

Milano, 17 aprile 2018  
Prot. AD/663 UL/dp

**PROPOSTA PER LA NOMINA DI DUE COMPONENTI IL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI DBA GROUP S.p.A.**

I sottoscritti azionisti di DBA Group S.p.A. (“Società”), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA Fondi SGR S.p.A. – Fondo Arca Azioni Italia	170.000	1,48%
ARCA Fondi SGR S.p.A. – Fondo Arca Economia Reale Equity Italia	100.000	0,87%
ARCA Fondi SGR S.p.A. – Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30	80.000	0,69%
<b>Totale</b>	<b>350.000</b>	<b>3,04%</b>

premessi che

- è stata convocata l’assemblea degli azionisti della Società, presso la sede legale della società in Villorba (TV) viale Felissent 20/D, per venerdì 27 aprile 2018 alle ore 10:00 in prima convocazione, e, occorrendo, per il 30 aprile 2018 stessi luogo ed ora, in seconda convocazione (“Assemblea”), ove si procederà, inter alia, alla nomina di n. 2 componenti del Consiglio di Amministrazione della Società,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto (art. 26) della Società, per la presentazione della proposta funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza ove applicabile,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute nell’Avviso di Convocazione dell’Assemblea pubblicato sul sito internet della Società (“Avviso”),

presentano

- la seguente proposta per la nomina di n. 2 amministratori in sostituzione dei due amministratori dimissionari:

**PROPOSTA DI NOMINA DI N. 2 AMMINISTRATORI**

N.	Cognome	Nome
1.	Rovizzi	Laura

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- di impegnarsi a produrre, su richiesta di DBA Group S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I) e Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente proposta per la nomina di due amministratori del Consiglio di Amministrazione di DBA Group S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, ove necessario.

\* \* \* \* \*

Tale proposta è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione del candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dello statuto sociale e, del caso, del codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione del candidato in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;
- 3) curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali del candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la proposta è presentata verrà successivamente inoltrata alla Società.

\* \* \* \* \*

Ove DBA Group S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della presente proposta si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it.

ARCA Fondi SGR S.p.A.  
L'Amministratore Delegato

(Dott. Ugo Loser)



CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI  
(DLGS 24/2/98 N. 58 – DLGS 24/6/98 N. 213)

AZIENDA DI CREDITO - FILIALE DI   
**Nexi S.p.A.**

N.D'ORDINE   
183

DATA RILASCIO  1 16/04/2018

N.PR.ANNUO   
183

CODICE CLIENTE

Spettabile  
ARCA FONDI SGR S.p.A.  
Fondo Area Azioni Italia  
Via Disciplini, 3  
20123 Milano (MI)  
C.F. 07155680155  
6 LUOGO E DATA DI NASCITA

A RICHIESTA DI \_\_\_\_\_

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 23/04/2018 ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI DEL NOMINATIVO SOPRAINDICATO CON I SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTO FINANZIARIO	QUANTITA'
IT0005285942	DBA ORD	170.000 AZIONI

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI:

\_\_\_\_\_

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

per la presentazione della proposta per la nomina di due componenti del Consiglio di Amministrazione di DBA Group S.p.A.

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

IL DEPOSITARIO

Nexi S.p.A.

DELEGA PER L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA DEL \_\_\_\_\_

AZIENDA DI CREDITO FILIALE DI \_\_\_\_\_

N.ORDINE

\_\_\_\_\_

N.PROGRESSIVO ANNUO

\_\_\_\_\_

SPETT. VI COMUNICHIAMO CHE \_\_\_\_\_ E' DELEGATO A RAPPRESENTAR \_\_\_\_\_  
IL SIGNOR \_\_\_\_\_  
PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO.

DATA \_\_\_\_\_

FIRMA

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI  
(DLGS 24/2/98 N. 58 - DLGS 24/6/98 N. 213)

AZIENDA DI CREDITO - FILIALE DI   
**Nexi S.p.A.**

N.D'ORDINE   
184

DATA RILASCIO  1 16/04/2018

N.PR.ANNUO   
184

CODICE CLIENTE

Spettabile  
ARCA FONDI SGR S.p.A.  
Fondo Arca Economia Reale Equity Italia  
Via Disciplini, 3  
20123 Milano (MI)  
C.F. 07155680155  
6 LUOGO E DATA DI NASCITA

A RICHIESTA DI \_\_\_\_\_

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 23/04/2018 ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI DEL NOMINATIVO SOPRAINDICATO CON I SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTO FINANZIARIO	QUANTITA'
IT0005285942	DBA ORD	100.000 AZIONI

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI:

\_\_\_\_\_

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

per la presentazione della proposta per la nomina di due componenti del Consiglio di Amministrazione di DBA Group S.p.A.

IL DEPOSITARIO

Nexi S.p.A.

DELEGA PER L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA DEL \_\_\_\_\_

AZIENDA DI CREDITO FILIALE DI \_\_\_\_\_

N.ORDINE

\_\_\_\_\_

N.PROGRESSIVO ANNUO

\_\_\_\_\_

SPETT. \_\_\_\_\_ CHE \_\_\_\_\_ E' DELEGATO A RAPPRESENTAR \_\_\_\_\_  
IL SIGNOR \_\_\_\_\_  
PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO.

DATA \_\_\_\_\_

FIRMA

**CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI**  
(DLGS 24/2/98 N. 58 – DLGS 24/6/98 N. 213)

AZIENDA DI CREDITO - FILIALE DI <input type="text" value="1"/>
<b>Nexi S.p.A.</b>

N.D'ORDINE <input type="text" value="10"/>
185

DATA RILASCIO   16/04/2018

N.PR.ANNUO <input type="text" value="3"/>
185

CODICE CLIENTE <input type="text" value="4"/>
---

Spettabile  
ARCA FONDI SGR S.p.A.  
Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30  
Via Disciplini, 3  
20123 Milano (MI)  
C.F. 07155680155

6 LUOGO E DATA DI NASCITA

A RICHIESTA DI \_\_\_\_\_

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 23/04/2018 ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI DEL NOMINATIVO SOPRAINDICATO CON I SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTO FINANZIARIO	QUANTITA'
IT0005285942	DBA ORD	80.000 AZIONI

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI:

--

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

per la presentazione della proposta per la nomina di due componenti del Consiglio di Amministrazione di DBA Group S.p.A.

IL DEPOSITARIO

Nexi S.p.A.

DELEGA PER L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA DEL \_\_\_\_\_

AZIENDA DI CREDITO FILIALE DI

N.ORDINE

N.PROGRESSIVO ANNUO

SPETT. VI COMUNICHIAMO CHE \_\_\_\_\_ E' DELEGATO A RAPPRESENTAR \_\_\_\_\_ PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO.

DATA \_\_\_\_\_

FIRMA

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Laura Rovizzi, nata a Milano, il 08/05/64, codice fiscale RVZLRA64E48F205P residente in Roma, via Luigi Robecchi Bricchetti n.5.

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini della nomina di n. 2 componenti del Consiglio di Amministrazione della Società, in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di DBA Group S.p.A. che si terrà, presso la sede legale della società in Villorba (TV) viale Felissent 20/D, il 27 aprile 2018 alle ore 10:00 in prima convocazione, e, occorrendo, il 30 aprile 2018 stessi luogo ed ora, in seconda convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di DBA Group S.p.A. nonché delle indicazioni contenute nell'Avviso di Convocazione dell'Assemblea pubblicato sul sito internet della Società ("Avviso"),

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.), nonché il possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo statuto sociale ivi inclusi di professionalità, onorabilità ed indipendenza, come normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

Firma

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Romano Lomas', written over a horizontal line.

Data

12/04/18

---

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

La sottoscritta Laura Rovizzi, nata a Milano, il 08/05/64, codice fiscale RVZLRA64E48F205P residente in Roma, via Luigi Robecchi Bricchetti n.5.

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini della nomina di n. 2 componenti del Consiglio di Amministrazione della Società, in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di DBA Group S.p.A. che si terrà, presso la sede legale della società in Villorba (TV) viale Felissent 20/D, il 27 aprile 2018 alle ore 10:00 in prima convocazione, e, occorrendo, il 30 aprile 2018 stessi luogo ed ora, in seconda convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di DBA Group S.p.A. nonché delle indicazioni contenute nell'Avviso di Convocazione dell'Assemblea pubblicato sul sito internet della Società ("Avviso"),,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza come richiesti dall'art. 26 dello Statuto Sociale e, più in generale, dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In fede



Data

12/04/2018 , milano





## Europass Curriculum Vitae



### Personal information

First name / Surname **Laura Rovizzi**  
Mobile +39 3296173957  
E-mail [rovizzil@libero.it](mailto:rovizzil@libero.it)  
Nationality Italian  
Skype laura\_rovizzi  
Twitter @rovizzil

### Occupational field **Corporate Strategy; Public and Regulatory Affairs**

More than 20 years' experience in Strategy, Public and Regulatory affairs in the Digital, Telecommunication and TV industry. Strong background in strategic planning and multimedia marketing (mobile and fixed communications, narrow and broadband internet access and pay-tv) gained while working for some major Italian wireline and wireless operators and start-ups.

Strategic communication, Lobbying and Public Affairs advisor for national and international ICT companies, national and regional authorities and highly regulated Industry (TLC; Banking, Energy and Transport) players. Highly experienced in negotiation of national and international telecommunication agreements, spectrum allocation management, mobile Payments and p2p Lending, and public ICT tenders.

Executive with proven skills in management positions. Strengths in leadership, strategic thinking, planning, team building, goal oriented and execution centred.

Independent Board member and Remuneration and Appointment Committee President - **Retelit Spa** quoted at the Milan Stock exchange

Fluent in Italian, English and Spanish

### Work experience

Dates	2008 - Today
Occupation or position held	<b>CEO and Founding Partner – Strategic consulting; Public and Regulatory Affairs</b>
Main activities and responsibilities	Focus on strategic public and regulatory affairs practices (ICT & Innovation), Economic and regulatory consulting to companies working in highly regulated sectors (Banking, Post, Energy and Rail Transport). Projects: Regional and National broadband development and digitalization processes; BUL (FTTH and FWA) strategic plans and public tenders; 5G tender management on behalf of main infrastructures operators; Smart Cities (IOT and manufacturing 4.0) strategic planning (utilities and ICT associations); Regulatory Strategy and negotiation plans for MVNOs. Relationship management with the main national regulatory authorities, Antitrust, European Commission and public institutions (Government and Parliament). Spokesperson at public and institutional events (conferences, seminars, hearings, etc.), and with off-line and on-line media stakeholders
Name and address of employer	Open Gate Italia, Via Cesare Beccaria 23, I - 00196 Rome
Type of business or sector	Strategic, Government, Regulatory and Media Affairs consultancy
Dates	06/2006 – 12/2007

Occupation or position held	<b>Regulatory Affairs and Senior Economist</b>
Main activities and responsibilities	Regulatory affairs and economics practice: Antitrust and Sector Regulators Filings, carrier to carrier negotiations support, Economic Analysis and market Evaluation.
Name and address of employer	Studio Valli e Associati, via Governo Vecchio 20, Roma.
Type of business or sector	Regulatory Affairs and Economics, Law Firm
Dates	1/2005 – 3/2006
Occupation or position held	<b>Strategies and Regulatory Affairs VP</b>
Main activities and responsibilities	<p><b>STRATEGIC PLANNING UNIT</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Define strategic plan and company strategic positioning towards shareholders, media and financial community;</li> <li>• In charge of: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. development of convergent services and innovative triple and quadruple play services (IP-TV, MobileTV, Internet BroadBand)</li> <li>2. Business development and management of commercial partners negotiations (such as with Mediaset, Sky and RAI, Nokia)</li> <li>3. Management of International Alliances strategies, Board Member of I-mode (Telefonica, O2, Bouygues, Docomo, ecc and Starmap Alliance (Telenor, T-Mobil, Amena-Orange, ecc) ;</li> </ol> </li> </ul> <p><b>REGULATORY &amp; PUBLIC AFFAIRS UNIT</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Liaison with National Regulatory Authorities, Ministry of Communications, Italian Parliament, European Commission and European Parliament:</li> <li>• Management of carrier to carrier interconnection, roaming contracts and frequencies allocation (national and international)</li> <li>• Define company economic and regulatory position in legal filings</li> </ul>
Name and address of employer	WIND Telecomunicazioni, via C.G.Viola 48, Roma
Type of business or sector	Fixed, Mobile & Internet Service Provider
Dates	1/2000 – 12/2004
Occupation or position held	<b>Business Unit Internet and Mobile Multimedia Director</b>
Main activities and responsibilities	<p>Ensure <b>wireless and fixed VAS data revenues and advertising revenues</b> of Internet Service Provider <b>Libero</b> ( leading portal in Italy): revenues up to 350 mil/euro in 2004 managing around 130 FTE ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Define products and offer range of wireless and fixed Data and VAS, Internet Portal (Libero) and triple play services and a wide range of innovative internet, TV and mobile integrated.</li> <li>• Manage content acquisition Plan and set the agreements with content and services providers</li> <li>• Manage purchase of Smart and Media Phones and SIMs</li> <li>• Manage the adverting sales company (Bread and Butter) and ensure the digital advertising revenues (around 20 million euro end 2004)</li> </ul> <p><i>Head of the crossfunctional Project on BroadBand mobile data: coordinating marketing, network, IT, customer care and sales.</i></p>
Name and address of employer	WIND Telecomunicazioni, via C.G.Viola 48, Roma
Type of business or sector	Fixed, Mobile & Internet Service Provider
Dates	6/1998– 12/1999
Occupation or position held	<b>Regulatory Affairs and Interconnection Director</b>

Main activities and responsibilities	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manage relationship with national and international regulatory Authorities of Communication Sector (AgCom, Antitrust, European Commission , ITU) and ensure company positioning</li> <li>• Ensure licences and authorizations for mobile and fixed telephony services</li> <li>• In charge of the Bruxelles Office Representative for Regulatory and Institutional Affairs Office before the European Commission</li> <li>• Manage Interconnection and Roaming contracts with national and International carriers</li> </ul>
	<p><b>Head of the UMTS (mobile Data) Business Unit</b> (Feb. - Dec. 1999):  <i>UMTS tender and Bid: Business Plan, Marketing Plan and of the Technical plan and Economic Offer</i></p>
Name and address of employer	WIND Telecomunicazioni, via C.G.Viola 48, Roma
Type of business or sector	Fixed, Mobile & Internet Service Provider
Dates	1/1997-6/1998
Occupation or position held	<b>Regulatory Affairs and Carrier to Carrier</b>
Main activities and responsibilities	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manage relationship with national and international regulatory Authorities</li> <li>• Ensure licences and authorizations for mobile and fixed telephony services including frequencies allocation and DCS 1800 public Tender</li> </ul>
Name and address of employer	Enel
Type of business or sector	ENERGY
Dates	1/1996– 1/1997
Occupation or position held	<b>Head of Strategy and Regulatory Affairs– Telecommunications Policies and Strategies Division</b>
Main activities and responsibilities	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Head of Strategic Planning</li> <li>• Define and coordinate operative companies position on national and international regulatory matters.</li> <li>• Ensure the relationships with Government and Ministry of Telecommunications to manage the licences of the operative companies (Omnitel e Infostrada)</li> <li>• Olivetti group Spokewoman at national (Confindustria, Assinform) and international organizations (European Commission (ex.ONP-Common Consultation Platform, European Interconnection Forum, ecc.), ITU.</li> </ul>
Name and address of employer	Olivetti, Viale Jervis 77, Ivrea (to) , Italy
Type of business or sector	ICT
Dates	3/1994 – 1/1996
Occupation or position held	<b>Legal and Regulatory Affairs Manager</b>
Main activities and responsibilities	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Define company regulatory strategy and ensure GSM licence negotiation, manage relationship with the Ministry of Post and Telecommunications</li> <li>• Negotiate interconnection and national roaming contracts</li> <li>• Ensure economic and regulatory support to national and international Antitrust filing</li> <li>• Company representative at international international level such as ONP -CCP, European Interconnection Forum (chairman), l'Associazione GSM MoU groups</li> </ul>
Name and address of employer	Omnitel – Vodafone, Via Caboto 15, Trezzano s/n, Milano , Italy
Type of business or sector	Mobile TLC services
Dates	1992-1/1994
Occupation or position held	<b>Research Officer – Economic Department</b>
Name and address of employer	Columbia University - Columbia Institute for Tele-information

Main activities and responsibilities Main Projects:  
 - "Creation of advanced Network Infrastructure (Integrated Broadband Networks): Price Control and Investments Strategies in Telecommunications" in the US – Al Gore Project;  
 - Price-cap regulation and companies performance monitoring

Type of business or sector Research/Consultancy

Dates 1989-1992

Occupation or position held **Research Officer – Centre for Business Strategy**

Name and address of employer London Business School – Sussex PI – London W1

Main activities and responsibilities Main Projects:  
 - Performance and efficiency measures of privatized public utilities companies  
 - Public utilities Regulation and Performance measures (Electricity, Postal services, Telecoms, Railways) – Department of Industry and Trade  
 - Strategic audit of competitive advantages in the Italian and European knitwear industries and markets

Type of business or sector Research/Consultancy

Dates 1/1987-6/1988

Occupation or position held **Senior Research Officer – Department of Economics**

Name and address of employer Catholic University of Milan

Main activities and responsibilities Research and support of research projects on the industrial economics department

Type of business or sector University Research

Type of business or sector Education

**EDUCATION**

Dates 7/1988-10/1989

Title of qualification awarded MA (II level, 1y)

Principal subjects / skills covered **M.A. European Economis and Competition law**

Name and type of organisation providing education and training Exeter University, Exeter, UK

Dates **1983-1988**

Title of qualification awarded **B.A. Political Science and Industrial Economics**

Name and type of organisation providing education and training Catholic University of Milan, L.go Agostino Gemelli 1, Milan

**Personal skills and competences**

Mother tongue **Italian**

Other languages

Self-assessment

European level (\*)

**English**

**Spanish**

Understanding		Speaking		Writing
Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
C2	C2	C2	C2	C2
C2	C2	C2	C2	B2

(\*) [Common European Framework of Reference for Languages](#)

Social skills and competences

Proven skills in management positions. Strengths in leadership, strategic thinking & planning, team building, goal oriented and execution centred.

Ability to establish and maintain good working relations with people of different national and cultural backgrounds.

Organisational skills and competences	Extremely organised person. Problem-solving attitude. Able to develop networks in different sectors. A wide experience in setting up and managing <i>ad hoc</i> teams mixing professionals with different expertise (lawyers, journalists, economists, engineers)
Computer skills and competences	High level knowledge of Internet search, Social Media and Office software
<b>Publications</b>	<p>PONTAROLLO E., ROVIZZI L., <i>Dai meccanismi assistenziali alle logiche di mercato: il caso dell'industria adriatica confezioni</i>, IL MULINO, BOLOGNA, 1990</p> <p>Bishop M., Rovizzi L., Thompson d.j., <i>REGULATORY REFORM AND PUBLIC ENTERPRISES PERFORMANCE: PRODUCTIVITY AND PRICES</i>, CONSUMERS' POLICY REVIEW, vol. 1, n. 4, 1991</p> <p>Bishop m. Rovizzi l., Thompson d.j. <i>PRICE AND QUALITY CONTROL: REGULATORY REFORM AND PUBLIC UTILITIES PERFORMANCE</i>, IN BEESLEY M.E., lectures on regulation 1991, centre for business strategy report, london business school, 1992.</p> <p>ROVIZZI L, THOMPSON D.J., <i>Fitting company strategy to industry structure: a strategic audit of the rise of italian knitwear industry</i>, BUSINESS STRATEGY REVIEW , OXFORD UNIVERSITY PRESS, VOL. 3, N. 3, 1992.</p> <p>ROVIZZI L., THOMPSON D.J., The regulation of product quality in the public utilities and the citizen's charter, FISCAL STUDIES, VOL. 13, N. 3, 1992</p> <p>ROVIZZI L., <i>La separazione contabile prevista per Telecom Italia dalla concessione GSM: allocazione dei costi e schemi contabili</i>, Mimeo, NOV. 1996</p> <p>L. ROVIZZI, C.OSTI, <i>IL SERVIZIO UNIVERSALE</i>, in <i>La disciplina giuridica delle telecomunicazioni</i>, a cura di F. Bonelli e S. Cassese, Giuffrè, Milano, 1999.</p> <p>ROVIZZI L. E AA.VV., <i>Verso una nuova disciplina della televisione e della convergenza multimediale</i>, AREL SEMINARI, 2006</p> <p>ROVIZZI L. E AA.VV., <i>Direttive per le comunicazioni elettroniche. Prime riflessioni</i>, AREL SEMINARI, 2007</p> <p>ROVIZZI L. E AA.VV., <i>La banda larga. Le scelte di policy nel Regno Unito e in Italia</i>, AREL SEMINARI, 2008</p> <p>ROVIZZI L. E AA.VV., <i>Le opzioni di politica industriale e regolatoria per lo sviluppo della banda larga</i>, AREL SEMINARI, 2009</p> <p>ROVIZZI L. E AA.VV., <i>Verso le reti di nuova generazione. Strategia regolatorie ed esperienze gestionali</i>, AREL SEMINARI, 2011</p>

# CURRICULUM VITAE



**LAURA ROVIZZI**

**lr@opengateitalia.com**

**T.: +39 0645551193**

**M.: +39 3296173957**

**LinkedIn: Laura Rovizzi**

Italiana, vive a Roma  
08/05/1964, MILANO

*Manager e consulente con oltre 20 anni di esperienza nella pianificazione strategica, lo sviluppo commerciale di servizi innovativi e nuovi business in aziende operanti in settori regolati (startup e aziende con ampi progetti di diversificazione e digital trasformation). Esperta nella negoziazione di accordi (nazionali e internazionali) di utilizzo infrastrutture. Provata capacità gestionale con punti di forza nella leadership, pensiero strategico, focalizzazione sugli obiettivi e con forte capacità esecutiva.*

---

## Open Gate Italia

**Marzo 2016 – oggi • CEO e socio fondatore di Open Gate Italia ([www.opengateitalia.com](http://www.opengateitalia.com))**

- Consulenza economica, regolamentare e ingegneristica a clienti operanti in settori regolati: ICT, Telecom, Energia, TV e media. Alcuni progetti:
  - Piani per la **Banda Larga e la Digitalizzazione dei servizi** di varie Regioni
  - Piani operativi **BUL** (FTTH e FWA) tecnici e commerciali
  - **Progetti 5G** per primari fornitori di Infrastrutture e risposte bando sperimentazione MISE 5G per conto di un consorzio di operatori.
  - Piani strategica **SMART City** (servizi IOT e manufacturing 4.0) per Associazione di categoria di operatori e manifatturieri TLC
  - Piani e negoziazione (contrattuale e operativa) per vari **Operatori Mobili Virtuali** e relativi piani di lancio (marketing, implementazione tecnica e IT, rete di distribuzione e assistenza clienti)
  - Definizione dei piani prodotti e di marketing per operatori con offerta servizi BUL (FWA e FTTH) e service providers (es. service providers specializzati nella fornitura di servizi **VAS wireless e internet, mobile payment**)
- Gestione delle relazioni con le autorità di regolamentazione di settore (Autorità delle Comunicazioni, Energia, lavori Pubblici ecc...) Commissione Europea, Antitrust, Ministeri competenti e governo centrale.
- Gestione e rapporti con i Media on-line e off-line



- **Dal gennaio 2015: Consigliere di Amministrazione indipendente di Retelit SPA**, dal 2000 quotato alla Borsa di Milano
- **Dal gennaio 2016: Presidente Comitato Nomine e Remunerazioni**



Febbraio 2015-febbraio 2017: Senior advisor Marketing and Sales

---



Dal 2011: Fondatore e Consigliere per le Strategie di FIRSTonline – [www.firstonline.info](http://www.firstonline.info) testata WEB di economia e finanza presieduta da E. Auci e diretta da F. Locatelli

---



2013: Già consigliere di amministrazione di Tivùitalia - rete televisiva digitale terrestre

---

**Altro:**

- **Giugno-novembre 2015:** membro della **task force presso la Presidenza del consiglio IOT e Manufacturing 4.0**
  - **2006-08:** Membro del **Consiglio dell' Istituto Superiore delle Comunicazioni e delle Tecnologie dell'informazione** del Ministro delle Attività produttive- P. Gentiloni
- 



**2004-2006**

**Wind Telecomunicazioni**

**Direttore Strategie e Affari Regolamentari**

- Responsabile del piano strategico e del posizionamento dell'azienda
- Responsabile alleanze internazionali e partnership strategiche
- Affari istituzionali, regolamentari e rapporti con le autorità di regolazione nazionali e internazionali

**2000-2004**

**Direttore Divisione Servizi Internet e Mobile Multimedia** (ricavi per circa 350 mil euro/anno) e gestione della business unit servizi multimediali (150 risorse)

- **Internet:** Responsabilità del portale **Libero**
- **Mobile:** Responsabilità dei prodotti multimediali e dei servizi dati
- Gestione della rete di vendita e della raccolta pubblicitaria sul portale Libero con la **concessionaria pubblicitaria Bread and Butter** (circa 20 milioni di euro/anno)

**1999**

Responsabile della gara **UMTS e del relativo Progetto operativo Interfunzionale** con il coordinamento delle funzioni di rete, IT, vendita, comunicazione e assistenza clienti (circa 80 risorse)

---



**1997-2000**

**Enel STC - Wind Telecomunicazioni**

Responsabile Affari Regolamentari e Interconnessione settore Telecomunicazioni

- Gara licenza radiomobile Wind
-

# olivetti

1996-1997

Olivetti Telemidia

Responsabile Strategie e Affari Regolamentari

---

# omnitel

1994-1996

Omnitel

Responsabile degli affari Legali e Regolamentari

---



1992-94

Università Cattolica – Dipartimento di Economia Industriale - Milano

Columbia University – Columbia Institute for Tele Information - New York



Senior Economist

- “Creation of **Advanced Network Infrastructure (Integrated Broadband Networks)**: Price Control and Investments Strategies in Telecommunications - CITI
- Gli effetti della **regolamentazione dei prezzi con il metodo del price-cap sul comportamento delle imprese**



1989-1992

London Business School, U.K. - Centre for Business Strategy

Economist

- **Misure di performance e efficienza delle imprese pubbliche privatizzate dal governo Thatcher**
  - La regolamentazione economica delle imprese di pubblica utilità (Elettricità, Telecomunicazioni, Poste) e **l’istituzione delle autorità di regolamentazione di settore**
- 

## FORMAZIONE

---

1983-1988 • **Università Cattolica del S.Cuore di Milano**

Laurea in Scienze Politiche a indirizzo Economico – Economia Industriale - 110 e lode

1988-1989 • **Exeter University**

Master in Economics & Competition law

**Lingue Straniere:** Inglese e Spagnolo

---

Si autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del D.lgs.196 del 30 giugno 2003



---

## PUBBLICAZIONI

---

PONTAROLLO E., ROVIZZI L. Dai meccanismi assistenziali alle logiche di mercato: il caso dell'industria adriatica confezioni, IL MULINO, BOLOGNA, 1990

BISHOP M., ROVIZZI L., THOMPSON D.J., Regulatory Reform and public enterprises performance: productivity and prices, consumers' Policy Review, VOL. 1, N. 4, 1991

BISHOP M. ROVIZZI L., THOMPSON D.J. Price and Quality control: regulatory reform and public utilities performance, in Beesley M.E., LECTURES ON REGULATION 1991, CENTRE FOR BUSINESS STRATEGY REPORT, LONDON BUSINESS SCHOOL, 1992.

ROVIZZI L., THOMPSON D.J., Regolamentazione della qualità dei servizi nelle imprese pubbliche sottoposte a price-cap regulation. il caso della Gran Bretagna, L'INDUSTRIA, VOL. 13, N. 1, JAN-MAR. 1992

ROVIZZI L., THOMPSON D.J., Fitting company strategy to industry structure: a strategic audit of the rise of italian knitwear industry, BUSINESS STRATEGY REVIEW, OXFORD UNIVERSITY PRESS, VOL. 3, N. 3, 1992

ROVIZZI L., THOMPSON D.J., The regulation of product quality in the public utilities and the Citizen's Charter, FISCAL STUDIES, VOL. 13, N. 3, 1992

ROVIZZI L., La regolamentazione della qualità nelle telecomunicazioni e la struttura di regolamentazione: il caso delle telecomunicazioni in Gran Bretagna, IN 'APERTURA DEI MERCATI E REGOLAMENTAZIONE: IL CASO DELLE TELECOMUNICAZIONI,' SEAT-STET, COL. "SEGNALI", 1993

ROVIZZI L., La separazione contabile prevista per Telecom Italia dalla concessione GSM: allocazione dei costi e schemi contabili, MIMEO, NOV. 1996

PONTAROLLO E., ROVIZZI L., Le Telecomunicazioni italiane tra ritardi regolamentari e incertezze strategiche, IN "LA CONCORRENZA NEI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ", AAVV, IL MULINO, 1998

ROVIZZI L, OSTI C., IL SERVIZIO UNIVERSALE, in La disciplina giuridica delle telecomunicazioni, a cura di F. Bonelli e S. Cassese, Giuffrè, Milano, 1999.

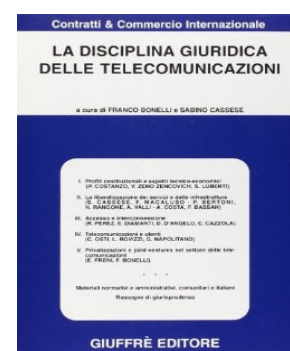
ROVIZZI L. E AA.VV., Verso una nuova disciplina della televisione e della convergenza multimediale, AREL SEMINARI, 2006

ROVIZZI L. E AA.VV., Direttive per le comunicazioni elettroniche. Prime riflessioni, AREL SEMINARI, 2007

ROVIZZI L. E AA.VV., La banda larga. Le scelte di policy nel Regno Unito e in Italia, AREL SEMINARI, 2008

ROVIZZI L. E AA.VV., Le opzioni di politica industriale e regolatoria per lo sviluppo della banda larga, AREL SEMINARI, 2009

ROVIZZI L. E AA.VV., Verso le reti di nuova generazione. Strategia regolatorie ed esperienze gestionali, AREL SEMINARI, 2011



Incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società

Amministratore indipendente- Retelit SpA  
Amministratore – Open Gate Italia srl



Laura Rovizzi  
10 Aprile 2018