in fisica, è quella temporale. La costruzione dei modelli 4D permette ad architetti, progettisti, costruttori e gestori dell'infrastruttura di visualizzare l'intera durata di una serie di eventi e mostrare il progresso delle attività di costruzione durante la durata del progetto.

Construction Model 5D	5D è un termine utilizzato nell'industria CAD e nel settore delle costruzioni e si riferisce al collegamento intelligente di singoli componenti CAD con variabili temporali (4D) e con informazioni relative ai costi di costruzione e manutenzione di una infrastruttura. La creazione di modelli 5D permette ad architetti, progettisti, costruttori e gestori dell'infrastruttura di visualizzare il progresso delle attività di costruzione e i relativi costi nel tempo.
Creazione del Valore	Si intende l'insieme delle attività aziendali o di Gruppo concatenate e conseguenti, in grado di dare valore aggiunto a un servizio od a un prodotto, creando un indotto di risorse, asset e posizioni di mercato esclusive e che garantiscano la competitività e l'evoluzione dell'Azienda nel tempo.
Cross Fertilisation	Lo scambio reciproco di idee o concetti provenienti da diversi campi per il reciproco vantaggio.
Cybersecurity	È sinonimo di sicurezza informatica, e comprende la parte dell'information security (sicurezza delle informazioni ovvero minacce alla privacy, sicurezza informatica, ecc.) che dipende esclusivamente dalle tecnologie informatiche. Nell'ambito di una rete tecnologica di qualsiasi genere gli obiettivi della Cyber Security sono (i) individuare le minacce, le vulnerabilità ed i rischi collegati ad Asset Informatici; elaborare ed implementare modelli, procedure metodi e precauzioni di protezione della rete e dei suoi dati da possibili attacchi interni o esterni, mitigando gli effetti di eventuali violazioni alla rete o ai sistemi informatici.
Data Warehouse	In informatica un data warehouse (acronimo DW o DWH, traducibile come "magazzino di dati") è un archivio informatico contenente i dati di un'organizzazione, progettati per consentire di produrre facilmente analisi e relazioni utili a fini decisionali-aziendali.
DevOps	In informatica DevOps (dalla contrazione inglese di development, "sviluppo", e operations, qui simile a "messa in produzione" o "deployment") è una metodologia di sviluppo del software che punta alla comunicazione, collaborazione e integrazione tra sviluppatori e addetti alle operations dell'information technology (IT)
Economia Circolare	Locuzione che definisce un sistema economico pensato per potersi rigenerare da solo ed in cui, secondo la definizione che ne dà la Ellen MacArthur Foundation, i flussi di materiali sono in grado di essere reintegrati nella biosfera e quelli tecnici destinati ad essere rivalorizzati senza entrare nella biosfera
Embedded	In elettronica e informatica, con il termine embedded (generalmente tradotto in italiano con sistema integrato, letteralmente immerso o incorporato) si identificano genericamente tutti quei sistemi elettronici di elaborazione digitale a microprocessore progettati appositamente per una determinata applicazione (special purpose) ovvero non riprogrammabili dall'utente per altri scopi, spesso con una piattaforma hardware ad hoc, integrati nel sistema che controllano ed in grado di gestirne tutte o parte delle funzionalità richieste.
Engineering, Procurement and Construction (EPC)	In tale forma contrattuale il General Contractor ha la responsabilità integrale di

	progettare, costruire e consegnare al Committente l'infrastruttura, anticipandone in tutto o in parte i costi di realizzazione.
Enterprise Business Solutions:	Divisione produttiva interna delegata allo sviluppo di applicativi e piattaforme software Web-Based customizzati sulle esigenze dei Clienti del Gruppo.
ERP	Enterprise Resource Planning (ERP) è un sistema informatico (chiamato in informatica sistema informativo), che integra tutti i processi di business rilevanti di un'azienda (vendite, acquisti, gestione magazzino, contabilità, risorse umane, budgeting, ecc.).
Esternalizzazione di servizi	Alcuni economisti usano la parola esternalizzazione esclusivamente con riferimento alle pratiche di esternalizzazione dei servizi alla produzione (business services o producer services), il cosiddetto service contracting-out. Consiste nel ricorso al mercato per lo svolgimento di servizi collaterali alla produzione e/o alla vendita e/o allo sviluppo di prodotti, servizi o lavorazioni speciali. Un'impresa o un ente della PA ha processi principali (ovvero quelli connessi direttamente alla realizzazione del prodotto o erogazione del servizio) e processi di supporto. Negli ultimi decenni si è assistito ad un rapido incremento delle quote di outsourcing anche di attività (se non, addirittura, l'intero processo) rientranti nelle aree di supporto, a fianco del tradizionale affidamento di fasi/processi produttivi. Il mercato della consulenza aziendale è stato quello che si è fatto carico del fenomeno dell'affidamento all'esterno di attività e incombenze di carattere gestionale-amministrativo.
From scratch	Da zero, fin dall'inizio, soprattutto senza fare uso o fare affidamento su qualsiasi lavoro precedente per assistenza.
Gara d'appalto	Procedimento per l'aggiudicazione di appalti per la fornitura di lavori, beni e servizi che può avvenire mediante "Evidenza pubblica" o "Licitazione privata".
Genius Loci	Il Genius loci è un'entità naturale e soprannaturale legata a un luogo e oggetto di culto nella religione romana. Tale associazione tra Genio e luogo fisico si originò forse dall'assimilazione del Genio con i Lari a partire dall'età augustea. Secondo Servio, infatti, "nullus locus sine Genio".
ICT	Con Information and Communications Technology (ICT) si intende l'insieme dei metodi e delle tecniche utilizzate nella trasmissione, ricezione ed elaborazione di dati e informazioni (tecnologie digitali comprese). Fanno parte dell'ICT tutti quegli ambiti professionali che riguardano la progettazione e lo sviluppo tecnico della comunicazione digitale e che abilitano l'interoperabilità in ambiti fortemente eterogenei ma sempre più interconnessi tra di loro, come informazione on-line, Cloud Computing, Social media, Commercio elettronico, Digital marketing, GIS, Domotica, Realtà virtuale, trasporto automatizzato, ecc.
Impianti Speciali	Per impianti speciali si intendono i sistemi di sicurezza (rivelazione ed allarme incendio, prevenzione incendio, rilevazione fughe di gas, evacuazione fumi e calore, TVcc), sistemi tecnologici e informatici a realtà aumentata (anti-intrusione e monitoraggio delle uscite di sicurezza), sistemi di Cold Ironing (cogenerazione), Building Management System (BMS) (sistemi di controllo computerizzati che controllano e monitorano - in loco o a distanza - l'equipaggiamento meccanico ed elettrico di una

infrastruttura).

Incumbent	In economia, azienda ex monopolista che continua a occupare una posizione dominante nel mercato liberalizzato, specialmente nel settore dei media e delle telecomunicazioni.
Infrastructure Lifecycle Management	Infrastructure Lifecycle Management (ILM - Gestione del Ciclo di Vita) è una definizione coniata originariamente in letteratura per il settore immobiliare. DBA Group ne ha esteso l'utilizzo alle "Infrastrutture a Rete" ovvero alle grandi o piccole reti infrastrutturali costituite da "nodi" simili, collegati tra loro da "archi" fisici (strade, ferrovie, rotte di navigazione) o virtuali (collegamenti digitali tra sistemi informativi centralizzati o in condivisi).
Infrastruttura	In ingegneria, si definisce infrastruttura l'elemento o l'insieme dei componenti che strutturano un territorio o un luogo secondo le necessità. Le infrastrutture a rete sono costituite da opere civili e/o industriali, impianti e servizi interconnessi tra loro da specifici punti nodali. Ne sono esempi le reti dei trasporti, sia di energia che di mezzi e persone (composte da strade, ferrovie, canali, porti, interporti, aeroporti, gasdotti, oleodotti ecc.), le reti di telecomunicazione (reti per telefonia e trasporto di dati ed informazioni, broadcasting televisivo e radiofonico, reti informatica e telematiche nel loro complesso), vitali (acquedotti), di scarico (fognature) e di difesa del suolo (impianti di smaltimento rifiuti, così come le reti di prevenzione dal rischio idro-geologico).
Ingegneria Intelligente	Con "Ingegneria Intelligente" si intendono la convergenza e l'integrazione in un unico modello di business delle discipline dell'ingegneria multidisciplinare classica, dell'ingegneria informatica e delle Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione (ICT), finalizzate all'incremento dell'efficienza ed alla semplificazione dei processi di utilizzo di infrastrutture fisiche e digitali attraverso l'interazione in real time tra infrastruttura ed utilizzatore e, ove possibile, l'utilizzazione dei paradigmi di Machine Learning e Intelligenza Artificiale
Intermodale (Trasporto)	Trasporto che utilizza due o più modalità di trasporto, con spostamento di carico unitizzato fra i due modi. Il trasporto marittimo di contenitori è pressoché sempre intermodale in quanto l'unità di carico di solito utilizza prima un trasporto stradale o ferroviario, poi marittimo e poi di nuovo stradale o ferroviario.
Intermodalità	Organizzazione dei trasporti di merci o persone con criteri intermodali.
IoT - Internet of Things o Internet delle Cose	In telecomunicazioni Internet delle cose (o, più propriamente, Internet degli oggetti o IoT, acronimo dell'inglese Internet of things) è un neologismo riferito all'estensione di Internet al mondo degli oggetti e dei luoghi concreti.
ITS	Con ITS (Intelligent Transport o Transportation Systems) s'intende: «l'integrazione delle conoscenze nel campo delle telecomunicazioni, dell'elettronica, dell'informatica - in breve, la "telematica" - con l'ingegneria dei trasporti, per la pianificazione, la progettazione, l'esercizio, la manutenzione e la gestione dei sistemi di trasporto. Questa integrazione è finalizzata al miglioramento della sicurezza della guida e

	all'incolumità delle persone (safety), alla sicurezza e protezione dei veicoli e delle merci (security), alla qualità nonché all'efficienza dei sistemi di trasporto per i passeggeri e le merci, ottimizzando l'uso delle risorse naturali e rispettando l'ambiente.
IWMS	È una piattaforma software che automatizza i processi operativi e l'utilizzazione delle risorse tecniche, tecnologiche e I.o.T. nell'ambito dell'Infrastructure Lifecycle Management e delle attività di erogazione di servizi di Survey, Direzione Lavori, PMO e Process Engineering
KAM - Key Account Manager	Nell'organizzazione aziendale il Key Account è una figura professionale cui sono affidati i rapporti con i clienti più importanti dell'azienda (clienti chiave).
Layer	In Architettura con il termine layer si intendono fogli di carta lucida sovrapponibili sui quali dispone le entità del disegno. L'uso comune del vocabolo indica uno "strato" informativo o di elementi qualsiasi sovrapponibile con altri senza inibire la visione degli strati sottostanti.
Management by Objectives (MBO)	Nell'ambito delle Risorse Umane la gestione per obiettivi (in inglese Management by Objectives) è un metodo di valutazione del personale che si basa sui risultati raggiunti a fronte di obiettivi prefissati, e non sulle competenze espresse.
Matrioska	Caratteristico insieme di bambole che si compone di pezzi di diverse dimensioni, ognuno dei quali è inseribile in uno di formato più grande. Ogni pezzo si divide in due parti ed è vuoto al suo interno, salvo il più piccolo che si chiama "seme". La bambolina più grande si chiama invece "madre".
Mockup o Mockup	Il mockup è l'attività di riprodurre un oggetto o modello in scala ridotta o maggiorata. La tecnica del mockup viene utilizzata ogni qualvolta sia necessario avere a disposizione una copia dell'oggetto che attragga l'attenzione e con dimensioni e di materiale diverse dall'originale, che resista alla luce, a temperature diverse, alla manipolazione, che rimanga inalterata nel tempo e non debba rispettare le funzioni o l'uso dell'oggetto originale, non abbia parti interne in movimento e sia solo un oggetto che assomiglia all'originale dandone un'idea visiva, anche molto dettagliata, di come sarà o dovrà essere l'originale. È per quest'ultima ragione che il mockup si differenzia nettamente dal modello o dal prototipo fisico.
Modello di Business	È l'insieme delle soluzioni organizzative e strategiche attraverso le quali l'impresa acquisisce vantaggio competitivo: fornisce le linee guida con cui l'impresa converte l'innovazione in acquisizione di valore (profitto), definisce una organizzazione che consenta di condividere la conoscenza all'interno dell'azienda e valorizzare le proprie risorse umane, individua i rapporti di interazione e cooperazione con fornitori e clienti (mercato), stabilisce le metodologie e gli strumenti per analizzare in modo critico e continuativo i risultati ottenuti.
New Generation Network (NGN)	Con la locuzione inglese Next Generation Networking si indica, nell'ambito delle telecomunicazioni, l'evoluzione delle reti di telecomunicazioni verso una tipologia di rete (una "Next Generation Network" o "rete di prossima generazione") - generalmente basata in gran parte sull'uso della fibra ottica - che consenta il trasporto di

tutte le informazioni ed i servizi (voce, dati, comunicazioni multimediali) incapsulando le stesse in pacchetti: nella maggior parte dei casi le reti di tipo NGN sono basate sul protocollo IP.

NOC	Network Operation Center ovvero centrale di monitoraggio, controllo e gestione del funzionamento e del rendimento di una rete di computer, di broadcasting o di telecomunicazione in rame o fibra ottica o wireless o satellitare.
Nutazione	In astronomia, nutazione terrestre, la deviazione oscillatoria, di piccola entità e con periodo di circa 18 anni, dell'asse di rotazione terrestre dal suo movimento conico di precessione descritto in 26.000 anni intorno al polo dell'eclittica (è dovuta al fatto che l'azione attrattiva del Sole e della Luna sul rigonfiamento equatoriale terrestre varia periodicamente, sia perché la distanza dei due astri dalla Terra non è costante sia perché il piano dell'orbita lunare non coincide col piano dell'eclittica). Fonte: Enciclopedia Treccani.
OICE	L'Associazione delle Organizzazioni di Ingegneria di Architettura e di Consulenza Tecnico-Economica (OICE), è l'associazione di categoria, aderente a Confindustria, che rappresenta le organizzazioni italiane di Ingegneria, Architettura e consulenza tecnico-economica.
Outsourcing	L'esternalizzazione (intesa come "approvvigionamento esterno") è l'insieme delle pratiche adottate dalle imprese o dagli enti pubblici di ricorrere ad altre imprese per lo svolgimento di alcune fasi del proprio processo produttivo o fasi dei processi di supporto.
PaaS	Platform as a service (PaaS) è un'attività economica che consiste nel servizio di messa a disposizione di piattaforme di elaborazione (Computing Platform) e di Solution Stack. Gli elementi del PaaS permettono di sviluppare, sottoporre a test, implementare e gestire le applicazioni aziendali senza i costi e la complessità associati all'acquisto, alla configurazione, all'ottimizzazione e alla gestione dell'hardware e del software di base.
PAE and ICT Infrastructure	Servizi di analisi di processi operativi e funzionali, ottimizzazione dei medesimi, studio, progetto e sviluppo di piattaforme software e telematiche a supporto delle attività di PMO, della gestione delle manutenzioni e dell'esercizio operativo.
PCS	Port Community System è una piattaforma telematica finalizzata alla gestione amministrativa ed operativa dei processi in ambito portuale. Nello specifico, il PCS è in grado di ottimizzare, gestire ed automatizzare i processi logistico-portuali mediante l'integrazione dei sistemi utilizzati dagli attori e dalle differenti organizzazioni che compongono ed operano all'interno della comunità portuale.
Permutatore	In telecomunicazioni il permutatore è un elemento passivo di una rete telefonica, che svolge le funzioni di terminazione e numerazione della rete in rame, consentendone quindi la permutazione dell'utente tra Service Provider, la protezione da sovratensioni e il sezionamento tra la rete stessa e l'autocommutatore telefonico e/o il DSLAM.

PM - Project Manager	Nell'organizzazione aziendale il Project manager è un ruolo di gestione operativa che si configura nel responsabile unico dell'avvio, pianificazione, esecuzione, controllo e chiusura di un progetto, facendo ricorso a tecniche e metodi di Project Management. All'interno dell'organizzazione aziendale tipicamente esso fa parte del Project Management Office (PMO).
PMO	Servizio di ingegneria di processo finalizzato alla gestione di progetti complessi, erogato, anche attraverso il supporto di sistemi informativi digitali e piattaforme telematiche Web-Based, attraverso l'organizzazione, la programmazione e la gestione di "filieri operative" e di attività tecniche secondo standard qualitativi, tempi e costi predefiniti.
Process and Automation Engineering (PAE)	L'ingegneria di processo (Process Engineering) è un ramo dell'ingegneria che studia ed ottimizza i flussi dei processi produttivi, individuandoli, standardizzandoli, descrivendoli ed adattandoli alle tecnologie di automazione in grado di abilitarli e/o definendo i requisiti delle tecnologie necessarie ad automatizzarli. L'Ingegneria dell'automazione (Automation Engineering) di processo si occupa principalmente della modellazione, della simulazione e della gestione e controllo di processi attraverso l'utilizzazione di piattaforme software e/o telematiche allo scopo realizzate o specializzate.
Progetti di Meetering	Progetti di misura dei consumi energetici attraverso sensori o apparati di misura interrogabili anche da remoto, finalizzati all'acquisizione dei dati ed alla verifica dei consumi e delle dispersioni energetiche nonché alla progettazione di migliorie in grado di minimizzarli.
R&S	La locuzione Ricerca e Sviluppo (R&S), viene usata generalmente per indicare quella parte di un'impresa industriale (persone, mezzi e risorse finanziarie), che viene dedicata allo studio di innovazione tecnologica da utilizzare per migliorare i propri prodotti e servizi, crearne di nuovi, o migliorare i processi di produzione.
Rail Shunting	Shunting (La manovra), in ambito ferroviario, è il processo di ordinamento degli elementi di materiale rotabile in treni completi o viceversa.
RBS - Resource Breakdown Structure	Nella gestione dei progetti, il Resource Breakdown Structure (RBS) è un elenco gerarchico di risorse correlate e di risorse tipo funzione che viene utilizzato per facilitare la pianificazione e il controllo del lavoro di progetto.
Reseller	Un Reseller (rivenditore) è una Società o un individuo che acquista beni o servizi con l'intenzione di rivenderli realizzandone un profitto.
Reti LAN	In informatica e telecomunicazioni una Local Area Network (LAN) è una rete informatica di collegamento tra più computer, estendibile anche a dispositivi periferici condivisi, che copre un'area limitata, come un'abitazione, una scuola, un'azienda o un complesso di edifici adiacenti.
Reti WAN	Acronimo inglese di "Wide Area Network", anche abbreviata in rete geografica, è una tipologia di rete di computer che si contraddistingue per avere un'estensione

territoriale pari a una o più regioni geografiche (quindi superiore sia a quella della rete locale che a quella della rete metropolitana).

Revamping	Il revamping è una tecnica che permette di allungare la vita utile di una infrastruttura ed è la più costosa tra tutte le operazioni di manutenzione. Per questo, quando le tempistiche e soprattutto il budget lo consentono, si preferisce dismettere l'infrastruttura e ricostruirla ex-novo.
Risk Breakdown Structure	Il Risk Breakdown Structure (RBS) è un elenco strutturato gerarchicamente dei rischi relativi al progetto in corso, suddivisi tipicamente in base alle categorie individuate e determinati in base alle condizioni di incertezza in cui ogni progetto è chiamato ad operare e diretta funzione derivata della WBS scelta.
Ro-Ro	Roll-on/roll-off (anche detto Ro-Ro), è l'acronimo che indica una nave-traghetto progettata e costruita per il trasporto con modalità di imbarco e sbarco di veicoli gommati (sulle proprie ruote), e di carichi, disposti su pianali o in contenitori, caricati e scaricati per mezzo di veicoli dotati di ruote in modo autonomo e senza ausilio di mezzi meccanici esterni.
RUP	Il Rational Unified Process (RUP) è un modello di processo software interattivo. Non definisce un singolo, specifico processo, bensì un framework adattabile che può dar luogo a diversi processi in diversi contesti (per esempio in diverse organizzazioni o nel contesto di progetti con diverse caratteristiche).
SAP	Piattaforma software ERP prodotta dalla Società tedesca SAP SE.
SAP HANA	SAP HANA è un sistema di gestione di basi di dati colonnare e in memory sviluppato e commercializzato dalla Società SAP. L'architettura è progettata per gestire sia alti tassi di transazioni che elaborazione di interrogazioni complesse nella stessa piattaforma. La sigla indica SAP High-Performance Analytic Appliance.
SBU - Strategic Business Unit	Unità Organizzativa complessa che corrisponde all'insieme di più mercati merceologici di sbocco omogenei ai quali DBA Group offre i propri servizi e costituita dall'aggregazione di Business Units elementari.
Scalabilità	Il termine scalabilità, nelle telecomunicazioni, nell'ingegneria del software, in informatica e in altre discipline, si riferisce, in termini generali, alla capacità di un sistema di "crescere" o diminuire di scala in funzione delle necessità e delle disponibilità. Un sistema che gode di questa proprietà viene detto scalabile.
Scartamento ferroviario	È la distanza intercorrente tra i lembi interni del fungo delle due rotaie di un binario ferroviario o tranviario misurata a 14 mm sotto il piano di rotolamento.
Scrum	«Scrum è un framework di processo utilizzato dai primi anni novanta per gestire lo sviluppo di prodotti complessi. Scrum non è un processo o una tecnica per costruire prodotti ma piuttosto è un framework all'interno del quale è possibile utilizzare vari processi e tecniche. Scrum rende chiara l'efficacia relativa del proprio product Management e delle proprie pratiche di sviluppo così da poterle migliorare» (Jeff Sutherland, La Guida a Scrum™).

Servizio Europeo di Telepedaggio (SET)	Il Servizio Europeo di Telepedaggio (SET) avrebbe consentito agli utenti di pagare il pedaggio ovunque sistemi di telepedaggio fossero in servizio, avvalendosi di una singola apparecchiatura di bordo e di un unico contratto, stipulato con un operatore di propria scelta tra quelli che si sarebbero qualificati come fornitori del servizio.
Smart City	In urbanistica e architettura è un insieme di strategie di pianificazione urbanistica tese all'ottimizzazione e all'innovazione dei servizi pubblici così da mettere in relazione le infrastrutture materiali delle città «con il capitale umano, intellettuale e sociale di chi le abita» grazie all'impiego diffuso delle nuove tecnologie della comunicazione, della mobilità, dell'ambiente e dell'efficienza energetica, al fine di migliorare la qualità della vita e soddisfare le esigenze di cittadini, imprese e istituzioni.
Smart Mobility	L'espressione indica delle modalità di spostamento (e in generale un sistema di mobilità urbana) in grado di diminuire gli impatti ambientali, sociali ed economici generati dai veicoli privati e cioè: l'inquinamento atmosferico e le emissioni di gas serra; l'inquinamento acustico; la congestione stradale; l'incidentalità; il degrado delle aree urbane (causato dallo spazio occupato dagli autoveicoli a scapito dei pedoni); il consumo di territorio (causato dalla realizzazione delle strade e infrastrutture); i costi degli spostamenti (sia a carico della comunità sia del singolo).
SLA o Service Level Agreement	Il service level agreement (in italiano: accordo sul livello del servizio), in sigla SLA, sono strumenti contrattuali attraverso i quali si definiscono le metriche di servizio (es. qualità di servizio) che devono essere rispettate da un fornitore di servizi (provider) nei confronti dei propri clienti/utenti. Di fatto, una volta stipulato il contratto, assumono il significato di obblighi contrattuali.
Software As A Service (SAAS)	È un modello di distribuzione del software applicativo dove un produttore di software sviluppa, opera (direttamente o tramite terze parti) e gestisce un'applicazione web che mette a disposizione dei propri clienti via internet.
Solution Stack	In computing, una soluzione stack o stack software è un insieme di sottosistemi o componenti software necessari per creare una piattaforma completa in modo tale che non sia necessario alcun software aggiuntivo per supportare le applicazioni. Le applicazioni si dicono "run on" o "run on top of" alla piattaforma risultante.
Supply Chain	È definibile come l'insieme sistematizzato delle organizzazioni, delle attività, delle persone, delle informazioni e delle risorse coinvolte nel trasferimento di un prodotto o un servizio dal fornitore (origine) al cliente (destinazione).
Telematica	La telematica (termine raramente sostituito da teleinformatica) è una disciplina scientifica e tecnologica che nasce dalla necessità di unificare tra loro le metodologie e le tecniche delle telecomunicazioni e dell'informatica per integrare i sistemi di elaborazione e di trasmissione a distanza delle informazioni.
ULM	In ingegneria del software, UML (unified modeling language, "linguaggio di modellizzazione unificato") è un linguaggio di modellizzazione specifica basato sul paradigma orientato agli oggetti. Il nucleo del linguaggio fu definito sotto l'egida

dell'Object Management Group, consorzio che tuttora gestisce lo standard UML.

VAR (Value Added Reseller)	È definita Value Added Reseller (VAR) una azienda che aggiunge caratteristiche o servizi ad un articolo già esistente, con lo scopo di rivenderlo agli utenti finali, a volte come parte di un prodotto più grande o integrato con le proprie soluzioni.
Veicolo ferroviario	Nella tecnica e nell'organizzazione delle ferrovie si definisce veicolo ferroviario l'insieme dei rotabili che costituiscono gli elementi dell'insieme del materiale mobile (o materiale rotabile). In tale definizione sono compresi i mezzi di trazione (o materiali di trazione, o materiali motori, o unità di trazione), comprendenti le locomotive e gli automotori, le automotrici e gli autotreni e il materiale rimorchiato, che è adibito al trasporto di viaggiatori (carrozze o vetture passeggeri), di bagagli (baga-gliai), di posta (ambulanti postali), di merci (carri), o di attrezzi e materiali per la manutenzione dell'infrastruttura ferroviaria o di altri materiali rotabili (carri gru, carri officina, carri soccorso).
Vendor	Vendor è chi vende qualcosa. Nell'industria, e in particolare nel mercato informatico, un Vendor è chi fornisce un servizio o un prodotto standard. Citrix, IBM, Fujitsu, Lexmark, Sap, VMWare, ecc.)
Vlan o Virtual Lan	In telecomunicazioni e informatica il termine Virtual LAN (Vlan) indica un insieme di tecnologie che permettono di segmentare il dominio di broadcast che si crea in una rete locale (tipicamente IEEE 802.3) basata su switch, in più reti locali logicamente non comunicanti tra loro, ma che condividono globalmente la stessa infrastruttura fisica di rete locale.
WBA - Web based application	Web Based Application è un'applicazione basata su WEB che viene utilizzata solo attraverso una connessione Internet attiva e HTTP come primario protocollo di comunicazione.
WBE	Per costruire una WBS occorre che tutte le attività di un progetto vengano scomposte in parti più piccole ovvero in singoli elementi, da cui Work Breakdown Element.
WEB	Il World Wide Web, nome di origine inglese, in sigla WWW, più spesso abbreviato in Web, è un servizio di Internet che permette di navigare ed usufruire di un insieme vastissimo di contenuti multimediali e di ulteriori servizi accessibili a tutti o ad una parte selezionata degli utenti di Internet.
WebMote	WebMote® è una piattaforma web sviluppata da DBA Lab per la progettazione e la configurazione degli apparati di telecomunicazione nelle centrali telefoniche o nei cabinet e supporta l'implementazione e la gestione di alcune architetture FTTx, come FTTH, FTTN e FTTC.
Work Breakdown Structure (WBS)	Con Work Breakdown Structure (WBS) o struttura analitica di progetto, si intende l'elenco di tutte le attività di un progetto organizzate tra loro in modo logico e razionale secondo consequenzialità e parallelismi compatibili con i suoi tempi di realizzazione. Le WBS sono usate nella pratica del Project Management e aiutano il Project manager nell'organizzazione delle attività di cui è responsabile.

xDSL

Il termine DSL (Digital Subscriber Line) è una famiglia di tecnologie che fornisce trasmissione digitale di dati attraverso l'ultimo miglio della rete telefonica fissa, ovvero su doppino telefonico dalla prima centrale di commutazione fino all'utente finale e viceversa.

Relazione della Società di Revisione



Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39

Agli Azionisti di DBA Group SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del gruppo DBA (il Gruppo), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto a DBA Group SpA (la Società) in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 0805640211 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25123 Via Borgo Pietro Wulher 23 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 0854545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444393311

www.pwc.com/it

informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo DBA Group SpA o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o

circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39

Gli amministratori di DBA Group SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del gruppo DBA al 31 dicembre 2018, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

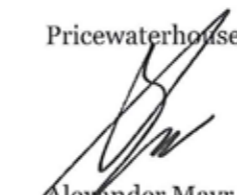
Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del gruppo DBA al 31 dicembre 2018 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del gruppo DBA al 31 dicembre 2018 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

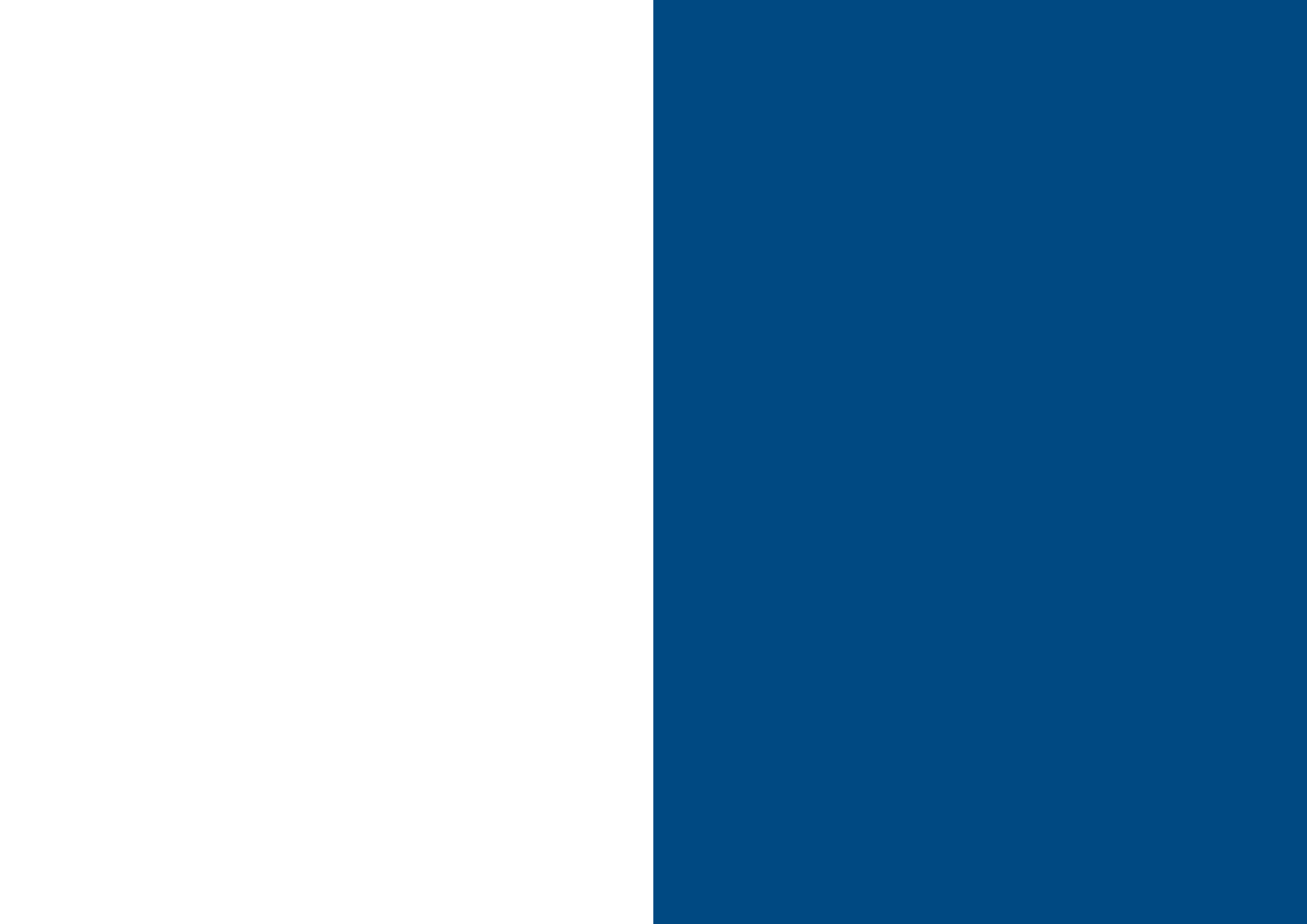
Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Padova, 12 aprile 2019

PricewaterhouseCoopers SpA



Alexander Mayr
(Revisore legale)





DBA Group SpA
Viale Felissent, 20/D
31020 Villorba (Treviso)
P.IVA 04489820268
tel. 0422.318811
info@dbagroup.it
www.dbagroup.it