



2025

BILANCIO CONSOLIDATO 2025



DBA GROUP

DBA Group S.p.A. Viale Felissent 20/d 31020 Villorba (TV) ITALIA | P. IVA 04489820268
Reg. Imp. 04489820268 | R.E.A. TV n.354338 | Capitale Sociale € 3.243.734,48 i.v. | PEC dbagroup@pec.it

Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione: DBA GROUP S.p.A.
Sede: VIALE FELISSENT N. 20/D VILLORBA TV
Capitale sociale: 3.243.734,48
Capitale sociale interamente versato: sì
Codice CCIAA: TV
Partita IVA: 04489820268
Codice fiscale: 04489820268
Numero REA: 354338
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO): 701000
Società in liquidazione: no
Società con socio unico: no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: sì
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento: DB HOLDING S.R.L.
Appartenenza a un gruppo: sì
Denominazione della società capogruppo: DB HOLDING S.R.L.
Paese della capogruppo: ITALIA
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

Bilancio al 31/12/2025

Stato Patrimoniale Consolidato

	31/12/2025	31/12/2024
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-

	31/12/2025	31/12/2024
1) costi di impianto e di ampliamento	15.708	15.910
2) costi di sviluppo	409.930	429.033
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.566.878	3.219.257
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	40.070	31.507
5) avviamento	8.741.202	6.302.480
6) immobilizzazioni in corso e acconti	777.553	597.821
7) altre	526.440	647.996
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>13.077.781</i>	<i>11.244.004</i>
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
1) terreni e fabbricati	723.362	752.209
2) impianti e macchinario	115.572	100.238
3) attrezzature industriali e commerciali	203.713	10.438
4) altri beni	4.310.690	3.781.654
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>5.353.337</i>	<i>4.644.539</i>
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-
1) partecipazioni in	-	-
a) imprese controllate	30.000	30.000
b) imprese collegate	5.000	5.000
d-bis) altre imprese	3.854	52.434
<i>Totale partecipazioni</i>	<i>38.854</i>	<i>87.434</i>
2) crediti	-	-
d-bis) verso altri	766.513	2.226.482
esigibili entro l'esercizio successivo	139.514	1.596.439
esigibili oltre l'esercizio successivo	626.999	630.043
<i>Totale crediti</i>	<i>766.513</i>	<i>2.226.482</i>
4) strumenti finanziari derivati attivi	7.989	45.580
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>813.356</i>	<i>2.359.496</i>
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>19.244.474</i>	<i>18.248.039</i>
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	3.544.940	2.527.301
4) prodotti finiti e merci	261.943	278.652
<i>Totale rimanenze</i>	<i>3.806.883</i>	<i>2.805.953</i>
II - Crediti	-	-
1) verso clienti	42.488.769	40.701.959
esigibili entro l'esercizio successivo	42.488.769	-
2) verso imprese controllate	54.353	61.300
esigibili entro l'esercizio successivo	54.353	61.300

	31/12/2025	31/12/2024
5-bis) crediti tributari	3.248.638	4.279.018
esigibili entro l'esercizio successivo	2.218.448	2.044.368
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.030.190	2.234.650
5-ter) imposte anticipate	646.423	506.682
5-quater) verso altri	368.313	608.818
esigibili entro l'esercizio successivo	368.313	608.818
Totale crediti	46.806.496	46.157.777
III - Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
6) altri titoli	-	1.000.000
Totale attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	1.000.000
IV - Disponibilita' liquide	-	-
1) depositi bancari e postali	10.951.788	8.800.276
3) danaro e valori in cassa	13.298	12.068
Totale disponibilita' liquide	10.965.086	8.812.344
Totale attivo circolante (C)	61.578.465	58.776.074
D) Ratei e risconti	4.537.985	4.081.368
Totale attivo	85.360.924	81.105.481
Passivo		
A) Patrimonio netto	29.199.843	25.176.547
I - Capitale	3.243.734	3.243.734
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	15.927.075	15.927.075
IV - Riserva legale	149.531	61.509
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Riserva da differenze di traduzione	173	430
Varie altre riserve	2.050.990	2.050.990
Totale altre riserve	2.051.163	2.051.420
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	7.989	45.580
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	2.950.467	1.166.009
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	4.883.388	3.040.136
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(1.274.850)	(774.909)
Totale patrimonio netto di gruppo	27.938.497	24.760.554
Patrimonio netto di terzi	-	-
Capitale e riserve di terzi	619.865	83.546
Utile (perdita) di terzi	641.481	332.447
Totale patrimonio netto di terzi	1.261.346	415.993
Totale patrimonio netto consolidato	29.199.843	25.176.547
Totale patrimonio netto	27.938.497	24.760.554
B) Fondi per rischi e oneri		

	31/12/2025	31/12/2024
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	64.122	30.122
<i>Totale fondi per rischi ed oneri</i>	<i>64.122</i>	<i>30.122</i>
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.796.061	3.703.198
D) Debiti		
3) debiti verso soci per finanziamenti	-	30.000
esigibili entro l'esercizio successivo	-	30.000
4) debiti verso banche	13.582.234	15.923.357
esigibili entro l'esercizio successivo	9.471.865	9.898.814
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.110.369	6.024.543
5) debiti verso altri finanziatori	1.202.295	2.076.718
esigibili entro l'esercizio successivo	671.954	1.762.929
esigibili oltre l'esercizio successivo	530.341	313.789
6) acconti	977.857	959.579
esigibili entro l'esercizio successivo	977.857	959.579
7) debiti verso fornitori	22.191.243	20.234.221
esigibili entro l'esercizio successivo	22.191.243	20.234.221
12) debiti tributari	2.592.496	2.871.461
esigibili entro l'esercizio successivo	2.592.496	2.871.461
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	3.486.145	2.925.940
esigibili entro l'esercizio successivo	3.486.145	2.925.940
14) altri debiti	6.163.217	4.808.540
esigibili entro l'esercizio successivo	6.163.217	4.808.540
<i>Totale debiti</i>	<i>50.195.487</i>	<i>49.829.816</i>
E) Ratei e risconti	2.105.411	2.365.798
<i>Totale passivo</i>	<i>85.360.924</i>	<i>81.105.481</i>

Conto Economico Consolidato

	31/12/2025	31/12/2024
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	127.895.994	115.320.580
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	(2.896)
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	227.928	(1.384.974)
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	556.287	472.197
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	583.409	531.249

	31/12/2025	31/12/2024
altri	563.931	867.921
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	<i>1.147.340</i>	<i>1.399.170</i>
<i>Totale valore della produzione</i>	<i>129.827.549</i>	<i>115.804.077</i>
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	14.384.526	12.478.965
7) per servizi	51.803.637	47.147.560
8) per godimento di beni di terzi	4.425.526	4.157.610
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	34.933.416	29.952.130
b) oneri sociali	7.939.428	6.758.299
c) trattamento di fine rapporto	1.871.860	1.516.115
e) altri costi	469.775	362.214
<i>Totale costi per il personale</i>	<i>45.214.479</i>	<i>38.588.758</i>
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.863.766	2.865.320
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.599.807	1.564.622
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	(17.908)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilit� liquide	328.899	764.426
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>4.792.472</i>	<i>5.176.460</i>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(83.932)	756.855
14) oneri diversi di gestione	422.491	713.567
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>120.959.199</i>	<i>109.019.775</i>
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	8.868.350	6.784.302
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
da imprese controllate	-	3.677
altri	245.624	306.273
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	<i>245.624</i>	<i>309.950</i>
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	<i>245.624</i>	<i>309.950</i>
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
verso imprese collegate	-	4.500
altri	1.032.285	1.188.766
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	<i>1.032.285</i>	<i>1.193.266</i>
17-bis) utili e perdite su cambi	(59.538)	263
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	<i>(846.199)</i>	<i>(883.053)</i>
D) Rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie		
19) svalutazioni	-	-

	31/12/2025	31/12/2024
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	5.035
<i>Totale svalutazioni</i>	-	5.035
<i>Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)</i>	-	(5.035)
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	8.022.151	5.896.214
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	2.426.316	2.692.015
imposte differite e anticipate	70.966	(168.384)
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>2.497.282</i>	<i>2.523.631</i>
21) Utile (perdita) dell'esercizio	5.524.869	3.372.583
Risultato di pertinenza del gruppo	4.883.388	3.040.136
Risultato di pertinenza di terzi	641.481	332.447

Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	5.524.869	3.372.583
Imposte sul reddito	2.497.282	2.523.631
Interessi passivi/(attivi)	786.661	883.316
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>8.808.812</i>	<i>6.779.530</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	687.008	1.037.920
Ammortamenti delle immobilizzazioni	4.578.520	4.476.055
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		(17.908)
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	(37.591)	(112.032)
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	58.863	(40.885)
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>5.286.800</i>	<i>5.343.150</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>14.095.612</i>	<i>12.122.680</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(1.000.930)	2.049.883
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(1.786.810)	(4.841.634)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.957.022	6.141.622
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(456.617)	(482.332)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(260.387)	(379.532)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	4.748.648	(3.370.301)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>3.200.926</i>	<i>(882.294)</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>17.296.538</i>	<i>11.240.386</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(786.661)	(883.316)
(Imposte sul reddito pagate)	(2.692.015)	(2.538.270)
(Utilizzo dei fondi)	(487.803)	(291.706)
Totale altre rettifiche	(3.966.479)	(3.713.292)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	13.330.059	7.527.094
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(2.201.689)	(1.949.455)
Disinvestimenti	4.997	38.994
Immobilizzazioni immateriali		

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
(Investimenti)	(836.732)	(2.402.256)
Disinvestimenti	146.254	67.274
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(2.627.284)	(237.270)
Disinvestimenti	44.609	6.800
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(5.469.845)	(4.475.913)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(426.949)	(2.322.290)
Accensione finanziamenti	7.062.767	9.048.717
(Rimborso finanziamenti)	(10.201.429)	(8.836.310)
Mezzi propri		
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	(499.941)	
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(1.582.382)	(993.726)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(5.647.934)	(3.103.609)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	2.212.280	(52.428)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	(59.538)	263
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	8.800.276	8.853.607
Danaro e valori in cassa	12.068	10.904
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	8.812.344	8.864.511
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	10.951.788	8.800.276
Danaro e valori in cassa	13.298	12.068
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	10.965.086	8.812.344

Nota integrativa Bilancio Consolidato al 31/12/2025

Principi contabili e criteri di valutazione di riferimento.

Il Bilancio consolidato del Gruppo DBA, per l'esercizio chiuso al 31/12/2025 è composto da Stato Patrimoniale Consolidato, Conto Economico Consolidato, Rendiconto Finanziario Consolidato e Nota integrativa Consolidata, ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste dal D.lgs 9 aprile 1991, n.127, agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa Consolidata, che costituisce parte integrante del Bilancio Consolidato, è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e a tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del gruppo, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

La struttura e la composizione del Bilancio sono stati modificati dal D. Lgs. 139/2015 (attuazione della direttiva 34/2013), che ha altresì aggiornato alcuni criteri di valutazione. L'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) ha di conseguenza revisionato i principi contabili in vigore.

Il Bilancio di consolidato, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

Per il calcolo del rendiconto finanziario è stato utilizzato il metodo indiretto.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

Area e metodi di consolidamento

E' stato utilizzato il metodo del consolidamento integrale.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 del Gruppo DBA riflette il consolidamento a tale data della DBA Group S.p.A., società capogruppo e delle società italiane ed estere da essa controllate, direttamente ed indirettamente ad eccezione di quanto detto di seguito.

Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci d'esercizio delle singole società, predisposti dagli Organi Amministrativi per l'approvazione, riclassificati e rettificati per uniformarli ai principi contabili e ai criteri di presentazione adottati dal Gruppo.

L'area di consolidamento ai sensi dell'art. 26 del DLgs 127/91, include le seguenti Società:

- DBA S.p.A., con sede in Santo Stefano di Cadore (BL) e capitale sociale pari a euro 500.000, posseduta al 100% dalla Capogruppo;
- S.J.S. Engineering S.r.l. con sede in Roma e capitale sociale pari a euro 100.000, posseduta al 100% dalla Capogruppo

- indirettamente tramite la controllata DBA S.p.A.;
- DBA Projekti d.o.o con sede in Podgorica (Montenegro) e capitale sociale pari a euro 1, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA S.p.A.
 - DBA Informacijshe Doo con sede in Koper (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 3.200.000, posseduta al 100% direttamente e indirettamente dalla Capogruppo.
 - Actual I.T. D.D. con sede in Koper (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 4.584.771, posseduta AL 33,56% direttamente dalla Capogruppo e al 66,44% indirettamente dalla Capogruppo tramite la DBA Doo;
 - Actual I.T. Doo con sede in NoviSad (Serbia) e capitale sociale pari a euro 78.139, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
 - Actual B.H. Doo con sede in Bosnia e capitale sociale pari a euro 209.460, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
 - Actual I.T.d.o.o., con sede in Žminj (Croazia) e capitale sociale pari a euro 20.040, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
 - Actual PRO d.o.o., con sede in Koper (Slovenia)) e capitale sociale pari a euro 30.000, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
 - Keypers S.r.l. con sede in Milano e capitale sociale pari a euro 50.000, posseduta al 51% dalla Capogruppo;
 - GH2 S.r.l. con sede in Villorba e capitale sociale pari a euro 50.000, posseduta al 100% dalla Capogruppo;
 - DBA PRO ALBANIA sh.p.k. con sede in Tirana (Albania) e capitale sociale pari a euro 1.048, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA S.p.A.;
 - SERTECO Servizi Tecnici Coordinati S.r.l. con sede in Udine e capitale sociale pari a euro 120.000, al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA S.p.A.;
 - Proyectos IFG, con sede in Las Rozas de Madrid in Spagna e capitale sociale pari a euro 200.734, al 60% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA S.p.A.;
 - COMCOM d.o.o. con sede in Idrija (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 7.500, posseduta al 68% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;

Per perseguire gli obiettivi di crescita per linee esterne la società controllata DBA S.p.A., in data 19 dicembre 2024 con efficacia dal 1 gennaio 2025, ha concluso l'acquisizione del 100% di Serteco Servizi Tecnici Coordinati Srl, società di Udine, nata nel 1978 e specializzata nei servizi di ingegneria civile per il settore ambientale, urbanistico e dei trasporti e nel settore edile e delle infrastrutture.

In data 30 gennaio 2025 è stata perfezionata l'acquisizione del 60% delle quote dell'azienda di ingegneria Proyectos IFG, con sede a Las Rozas de Madrid in Spagna e specializzata in progetti integrati di Data Center di varia taglia di potenza fino a comprendere Campus Data Center ed Hyperscale.

A partire da gennaio 2025 la società slovena ITELIS ha acquisito il 68% della società slovena COMCOM per aumentare le competenze specialistiche nel mercato sloveno per i servizi di consulenza e verticalizzazione di piattaforme ERP SAP.

La società Lisy Logistic Informatin Systems LLC, costituita nel 2016, non rientra nel perimetro del consolidato perché ritenuta non significativa ai fini del bilancio consolidato.

A dicembre 2025 sono stati perfezionati le seguenti operazioni straordinarie al fine di ottenere delle sinergie in termini di minori costi con efficienze operative e gestionali;

- La società C. & G. ENGINEERING SERVICE S.r.l. è stata fusa nella società DBA S.p.A.;
- Le società ITELIS d.o.o., Unistar d.o.o. e Proastec d.o.o sono state fuse nella società ACUTALI I.T. DD.;

- È nata la società ACUTAL PRO. d.o.o. dallo scorporo del ramo d'azienda di ACUTAL I.T. relativo alla gestione dei servizi e delle soluzioni software per la logistica;

Criteri di consolidamento

I criteri di consolidamento possono essere così sintetizzati:

a) le società controllate sono consolidate con il metodo integrale in base al quale:

- il valore contabile delle partecipazioni in società consolidate viene eliminato contro la corrispondente frazione di patrimonio netto. Le differenze risultanti dalla eliminazione sono attribuite alle singole voci di bilancio che le giustificano e, per il residuo, se positivo, alla voce dell'attivo immobilizzato denominata "Differenza da consolidamento". Se negativa, la differenza residua viene iscritta nella voce del patrimonio netto "Riserva di consolidamento".

L'avviamento viene ammortizzato in 10 anni in quanto si ritiene il periodo di tempo (vita utile) entro il quale si attende di recuperare, in termini finanziari o reddituali, l'investimento.

- i rapporti patrimoniali ed economici tra le società incluse nell'area di consolidamento sono totalmente eliminati. Gli utili e le perdite emergenti da operazioni tra società consolidate, che non siano realizzati con operazioni con terzi, vengono eliminati.
- le partecipazioni in società collegate e in joint venture sono valutate con il metodo del patrimonio netto in base al quale il valore contabile delle partecipazioni viene adeguato per tener conto:
 - o della quota di pertinenza della partecipante dei risultati economici della partecipata realizzati dopo la data di acquisizione;
 - o dei dividendi distribuiti dalla partecipata.
- per la conversione dei bilanci in valuta estera sono stati utilizzati il cambio di fine esercizio per lo stato patrimoniale, con eccezione del capitale sociale esposto al costo storico, e il cambio medio dell'esercizio per il conto economico. Le differenze di traduzione originate dalla conversione del patrimonio netto iniziale e del conto economico ai cambi di fine periodo vengono imputate ad un'apposita riserva del patrimonio netto consolidato.

Per la conversione dei bilanci espressi in valuta estera sono stati applicati i tassi sotto indicati:

Codice	Stato	31.12.2025	medio 2025	31.12.2024	medio 2024
BAM	Bosnia	1,95583	1,95583	1,95583	1,95583
RSD	Serbia	117,3057	117,4374	116,8022	116,9409
LEK	Albania	96,8	96,58	98,07	98,3

Data di riferimento del bilancio consolidato

La data di riferimento del bilancio consolidato è il 31 dicembre 2025 e coincide con la data di chiusura del bilancio dell'esercizio di tutte le società consolidate.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del consolidato chiuso al 31 dicembre 2025 sono quelli utilizzati nel bilancio d'esercizio dell'impresa controllante che redige il bilancio consolidato e non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio consolidato presentato ai fini comparativi; in particolare la valutazione delle voci di bilancio è stata fatta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

Ai sensi dell'articolo 35 del DLgs 127/91 sono stati adottati i seguenti criteri di valutazione ammessi dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali e gli oneri pluriennali capitalizzati sono iscritti al costo di acquisto e sono esposti in bilancio al netto degli ammortamenti calcolati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Le immobilizzazioni in corso, riguardanti progetti di sviluppo non ancora completati, sono iscritte nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale delle società controllate e verranno ammortizzate una volta terminati i relativi progetti.

Le aliquote di ammortamento utilizzate sono le seguenti:

- Avviamento: 10%
- Costi di impianto e ampliamento: 20%
- Concessioni e licenze: 20% - 33%
- Altre immobilizzazioni immateriali: 25% - 20% - 16,67% - 10%
- Marchi e brevetti: 5% - 33,33%
- Sviluppo: 20%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato risultasse una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione netta verrebbe conseguentemente svalutata; se in esercizi successivi venissero meno i presupposti della svalutazione verrebbe ripristinato il valore originario.

I costi di sviluppo sono esposti al netto dei contributi ricevuti.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, tenuto conto degli oneri accessori, e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che si ritiene ben rappresentato dalle aliquote che seguono, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- Impianti e macchinari specifici: 15% - 20%
- Impianti telefonici: 20%
- Attrezzatura varia: 15%
- Macchine elettroniche: 20%
- Mobili e arredi: 12%
- Macchine d'ufficio: 20%
- Autovetture: 25%

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Beni in leasing

I beni strumentali, oggetto di leasing finanziario, sono riflessi in bilancio consolidato secondo la metodologia finanziaria che prevede la loro iscrizione nell'attivo e l'ammortamento in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione con la contemporanea iscrizione del debito finanziario nel passivo.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni di controllo che non rientrano nel perimetro del consolidato, collegate e in joint venture iscritte nelle immobilizzazioni sono valutate al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori.

Ai sensi dell'articolo 36 del DLgs 127/91, la differenza positiva tra il valore calcolato con il metodo del patrimonio netto e il valore al costo di sottoscrizione, derivante da utili, è iscritta nella voce "rivalutazioni" del conto economico.

L'eventuale differenza negativa tra il valore calcolato con il metodo del patrimonio netto e il valore al costo di sottoscrizione, è iscritta nella voce "svalutazioni" del conto economico.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo d'acquisto o sottoscrizione eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore.

I crediti consistenti in immobilizzazioni finanziarie sono iscritti all'attivo al presunto valore di realizzo.

Rimanenze

I lavori in corso su ordinazione, relativi a prestazioni di servizi infra annuali non ultimati, sono valutati in base ai costi specifici.

I servizi di durata superiore a 12 mesi sono valutati secondo il criterio della percentuale di completamento. Tale criterio implica che i costi, i ricavi ed il margine di commessa siano riconosciuti in funzione all'avanzamento dell'opera. Il criterio adottato permette la contabilizzazione per competenza dei contratti a lungo termine, imputando l'utile stimato del contratto in misura proporzionalmente corrispondente allo stato di avanzamento dell'opera. Il metodo utilizzato per la valutazione dello stato di avanzamento dei lavori in corso è quello della percentuale del costo sostenuto.

Le rimanenze di merci sono valutate al costo di acquisto delle stesse e sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di fabbricazione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale.

Considerato che l'applicazione di tale criterio non produce effetti rilevanti i crediti sono stati iscritti al presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, accantonato per considerare il rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

I crediti verso clienti soggetti a procedure concorsuali o in stato di provato dissesto economico, per i quali si rende inutile promuovere azioni esecutive, vengono portati a perdita integralmente o nella misura in cui le informazioni ottenute e le procedure in corso ne facciano supporre la definitiva irrecoverabilità.

Disponibilità liquide

Il denaro, i depositi bancari ed i valori di cassa sono iscritti al valore nominale.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

A seguito delle disposizioni di cui al DL n° 252 del 5 dicembre 2005 integrato con le modifiche apportate dalla Legge 296/2007 in materia di TFR, il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato riflette le indennità maturate e la relativa rivalutazione.

Debiti

I debiti sono espressi al loro valore nominale e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Ai sensi dell'art. 2423, comma 4, del codice civile, non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti sono irrilevanti, rispetto al criterio adottato. Tale opzione è stata adottata se i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo rispetto al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono iscritti in tale voce quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio. In particolare, le attività e passività che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei crediti e dei debiti sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17 bis Utili e perdite su cambi.

Le immobilizzazioni in valuta sono iscritte al tasso di cambio al momento del loro acquisto o a quello inferiore alla data di chiusura dell'esercizio se la riduzione si rivela durevole.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri, sono iscritti al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi nonché delle imposte direttamente connesse con le compravendite dei beni e la prestazione dei servizi.

I costi sono imputati a conto economico in correlazione ai ricavi ed in applicazione della competenza temporale.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Sono iscritte in base alla determinazione del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle

esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti. Ove necessario, sono inoltre stanziati imposte differite sulle differenze temporanee fra il risultato d'esercizio e l'imponibile fiscale.

Le imposte correnti sono accantonate secondo le aliquote e le norme vigenti nei paesi in cui sono ubicate le società del gruppo, in base ad una realistica previsione del reddito imponibile.

In caso di tassazione differita passiva di significativi componenti di reddito la relativa passività è accantonata nella voce B del passivo in base alle aliquote in vigore ed è eventualmente aggiornata per tenere conto di successive variazioni di aliquote. Analogamente, in caso di tassazione differita attiva, il relativo ammontare è imputato all'attivo circolante nella voce C II 5 ter)

Le poste "Crediti per imposte anticipate" e "Fondo per imposte, anche differite" raccolgono inoltre le imposte differite attive e passive derivanti dalle rettifiche di consolidamento, in particolare l'eliminazione di rettifiche di valore operate esclusivamente in applicazione di norme tributarie ed all'eliminazione di utili infragruppo non ancora realizzati nei confronti di terzi.

L'iscrizione di imposte differite attive è subordinata alla ragionevole certezza della loro recuperabilità e pertanto il saldo per imposte differite attive viene contabilizzato nel presupposto che vi siano reali prospettive di redditività futura che consentano l'ottenimento di redditi imponibili fiscali, tali da recuperare i crediti in oggetto.

ATTIVO

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio per Euro 13.077.781. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

BILANCIO CONSOLIDATO	COSTO STORICO							31.12.2025
	31.12.2024	Incrementi	Variazioni d'area	Decrementi	Riclassifiche	Effetto cambio	Svalutazioni	
I – Immobilizzazioni immateriali								
1) costi di impianto e di ampliamento	1.839.948	9.652	-	-	-	-	-	1.849.600
2) costi di sviluppo	2.208.501	-	-	60.381	236.392	-	-	2.384.512
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	14.884.174	237.982	50.233	261.123	151.245	-	-	15.062.511
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	93.113	4.315	23.927	-	8.378	-	-	129.733
5) avviamento	18.519.739	4.018.735	-	-	-	-	-	22.538.474
6) immobilizzazioni in corso e acconti	597.820	575.747	-	-	396.015	-	-	777.553
7) altre	1.693.268	9.036	58.813	-	-	4	-	1.761.113
Totale	39.836.564	4.855.467	132.973	321.504	0	4	-	44.503.494

BILANCIO CONSOLIDATO	FONDO AMMORTAMENTO							31.12.2025
	31.12.2024	Incrementi	Variazioni d'area	Decrementi	Riclassifiche	Effetto cambio	Svalutazioni	
I – Immobilizzazioni immateriali				-	-	-	-	
1) costi di impianto e di ampliamento	- 1.824.038	- 9.854	-	-	-	-	-	- 1.833.892
2) costi di sviluppo	- 1.779.468	- 195.114	-	-	-	-	-	- 1.974.582
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	- 11.664.916	- 956.533	- 49.433	175.250	-	-	-	- 12.495.632
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	- 61.606	- 4.223	- 23.832	-	-	-	-	- 89.661
5) avviamento	- 12.217.259	- 1.580.014	-	-	-	-	-	- 13.797.272
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-
7) altre	- 1.045.269	- 164.914	- 24.490	-	-	-	-	- 1.234.673
Totale	- 28.592.556	- 2.910.651	- 97.755	175.250	-	-	-	- 31.425.713

BILANCIO CONSOLIDATO	VALORE NETTO CONTABILE	
	31.12.2024	31.12.2025
I – Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	15.910	15.708
2) costi di sviluppo	429.033	409.930
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	3.219.258	2.566.878
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	31.506	40.070
5) avviamento	6.302.480	8.741.202
6) immobilizzazioni in corso e acconti	597.820	777.553
7) altre	647.996	526.440
Totale	11.244.004	13.077.781

Nel corso del 2025 nelle immobilizzazioni in corso sono stati capitalizzati costi di sviluppo per un totale di € 575.747 per la cui descrizione si rimanda alla relazione sulla gestione.

Si citano di seguito i progetti avviati o sviluppati nel 2025

Società	Definizione del cespite	CAP in.es. al 31/12/2024	Acq.	contributi a fondo perduto ricevuti nel 2025	Svalutazioni	Trasfer. a cespiti	CAP attuali
DBA GROUP	Intranet Sharepoint 2025	-	31.754				31.754
DBA GROUP	Portale Acquisti evolutive 2025	-	39.760				39.760
DBA GROUP	Portale HR evolutive 2025	-	18.723				18.723
DBA GROUP	Portale Certificazioni	15.512				- 15.512	-
DBA GROUP	Portale Acquisti modulo SCP	39.910				- 39.910	-
DBA GROUP	Portale gestione licenze	44.949					44.949
DBA GROUP	Digitalizzazione processo commerciale	122.464	79.247				201.710
DBA GROUP	Migrazione da Qlik A Power BI	-	16.701				16.701
DBA GROUP	Domande depositi registrazioni marchi	9.878	270			- 8.378	1.770
DBA SpA	Spoke 3 - GEO-DECK	49.789		- 49.789			-
DBA SpA	AI per PSC-POS	84.999				- 84.999	-
DBA SpA	Green + HUB	100.239				- 100.239	-
DBA SpA	Portale servizi geografici WEB-GIS	32.041					32.041
DBA SpA	Powergy + Sviluppo prodotto e porting	75.772				- 75.772	-
DBA SpA	Spoke 8 Gemello Digitale	4.840		- 4.840			-
DBA SpA	Spoke 9 Gemini Lago di Venezia	10.824		- 10.824			-
DBA SpA	Trascend	5.752			- 5.752		-
DBA SpA	Software T-RECs		43.320				43.320
DBA SpA	Fiber PPLUS Aggiornamento		100.363				100.363
DBA SpA	Sviluppo Prodotto Smart City		213.955				213.955
DBA SpA	Deposito Marchio GP	853					853
ACTUAL.IT	sistema inform. rilevazione presenze dip.		31.654				31.654
	TOTALI	597.821	575.747	- 65.453	- 5.752	- 324.810	777.553

Le variazioni in aumento negli avviamenti si riferiscono all'acquisizione del 100% della società di ingegneria SERTECO S.r.l., all'acquisizione del 60% della società di ingegneria spagnola Proyectos IFG e all'acquisizione del 68% della società ERP slovena COMCOM.

Si specifica che la voce Avviamento, pari ad Euro 8.741.202, risulta al 31 dicembre 2025 così composta:

- Acquisizione Itelis per Euro 60.274;
- Acquisizione Unistar e Pro.Astec per Euro 2.097.958;
- Acquisizione SJS Engineering per Euro 872.100;
- Acquisizione C. & G. Engineering Service per euro 156.115;
- Acquisizione GENERAL PLANNING per euro 1.937.892;
- Acquisizione SERTECO Servizi Tecnici Coordinati S.r.l. per euro 917.646;
- Acquisizione società COMCOM per euro 738.250;
- Acquisizione società Proyectos IFG per euro 1.960.967.

La società ha valutato, in relazione a tutte le immobilizzazioni immateriali, l'eventuale presenza di indicatori potenziali riduzioni

II. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio per Euro 5.353.337. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

BILANCIO CONSOLIDATO	COSTO STORICO							31.12.2025
	31.12.2024	Incrementi	Variazioni d'area	Decrementi	Riclassifiche	Effetto cambio	Svalutazioni	
II – Immobilizzazioni materiali								
1) terreni e fabbricati	1.030.000	-	-	-	-	-	-	1.030.000
2) impianti e macchinario	263.792	1.128	95.690	-	-	-	-	360.610
3) attrezzature industriali e commerciali	242.044	212.988	-	-	-	-	-	455.032
4) altri beni	14.971.059	1.987.573	537.326	- 1.340.591	-	421	-	16.155.788
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	16.506.895	2.201.689	633.016	- 1.340.591	-	421	-	18.001.430

BILANCIO CONSOLIDATO	FONDO AMMORTAMENTO							31.12.2025
	31.12.2024	Incrementi	Variazioni d'area	Decrementi	Riclassifiche	Effetto cambio	Svalutazioni	
II – Immobilizzazioni materiali								
1) terreni e fabbricati	- 277.791	- 28.847	-	-	-	-	-	- 306.638
2) impianti e macchinario	- 163.556	- 26.763	- 54.721	-	-	-	-	- 245.039
3) attrezzature industriali e commerciali	- 231.606	- 19.713	-	-	-	-	-	- 251.319
4) altri beni	- 11.189.406	- 1.592.546	- 398.740	1.335.595	-	-	-	- 11.845.097
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	- 11.862.358	- 1.667.869	- 453.461	1.335.595	-	-	-	- 12.648.093

BILANCIO CONSOLIDATO	VALORE NETTO CONTABILE	
	31.12.2024	31.12.2025
II – Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	752.209	723.362
2) impianti e macchinario	100.238	115.572
3) attrezzature industriali e commerciali	10.438	203.713
4) altri beni	3.781.654	4.310.690
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
Totale	4.644.539	5.353.337

La voce terreni e fabbricati accoglie l'immobile acquisito mediante contratto di leasing finanziario della controllata Actual IT dd.

La voce altri beni è composta principalmente dalle seguenti categorie:

- Attrezzature ufficio
- Computer e periferici

Si segnala che le immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio del gruppo al 31 dicembre 2025 non sono state oggetto di rivalutazioni monetarie.

III. Immobilizzazioni finanziarie

- Partecipazioni

Le partecipazioni in società che non rientrano nel consolidato sono iscritte a bilancio per Euro 38.854. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

L'importo inserito nella colonna "Variazione d'area" si riferisce alle altre partecipazioni della società SERTECO, acquisita da DBA

S.p.A. nel 2025.

Partecipazioni	31/12/2024	Cessioni	Acquisizioni/ incrementi	Variazione d'area	Svalutazioni	31/12/2025
Lisy Logistic Information Systems LLC	30.000					30.000
Totale partecipazioni in società controllate non consolidate	30.000					30.000
Saven S.r.l. - Società di Progetto	5.000					5.000
Totale partecipazioni in società collegate	5.000					5.000
Eurocons	52					52
Consorzio Confidi	52			450		502
Banca di Udine				1.050		1.050
Consorzio ATS				1.000		1.000
Fondazione ICT Kennedy	1.000					1.000
Società Consortile per Azioni SMACT	51.075	(51.075)				-
Confidi	250					250
Consorzio Conai	5	(5)				-
Totale partecipazioni in altre imprese	52.434	(51.080)		2.500		3.854
Totale partecipazioni	87.434	(51.080)	-	2.500	-	38.854

- Crediti

I crediti finanziari sono iscritti a bilancio per Euro 766.513. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Pagamenti	Variazioni d'area	Riscossioni	Saldo al 31/12/2025
Premi assicurazione TFR dipendenti	100.514	-	-	-	100.514
Premi assicurazione TFM amministratori	76.500	8.500	-	-	85.000
Depositi ed altri crediti	2.049.468	30.769	(1.430.502)	(68.736)	580.999
Crediti verso altri	2.226.482	39.269	(1.430.502)	(68.736)	766.513

Per quanto riguarda la voce altri crediti:

- Nella colonna "Variazione d'area" è stato giro contato a partecipazioni l'anticipo pagato dalla società controllata DBA S.p.A. per l'acquisizione della società SERTECO SERVIZI TECNICI COORDINATI S.r.l.;

A completamento della informazione richiesta dalla legge si precisa che ai sensi dell'art. 2427 punto 6) del Codice Civile, l'area geografica dei crediti finanziari risulta essere:

- Italia per euro 282.854;
- Slovenia per euro 413.724;
- Croazia per euro 45.629;
- Serbia per euro 13.168;
- Spagna per euro 11.138.

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

Le rimanenze finali ammontano a Euro 3.806.883. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

	Saldo al 31/12/2024	variazione area di consolidamento	(Decrementi)	Incrementi	Saldo al 31/12/2025
Lavori in corso su ordinazione	2.527.301	-	(2.527.301)	3.544.940	3.544.940
Prodotti finiti	278.652		(278.652)	261.943	261.943
Totale	2.805.953	-	(2.805.953)	3.806.883	3.806.883

Il totale dei lavori in corso su ordinazione è per la maggior parte costituito da lavori in corso di durata inferiore ai 12 mesi che sono stati iscritti per il valore pari al costo sostenuto.

Per i lavori di durata superiore ai 12 mesi è stato aggiunto il margine.

Il totale dei prodotti finiti è riferito principalmente alle società slovene.

Si precisa che nessun accantonamento a rettifica del valore dei lavori in corso è stato ritenuto necessario.

II. Crediti

La voce crediti risulta così dettagliatamente composta: mancano scritture consolidate

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
Crediti verso clienti (entro 12 mesi)	43.661.084	41.619.461	2.041.623
* Fondo svalutazione Crediti	(1.172.315)	(917.502)	(254.813)
	42.488.769	40.701.959	1.786.810
Crediti verso controllate non consolidate			
* verso Lisy Logistics	54.353	61.300	(6.947)
	54.353	61.300	(6.947)
Crediti Tributari			
* Erario c/IRES	397.249	82.677	314.572
* Erario c/IRAP	76.386	93.988	(17.602)
* Credito IVA	283.513	239.806	43.707
* Credito di imposta	2.353.820	3.720.295	(1.366.475)
* Altre imposte	119.567	142.252	(22.685)
	3.248.638	4.279.018	(1.030.380)
Credito per imposte anticipate	646.423	506.682	139.741
Crediti Verso altri			
Crediti verso factor	-	8.653	(8.653)
Crediti verso dipendenti e amministratori	39.908	797	39.111
Anticipi a fornitori	43.587	475.617	(432.030)
Crediti verso altri soggetti	284.818	123.751	161.067
	368.313	608.818	(240.505)
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Altri Titoli	-	1.000.000	(1.000.000)
	-	1.000.000	(1.000.000)
Totale	46.806.496	47.157.777	(351.281)

L'adeguamento del valore nominale dei crediti verso clienti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti pari ad Euro 1.172.315. Si riporta di seguito la movimentazione del fondo svalutazione crediti avvenuta nel corso dell'esercizio.

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Accantonamenti	(Utilizzi)	Saldo al 31/12/2025
Fondo svalutazione crediti	295.402	134.813	-	430.215
Fondo svalutazione crediti tassato	622.100	120.000	-	742.100
Totale	917.502	254.813	-	1.172.315

I crediti sono principalmente verso clienti dell'area europea.

L'accantonamento dell'esercizio è impattato dall'effetto di una prudenziale svalutazione di crediti effettuata dopo opportune analisi che hanno rilevato delle posizioni ritenute inesigibili in capo alle società controllate DBA S.p.A. e Actual IT DD.

Nel corso dell'esercizio la controllata DBA S.p.A. ha riscosso l'investimento di euro 1.000.000 relativo al prodotto "Rinnova Valore" di Generali Italia.

Per la movimentazione delle imposte anticipate e differite si rinvia alla sezione imposte del conto economico.

IV. Disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
Depositi bancari e postali	10.951.788	8.800.276	2.151.512
Denaro e valori in cassa	13.298	12.068	1.230
Totale	10.965.086	8.812.344	2.152.742

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti attivi

La voce ratei e risconti attivi è così composta:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
Ratei attivi	12.015	687	11.328
Risconti attivi	4.525.970	4.080.681	445.289
Totale	4.537.985	4.081.368	456.617

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due o più esercizi.

I ratei e i risconti attivi si riferiscono principalmente a:

- interessi e competenze
- canone noleggio

- polizze assicurative e fideiussorie
- anticipi leasing
- canoni e abbonamenti

Con riferimento ai risconti attivi la quota entro 12 mesi è pari a euro 3.545.119, quella oltre 12 mesi ma entro i cinque anni è pari a euro 977.293 e quella oltre i cinque anni è pari a euro 3.558 e si riferisce ad una polizza fideiussoria rilasciata per un contratto di locazione.

PASSIVO**A) Patrimonio netto**

Il Patrimonio netto di gruppo al 31 dicembre 2025 ammonta ad Euro 27.938.497 con un incremento di Euro 3.177.943 rispetto all'esercizio precedente.

Il patrimonio netto ha subito la seguente movimentazione nel corso del 2025:

	Capitale	Acquisto azioni proprie	Riserva di trad.	Riserva di cop. flussi fin.	Altre riserve	Risultato di Gruppo	Patrimonio di Gruppo	Riserve di Terzi	Risultato di Terzi	Patrimonio di Terzi	Patrimonio netto
Valore bilancio 31 dicembre 2024	3.243.734	(774.909)	430	45.580	19.205.583	3.040.136	24.760.554	83.546	332.447	415.993	25.176.547
Destinazione del risultato dell'esercizio precedente			-	-	3.040.136	(3.040.136)	-	332.447	(332.447)	-	-
Variazione della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi				(37.591)			(37.591)			-	(37.591)
Variazione della riserva di traduzione			(257)				(257)			-	(257)
Riclassifiche			-		-		-	-		-	-
Distribuzione dividendi					(1.435.382)		(1.435.382)	(147.000)		(147.000)	(1.582.382)
Altre variazioni	-	(499.941)	-		267.727		(232.214)	350.872		350.872	118.658
Risultato di periodo			-			4.883.388	4.883.388	-	641.481	641.481	5.524.869
Valore bilancio 31 dicembre 2025	3.243.734	(1.274.850)	173	7.989	21.078.064	4.883.388	27.938.497	619.865	641.481	1.261.346	29.199.843

La voce "Altre riserve" risulta composta come segue:

- riserva da sovrapprezzo delle azioni della capogruppo DBA Group, per Euro 15.927.075;
- riserva legale iscritta nel bilancio della capogruppo DBA Group, per Euro 149.531;
- riserva da conferimento iscritta nel bilancio della capogruppo DBA Group per Euro 2.050.990;
- utili e perdite riportati per Euro 2.950.468
- .

Di seguito è presentato il raccordo fra il patrimonio netto e l'utile di esercizio del bilancio della DBA Group S.p.A. e gli analoghi dati del bilancio consolidato.

	Risultato d'esercizio 31/12/2025	Patrimonio netto al 31/12/2025
Utile e patrimonio netto di DBA Group SpA	1.659.346	19.430.195
Utili e patrimoni netti delle società partecipate	7.473.164	38.301.628
Aggregato	9.132.510	57.731.823
Eliminazione valore contabile delle partecipate	0	(31.363.390)
Eliminazione dividendi infragruppo	(2.353.000)	0
Rettifiche di consolidamento	(1.254.642)	2.831.410
Utile e patrimonio netto consolidato	5.524.868	29.199.842
Rilevazione interessenze di minoranza	641.481	1.261.346
Utile e patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	4.883.388	27.938.497

B) Fondi per rischi e oneri

La variazione intervenuta nell'esercizio è la seguente:

Descrizione	Saldo al 01/01/2025	Accantonamenti	Utilizzi e rettifiche	Altri movimenti	Saldo al 31/12/2025
Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	30.122	34.000	-	-	64.122
Totale	30.122	34.000	-	-	64.122

Il fondo trattamento di quiescenza si riferisce all'accantonamento per fine mandato agli amministratori.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La variazione intervenuta nell'esercizio è la seguente:

Descrizione	Saldo al 01/01/2025	Accantona- menti	Variazioni d'area	Riclassifiche	Pagamenti	Altri movimenti	Saldo al 31/12/2025
FONDO TFR	3.703.198	398.195	310.306	(157.739)	(487.803)	29.904	3.796.061

L'ammontare del fondo copre l'impegno del gruppo alla data di riferimento in relazione alle disposizioni legislative e contrattuali vigenti, così come illustrato nei criteri di valutazione. La voce Accantonamenti comprende anche le contribuzioni previste all' INPS e/o fondi complementari.

Nella voce "Altre movimenti" è compreso l'importo di euro 29.905 relativo ad una assunzione diretta di un dipendente, mentre nella voce "Riclassifiche" l'importo di euro (157.739) è relativo ad una diversa riclassificazione della voce "Fondo pensione complementare".

Debiti

La voce debiti risulta così dettagliatamente composta:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
Debiti verso soci per finanziamenti			
- di cui entro 12 mesi	-	-	-
- di cui oltre 12 mesi		30.000	(30.000)
	-	30.000	(30.000)
Debiti verso banche			
- di cui entro 12 mesi	9.471.865	9.898.814	(426.949)
- di cui oltre 12 mesi	4.110.369	6.024.543	(1.914.174)
	13.582.234	15.923.357	(2.341.123)
Debiti verso altri finanziatori			
- di cui entro 12 mesi	671.954	1.762.929	(1.090.975)
- di cui oltre 12 mesi	530.341	313.789	216.552
	1.202.295	2.076.718	(874.423)
Acconti	977.857	959.579	18.278
Debiti verso fornitori (entro 12 mesi)	22.191.243	20.234.221	1.957.022
Debiti Tributari			
- di cui entro 12 mesi			
* Erario c/ritenute	1.144.431	1.067.979	76.451
* Erario c/IRES e imposte sul reddito	463.200	420.761	42.439
* Erario c/IRAP	29.485	462.994	(433.509)
* IVA	908.460	832.719	75.741
* Debiti tributari vari	46.920	87.007	(40.087)
	2.592.496	2.871.461	(278.965)
Debiti verso istituti previdenziali			
* entro 12 mesi	3.486.145	2.925.940	560.205
	3.486.145	2.925.940	560.205
Altri debiti			
Debiti verso dipendenti e collaboratori	5.487.649	4.242.473	1.245.176
Debiti verso amministratori	382.884	293.285	89.599
Debiti verso altri	292.684	272.782	19.902
	6.163.217	4.808.540	1.354.677
Totale	50.195.487	49.829.816	365.671

Ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n. 6-ter del Codice Civile nessun debito è relativo ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Si segnala che tutti i debiti inclusi quelli esigibili oltre l'esercizio successivo hanno durata inferiore a 5 anni.

Il debito verso banche è diminuito di euro 2.341.123 rispetto all'esercizio precedente.

La quota corrente dei debiti verso banche entro i 12 mesi si riferiscono:

- Euro 3.372.002 principalmente ad anticipi fatture;
- Euro 6.099.863 quote da rimborsare sui finanziamenti a breve, medio e lungo termine;

La voce “debiti verso banche oltre 12 mesi”, pari ad Euro 4.110.369 si riferisce ai seguenti contratti di finanziamento:

Società	Banca	Ammontare finanziamento (Euro)	Scadenza iniziale ultima rata	Residuo da rimborsare (Euro)	Di cui oltre 12 mesi ma entro 5 anni(Euro)	Di cui oltre 5 anni (Euro)
DBA S.p.A.	Unicredit Banca d'impresa	2.500.000	30/04/2026	434.005		
DBA S.p.A.	Unicredit Banca d'impresa	2.000.000	30/04/2026	622.776		
DBA S.p.A.	Intesa San Paolo	5.000.000	15/07/2026	742.845		
DBA S.p.A.	Medio Credito Centrale	36.609	30/06/2028	12.258	7.361	-
DBA S.p.A.	BCC	2.000.000	30/03/2026	753.831		
DBA S.p.A.	Fondo Crescita Sostenibilità	183.020	30/06/2028	83.415	50.094	
DBA S.p.A.	BPM	4.000.000	31/12/2029	3.200.000	2.400.000	
DBA S.p.A.	MPS	1.800.000	30/09/2026	1.354.145	-	
DBA ex General Planning	BPM	500.000	05/10/2026	106.237		
S.J.S Engineering	Unicredit Banca d'impresa	615.000	31/01/2026	10.697		
S.J.S Engineering	Unicredit Banca d'impresa	700.000	31/10/2026	116.808		-
Serteco	Unicredit Banca d'impresa	43.000	30/11/2026	13.773		
Actual IT dd	OTP Banca	365.500	20/02/2026	18.650		
Actual IT dd	OTP Banca	136.580	20/08/2030	127.475	100.159	
Actual IT dd	OTP Banca	500.000	20/03/2029	406.250	281.250	
Actual IT dd	Addiko Bank	232.000	23/03/2027	58.000	11.600	
Actual IT dd	Addiko Bank	270.000	20/02/2028	146.250	78.750	
Actual IT dd	Addiko Bank	278.717	30/09/2029	209.038	153.294	
Actual IT dd	Addiko Bank	155.000	28/02/2030	129.167	98.167	
Actual IT dd	SKB banka	83.562	20/06/2026	10.445		
Actual IT dd	SKB banka	40.380	16/11/2026	9.254		
Actual IT dd	SKB banka	138.000	22/11/2026	34.500	-	
Actual IT dd	IBM Slovenije	99.932	28/02/2026	51.234		
Actual IT dd	Addiko Bank	72.641	20/02/2028	31.478	16.946	
Actual IT dd	Nova KBM	500.000	05/05/2029	437.500	312.500	
Actual IT dd	Nova KBM	45.000	31/10/2030	43.500	34.500	
Actual IT dd	NLB	326.255	30/11/2027	227.390	108.992	
Actual IT dd	Gorenjska banka d.d.	3.500.000	31/07/2027	466.600	233.200	
Actual PRO doo	Addiko Bank d.d.	267.000	16/12/2027	106.800	53.400	
Actual PRO doo	OTP banka d.d.	378.784	31/03/2029	245.912	170.157	
Totale				10.210.232	4.110.369	-

Non ci sono finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

La voce “acconti” si riferisce agli anticipi ricevuti dai clienti.

La voce “debiti verso altri finanziatori” si riferisce principalmente:

- ad un leasing acceso per l'acquisto dell'immobile sito a Koper, sede legale della società ACTUAL IT dd
- ad una cessione pro solvendo di crediti commerciali della società controllata Actual IT verso OTP BANK.

La voce “debiti tributari” accoglie solo le passività per imposte correnti certe e determinate.

A completamento della informazione richiesta dalla legge si precisa che ai sensi dell'art. 2427 punto 6) del Codice Civile, l'area geografica dei debiti è riferibile principalmente all'Italia ed all'Est Europa.

E) Ratei e risconti

La composizione della voce è così dettagliata:

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
Ratei passivi:	201.184	800.861	(599.677)
Risconti passivi:	1.904.227	1.564.937	339.290
Totale	2.105.411	2.365.798	(260.387)

I ratei e i risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi. I ratei passivi si riferiscono principalmente a spese/competenze bancarie, spese condominiali, polizze assicurative, contributi associativi. La voce risconti passivi comprende principalmente i ricavi di competenza di esercizi futuri.

CONTO ECONOMICOValore della produzione

La voce risulta essere così composta:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	127.895.994	115.320.580	12.575.414
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	-	(2.896)	2.896
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	227.928	(1.384.974)	1.612.902
Incrementi per immobilizzazioni per lavori interni	556.287	472.197	84.090
Altri ricavi e proventi:	1.147.340	1.399.170	(251.830)
* contributi in conto esercizio	583.409	531.249	52.160
* altri ricavi e proventi	563.931	867.921	(303.990)
Totale	129.827.549	115.804.077	14.023.472

La voce ricavi delle vendite e delle prestazioni si riferisce principalmente a vendite di servizi.

In merito all'analisi del valore della produzione caratteristico si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

La voce “contributi in conto esercizio” si riferisce:

- DBA S.p.A. - euro 69.817,09 per il progetto Spoke 8 Gemello Digitale da parte di UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRIESTE;
- DBA S.p.A. - euro 107.746,43 per il progetto Spoke 3 - GEO-DECK da parte di UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI UDINE;
- DBA S.p.A. euro 85.398,72 per il progetto Spoke 9 Gemini LagoonofVenice da parte di SISSA INNOVATION;
- DBA S.p.A. euro 40.687,50 per il progetto TRASCEND da parte di LIST-LUX INSTITUTE OF SCINCE TECH.
- SERTECO S.r.l. euro 59.660,68 per il progetto Spoke 9 Gemini LagoonofVenice da parte di SISSA INNOVATION;
- ACTUAL IT euro 83.762,60 per il progetto inserito nel Piano di Ripresa e Resilienza sloveno finanziato attraverso il Fondo per la Ripresa e la Resilienza.
- ACTUAL IT euro 38.038,03 per il progetto Plastika skaza da parte dell'Unione Europea attraverso il Dispositivo per la Ripresa e la Resilienza – NextGenerationEU;
- COMCOM 59.748,34 euro per il progetto “modello di competenze per i dipendenti, eRecruitment, gestione degli ordini di viaggio, supporto software per la gestione dei dispositivi di protezione individuale”
- euro 38.447,69 per sovvenzioni varie;

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto principalmente all'aumento delle attività nei servizi di ingegneria e Project Management in tutti i settori. In modo particolare, per quanto riguarda la società controllata DBA S.p.A si segnala la crescita nei settori dei Data Center e delle Mission Critical Infrastructures e della mobilità sostenibile, energia e sostenibilità.

A completamento della informazione richiesta dalla legge si precisa che ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, l'area geografica dei ricavi delle vendite e delle prestazioni conseguiti dal Gruppo, risulta essere:

- Italia per euro 76.842.166;
- Slovenia per euro 43.895.313;
- Spagna per euro 5.960.057;
- Croazia per euro 742.149;
- Serbia per euro 368.036;
- Bosnia per euro 88.273.

B) Costi della produzione

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo ...	14.384.526	12.478.965	1.905.561
Costi per servizi	51.803.637	47.147.560	4.656.077
Costi per godimento beni di terzi	4.425.526	4.157.610	267.916
Costi per il personale	45.214.479	38.588.758	6.625.721
<i>* Salari e stipendi</i>	34.933.416	29.952.130	4.981.286
<i>* Oneri previdenziali e assistenziali</i>	7.939.428	6.758.299	1.181.129
<i>* Trattamento di fine rapporto</i>	1.871.860	1.516.115	355.745
<i>* Altri costi</i>	469.775	362.214	107.561
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.863.766	2.865.320	(1.554)
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.599.807	1.564.622	35.185
Svalutazione immobilizz. materiali e immateriali	-	(17.908)	17.908
Svalutazione crediti attivo circolante	328.899	764.426	(435.527)
Variazioni rimanenze materie prime	(83.932)	756.855	(840.787)
Accantonamenti per rischi	-	-	-
Oneri diversi di gestione	422.491	713.567	(291.076)
Totale	120.959.199	109.019.775	11.939.424

La variazione rispetto all'esercizio precedente è strettamente correlata dell'aumento dei ricavi.

C) Proventi e oneri finanziari

La voce risulta essere così composta:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
- verso imprese controllate			-
- verso altri	-	3.677	(3.677)
Altri proventi finanziari:	-		
- verso imprese controllate	2.500	2.500	-
- interessi su conti correnti e derivati	59.830	133.109	(73.279)
- proventi superbond	147.828	159.894	
- proventi diversi	35.466	10.769	24.697
	245.624	309.950	(64.326)
Interessi e oneri finanziari:			
- minusvalenze da partecipazioni	(50.000)	(4.500)	(45.500)
- interessi bancari	(526)	(2.048)	1.523
- interessi su anticipo fatture e factoring	(230.409)	(395.266)	164.857
- interessi su finanziamenti	(721.616)	(654.629)	(66.987)
- interessi swap	-	-	-
- altri interessi	(29.734)	(136.823)	107.089
	(1.032.285)	(1.193.266)	160.982
Utili e (perdite) su cambi	(59.538)	263	(59.801)
Totale	(846.199)	(883.053)	36.854

La voce “altri interessi” si riferisce principalmente agli interessi di mora pagati ai fornitori da parte della società controllata Actual.

Imposte sul reddito d'esercizio

La voce imposte risulta essere così dettagliata:

IMPOSTE SUL REDDITO			
Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
Imposte correnti e differite			
IRES	1.933.040	2.194.996	(261.956)
IRAP	480.108	497.018	(16.910)
Imposte differite	-	-	-
Imposte anticipate	70.966	(168.384)	239.350
Imposte esercizi precedenti	13.168	-	13.168
Altre imposte	-	-	-
Totale	2.497.282	2.523.631	(26.348)

Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera:

Organico	medio 2025	medio 2024	Variazioni
Dirigenti	17	17	-
Impiegati e quadri	844	722	123
Altri dipendenti	-	24	(24)
	861	763	99

Contributi a fondo perduto

Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, per le "informazioni relative a sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria", ricevuti da enti pubblici, si rimanda al sito internet del Registro degli aiuti di Stato: www.rna.gov.it.

Il dettaglio dei contributi ricevuti nel corso del 2025 che non si trovano nel Registro degli aiuti di Stato è già stato riportato nelle pagine precedenti.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Patrimoni destinati ad uno specifico affare:

- si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del codice civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare:

- si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Il Gruppo ha rilasciato garanzie bancarie a clienti per l'importo di euro 11.323.493.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel corso del primo trimestre 2026, il Gruppo ha ulteriormente rafforzato il proprio portafoglio ordini attraverso l'acquisizione di nuovi contratti e l'aggiudicazione di offerte in diversi settori strategici, a conferma della solidità del posizionamento e della capacità di operare su progetti complessi e multidisciplinari. In particolare, le nuove commesse hanno interessato ambiti con un focus crescente sullo sviluppo e la progettazione di infrastrutture digitali – tra cui data center – e su interventi legati alla modernizzazione delle reti e degli asset energetici.

Nel periodo in esame, il Gruppo ha inoltre consolidato il proprio ruolo nei processi di transizione energetica e digitale, contribuendo a iniziative finalizzate alla riduzione dell'impatto ambientale delle infrastrutture. In tale contesto si inseriscono, tra le altre, le attività connesse allo sviluppo di sistemi di cold ironing in ambito portuale, nonché il coinvolgimento in progetti innovativi legati agli e-fuels e ai carburanti a basse emissioni, anche nell'ambito di programmi di ricerca e sviluppo. Tali

iniziative confermano il contributo attivo del Gruppo nell'evoluzione dei modelli energetici verso soluzioni più sostenibili ed efficienti.

Parallelamente, sono proseguite le attività di sviluppo commerciale e di presidio dei mercati di riferimento, con particolare attenzione ai settori delle infrastrutture di trasporto, dell'energia e delle telecomunicazioni. Il consolidamento delle relazioni con clienti strategici e la partecipazione a iniziative di rilievo a livello nazionale ed europeo hanno ulteriormente rafforzato la capacità del Gruppo di intercettare le principali direttrici di investimento e di tradurle in opportunità concrete di crescita.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di DB HOLDING SRL.

Nel seguente prospetto vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato e reso disponibile dalla suddetta Società che esercita la direzione e coordinamento (articolo 2497-bis, quarto comma, C.c.).

I valori sono espressi in Euro.

STATO PATRIMONIALE

	31/12/2024	31/12/2023
ATTIVO:		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
B) Immobilizzazioni	4.988.834	5.559.362
C) Attivo circolante	204.034	99.328
D) Ratei e risconti	207.081	254.071
Totale attivo	5.399.949	5.912.761
PASSIVO:		
A) Patrimonio Netto:	5.289.355	5.363.155
Capitale sociale	100.000	100.000
Riserve	5.135.361	5.229.809
Utile (perdita) dell'esercizio	53.994	33.346
B) Fondi per rischi e oneri		
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		
D) Debiti	110.350	548.449
E) Ratei e risconti	244	1.157
Totale passivo	5.399.949	5.912.761

CONTO ECONOMICO

	31/12/2024	31/12/2023
A) Valore della produzione	750.177	704.293
B) Costi della produzione	646.740	613.942
C) Proventi e oneri finanziari	33.868	4.306
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	(13.471)	(27.232)
Imposte sul reddito dell'esercizio	69.840	34.079
Utile (perdita) dell'esercizio	53.994	33.346

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

In osservanza di quanto richiesto dall'art. 2427-bis del codice civile, nel rispetto del principio della rappresentazione veritiera e corretta degli impegni aziendali, si forniscono di seguito le opportune informazioni.

Si segnala che il gruppo ha in essere i seguenti contratti derivati di copertura al fine di garantire il tasso dei finanziamenti bancari:

1. La società controllata DBA S.p.A. ha sottoscritto per il periodo 15/07/2020 – 15/07/2026 (pari alla durata del finanziamento bancario) con la banca Intesa San Paolo un nuovo derivato di copertura “IRS” che al 31/12/2025 aveva un market value di euro 6.829. In adempimento al D.Lgs. n. 139/2015 si è proceduto ad iscrivere in base al fair value il derivato di copertura tra gli strumenti derivati attivi ed in contropartita la riserva di patrimonio netto per operazioni di copertura di flussi finanziari (VII) adeguando annualmente al valore market value del 31 dicembre.
2. La società controllata S.J.S. ENGINEERING ha sottoscritto per il periodo 30/11/2020 – 31/10/2026 (pari alla durata del finanziamento sottoscritto) con la Banca Unicredit un derivato di copertura “Interest Rate Swap” che al 31/12/2025 ha un market value di euro 1.140,55. In adempimento al D.Lgs. n. 139/2015 si è proceduto ad iscrivere in base al fair value il derivato di copertura tra gli strumenti derivati attivi (B.3) ed in contropartita (-) la riserva di patrimonio netto per operazioni di copertura di flussi finanziari (VII) adeguando annualmente al valore market value del 31 dicembre;
3. La società controllata S.J.S. ENGINEERING ha sottoscritto per il periodo 18/01/2021 – 31/01/2026 (pari alla durata del finanziamento sottoscritto) con la Banca Unicredit un derivato di copertura “Interest Rate Swap” che al 31/12/2025 ha un market value di euro 19,13. In adempimento al D.Lgs. n. 139/si è proceduto ad iscrivere in base al fair value il derivato di copertura tra gli strumenti derivati attivi (B.3) ed in contropartita (-) la riserva di patrimonio netto per operazioni di copertura di flussi finanziari (VII) adeguando annualmente al valore market value del 31 dicembre.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti al Consiglio di Amministrazione, ai membri del Collegio Sindacale e alla società di Revisione della capogruppo, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate:

- Organo Amministrativo Euro: 560.000
- MBO Organo Amministrativo Euro 120.00
- Collegio Sindacale Euro: 20.800
- Revisione contabile Euro: 29.000

Indicazioni previste dall'art. 2428 c.c. n. 3 e 4

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 n. 3 e n. 4 del codice civile, si precisa che la società detiene n. 591.900 azioni proprie, di cui 120.000 acquistate nel corso dell'esercizio 2025, acquisite in ottemperanza a quanto deliberato dall'assemblea dei soci del 29 giugno 2022 e del 2 maggio 2024. Nel corso dell'esercizio la società non ha acquistato od alienato, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, azioni/quote di società controllanti.

L'andamento del titolo di DBA Group

Nel corso dell'esercizio 2025 il titolo DBA Group S.p.A. ha registrato un andamento significativamente positivo, toccando il massimo storico di Euro 4,4100 per azione in data 31 ottobre 2025. Il valore di borsa al 30 dicembre 2025 era pari a Euro 4,0 ad azione, rispetto a Euro 2,9100 ad azione alla medesima data dell'esercizio precedente, con un apprezzamento annuo di circa il 25%. Nei primi giorni di marzo 2026 il titolo quotava Euro 3,9 per azione.

Il numero medio di contrattazioni giornaliere nel corso dell'esercizio si è confermato su livelli contenuti, strutturalmente in linea con la caratteristica liquidità ridotta dei titoli a piccola capitalizzazione quotati sul mercato Euronext Growth Milan. Tale condizione non ha consentito di svolgere il test di impairment di secondo livello previsto dall'OIC 9: il valore implicito derivante dalla capitalizzazione di borsa non raggiunge, infatti, un livello di liquidità degli scambi sufficiente a rendere il confronto tra valore di libro per azione e prezzo di mercato per azione significativo e attendibile ai fini della verifica.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso altri titoli

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Nel seguente prospetto, ai sensi dell'art. 2427, numeri 22-quinquies e 22-sexies del codice civile, si riporta il nome e la sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato, dell'insieme più grande o più piccolo di imprese, di cui l'impresa fa parte in quanto impresa consolidata.

Nello stesso viene inoltre indicato il luogo in cui è disponibile la copia del bilancio consolidato.

Insieme più grande	
Nome dell'impresa	DB Holding S.r.l.
Città (se in Italia) o stato estero	Villorba (TV)
Codice fiscale (per imprese italiane)	03404570263

Villorba, 28 maggio 2026

Il Presidente del C.d.A.

Ing. Francesco de Bettin

DBA Group S.p.A.

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO 2025

SOMMARIO

Corporate Governance e Organi Sociali	3
Consiglio di Amministrazione.....	3
Collegio Sindacale	3
Società di Revisione	3
Eurnoext Growth Advisor.....	3
Lettera agli azionisti.....	4
Dati di sintesi	6
Le società del gruppo al 31 dicembre 2025.....	7
Andamento Operativo dell'esercizio	9
Attività commerciale e di promozione	10
Certificazioni	12
Attività di ricerca e innovazione	20
Brevetti	26
Governance e Responsabilità d'Impresa	27
Consiglio di Amministrazione.....	27
Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex. D. Lgs 231/2011.....	27
Privacy – Policy Privacy	28
Organizzazione del Gruppo	30
Risorse Umane.....	30
Personale Italia.....	30
Personale estero	32
Criteri ESG, qualità, ambiente di lavoro e sicurezza	37
Criteri ESG.....	37
Sistemi di qualità.....	37
Ambiente di lavoro.....	38
Sicurezza.....	38
Fatti rilevanti nel corso dell'esercizio	39
Fatti rilevanti verificatisi nel corso del periodo gennaio – maggio 2026.....	42
Prospettive della Società e del Gruppo per l'esercizio 2026	43
Parti correlate.....	43
Altre informazioni	45
Indicazioni previste dall'art. 2428 c.c. n. 3 e 4	45
Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6 bis, del Codice Civile ...	45
Elenco delle sedi secondarie	46
Contributi.....	46
Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.....	47

Corporate Governance e Organi Sociali

Il sistema di Corporate Governance della Società, nonché la definizione degli Organi e delle Cariche Sociali, è volto al raggiungimento del massimo equilibrio fra esigenze di flessibilità e tempestività nelle decisioni, alla ricerca della più chiara trasparenza nelle relazioni fra i diversi centri di responsabilità e le entità esterne, alla precisa individuazione di ruoli e conseguenti responsabilità.

Consiglio di Amministrazione

Presidente:	Francesco De Bettin
Amministratore delegato:	Raffaele De Bettin
Consiglieri:	Stefano De Bettin
	Laura Rovizzi
	Palmina Caruso
	Luigi Pompanin Dimai

Collegio Sindacale

Presidente:	Manuela Grattoni
Sindaci effettivi:	Paola Ricci
	Alessandro Sbaiz
Sindaci supplenti:	Andrea De Vettori
	Daniele Casonato

Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Eurnoext Growth Advisor

Envent Capital Markets Ltd

Lettera agli azionisti

Signori Azionisti,

Vi sottoponiamo il Bilancio Consolidato per l'esercizio 2025 del Gruppo di Società controllate dalla Holding DBA Group S.p.A. (di seguito anche genericamente indicate nell'insieme come "Il Gruppo").

Ad oggi l'azionariato di DBA Group S.p.A. è così suddiviso:

• DB Partecipazioni S.r.l.	47,55%
• Azioni Proprie	5,14%
• Mare Engineering Group	10,29%
• Mercato	37,02%

Per perseguire gli obiettivi di crescita per linee esterne la società controllata DBA S.p.A., in data 19 dicembre 2024 con efficacia dal 1 gennaio 2025, ha concluso l'acquisizione del 100% di Serteco Servizi Tecnici Coordinati Srl, società di Udine, nata nel 1978 e specializzata nei servizi di ingegneria civile per il settore ambientale, urbanistico e dei trasporti e nel settore edile e delle infrastrutture.

In data 30 gennaio 2025 è stata perfezionata l'acquisizione del 60% delle quote dell'azienda di ingegneria Proyectos IFG, con sede a Las Rozas de Madrid in Spagna e specializzata in progetti integrati di Data Center di varia taglia di potenza fino a comprendere Campus Data Center ed Hyperscale.

A partire da gennaio 2025 la società slovena ITELIS ha acquisito il 68% della società slovena COMCOM per aumentare le competenze specialistiche nel mercato sloveno per i servizi di consulenza e verticalizzazione di piattaforme ERP SAP.

A dicembre 2025 sono stati perfezionati le seguenti operazioni straordinarie al fine di ottenere delle sinergie in termini di minori costi con efficienze operative e gestionali:

- La società C. & G. ENGINEERING SERVICE S.r.l. è stata fusa nella società DBA S.p.A.;
- Le società ITELIS d.o.o., Unistar d.o.o. e Proastec d.o.o sono state fuse nella società ACTUAL I.T. DD;
- È stata costituita la società ACTUAL PRO. d.o.o. dallo scorporo del ramo d'azienda di ACTUAL I.T. relativo alla gestione dei servizi e delle soluzioni software per la logistica.

Il confronto tra gli analoghi risultati degli esercizi 2024 e 2025 evidenzia quanto segue:

- Il Valore della Produzione è passato da 115.804.077 dell'esercizio 2024 a euro 129.827.549 del 2025;
- Il Margine operativo lordo è passato da euro 11.960.762 a euro 13.660.822. Sul risultato del 2025 hanno influito costi non ricorrenti relativi ad operazioni straordinarie dell'importo di euro 372.400.
- Il Risultato Lordo della Gestione Ordinaria è positivo per euro 8.868.350 contro un risultato di euro 6.784.302 del precedente esercizio;
- Il Risultato Netto, infine, registra un utile di euro 5.524.869 contro un risultato di euro 3.372.583 del precedente esercizio.

Signori Azionisti,

Con questi fatti, Vi proponiamo di prendere atto del Bilancio consolidato 2025 che chiude con un utile di euro 5.524.869.

Villorba, 28 maggio 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Ing. Francesco De Bettin



Dati di sintesi

	2021	2022	2023	2024	2025
Valore della Produzione - migliaia di euro	79.530	85.394	112.120	115.804	129.828
Margine Operativo Lordo (Ebitda) - migliaia di euro	4.787	7.178	12.055	11.961	13.661
Risultato Operativo Lordo (Ebit) - migliaia di euro	361	3.397	7.912	6.784	8.868
Risultato Netto - migliaia di euro	-719	625	4.362	3.373	5.525

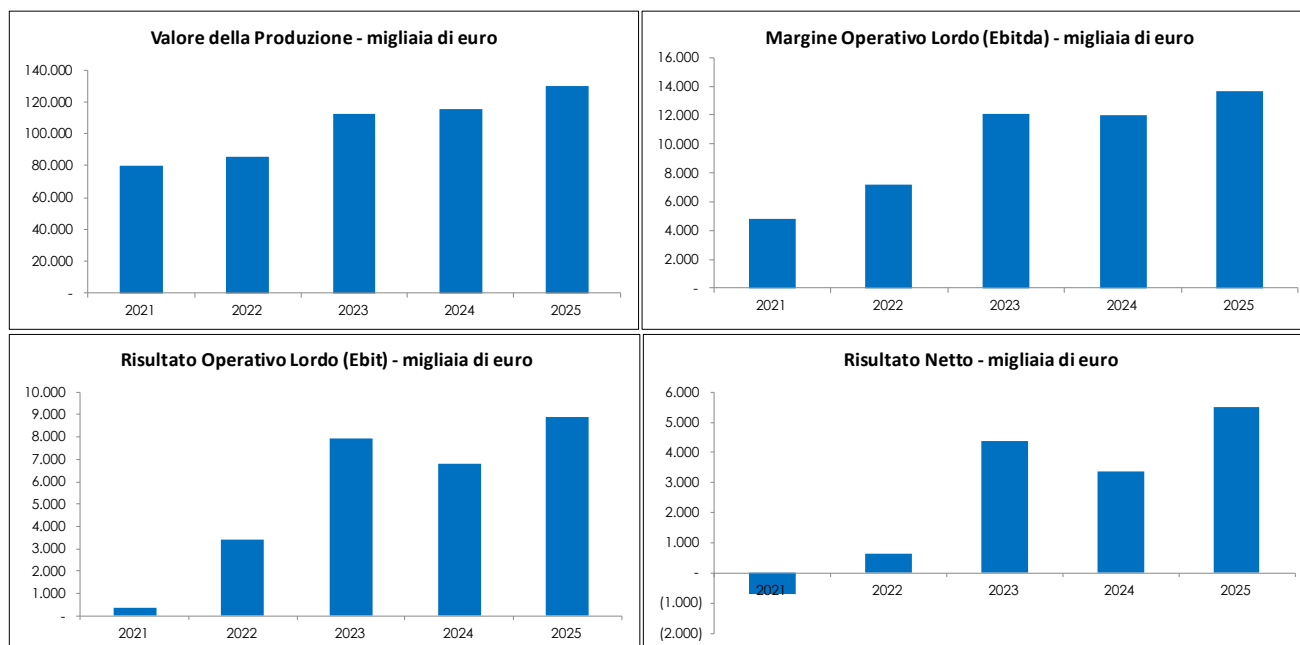


TABELLA 1 - DATI DI SINTESI

Di seguito i dati dell'EBITDA e dell'EBIT adjusted al lordo di costi non ricorrenti relativi ad operazioni straordinarie dell'importo di euro 372.400.

	2021 adj	2022 adj	2023 adj	2024 adj	2025 adj
Margine Operativo Lordo (Ebitda) - migliaia di euro	7.340	7.488	12.555	12.511	14.033
Risultato Operativo Lordo (Ebit) - migliaia di euro	2.914	3.707	8.412	7.334	9.240

Le società del gruppo al 31 dicembre 2025

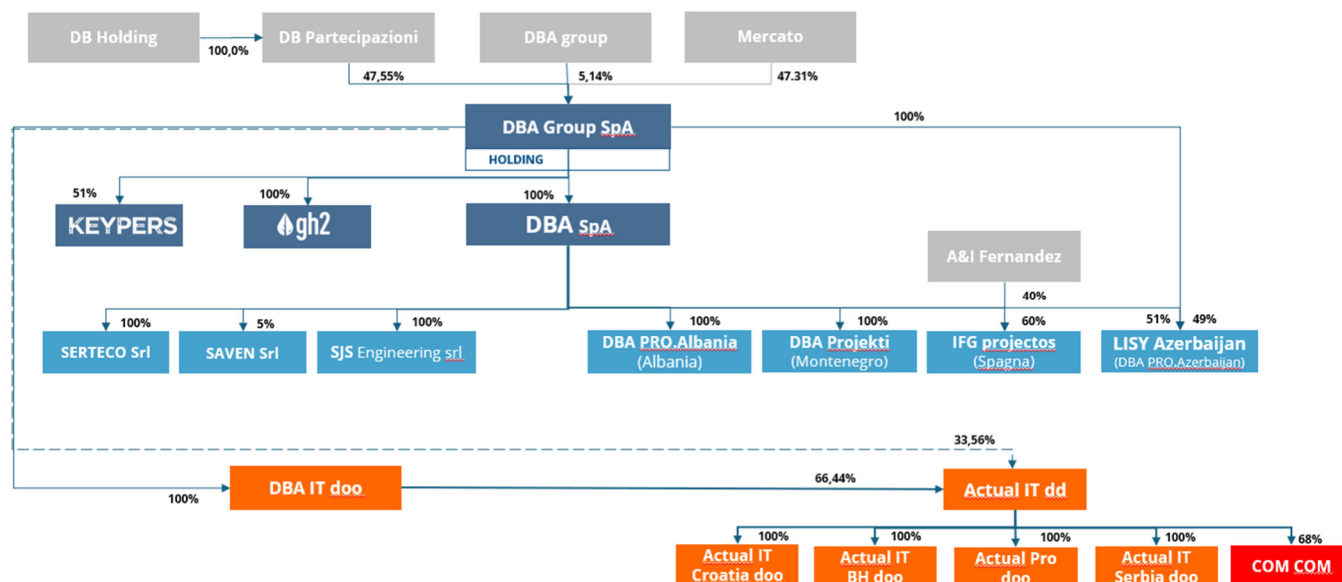


TABELLA 2 . ASSETTO SOCIETARIO

L'area di consolidamento include le seguenti Società:

- **DBA Group S.p.A.** è la holding di partecipazione di diritto italiano che controlla, organizza e coordina, coglie e fa emergere le sinergie, favorisce lo sviluppo e gestisce un Gruppo di società operative e complementari nella fornitura di tutti i servizi tecnici e tecnologici necessari ed utili agli operatori di mercato che, per il loro scopi di istituto, gestiscono il ciclo di vita di infrastrutture fisiche o digitali. La società è quotata all'Euronext Growth Milan di Borsa di Milano dal 14 dicembre 2017.
- **KEYPERS S.r.l.** è la società controllata al 51% da DBA Group S.p.A. e offre servizi di consulenza strategica, innovativa ed operativa nelle fasi di Operation & Maintenance di Infrastrutture Mission-Critical. La società è costituita in Italia ed opera in base alla legislazione italiana.
- **GH2 S.r.l.** è la società controllata al 100% da DBA Group S.p.A. dedicata allo sviluppo di iniziative per la produzione di energia elettrica e Green Hydrogen da fonte geotermica. La società è costituita in Italia ed opera in base alla legislazione italiana.
- **DBA S.p.A.** è la società controllata al 100% da DBA Group S.p.A. che eroga servizi di Architettura e Ingegneria, Project management Office e sviluppa piattaforme software di Project, Asset & Lifecycle Management. Attraverso le proprie divisioni è in grado di gestire tutte le fasi di gestione di un'infrastruttura complessa, dalla progettazione alla manutenzione programmata. La società è costituita in Italia ed opera in base alla legislazione italiana.
- **S.J.S. Engineering S.r.l.** è la società del Gruppo, controllata al 100% da DBA S.p.A., operante prevalentemente nel settore portuale e offre servizi di Engineering e Project Management.
- **DBA PRO Albania sh.p.k.** è la società del Gruppo, controllata al 100% da DBA PRO. S.p.A., con l'obiettivo di accrescere la struttura organizzativa con figure altamente specializzate nell'ambito dei servizi di

ingegneria e architettura, ICT e nella progettazione delle reti in fibra ottica. La Società è costituita in Albania ed opera in base alla legislazione albanese.

- **DBA Projekti doo** è la società del Gruppo, controllata al 100% da DBA Pro. S.p.A., attiva nello sviluppo di servizi professionali, tecnici e gestionali finalizzati alla concezione, realizzazione e gestione di opere ed infrastrutture per il mercato del Montenegro ed opera prevalentemente per i settori Transport & Logistics ed Energy & Utilities. La Società è costituita in Montenegro ed opera in base alla legislazione montenegrina.
- **DBA Informacijske Tehnologije doo** è la società di diritto sloveno controllata direttamente ed indirettamente al 100% DBA Group S.p.A. e che è nata nel 2015 al fine di acquisire la società di diritto sloveno Actual IT dd
- **Actual IT dd** è la società del Gruppo, detenuta al 100% da DBA doo, che opera nel campo dell'Information and Communication Technology e delle soluzioni software Enterprise in Slovenia e nel mercato balcanico. La Società è costituita in Slovenia ed opera in base alla legislazione della Slovenia. Actual IT dd funge anche da sub-holding e controlla il 100% delle società: Actual IT dd (HR), Actual BH doo (BIH), Actual I.T. dd Novi Sad (RS).
- **SERTECO Servizi Tecnici Coordinati S.r.l.** con sede in Udine e capitale sociale pari a euro 120.000, al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA S.p.A.;
- **Proyectos IFG**, con sede in Las Rozas de Madrid in Spagna e capitale sociale pari a euro 200.734, al 60% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA S.p.A.;
- **COMCOM d.o.o.** con sede in Idrija (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 7.500, posseduta al 68% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Actual I.T. DD.

Appartengono al Gruppo anche le Società il cui bilancio non è stato inserito nel consolidato:

- **LISY Logistic Information Systems LLC** è la società del Gruppo con sede nella repubblica dell'Azerbaijan, detenuta al 49% da DBA Group e al 51% da DBA Pro. S.p.A. ed offre servizi di maintenance e supporto per i software sviluppati a servizio della logistica portuale. La Società è costituita in Azerbaijan ed opera in base alla legislazione del Paese.
- **Saven** società di progetto Srl con sede a Milano detenuta al 5% dalla controllata DBA PRO. S.p.A. ed offre servizi di EPC.

Andamento Operativo dell'esercizio

Il 2025 chiude con un valore della produzione pari ad un valore di euro 129.827.549, in incremento rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente (euro 115.804.077).

I servizi di Ingegneria e Project Management contribuiscono al valore della produzione nell'esercizio 2025 per euro 79.108 migliaia, rispetto a euro 68.840 migliaia dell'esercizio.

Le attività legate all'Information & Communication Technology (ICT), invece contribuiscono al valore della produzione caratteristico nell'esercizio 2025 per euro 50.720 migliaia, rispetto a euro 46.964 migliaia dell'esercizio precedente. I servizi ICT vengono erogati sia nel mercato italiano sia tramite le società balcaniche del sub-gruppo Actual.

Di seguito si riportano i Valori della Produzione delle Società rientranti nel perimetro di consolidamento:

SOCIETA'	2025		2024		Delta 2025vs. 2024	
	€	Peso %	€	Peso %	€	%
DBA Group	343.610	0,26%	142.130	0,11%	201.480	141,76%
Keypers	1.315.688	1,01%	1.464.962	1,13%	-149.274	-10,19%
GH2	-72.097	-0,06%	-18.524		-53.573	
C. & G.	0	0,00%	903.676	0,70%	-903.676	-100,00%
DBA	71.042.844	54,72%	65.853.761	50,72%	5.189.083	7,88%
SJS Engineering	3.817.346	2,94%	4.445.939	3,42%	-628.593	-14,14%
SERTECO	1.988.159	1,53%		0,00%	1.988.159	
IFG	6.045.412	4,66%			6.045.412	
DBA PRO. ALBANIA	314	0,00%	21.208		-20.894	-98,52%
DBA PROJEKTI	12.397	0,01%	100.687	0,08%	-88.290	-87,69%
DBA I.T.	4.222	0,00%	35.100	0,03%	-30.878	
Actual I.T.	39.948.393	30,77%	9.960.130	7,67%	29.988.263	301,08%
Actual BH Sarajevo	88.273	0,07%	53.101	0,04%	35.172	66,24%
Actual I.T. Žminj	742.442	0,57%	545.431	0,42%	197.011	36,12%
Actual I.T. Novi Sad	369.098	0,28%	337.870	0,26%	31.228	9,24%
Unistar		0,00%	26.083.146	20,09%	-26.083.146	-100,00%
Pro.Astec		0,00%	464.977	0,36%	-464.977	-100,00%
Itelis		0,00%	5.410.483	4,17%	-5.410.483	-100,00%
COMCOM	1.163.644	0,90%		0,00%	1.163.644	
ACTUAL PRO	3.017.804	2,32%		0,00%	3.017.804	
TOTALE	129.827.549	100,00%	115.804.077	100,00%	14.023.472	12,11%

TABELLA 2-ANDAMENTO DELLE SOCIETÀ OPERATIVE

Attività commerciale e di promozione

Durante l'esercizio 2025 le attività commerciali di DBA Group S.p.A. e i positivi segnali di ripresa dei mercati di riferimento hanno permesso di acquisire nuovi clienti e nuovi contratti in vari settori e di aumentare il volume di richieste di offerta/gare di appalto. Nonostante il perdurare delle difficoltà nel reperire personale specializzato nei settori di attività, i risultati raggiunti nel 2025 sono stati in linea con le aspettative.

Sul **mercato domestico** è stato riscontrato un generale aumento dei clienti a portafoglio. I risultati sono dovuti principalmente all'attività di Customer Care e cura del cliente che, insieme alla riconosciuta qualità dei servizi forniti, garantiscono il mantenimento dei contratti con i Clienti esistenti, nonché l'ottenimento di nuovi contratti. I risultati ottenuti sono stati coerenti con l'orientamento della direzione aziendale.

In Italia, accanto alle normali richieste di servizi provenienti dal mercato, si è confermata un'importante e continuativa richiesta di servizi di ingegneria nel settore dei Data Center/Mission Critical Infrastructures, concretizzatasi nel corso dell'esercizio con ulteriori incarichi di progettazione, Direzione Lavori e gestione Sicurezza e acquisizione di nuovi clienti.

Oltre al settore Data Center principalmente legato all'evoluzione della transizione digitale, anche grazie ai finanziamenti PNRR e PNC, si rileva una crescita del settore Industriale con particolare riferimento ai clienti che operano in ambito Pharma e Life Science.

Particolare fervore si continua a riscontrare nel mercato dell'Energia (produzione, trasporto e trasformazione) e della Transizione Energetica.

Sul **mercato estero** nel corso del 2025 sono state acquisite nuove commesse e sono proseguite le azioni di prospezione commerciale in diversi Paesi. Nonostante la situazione economica nelle aree di interesse (Balcani e Asia Centrale) continui ad essere complessa, sono proseguite le attività di Direzione Lavori in Montenegro con buoni risultati economici e di profit sharing, è stato firmato un ulteriore contratto per servizi di Tender Assistance per un Data Center in Azerbaijan. Nello stesso Paese, forti dei contratti già sviluppati per la progettazione di tre musei, sono state acquisite altri due commesse per la progettazione di altrettanti musei nel paese. In Georgia è stato acquisito un contratto di fornitura di applicativo software Terminal Operating System (TOS) nel porto di Batumi. Sono continuate attività di prospezione commerciale in Kazakhstan e Saudi Arabia. Nel corso dell'anno è stato acquisito un contratto per la progettazione dei sistemi di cold-ironing per il porto di Limassol a Cipro.

Grazie alla partecipazione nella società spagnola Proyectos IFG sono state avviate attività di cross-fertilisation su clienti italiani ed esteri che operano sul mercato italiano e su quello spagnolo, concretizzatesi in prime attività eseguite da Proyectos IFG per clienti segnalati da DBA.

È proseguito anche nel corso del 2025 il monitoraggio e la partecipazione a gare bandite dalla Comunità Europea (EC, EIB, EBRD), in particolare quelle di Technical Assistance alla EU e i paesi membri o in preadesione,

ed è continuato il percorso di ricerca di partner con cui allearsi per la partecipazione alle gare di assegnazione dei Framework Agreement. I principali risultati conseguiti da queste attività sono la aggiudicazione di diversi contratti di finanziamento (progetto EU – REC4 SMEs “ Empowering SMEs through Renewable Energy Communities for a Sustainable Future” e progetto MASE **DIGITRED**: *Digital Twin per la Pianificazione Grid-Aware e la Diffusione Sostenibile di Tecnologie Energetiche Distribuite*).

La controllata ACTUAL IT ha continuato lo sviluppo della propria piattaforma SW di Port Community System (PCS) fornendo nuovi moduli ai propri clienti (es. sistema di Billing Port Authority di Rijeka, Berth Management System per la Port Authority di Koper, Security mechanism per la Port Authority di Ploce) o la manutenzione evolutiva per i sistemi PCS e MSW sviluppati per Montenegro, Ploce e Malta.

Certificazioni

Di seguito sono riassunte le certificazioni emesse a favore di DBA Group S.p.A. e delle Società Operative:

DBA Group S.p.A.

Certificato:	9001:2015
<i>Numero:</i>	35461/17/S
<i>Data Emissione</i>	31.07.2017
<i>Data Scadenza</i>	30.07.2026
<i>Revisione</i>	30.06.2023
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Direzione, controllo e coordinamento delle società operative controllate ed erogazione di servizi in materia di: risorse umane, servizi generali, servizi di prevenzione e protezione, gestione dei sistemi certificati (qualità, ambiente, energia, sicurezza informazioni, salute e sicurezza sul lavoro), amministrazione, pianificazione & controllo, acquisti, sviluppo commerciale internazionale, marketing.

DBA S.p.A.

Certificato:	9001:2015
<i>Numero:</i>	5923/01/S
<i>Data Emissione</i>	26.09.2001
<i>Data Scadenza</i>	11.12.2027
<i>Revisione</i>	06.12.2024
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche. Attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit). valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico. alta sorveglianza. erogazione di servizio in ambito efficientamento energetico. progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators. ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti.

Certificato:	45001:2018
<i>Numero:</i>	OHS-1606
<i>Data Emissione</i>	31.01.2013
<i>Data Scadenza</i>	27.01.2028
<i>Revisione</i>	09.12.2024
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche. Attivi relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mob (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile d lavori, audit). valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico. alta sorveglianza erogazione di servizio in ambito efficientamento energetico. progettazione, sviluppo installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati al gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. servizi project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operato vendors e system integrators. ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative n suddetti ambiti.

Certificato:	14001:2015
<i>Numero:</i>	EMS-7455/S
<i>Data Emissione</i>	10.12.2018
<i>Data Scadenza</i>	09.12.2027
<i>Revisione</i>	09.12.2024
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche. Attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit). valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico. alta sorveglianza. erogazione di servizio in ambito efficientamento energetico. progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators. ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti.

Certificato:	27001:2013
<i>Numero:</i>	579/19
<i>Data Emissione</i>	23.12.2019
<i>Data Scadenza</i>	22.12.2028
<i>Revisione</i>	19.12.2025
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. Ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti

Certificato:	74:2019
<i>Numero:</i>	20027BIM
<i>Data Emissione</i>	26.03.2020
<i>Data Scadenza</i>	28.02.2026
<i>Revisione</i>	18.06.2025
<i>Ente certificatore</i>	ICMQ S.p.A.
<i>Oggetto</i>	Erogazione di servizi di progettazione architettonica, strutturale, impiantistica e sicurezza per opere civili, infrastrutture per telecomunicazioni, opere accessorie e complementari infrastrutturali e mission critical infrastructure: data center.

SJS Engineering Srl:

Certificato:	9001:2015
Numero:	CERT-09096-2001-AQ-BRI-SINCERT
Data Emissione	14.08.2001
Data Scadenza	11.12.2027
Revisione	09.12.2025
Ente certificatore	DNV GL Business Assurance Italia s.r.l.
Oggetto	Servizi di Ingegneria: Progettazione, Direzione Lavori e Coordinamento Sicurezza nei cantieri (IAF:34)
Certificato:	14001:2015
Numero:	2826_24_A
Data Emissione	07.08.2018
Data Scadenza	05.08.2027
Revisione	01/02.08.2024
Ente certificatore	AMTIVO Italia srl
Oggetto	Servizi di progettazione edile e impiantistica. Direzione Lavori (IAF:34)
Certificato:	45001:2018
Numero:	2827_24_A
Data Emissione	07.08.2018
Data Scadenza	05.08.2027
Revisione	01/02.08.2024
Ente certificatore	AMTIVO Italia srl
Oggetto	Servizi di progettazione edile e impiantistica. Direzione Lavori (IAF:34)

ACTUAL I.T. group (ACTUAL I.T. d.d., ACTUAL PRO d.o.o., ACTUAL BH d.o.o., ACTUAL I.T. d.o.o. (Croatia), ACTUAL I.T. d.o.o.):

Certificato:	ISO/IEC 27001:2022
<i>Numero:</i>	CZE - 2500145
<i>Data Emissione</i>	26.02.2008
<i>Data Scadenza</i>	08.05.2028
<i>Ente certificatore</i>	BUREAU VERITAS CERTIFICATION CZ, s.r.o.
<i>Oggetto</i>	Vendita, sviluppo, consegna, consulenza, manutenzione, gestione, assistenza, supporto agli utenti e formazione per infrastrutture informative, servizi cloud, soluzioni SAP, servizi di sicurezza informatica, Security Operations Center (SOC), sicurezza e conformità dell'intelligenza artificiale e attrezzature IT in tutti i settori, comprese le infrastrutture critiche.

Certificato:	ISO 27018:2025
<i>Numero:</i>	SI013954
<i>Data Emissione</i>	17.04.2026
<i>Data Scadenza</i>	16.04.2029
<i>Ente certificatore</i>	Bureau Veritas d.o.o. – Slovenia Branch
<i>Oggetto</i>	Vendita, sviluppo, consegna, consulenza, manutenzione, gestione, assistenza, supporto agli utenti e formazione per infrastrutture informative, servizi cloud, soluzioni SAP, servizi di sicurezza delle informazioni, Security Operations Center (SOC), sicurezza e conformità dell'intelligenza artificiale e apparecchiature IT in tutti i settori, comprese le infrastrutture critiche.

Certificato:	ISO 9001:2015
<i>Numero:</i>	SI013437
<i>Data Emissione</i>	26.02.2008
<i>Data Scadenza</i>	08.05.2028
<i>Ente certificatore</i>	Bureau Veritas Certification Holding SAS – Italy Branch
<i>Oggetto</i>	Vendita, sviluppo, consegna, consulenza, manutenzione, gestione, assistenza, supporto agli utenti e formazione per infrastrutture informative, servizi cloud, soluzioni SAP, servizi di sicurezza delle informazioni, Security Operations Center (SOC), sicurezza e conformità dell'intelligenza artificiale e apparecchiature IT in tutti i settori, comprese le infrastrutture critiche.

Certificato:	ISO 14001:2015
<i>Numero:</i>	SI008363
<i>Data Emissione</i>	26.02.2008
<i>Data Scadenza</i>	30.11.2026
<i>Ente certificatore</i>	Bureau Veritas Certification Holding SAS — UK Branch
<i>Oggetto</i>	Sviluppo e vendita di soluzioni e servizi informatici

SERTECO

Certificato:	9001:2015
<i>Numero:</i>	CERT-18415-2007-AQ-VEN-SINCERT
<i>Data Emissione</i>	11.04.2007
<i>Data Scadenza</i>	14.09.2027
<i>Revisione</i>	15.09.2024
<i>Ente certificatore</i>	DNV Business Assurance Italy S.r.l.
<i>Oggetto</i>	Progettazione architettonica, strutturale e tecnologica per opere pubbliche e private in campo edilizio ed infrastrutturale. Direzione lavori, collaudi tecnici e tecnico amministrativi, Responsabile dei lavori, coordinamento per la sicurezza nei cantieri sia in fase di progettazione che di esecuzione delle opere. Verifiche sulla progettazione delle opere ai fini della validazione in accordo alla legislazione vigente (IAF 34). Valutato secondo le prescrizioni del Regolamento Tecnico RT-21

Certificato:	14001:2015
<i>Numero:</i>	276386-2018-AE-ITA-ACCREDIA
<i>Data Emissione</i>	21.09.2018
<i>Data Scadenza</i>	21.09.2027
<i>Revisione</i>	22.09.2024
<i>Ente certificatore</i>	DNV Business Assurance Italy S.r.l.
<i>Oggetto</i>	Progettazione architettonica, strutturale e tecnologica per opere pubbliche e private in campo edilizio ed infrastrutturale. Direzione lavori, collaudi tecnici e tecnicoamministrativi, responsabile dei lavori, coordinamento per la sicurezza nei cantieri sia in fase di progettazione che di esecuzione delle opere. (IAF 34). Valutato secondo le prescrizioni del Regolamento Tecnico RT-09

Certificato:	45001:2018
<i>Numero:</i>	282891-2019-AHSO-ITA-ACCREDIA

<i>Data Emissione</i>	11.03.2019
<i>Data Scadenza</i>	11.03.2028
<i>Revisione</i>	12.03.2025
<i>Ente certificatore</i>	DNV Business Assurance Italy S.r.l.
<i>Oggetto</i>	Progettazione architettonica, strutturale e tecnologica per opere pubbliche e private in campo edilizio ed infrastrutturale. Direzione lavori, collaudi tecnici e tecnico amministrativi, responsabile dei lavori, coordinamento per la sicurezza nei cantieri sia in fase di progettazione che di esecuzione delle opere (IAF 34)

Certificato:	UNI/PdR 125:2022
<i>Numero:</i>	C605626
<i>Data Emissione</i>	11.12.2023
<i>Data Scadenza</i>	10.12.2026
<i>Revisione</i>	11.12.2023
<i>Ente certificatore</i>	DNV Business Assurance Italy S.r.l.
<i>Oggetto</i>	Progettazione urbanistica, architettonica, strutturale e tecnologica per opere pubbliche e private in campo edilizio ed infrastrutturale. Direzione lavori, collaudi tecnici e tecnico amministrativi, coordinamento per la sicurezza nei cantieri sia in fase di progettazione che di esecuzione delle opere, responsabilità dei lavori. Misure per garantire la parità di genere nel contesto lavorativo. (IAF: 34)

Certificato:	SA 8000:2014
<i>Numero:</i>	C763697
<i>Data Emissione</i>	10.09.2025
<i>Data Scadenza</i>	09.09.2028
<i>Revisione</i>	10.09.2025
<i>Ente certificatore</i>	DNV Business Assurance B.V.
<i>Oggetto</i>	Progettazione architettonica, strutturale e tecnologica per opere pubbliche e private in campo edilizio ed infrastrutturale. Direzione lavori, collaudi tecnici e tecnico amministrativi, Responsabile dei lavori, coordinamento per la sicurezza nei cantieri sia in fase di progettazione che di esecuzione delle opere.

Proyectos IFG

Certificato:	UNE-EN ISO 9001:2015
<i>Numero:</i>	34/5200/24/05124
<i>Data Emissione</i>	21.05.2024
<i>Data Scadenza</i>	21/05/2027
<i>Revisione</i>	21.05.2024
<i>Ente certificatore</i>	OCA Instituto de Certificación, S.L.U.
<i>Oggetto</i>	Sistema di gestione della qualità
Certificato:	UNE-EN ISO 14001:2015
<i>Numero:</i>	34/5400/14/0315
<i>Data Emissione</i>	30/12/2014
<i>Data Scadenza</i>	23/05/2026
<i>Revisione</i>	23/05/2022
<i>Ente certificatore</i>	OCA Instituto de Certificación, S.L.U.
<i>Oggetto</i>	Sistema di gestione ambientale

Attività di ricerca e innovazione

Le attività di ricerca e innovazione riguardano in prevalenza lo sviluppo di piattaforme software per l'integrazione con i servizi di Ingegneria erogati dalla società al fine di rafforzarne il posizionamento nei mercati di riferimento.

Ad ogni progetto sono riconducibili delle analisi di mercato che sostengono la recuperabilità del valore iscritto in Bilancio. I progetti, sviluppati nel corso del 2025, sono stati svolti presso le sedi di Villorba (TV), di Lecce e della Slovenia.

Di seguito la descrizione dei principali progetti sviluppati.

Spoke 3 GEO-DECK

Il progetto mira a sviluppare una soluzione software innovativa, GEO-DECK (Georeferenced DigitalEnergy Community Kit), progettata per supportare lo sviluppo di comunità energetiche rinnovabili nel loro intero ciclo di vita. GEO-DECK facilita l'implementazione di strategie di demand-side management sfruttando i sistemi di accumulo energetico e la flessibilità degli utenti, integrando efficacemente le fonti rinnovabili nei processi aziendali e produttivi. Durante la fase di progettazione, il software si comporta come un sistema di supporto alle decisioni, individuando e ottimizzando il dimensionamento e l'integrazione dei componenti e dei sottosistemi, in particolare il sistema di stoccaggio, con l'obiettivo di minimizzare l'uso delle risorse, l'impatto economico e quello ambientale dei componenti. Nella fase di gestione agisce come un sistema di monitoraggio e supporto all'introduzione di strategie di gestione per l'efficienza degli impianti, per la resilienza del sistema minimizzando i rischi e per la valutazione della sostituzione dei componenti in termini di estensione della loro vita utile. GEO-DECK utilizza tecniche di machine learning, modelli fisico-matematici e algoritmi stocastici per garantire un'operatività efficiente della comunità, bilanciando gli scambi energetici tra le imprese e il territorio attraverso la rete elettrica nazionale. Lo sviluppo del modello prevede la caratterizzazione della domanda di energia mediante studi territoriali e analisi dei profili di consumo, nonché la caratterizzazione di diversi sistemi di accumulo e delle diverse forme di energia rinnovabile per ottimizzarne l'integrazione. Il progetto prevede inoltre la realizzazione di un pilota con la costituzione di una comunità energetica urbano-industriale per testare GEO-DECK in uno scenario reale. Questo test coprirà le fasi di studio di fattibilità, progettazione, monitoraggio e gestione della domanda energetica, oltre alla valutazione dell'impatto ambientale.

I costi sostenuti nel 2025 per questo progetto sono pari a euro 275.748.

Spoke 8 Gemello Digitale

Il progetto di sviluppo di un gemello digitale – Digital Twin – di tre porti del Nord Adriatico, nasce con l'intento di contribuire alla risoluzione dei problemi ambientali concentrandosi sul contesto delle aree portuali del Nord Adriatico e in particolare nelle città-porto di Ravenna, Chioggia e Venezia, attraverso lo sviluppo di un sistema integrato per la valutazione e la previsione degli impatti ambientali delle catene di trasporto delle merci via mare.

I sistemi città-porto sono definiti dalla compresenza, in ambiti geograficamente limitati, di importanti insediamenti urbani e significative infrastrutture portuali che sviluppano considerevoli attività commerciali. La coesistenza, se non vera e propria compenetrazione degli aspetti urbani e portuali pone una molteplicità di problemi, una parte dei quali rientrano nel quadro di interesse del presente progetto.

I temi di ricerca ed innovazione interesseranno lo sviluppo di soluzioni tecnologiche, processi ed applicazioni relativi al potenziamento delle funzionalità grafiche e del livello di interattività per il Digital Twin di tre realtà portuali del Mare Adriatico settentrionale: ingegneria del software, infrastruttura HPC e tool grafici per l'interfacciamento con il back-end del sistema e l'implementazione di strumenti di visualizzazione interattivi per l'elaborazione di scenari «what-if».

L'obiettivo del progetto mira a realizzare un digital twin del Nord Adriatico migliorando il calcolo e le informazioni per quanto riguarda le emissioni di gas a effetto serra dei servizi di trasporto marittimi, provvedendo alla misurazione del contributo del carbon footprint portuale attraverso l'acquisizione di dati da sensori ambientali, dalle navi che interessano i porti e dalle informazioni provenienti dai processi logistici portuali.

Il progetto può determinare impatti positivi dal punto di vista ambientale in quanto dalla sua implementazione ne derivano le seguenti potenziali ricadute:

- misurazione e riduzione dell'impronta di carbonio: misurando il contributo dell'impronta di carbonio portuale attraverso l'acquisizione di dati da sensori ambientali, dalle navi e dai processi logistici, si genera una maggiore consapevolezza delle emissioni e quindi adottare misure per ridurre l'impatto ambientale
- valutazione e previsione degli impatti ambientali: identificare le aree critiche e a sviluppare strategie per mitigare gli effetti negativi sull'ambiente.
- supporto decisionale per una gestione più sostenibile: fornire raccomandazioni analitiche "what if" ai decisori, consentendo loro di prendere decisioni informate e di adottare misure per minimizzare l'impatto ambientale delle attività portuali.
- monitoraggio in tempo reale e allerte: consentire il monitoraggio in tempo reale dello stato ambientale, con allerte automatiche in caso di situazioni potenzialmente pericolose per i lavoratori e per l'ambiente. Questo potrebbe contribuire a prevenire incidenti e a ridurre l'inquinamento.
- sviluppo di modelli predittivi: i modelli predittivi basati su tecniche di Big Data Analytics possono aiutare a prevedere l'impatto delle attività portuali sull'ambiente e a pianificare interventi preventivi per ridurre al minimo gli effetti negativi.
-

Progetto concluso nel corso dell'esercizio 2025.

Spoke 9 Gemini Lagoon of Venice

Il progetto GEMINI - GL24 consiste nella realizzazione del prototipo di un modello generale di «Digital Twin» realizzato attraverso l'integrazione delle metodologie dell'ingegneria classica e di processo con tecnologie GIS, BIM, Digital Integration Hub (DIH) e «Big Models».

Il Digital Twin GEMINI è un modello generico tarabile su ogni specifica realtà territoriale ed infrastrutturale sulla base dei suoi dati storici e personalizzabile in funzione delle caratteristiche e delle esigenze del suo «Utilizzatore Finale».

Nell'ambito dei «sistemi territoriali ed infrastrutturali complessi» GEMINI avrà la finalità di agevolare le attività di ingegneria classica e, a regime, di supportare il «processo decisionale» nelle scelte, decisioni e governance manutentiva ed evolutiva del «sistema» a cui sarà applicato. Al fine di collaudare GEMINI su un caso reale, integrando la logica di Big Models «addestrati» su basi dati storiche reali a processi ingegneristici e tecnologie, si applicherà il digital twin generale al “sistema territoriale e infrastrutturale complesso” di una piccola porzione della Laguna di Venezia ed, in particolare, al tratto di laguna compreso tra la Bocca di Porto di Malamocco e le sponde di Porto Marghera, collegati tra loro dal Canale cosiddetto dei Petroli, includendo tratti interni di laguna e canali limitrofi, ma anche parte degli ambienti più caratteristici e più fragili dell'ecosistema lagunare che ne costituiscono la gran parte.

Il prototipo sperimentale di questo piccolo “sistema territoriale e infrastrutturale complesso” sarà offerto gratuitamente in uso all'Autorità per la Laguna di Venezia.

La realizzazione di un gemello digitale della laguna di Venezia e delle infrastrutture del Mose attraverso la specializzazione di GEMINI rappresenta il migliore campo di test per questa nuova tecnologia apportando i seguenti potenziali benefici:

- Monitoraggio in tempo reale di territorio e infrastrutture: monitoraggio continuo delle condizioni della laguna e delle infrastrutture del Mose
- Monitoraggio in tempo reale della diffusione degli inquinanti e della saturazione ossigeno: soprattutto in considerazione dell'interferenza della Laguna nel suo complesso con l'area industriale e logistica di Marghera
- Gestione delle emergenze: notifica criticità in tempo reale e previsioni accurate volte a migliorare la gestione delle emergenze e la tempestività delle risposte operative
- Manutenzione predittiva: previsione guasti alle infrastrutture del Mose prima che si verifichino
- Ottimizzazione delle operazioni: simulazione di vari scenari operativi per ottimizzare l'uso delle barriere del Mose
- Pianificazione e gestione ambientale: supporto alla comprensione dell'impatto delle attività umane e delle infrastrutture sull'ecosistema lagunare
- Coinvolgimento e trasparenza: coinvolgimento della comunità e trasparenza delle decisioni prese dall'Autorità per la Laguna di Venezia;
- Ricerca e innovazione: il digital twin rappresenterebbe un potente strumento per la ricerca scientifica e l'innovazione tecnologica, permettendo agli scienziati di studiare la laguna e sperimentare nuove soluzioni per la sua gestione

Progetto concluso nel corso dell'esercizio 2025.

TRANSCEND

Il progetto TRANSCEND (Transport Resilience against Cyber and Non-Cyber Events to prevent Network Disruption), finanziato dall'UE, mira a dotare gli operatori del trasporto merci di un set integrato di strumenti, linee guida e soluzioni tecnologiche per migliorare la protezione, ridurre i rischi e migliorare la resilienza contro varie minacce, sia fisiche che informatiche.

A tal fine, il progetto fornirà una piattaforma digitale per il monitoraggio e la visibilità di minacce e rischi e svilupperà anche 5 progetti pilota reali, suddivisi in 3 principali: il progetto pilota aeroportuale in Lussemburgo, il progetto pilota del terminal ferroviario-stradale a Bologna, in Italia e l'implementazione del progetto pilota del porto trimodale in Spagna; e 2 dimostratori di trasferibilità: il porto fluviale di Budapest e le autostrade di Egnatia in Grecia.

L'obiettivo di TRANSCEND è fornire agli operatori delle infrastrutture critiche per il trasporto merci un set integrato di strumenti avanzati, linee guida e soluzioni tecnologiche per ridurre i rischi e migliorare la protezione e la resilienza delle loro infrastrutture critiche e delle infrastrutture critiche interconnesse contro minacce fisiche, informatiche e ibride. I contributi saranno integrati in una Control Tower, una piattaforma digitale con business intelligence incorporata che offre alle parti interessate una visibilità condivisa e continua di minacce e rischi abbattendo i silos all'interno e tra le organizzazioni.

DBA è in particolare coinvolta nella integrazione dei sistemi Interporto di Bologna con quelli di Gruber per dare agli operatori una visione chiara degli appuntamenti e dello stato di occupazione del terminal per ridurre potenziali colli di bottiglia all'ingresso e all'uscita del terminal;

Il progetto porterà ricadute a DBA in termini di: a) POC su nuove funzionalità che possono ampliare l'offerta TOS ferroviario; b) competenze cyber e protezione infrastrutture critiche da rivendere nelle nostre proposte c) relazioni con partner di progetto UE e in particolare Interporto di Bologna, Gruber Logistics e Fondazione ITL.

I costi sostenuti nel 2025 per questo progetto sono pari a euro 31.000.

SOFTWARE T-RECS

T-RECS è uno strumento software utile alla pianificazione energetica di territori definiti da:

- Aree di cabina primaria,
- Aree di cabina secondaria,
- Comuni,
- Province,
- Regioni.

T-RECs legge e estrae informazioni chiave dai profili di consumo reali forniti dalle utenze o da un aggregatore di utenze e simula a livello energetico ed economico l'introduzione di tecnologie atte alla generazione distribuita, come impianti fotovoltaici e BESS.

T-RECs integra conoscenza di dominio energetico, tecnologie ICT, machine learning e web-GIS.

Vengono utilizzati layer georeferenziati di dominio pubblico uniti strategicamente per ottenere una pianificazione energetica verosimile ed efficiente anche su territori di area vasta (aree idonee fornite dal GSE, cabine primarie, disegni di rete forniti dal DSO, dati catastali incrociati con dataset di identificazione di tetti, dati di irraggiamento, temperatura e vento, ...);

vengono integrate informazioni pubbliche fornite da Terna e dai distributori locali per dedurre la capacità installabile nel territorio, incrociate con le capacità attese dal decreto aree idonee;

tali informazioni vengono integrate con i profili reali di consumo dei siti interessati all'installazione di nuove tecnologie e/o interessate a partecipare ad aggregazioni energetiche (come le Comunità Energetiche Rinnovabili o le UVAN come definite dal TIDE).

T-RECs è pensata come un'applicazione di simulazione energetica di sistema, e può avere utilità in diversi ambiti:

- Dimensionamento ottimale di tecnologie per un singolo cliente
- Dimensionamento ottimale di tecnologie per una aggregazione di utenze secondo diversi tipi di schemi di incentivazione
- Simulazione di diverse modalità di utilizzo delle tecnologie (ad esempio utilizzo di diversi tipi di algoritmi per la gestione del dispacciamento delle batterie) a livello di singola utenza o di aggregazione
- Stima del potenziale di un'aggregazione di utenze alla partecipazione a mercati energetici come MSD o mercati locali della flessibilità
- Simulazione di diverse possibilità di implementazione di tecnologie atte alla generazione distribuita, con la possibilità di confrontarne gli esiti energetici ed economici
- Pianificazione energetica territoriale, a livello comunale, provinciale, regionale o, in termini di rete elettrica, nodale.

I costi sostenuti nel 2025 per questo progetto sono pari a euro 43.320.

FIBER PPLUS Aggiorna

L'applicativo SW denominato PPLUS è attivo presso il cliente OpenFiber dal 2017.

Si tratta di un software che supporta la gestione ed il monitoraggio delle attività di realizzazione della rete italiana in fibra ottica del cliente, sia in termini di avanzamento tecnico ed economico, che di sicurezza nei cantieri, che di gestione delle forniture di materiali.

Al fine di rendere PPLUS più sicuro, performante, mantenibile, e più allineato agli standard di mercato, ovvero per prolungarne il periodo di vita utile è stato necessario un aggiornamento dello stack tecnologico (server, librerie, linguaggio di programmazione, motore database, ecc..) alla versione più recente e priva di vulnerabilità e supportata dai produttori. Le attività contemplano upgrade degli strumenti di sviluppo, dei sistemi hardware e dei sistemi software.

I costi sostenuti nel 2025 per questo progetto sono pari a euro 100.363.

Sviluppo Prodotto Smart City

Questo progetto ha riguardato lo sviluppo di un modulo, all'interno del prodotto Digital Twin, come componente architetturale e trasversale progettato per supportare il monitoraggio di progetti Smart City, con particolare attenzione agli impatti ambientali, energetici.

Il modulo abilita una gestione integrata dell'infrastruttura su differenti categorie di servizio in coerenza con i principi di sostenibilità, resilienza e data-driven e decision making.

I costi sostenuti nel 2025 per questo progetto sono pari a euro 213.955.4

Plastika Skaza

L'obiettivo del progetto è realizzare una trasformazione digitale completa della catena del valore e aumentare il coinvolgimento e l'efficienza dei dipendenti presso Plastika Skaza, con un focus sull'implementazione di tecnologie digitali moderne in logistica, approvvigionamento e magazzinaggio, produzione, gestione delle risorse umane, vendite e gestione. Nell'ambito del progetto, SAP verrà aggiornato per supportare il sistema centrale, sarà introdotto un sistema WMS e la logistica predittiva, mentre i processi di produzione incorporeranno un gemello digitale, IoT, tracciamento UWB, tecnologie avanzate di sensori e l'uso dell'intelligenza artificiale.

INEA

Il progetto è incentrato sulla gestione dell'energia industriale, in particolare sull'analisi delle possibilità di ridurre i costi energetici attraverso una gestione attiva dei consumi energetici. Nei prossimi anni, si prevedono cambiamenti significativi nel calcolo dei corrispettivi di rete e nella definizione dei prezzi dell'energia, che saranno più allineati alla transizione ecologica e all'introduzione delle fonti di energia rinnovabile. I consumatori di energia dovranno quindi adattarsi attraverso schemi di consumo più flessibili e regolando l'uso dell'energia in base alla disponibilità della rete e dell'approvvigionamento energetico. Senza tale flessibilità e adattamento, i costi dell'energia sono destinati a diventare significativamente più alti rispetto a una partecipazione attiva al sistema energetico. I partner del consorzio svilupperanno un sistema di gestione dell'elettricità su misura per un sistema di fatturazione elettrica a più tariffe (EMS – Energy Management Systems).

Brevetti

Non sono presenti domande di brevetto italiano ed europeo depositate o concesse,

Governance e Responsabilità d'Impresa

Consiglio di Amministrazione

In data 3 maggio 2023 è stato nominato il Consiglio di Amministrazione di DBA Group S.p.A. composto da sei consiglieri che rimarrà in carica fino all'approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2025.

Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex. D. Lgs 231/2011

Nel 2013, DBA Group S.p.A. ha approvato la prima versione del modello organizzativo ex D.Lgs. 231/01, assieme al codice etico, e nominato l'Organismo di Vigilanza, a cui sono stati affidati i compiti di vigilare sull'attuazione del MOGC.

L'adozione del Modello 231 consente alla Società di dotarsi di un sistema organizzativo idoneo a prevenire la commissione dei reati previsti dal D.Lgs. n. 231/2001, tutelandosi così dalla responsabilità amministrativa derivante da reato, che può comportare l'applicazione di sanzioni pecuniarie e misure interdittive a carico dell'ente.

L'adozione del Modello 231, unitamente al Codice Etico e alle procedure aziendali collegate, risponde all'esigenza di dotarsi di uno strumento di controllo volto a garantire una gestione dell'attività d'impresa conforme alla normativa vigente — incluse le disposizioni in materia amministrativa e finanziaria, sicurezza sul lavoro, rapporti con la pubblica amministrazione, ecc. — in un'ottica di prevenzione dei reati. Il Modello consente, inoltre, di verificare l'adequatezza dell'assetto organizzativo, delle procure e delle deleghe, in relazione ai ruoli e alle responsabilità assegnate al personale.

Nel corso degli anni il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOGC) è stato oggetto di successive revisioni, finalizzate a recepire le evoluzioni normative intervenute in materia. L'ultima revisione è stata approvata in data 19 dicembre 2024.

Con delibera del 11/05/2023, il Consiglio di Amministrazione della società ha nominato l'ODV collegiale, composto dall'Avv. Filippo Baggio- Presidente, dalla Dott.ssa Paola Ricci (già componente del Collegio Sindacale della società), e dalla Dott.ssa Letizia Macri.

Nel corso del 2025 l'Organismo di Vigilanza ha organizzato interviste e riunioni con i responsabili di area/funzione, e verifiche documentali; sono state eseguite n. 4 verifiche dall'OdV, secondo quanto previsto dal programma annuale di vigilanza (anticorruzione, sicurezza sul lavoro, GDPR e sicurezza informatica, corporate affairs).

La società ha adottato un portale per la gestione delle segnalazioni secondo la normativa "whistleblowing", con nomina dei gestori del canale.

Nei confronti della società, e delle società controllate/collegate, non sono state presentate contestazioni ex. D. Lgs. n. 231/01, né sono pervenute segnalazioni di illeciti/irregolarità.

Privacy – Policy Privacy

Nel corso dell'anno 2025, in collaborazione con la consulenza di UNINDUSTRIA SERVIZI & FORMAZIONE TREVISO PORDENONE, sono state svolte le attività propedeutiche alla gestione dei dati personali, supportando anche le funzioni aziendali nell'espletamento delle pratiche necessarie a garantire la sicurezza dei dati sensibili.

Si è provveduto all'ulteriore adeguamento della documentazione societaria e dei processi aziendali in materia di trattamento dei dati personali alla nuova normativa in materia di Privacy prevista dal Regolamento (UE) 2016/679 del 27 aprile 2016, entrato in vigore il 25 maggio 2018. Sono stati aggiornati il documento di policy privacy e l'Informativa sul trattamento dei dati personali al fine di renderli conformi alle nuove disposizioni di legge e, inoltre, sono stati aggiornati i registri delle attività di trattamento dei dati e i modelli per le nomine delle figure coinvolte nel processo di gestione dei dati personali.

Le attività condotte nel corso dell'anno hanno avuto come scopo quello di evitare possibili trattamenti illeciti dei dati sensibili e garantire una migliore efficienza operativa, diminuendo il rischio nei confronti dei clienti sensibili agli aspetti di riservatezza. Le attività svolte in particolare hanno affrontato i seguenti temi:

- Analisi e presidio sui principali processi aziendali che hanno riflessi sotto il profilo normativo privacy (sito web e gestione del dato personale, procedure di selezione e gestione del personale, banche dati relative alla solvibilità economica del cliente, trasferimento banche dati all'estero, procedure di marketing e mailing, eventuali procedure di controllo sugli strumenti elettronici utilizzati dal lavoratore, ecc.).
- Controllo e aggiornamento del Registro dei trattamenti, documento che, in base all'art. 30 del Regolamento UE 679/16 (di seguito per comodità GDPR), ha l'obiettivo di descrivere i trattamenti e le misure di sicurezza informatiche e fisiche applicate su tali trattamenti.
- Valutazione dell'adeguatezza delle misure organizzative, tecnologiche e procedurali necessarie a garantire la sicurezza delle operazioni di trattamento effettuate sui dati personali.
- Verifica delle procedure di notificazione del data breach e procedure per l'esercizio dei diritti da parte dell'interessato.
- Redazione delle lettere di nomina degli incaricati/autorizzati.
- Analisi dei principali Provvedimenti generali del Garante Privacy (marketing, videosorveglianza, cookies, etc.).
- Censimento archivi informatici e relativo monitoraggio.
- Supporto alla conduzione di audit da parte del DPO, aventi l'obiettivo di monitorare tutti gli adempimenti richiesti dalla normativa privacy.
- Redazione e sottoscrizione delle nomine a delegati e autorizzati al trattamento dei dati personali sotto l'autorità del titolare
- Controllo e aggiornamento della documentazione necessaria alla gestione dei dati personali ai fini della compliance al GDPR (informative, procedure, liberatorie, etc)

- Svolgimento incontri di formazione sui fondamenti del Regolamento UE 679/16 (GDPR) al personale aziendale

Nel corso del 2025 il Data Protection Officer (DPO) ha provveduto a condurre 9 audit interni all'organizzazione per verificare il grado di adeguamento delle disposizioni in materia di privacy nella erogazione dei servizi di DBA GROUP, supportando in talune occasioni dove necessario i Responsabili di Funzione per gli aspetti relativi al trattamento dei dati personali.

Organizzazione del Gruppo

L'erogazione dei servizi al mercato è garantita da una struttura a livelli gerarchici. Al livello più alto risiede la Direzione, che tramite gli organi deputati e le funzioni di staff, controlla e coordina le società operative che offrono servizi tecnici e soluzioni software ai mercati di riferimento.

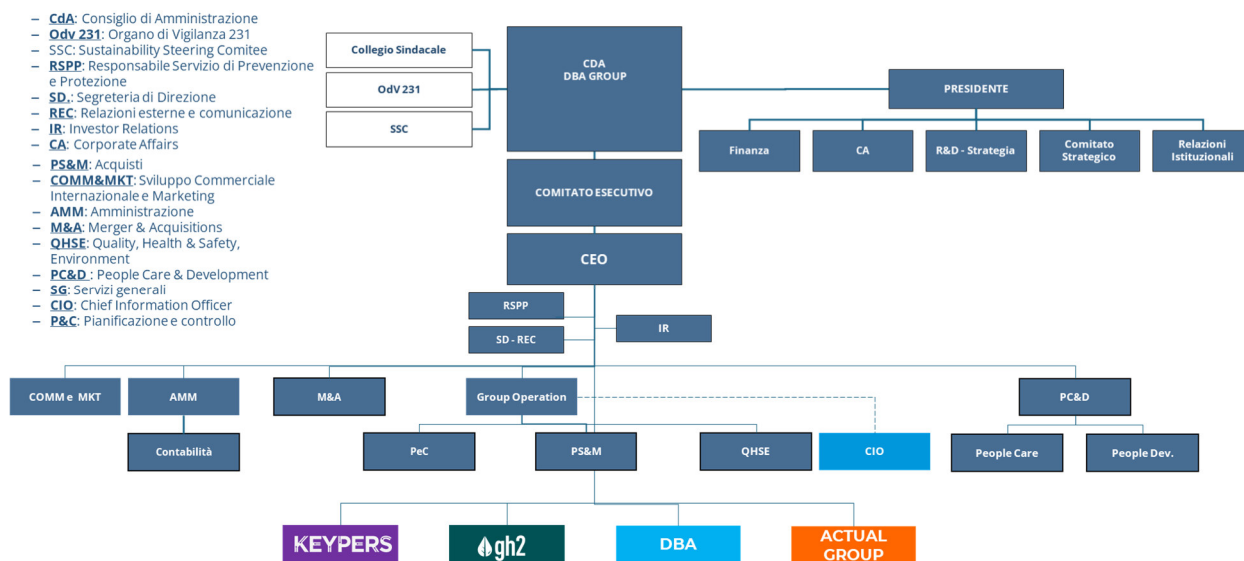


TABELLA 3 - ORGANIZZAZIONE

Risorse Umane

Al 31 dicembre 2025 il Gruppo DBA conta una forza lavoro pari a **930** unità.

Personale Italia

Alla data del 31 dicembre 2025 la consistenza numerica del personale impiegato in Italia si attesta a 536 unità, in incremento rispetto all'anno precedente, in particolare per effetto dell'acquisizione di SERTECO e di nuove assunzioni in corso d'anno nella DBA S.p.A.

PERSONALE IN FORZA AL 31/12/2025	DBA	DBA GROUP	C.&G.	SJS	KEYPERS	SERTECO
Dipendenti subordinati	443	41	0	11	0	12
Collaboratori coordinati e continuativi	18	1	0	0	1	1
Stagisti	2	0	0	0	0	0
Somministrati	4	0	0	0	0	0
Staff leasing	2	0	0	0	0	0
Totale	469	42	0	11	1	13

TABELLA 4 PERSONALE AL 31/12/2025

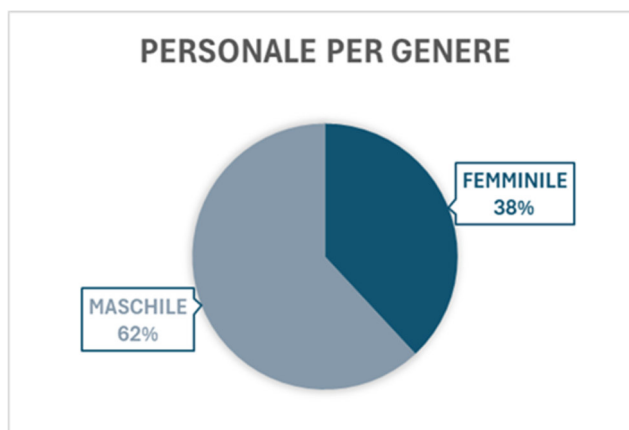
Di conseguenza, anche la media annua rileva l'incremento dell'organico in corso d'anno:

MEDIA PERSONALE IN FORZA AL	DBA	DBA GROUP	C.&G.	SJS	KEYPERS	SERTECO
Dipendenti subordinati	425,1	37,57	7,71	9,03	0	10,42
Collaboratori coordinati e continuativi	17,75	0,08	0	0	1	1
Stagisti	1,42	1,75	0	0	0	0
Somministrati	3,42	0	0	0	0	0
Staff leasing	2,25	0	0	0	0	0
Totale	449,94	39,4	7,71	9,03	1	11,42

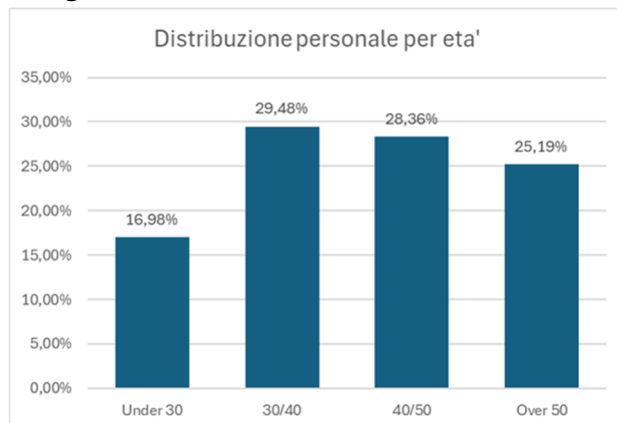
TABELLA 5 – MEDIA PERSONALE IN FORZA AL 31/12/2025

Permane invariata in tutte le Società la composizione contrattuale, imperniata sul lavoro subordinato a tempo indeterminato, coerentemente con i trend occupazionali e le dinamiche del mercato del lavoro.

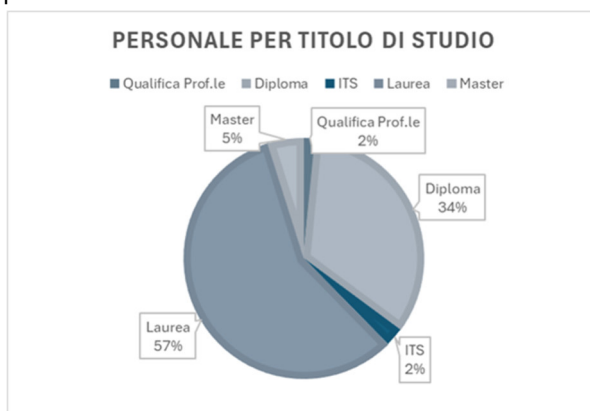
Permane senza variazioni sostanziali la composizione di genere della popolazione lavorativa con la presenza femminile al **38% (+3% rispetto all'anno precedente)**.



Stabile anche la composizione anagrafica.



Infine, stabile anche il livello d'istruzione, con un leggero incremento del 2% di persone in possesso di titolo di studio di livello universitario o post-universitario:



Personale estero

IFG PROYECTOS.

Alla data del 31 dicembre 2025, la consistenza numerica del personale impiegato in Spagna si attesta a **33** unità. L'organico risulta composto prevalentemente da personale tecnico e altamente specializzato, in coerenza con le attività di ingegneria e progettazione svolte dalla società. La struttura contrattuale si conferma fortemente orientata al lavoro subordinato a tempo indeterminato, con una presenza residuale di contratti a termine.

Personale in forza	Proyectos IFG
Dipendenti subordinati	33
Collaboratori Coordinati e continuativi	0
Stagisti	0
Staff Leasing	0
Somministrari	0
Totale	33

TABELLA 6 PERSONALE AL 31/12/2025

La media annua del personale in forza nel corso dell'esercizio 2025 si attesta a **26,52** unità, evidenziando una struttura organizzativa stabile, coerente con il progressivo consolidamento delle attività aziendali e con le esigenze operative della società.

Personale in forza	Proyectos IFG
Dipendenti subordinati	26,52
Collaboratori Coordinati e continuativi	0
Stagisti	0

Staff Leasing	0
Somministrari	0
Totale	26,52

TABELLA 7 MEDIA PERSONALE IN FORZA AL 31/12/2025

Sotto il profilo della composizione di genere, l'organico presenta una prevalenza maschile, con una presenza femminile pari a circa il **21%** del totale.

La distribuzione anagrafica evidenzia una popolazione aziendale mediamente qualificata ed esperta, con una concentrazione prevalente nelle fasce di età comprese tra i **30** e i **49 anni**, che rappresentano oltre i due terzi dell'organico, mentre risulta residuale la presenza di personale **under 30**.

Nel complesso, l'organico conferma una struttura solida e coerente con il modello operativo della società, caratterizzata da continuità occupazionale, consolidamento delle competenze tecniche e presenza di professionalità specialistiche a supporto dello sviluppo del business.

DBA PRO ALBANIA

Alla data del 31/12/2025 la società conta **37** dipendenti, tutti dipendenti a tempo indeterminato; la media annua si attesta a **34,72** unità.

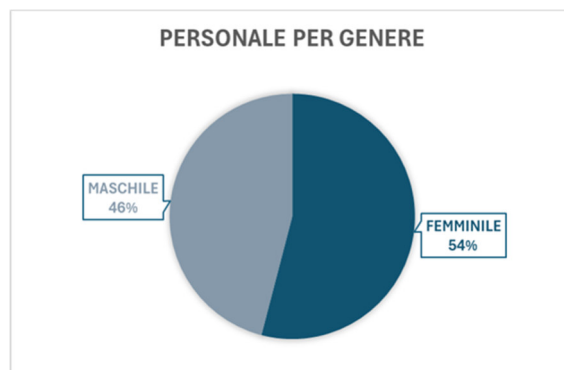
PERSONALE IN FORZA AL 31/12/2024	DBA PRO. ALBANIA
Dipendenti subordinati	37
Collaboratori coordinati e continuativi	0
Stagisti	0
Somministrati	0
Staff leasing	0
Totale	37

TABELLA 8 PERSONALE AL 31/12/2025

MEDIA PERSONALE IN FORZA AL 31/12/2024	DBA PRO. ALBANIA
Dipendenti subordinati	34,72
Collaboratori coordinati e continuativi	0
Stagisti	0
Somministrati	0
Staff leasing	0
Totale	34,72

TABELLA 9 – MEDIA PERSONALE IN FORZA AL 31/12/2025

Rispetto alla composizione del personale del Gruppo in Italia, si evidenzia una percentuale maggiore di presenza femminile rispetto al totale dell'organico.



Il 49% del personale impiegato ha meno di 30 anni di età, ma contestualmente cresce la quota di personale con maggiore seniority professionale.

La totalità del personale dispone di un elevato titolo di studio (Laurea o titolo superiore) a comprova della lungimiranza dell'investimento sul territorio internazionale per la ricerca di figure altamente specializzate nel settore.

GRUPPO ACTUAL

Il **Gruppo sloveno Actual I.T. dd.** al 31 dicembre 2025 conta **323 unità**, conteggiando anche la presenza di 41 studenti.

Società	Subordinati	Studenti	Totale
ACTUAL I.T. Slovenia	211	40	251
ACTUAL PRO Slovenia	44	1	45
COM COM IT Slovenia			
ACTUAL Croazia	11	0	11
ACTUAL Serbia	7	0	7
ACTUAL BiH	1	0	1
Totale	282	41	323

TABELLA 10- PERSONALE AL 31/12/2025

Sulla popolazione lavorativa stabile e pari a **282** unità il tipo di inquadramento contrattuale è espresso come segue nella tabella:

Inquadramento	Amministratori	Dirigenti	Quadri	Impiegati	totale
ACTUAL I.T. Slovenia	1	5	19	186	211
ACTUAL PRO Slovenia	1	0	3	40	44
COM COM IT Slovenia	0	1	1	6	8
ACTUAL Croazia	0	0	0	11	11
ACTUAL Serbia	0	0	0	7	7
ACTUAL BiH	0	0	0	1	1
Totale	2	6	25	249	282

TABELLA 11- INQUADRAMENTO CONTRATTUALE

Le tabelle di seguito evidenziano la distribuzione del personale per genere e la distribuzione del personale per fasce di età.

Società	Uomini	Donne	totale
ACTUAL I.T. Slovenia	154	57	211
ACTUAL PRO Slovenia	36	8	44
COM COM IT Slovenia	7	1	8
ACTUAL Croazia	9	2	11
ACTUAL Serbia	6	1	7
ACTUAL BiH	1	0	1
Totale	213	69	282

TABELLA 12 - PERSONALE PER GENERE

Società	e < 30	30 < e < 40	40 < e < 50	50 < e < 60	e > 60	totale
ACTUAL I.T. Slovenia	31	57	60	47	16	211
ACTUAL PRO Slovenia	13	9	14	6	2	44
COM COM IT Slovenia	1	2	3	1	1	8
ACTUAL Croazia	1	4	4	2	0	11
ACTUAL Serbia	2	2	3	0	0	7
ACTUAL BiH	0	0	0	1	0	1
Totale	48	74	84	57	19	282

TABELLA 13 - DISTRIBUZIONE PERSONALE PER ETÀ AL 31/12/2025

DBA PROJEKTI

Nella società operativa **DBA PROJEKTI** è presente 1 risorsa.

Criteri ESG, qualità, ambiente di lavoro e sicurezza

Criteri ESG

Le società controllate da DBA Group S.p.A. continuano a consolidare e rafforzare le proprie pratiche di sostenibilità, integrando i principi ESG (*Environmental, Social, and Governance*) all'interno del *business* aziendale, migliorando le performance ambientali e sociali, mantenendo al contempo un'eccellenza operativa e una solida *governance*. In data 7 luglio 2025 è stato approvato il terzo Bilancio di Sostenibilità a livello consolidato del Gruppo DBA, certificato da società di revisione indipendente.

Le società del Gruppo prendono parte ad iniziative per l'ottenimento di rating di Sostenibilità (E), ottenendo score di livello alto e medio-alto.

Il Gruppo DBA S.p.A. cerca di essere attiva nel Sociale (S), partecipando alla promozione, nei limiti delle sue possibilità, di iniziative sul territorio attraverso attività in ambito culturale e sportivo ed incentivando la partecipazione ad eventuali eventi del proprio personale. Particolare attenzione è rivolta all'aiuto delle categorie più deboli e diversamente abili ed alla parità di genere.

Notevoli sono gli investimenti in formazione del personale non solo dal punto di vista tecnico ma anche manageriale, attraverso specifici seminari tenuti in azienda.

Per quanto attiene la Governance (G) dal 2013 la Società ha adottato Codice etico e disciplinare di comportamento, il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo previsto dal D.Lgs. 231/01. La Società, si è, altresì, adeguata al Regolamento Europeo in tema di Privacy (GDPR) ed ha completato l'acquisizione delle certificazioni di QUALITA', SALUTE & SICUREZZA, AMBIENTE, SICUREZZA DELLE INFORMAZIONI E CYBERSECURITY

A partire dal 2022 DBA Group ha deliberato un assetto di Governance in materia di Sostenibilità, delineando la strategia ed il percorso per perseguimento del "successo sostenibile" del Gruppo, prevedendo, altresì, l'istituzione di una struttura aziendale ad hoc dedicata alla Sostenibilità". È stato nominato il Sustainability Steering Committee, un comitato multifunzionale con la responsabilità di coordinare i lavori relativi alla predisposizione del Bilancio di Sostenibilità, il Piano di Sostenibilità del Gruppo, le relative politiche e gli obiettivi di miglioramento, oltre a promuovere l'engagement e la comunicazione verso gli stakeholders.

Sistemi di qualità

Nel corso del 2025 è stato condotto con successo l'audit di ricertificazione del Sistema di Gestione Qualità ai sensi della norma ISO 9001:2015.

Tutte le attività relative al rinnovo delle certificazioni hanno avuto esito positivo.

Il campo di applicazione del sistema risulta adeguato alle aree di business in cui opera DBA GROUP S.p.A. ed è definito come di seguito:

Direzione, controllo e coordinamento delle società operative controllate ed erogazione di servizi in materia di: risorse umane, servizi generali, servizi di prevenzione e protezione, gestione dei sistemi certificati (qualità, ambiente, sicurezza informazioni, salute e sicurezza sul lavoro, BIM), amministrazione, pianificazione & controllo, acquisti, sviluppo commerciale internazionale, marketing.

Nel corso dell'anno, nell'ottica del miglioramento continuo, si è provveduto all'aggiornamento delle procedure di Sistema relative all'erogazione dei servizi.

Al fine di recepire le modifiche dell'organizzazione societaria, nell'ottica dell'integrazione tra le società del Gruppo si è provveduto anche ad aggiornare le procedure del Sistema Integrato che trovano applicazione in tutti i Sistemi di Gestione adottati da DBA GROUP e dalle società controllate.

Ambiente di lavoro

Con riferimento agli ambienti di lavoro, nel corso dell'anno sono state eseguite le manutenzioni ordinarie necessarie a garantire la corretta conduzione e il mantenimento degli impianti tecnologici presenti.

Presso le sedi della Società, in conformità a quanto previsto dal D.Lgs. 81/08 e s.m.i., il Medico del Lavoro ha effettuato i sopralluoghi periodici previsti, confermando la salubrità degli ambienti e la regolarità delle condizioni di lavoro.

Sicurezza

In materia di salute e sicurezza sul lavoro, in conformità a quanto previsto dagli artt. 36 e 37 del D.Lgs. 81/2008 e s.m.i., nel corso dell'esercizio sono stati completati gli interventi formativi programmati per l'inserimento delle nuove figure professionali nell'organizzazione dedicata alla gestione della sicurezza aziendale; sono stati inoltre effettuati gli aggiornamenti previsti per il personale già in forza. Il Medico Competente ha svolto la sorveglianza sanitaria secondo il protocollo sanitario, valutando i rischi individuati nel Documento di Valutazione dei Rischi.

Nel corso del 2025 la Direzione ha proseguito con il monitoraggio della valutazione dello stress lavoro-correlato, coinvolgendo il personale, con l'obiettivo di migliorare il benessere organizzativo e l'ambiente di lavoro.

Fatti rilevanti nel corso dell'esercizio

Dal 1° gennaio 2025 la società controllata DBA S.p.A. detiene il 100% della società Serteco Servizi Tecnici Coordinati Srl, con sede in Udine, nata nel 1978 e specializzata nei servizi di ingegneria civile per il settore ambientale, urbanistico e dei trasporti e nel settore edile e delle infrastrutture, rafforzando ulteriormente il presidio del Gruppo nei servizi di ingegneria integrata e ampliando il proprio portafoglio di competenze tecniche e progettuali.

In data 30 gennaio 2025 attraverso la società controllata DBA S.p.A. è stata perfezionata l'acquisizione del 60% delle quote dell'azienda di ingegneria Proyectos IFG, con sede a Las Rozas de Madrid in Spagna e specializzata in progetti integrati di Data Center di varia taglia di potenza fino a comprendere Campus Data Center ed Hyperscale, operazione che consolida il posizionamento internazionale di DBA in un settore ad alta crescita e ad elevato contenuto tecnologico come quello delle infrastrutture digitali mission critical.

In data 25 febbraio 2025 è stata resa effettiva la modifica della denominazione sociale della società controllata DBA PRO. S.p.A. in DBA S.p.A., in esecuzione della delibera assunta in data 21 febbraio dall'assemblea straordinaria dei soci, a conferma di un percorso di rafforzamento dell'identità del Gruppo, sempre più orientato a un modello integrato e riconoscibile sul mercato.

In data 15 dicembre 2025 è divenuta efficace la fusione per incorporazione della società C.&G. ENGINEERING SERVICE in DBA S.p.A.

In data 22 dicembre 2025 è stato comunicato il mancato perfezionamento della cessione del 70% del capitale sociale di Actual IT d.d. a Telelink Business Services Group AD: il motivo è riconducibile al mancato avveramento, entro il termine contrattualmente previsto (Long Stop Date – 20 dicembre 2025), delle condizioni sospensive previste dallo Share Purchase Agreement (SPA) a causa del mancato pronunciamento, da parte dell'autorità competente, dell'autorizzazione obbligatoria ai sensi della normativa slovena in materia di promozione degli investimenti (Investment Promotion Act), applicabile agli investimenti esteri diretti nei settori considerati strategici.

Per quanto attiene alle attività nei mercati di riferimento, il Gruppo ha continuato a distinguersi per la capacità di integrare competenze multidisciplinari e offrire servizi ad alto valore aggiunto lungo l'intero ciclo di vita delle infrastrutture.

In particolare, nel settore legato alla progettazione dei **Data Center** in Italia e in Spagna, le società operative hanno erogato a favore di primari players nazionali ed internazionali servizi di consulenza e servizi tecnici specialistici per la progettazione di infrastrutture Mission Critical e per la progettazione e l'implementazione di Data Center, proponendo soluzioni mirate a garantire l'efficienza e la ridotta latenza delle infrastrutture dei clienti, occupandosi della gestione e della manutenzione necessarie per la massima affidabilità e disponibilità dei sistemi. Nel corso del 2025 sono continuate le attività per i clienti esistenti del settore, sono stati acquisiti nuovi clienti (operatori settore data center e investitori/fondi). Nel secondo semestre il gruppo ha comunicato,

insieme all'operatore di telecomunicazioni Intred, la firma di un contratto per l'affidamento dell'incarico per la progettazione esecutiva di un nuovo data center nella città di Brescia, un progetto tra innovazione tecnologica, rigenerazione urbana e sviluppo sostenibile progettato in una zona strategica, ad alta intensità produttiva.

Grazie alle attività della Divisione **Energy Transition**, DBA S.p.A. ha ulteriormente rafforzato il proprio ruolo di partner tecnico nella transizione energetica e nella decarbonizzazione dei sistemi infrastrutturali. La società ha dato notizia dell'accordo quadro con la compagnia di trasporto Cotral Spa per la fornitura di servizi di consulenza ingegneristica e architettonica a supporto del processo di decarbonizzazione della flotta e degli immobili dedicati al trasporto pubblico locale Cotral. Nell'ambito delle attività nei servizi di consulenza legati alle CER, nel mese di luglio la società ha affiancato Roma & Pontos Consulting s.r.l. (RPC) nello sviluppo di una Comunità Energetica Rinnovabile (CER) all'interno delle zone industriali di Cisterna di Latina, Castel Romano e Mazzocchio e ha preso parte al progetto del Comune di Vicenza per lo sviluppo di CER nel territorio comunale, confermando la propria capacità di operare su modelli energetici innovativi e sostenibili.

Attraverso il Brand, **DBA General Planning**, insieme all'IMPRESA DEVI IMPIANTI S.r.l., il Gruppo si è aggiudicato l'appalto integrato per la progettazione e per la realizzazione del nuovo padiglione nella Casa Circondariale di Ferrara nell'ambito della procedura di gara indetta dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti. Attraverso servizi tecnici specialistici (progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva delle opere strutturali, impiantistiche e antincendio e Direzione Lavori generale e specialistica, supporto alle attività finalizzate all'ottenimento della certificazione LEED) il brand ha confermato la propria capacità di gestire interventi ad alta complessità tecnica e sostenibile, contribuendo alla realizzazione del nuovo headquarter di Schindler Italia a Concorezzo (MB), un progetto di riqualificazione ambizioso e sostenibile di GBPA Architects.

E' stata data notizia nel corso dell'anno dell'intervento di riqualificazione urbana che coinvolge il Mercato Comunale Coperto di Via Rombon 34, della commessa legata ai servizi di progettazione definitiva ed esecutiva e di Direzione Lavori specialistica per la riqualificazione dell'immobile in Piazzetta Bossi 3 a Milano, di proprietà di *Generali Real Estate S.p.A. - Fondo Mascagni*, integrando in modo sinergico architettura, strutture, impianti, sicurezza e sostenibilità in un unico processo coordinato e orientato alla qualità.

A conferma della consolidata esperienza nella progettazione di spazi specialistici e all'avanguardia per il settore farmaceutico e i laboratori, si sono conclusi i lavori di rifunzionalizzazione e completa ristrutturazione — civile e impiantistica — di un edificio esistente a uso artigianale, oggi trasformato nel nuovo polo Ricerca & Sviluppo e analisi di NEWCHEM S.P.A. L'intervento ha riconvertito vecchi capannoni in moderni laboratori e ha puntato alla riqualificazione completa dell'immobile, ridefinendone funzioni, layout e impianti in linea con gli standard aziendali, normativi ed energetici. Particolare attenzione è stata dedicata all'organizzazione degli spazi per uffici e laboratori R&S, all'efficienza dei flussi interni e alla valorizzazione dell'immagine dell'edificio, con soluzioni sostenibili e tecnologie avanzate.

Nel settore **Real Estate** è stato affidato all'operativa DBA S.p.A. l'incarico di Project & Construction Management nelle fasi di progettazione, costruzione e Collaudo e messa in servizio del nuovo museo FAO "Food and Agriculture Museum & Network" a Roma. A conferma del posizionamento nella gestione di progetti complessi

in contesti museali di rilievo internazionale, il 2025 ha visto l'assegnazione delle attività di progettazione di tre musei in Azerbaijan.

Fra le attività della divisione **Transport & Logistics**, il gruppo ha ulteriormente consolidato il proprio ruolo nella progettazione e gestione di infrastrutture stradali. È stata data notizia della collaborazione con Vianini Lavori per la progettazione degli impianti tecnologici di galleria nell'ambito del Piano Straordinario per l'Accessibilità a Cortina 2021. Con i collaudi tecnico-funzionali si sono concluse le attività per la quarta corsia dinamica dell'autostrada A4, intervento di grande rilevanza che evidenzia la capacità del Gruppo di integrare tecnologie avanzate per la gestione delle infrastrutture.

DBA S.p.A. si è inoltre aggiudicata la gara della Cyprus Port Authority per la progettazione del sistema cold ironing nel porto di Limassol, rafforzando la presenza internazionale e il contributo alla decarbonizzazione dei sistemi portuali europei. Sono proseguite inoltre i servizi di progettazione e direzione lavori presso i Terminal Container di Abu Qir, il porto di Sokha e il Terminal Container Lattakia (Siria).

Sono stati siglati due nuovi contratti con il cliente Terna per lo sviluppo dell'Adriatic Link, l'elettrodotto sottomarino che collegherà Marche e Abruzzo per il coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione per le opere del tratto abruzzese del cavo terrestre. La società, inoltre, ha ricevuto da Terna Rete Italia S.p.A l'incarico per servizi di assistenza e sorveglianza dei lavori nei cantieri nelle regioni Friuli-Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige e Veneto.

La divisione **Telco & Media** ha comunicato la conclusione delle attività di progettazione della Banda Ultra Larga nelle *aree bianche* della provincia di Trento, contribuendo concretamente alla riduzione del digital divide e dimostrando capacità di coordinamento tecnico e gestionale su progetti diffusi e complessi.

In ambito **ICT** e servizi relativi, si segnalano i progetti legati al settore della logistica intermodale e, in particolare, il rilascio del sistema I-TOS (Intermodal Terminal Operating System) ad un ulteriore interporto, player di riferimento del settore della logistica intermodale. È stato acquisito, inoltre, il cliente Batumi Sea Port LLC in Georgia a cui sarà fornito un sistema TOS per la gestione del porto di Batumi.

In collaborazione con DataCH Technologies, si è aggiudicata la gara per il potenziamento del Tuscan Port Community System, confermando competenze nello sviluppo di piattaforme digitali complesse per la gestione dei flussi logistici. La società operativa DBA S.p.A. ha comunicato l'attivazione della nuova piattaforma software di monitoraggio ambientale nel porto di Taranto che permette la raccolta automatica dei dati provenienti da diversi sensori ambientali installati nel sito in cui è attiva, garantendo una gestione sostenibile delle attività (in questo caso portuali), per ridurre l'impatto ambientale e per migliorare la qualità della vita delle comunità circostanti.

Fatti rilevanti verificatisi nel corso del periodo gennaio – maggio 2026

Nel corso del primo trimestre 2026, il Gruppo ha ulteriormente rafforzato il proprio portafoglio ordini attraverso l'acquisizione di nuovi contratti e l'aggiudicazione di offerte in diversi settori strategici, a conferma della solidità del posizionamento e della capacità di operare su progetti complessi e multidisciplinari. In particolare, le nuove commesse hanno interessato ambiti con un focus crescente sullo sviluppo e la progettazione di infrastrutture digitali – tra cui data center – e su interventi legati alla modernizzazione delle reti e degli asset energetici.

Nel periodo in esame, il Gruppo ha inoltre consolidato il proprio ruolo nei processi di transizione energetica e digitale, contribuendo a iniziative finalizzate alla riduzione dell'impatto ambientale delle infrastrutture. In tale contesto si inseriscono, tra le altre, le attività connesse allo sviluppo di sistemi di cold ironing in ambito portuale, nonché il coinvolgimento in progetti innovativi legati agli e-fuels e ai carburanti a basse emissioni, anche nell'ambito di programmi di ricerca e sviluppo. Tali iniziative confermano il contributo attivo del Gruppo all'evoluzione dei modelli energetici verso soluzioni più sostenibili ed efficienti.

Parallelamente, sono proseguite le attività di sviluppo commerciale e di presidio dei mercati di riferimento, con particolare attenzione ai settori delle infrastrutture di trasporto, dell'energia e delle telecomunicazioni. Il consolidamento delle relazioni con clienti strategici e la partecipazione a iniziative di rilievo a livello nazionale ed europeo hanno ulteriormente rafforzato la capacità del Gruppo di intercettare le principali direttrici di investimento e di tradurle in opportunità concrete di crescita.

Prospettive della Società e del Gruppo per l'esercizio 2026

Il 2026 si apre con un quadro complessivamente positivo per il Gruppo, sostenuto da un portafoglio ordini sostanzioso e da una domanda di mercato ancora dinamica nella quasi totalità dei settori di riferimento.

Il contesto di mercato, pur caratterizzato da elementi di incertezza macroeconomica e geopolitica, continua a offrire opportunità di sviluppo, legate in particolare alla digitalizzazione delle infrastrutture, agli investimenti nella transizione energetica e alla domanda di servizi integrati ad alto contenuto tecnico.

In tale scenario, la Società proseguirà nel percorso di rafforzamento del proprio modello operativo, con particolare attenzione all'efficienza dei processi, alla valorizzazione delle competenze interne e all'integrazione tra servizi di ingegneria e soluzioni digitali.

Nel corso del 2026 sarà inoltre avviata la definizione del nuovo Piano Industriale 2026–2030, che rappresenterà un passaggio fondamentale per delineare le direttrici di crescita del Gruppo nel medio-lungo periodo.

Alla luce di tali elementi, la Società guarda al 2026 con ottimismo, perpetuando una crescita sostenibile e la creazione di valore per tutti gli stakeholder.

Parti correlate

DBA Group S.p.A. ha intrattenuto e intrattiene rapporti con Parti Correlate, predette operazioni non sono qualificabili né come atipiche né inusuali, rientrando nell'ordinario corso degli affari della Società e le relative condizioni sono in linea con quelle di mercato.

Si segnala che:

- in data 22 novembre 2017 il Consiglio di Amministrazione di DBA Group S.p.A. ha approvato la procedura per l'identificazione, l'approvazione e l'esecuzione delle operazioni con Parti Correlate sulla base di quanto disposto dall'art. 13 del Regolamento Emittenti AIM, dall'art. 10 del regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato, e dalle Disposizioni in tema di Parti Correlate emanate da Borsa Italiana nel maggio 2012 applicabili alle società emittenti strumenti finanziari negoziati su Euronext Growth Milan. In data 29/09/2021 il Consiglio di Amministrazione ha approvato la revisione della procedura Parti Correlate recependo le modifiche apportate da Consob con delibera n. 21624 del 10 dicembre 2020.

Si riporta la descrizione dei rapporti intrattenuti da DBA Group S.p.A. con le parti correlate:

- DB Holding S.r.l., società che detiene indirettamente tramite la DB PARTECIPAZIONI S.r.l. il 47,34% del capitale sociale di DBA Group S.p.A.;
- LISy Logistic Information Systems LLC, DBA Kurka, società controllata da DBA Group S.p.A.;
- Studio Pompanin Dimai S.r.l. con sede legale in Treviso, Viale della Repubblica n. 193/M;

- Componenti dell'organo amministrativo di DBA Group S.p.A., per quanto concerne i compensi ad essi spettanti;
- De Bettin Associati, i cui soci sono azionisti di DB HOLDING S.r.l.;

DB Holding

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono a dei contratti di locazione di immobile relativo all'uso ufficio della sede di Villorba da parte di DBA GROUP S.p.A. e di DBA S.p.A.

Il valore iscritto a conto economico nella voce "costi godimento beni terzi" è pari ad euro 737.023,50.

Controllate

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono prevalentemente ai crediti in relazione ai finanziamenti ed interessi concessi a LISy Logistic Information Systems LLC da DBA GROUP e da DBA S.p.A.

Il valore iscritto a conto economico nella voce "proventi finanziari" è pari ad euro 1.854.

Il saldo a credito nel patrimoniale nella voce "crediti verso società controllate" è pari ad euro 54.353.

Studio Pompanin Dimai S.r.l.

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono al contratto di consulenza fiscale in essere con lo Studio Pompanin Dimai.

Il valore iscritto a conto economico nella voce "costi per servizi" è pari ad euro 62.563.

Alta Direzione

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono ai compensi spettanti all'organo amministrativo della società capogruppo DBA GROUP S.p.A.

Il valore iscritto a conto economico nella voce "costi per servizi" è pari ad euro 560.000 di compenso amministratori, euro 120.000 di MBO calcolato sul risultato dell'esercizio e ad euro 8.500 di trattamento di fine mandato.

Il saldo a debito dello stato patrimoniale nella voce "fondo TFM amministratori" è pari ad euro 21.412,57 mentre nella voce "altri debiti" è pari a euro 120.000.

Studio De Bettin Associati

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono:

- al contratto annuale, sottoscritto tra il fornitore Studio De Bettin Associati e la società DBA S.p.A., per il conferimento dell'incarico di direttore tecnico al fine di firmare i progetti relativi alla progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva di lavori e di direzione dei lavori e qualsiasi altra attività per la quale sia prevista l'iscrizione ad albi e/o ordini di professionisti;
- al contratto annuale, sottoscritto tra la società DBA S.p.A. ed il cliente Studio De Bettin Associati per l'incarico relativo a servizi di ingegneria su opere civili.

Valore iscritto a conto economico nella voce "costi per servizi" euro 96.000.

Valore iscritto a conto economico nella voce "ricavi delle vendite e delle prestazioni" euro 331.294.

Al 31/12/2025 il debito nei confronti dello Studio De Bettin Associati è pari a euro 30.451.

Al 31/12/2025 il credito nei confronti dello Studio De Bettin Associati è pari a euro 215.507.

Altre informazioni

Indicazioni previste dall'art. 2428 c.c. n. 3 e 4

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 n. 3 e n. 4 del codice civile, si precisa che la società detiene n. 591.900 azioni proprie, di cui 120.000 acquistate nel corso dell'esercizio 2025, acquisite in ottemperanza a quanto deliberato dall'assemblea dei soci del 29 giugno 2022 e del 2 maggio 2024.

Nel corso dell'esercizio la società DBA GROUP e le sue controllate non hanno acquistato od alienato, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, azioni/quote di società controllanti.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6 bis, del Codice Civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società DBA GROUP e delle sue controllate abbiano una buona qualità creditizia.

Con riferimento al *rischio di liquidità* si segnala che le società del gruppo sono in equilibrio finanziario e ad oggi ben supportato dal sistema creditizio. La società DBA GROUP e le sue controllate non usano strumenti finanziari che comportino di dover gestire il rischio finanziario.

Per quanto riguarda:

- il rischio di credito, si deve ritenere che le attività finanziarie delle società del gruppo abbiano una buona qualità creditizia;

- il rischio di cambio, si rileva che la totalità dei ricavi delle prestazioni della società è realizzata nel mercato domestico e/o di mercati appartenenti all'Unione Europea. Pertanto, la Società DBA GROUP e le sue controllate non sono soggetta a rischi connessi alla variazione dei cambi;
- il rischio variazione tasso di interesse, si rileva che l'indebitamento finanziario delle società del gruppo è indicizzati all'Euribor;
- il rischio di variazione dei prezzi, si deve rilevare che la società DBA GROUP e le sue controllate sono sottoposte all'eventuale rischio di variazione dei prezzi solo nella misura in cui esse non possono essere "ribaltate" sul cliente.

Si segnala che il gruppo ha in essere i seguenti contratti derivati di copertura al fine di garantire il tasso dei finanziamenti bancari:

1. La società controllata DBA S.p.A. ha sottoscritto per il periodo 15/07/2020 – 15/07/2026 (pari alla durata del finanziamento bancario) con la banca Intesa San Paolo un nuovo derivato di copertura "IRS" che al 31/12/2025 aveva un market value di euro 6.829. In adempimento al D.Lgs. n. 139/2015 si è proceduto ad iscrivere in base al fair value il derivato di copertura tra gli strumenti derivati attivi ed in contropartita la riserva di patrimonio netto per operazioni di copertura di flussi finanziari (VII) adeguando annualmente al valore market value del 31 dicembre;
2. La società controllata S.J.S. ENGINEERING ha sottoscritto per il periodo 30/11/2020 – 31/10/2026 (pari alla durata del finanziamento sottoscritto) con la Banca Unicredit un derivato di copertura "Interest Rate Swap" che al 31/12/2025 ha un market value di euro 1.140,55. In adempimento al D.Lgs. n. 139/2015 si è proceduto ad iscrivere in base al fair value il derivato di copertura tra gli strumenti derivati attivi (B.3) ed in contropartita (-) la riserva di patrimonio netto per operazioni di copertura di flussi finanziari (VII) adeguando annualmente al valore market value del 31 dicembre;
3. La società controllata S.J.S. ENGINEERING ha sottoscritto per il periodo 18/01/2021 – 31/01/2026 (pari alla durata del finanziamento sottoscritto) con la Banca Unicredit un derivato di copertura "Interest Rate Swap" che al 31/12/2025 ha un market value di euro 19,13. In adempimento al D.Lgs. n. 139/si è proceduto ad iscrivere in base al fair value il derivato di copertura tra gli strumenti derivati attivi (B.3) ed in contropartita (-) la riserva di patrimonio netto per operazioni di copertura di flussi finanziari (VII) adeguando annualmente al valore market value del 31 dicembre.

Elenco delle sedi secondarie

Il gruppo conta complessivamente 17 sedi in Italia, 1 in Albania, 1 in Spagna, 1 in Montenegro, 4 in Slovenia, 1 in Serbia, 1 in Croazia, 1 in Bosnia Erzegovina e 1 in Azerbaijan.

Contributi

Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, per le "informazioni relative a sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria", ricevuti da enti pubblici, si rimanda al sito internet del Registro degli aiuti di Stato: www.rna.gov.it.

Di seguito i contributi ricevuti nel corso del 2025 che non si trovano nel Registro degli aiuti di Stato:

- DBA S.p.A. - euro 69.817,09 per il progetto Spoke 8 Gemello Digitale da parte di UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRIESTE;
- DBA S.p.A. - euro 107.746,43 per il progetto Spoke 3 - GEO-DECK da parte di UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI UDINE;
- DBA S.p.A. euro 85.398,72 per il progetto Spoke 9 Gemini LagoonofVenice da parte di SISSA INNOVATION;
- DBA S.p.A. euro 40.687,50 per il progetto TRASCEND da parte di LIST-LUX INSTITUTE OF SCINCE TECH.
- SERTECO S.r.l. euro 59.660,68 per il progetto Spoke 9 Gemini LagoonofVenice da parte di SISSA INNOVATION;
- ACTUAL IT euro 83.762,60 per il progetto inserito nel Piano di Ripresa e Resilienza sloveno finanziato attraverso il Fondo per la Ripresa e la Resilienza.
- ACTUAL IT euro 38.038,03 per il progetto Plastika skaza da parte dell'Unione Europea attraverso il Dispositivo per la Ripresa e la Resilienza – NextGenerationEU;
- COMCOM 59.748,34 euro per il progetto “modello di competenze per i dipendenti, eRecruitment, gestione degli ordini di viaggio, supporto software per la gestione dei dispositivi di protezione individuale”
- ACTUAL IT euro 38.447,69 per sovvenzioni varie.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Il Gruppo ha rilasciato garanzie bancarie a clienti per l'importo di euro 11.323.493.

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 39/2010

Agli Azionisti di

DBA Group SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del gruppo DBA (il “Gruppo”), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione “Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato” della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società DBA Group SpA in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240, Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Via Pisacane 1B Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Via Santa Maria 11 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Fellissent 90 Tel. 0422 696911 - **Udine** 33100 Piazza Belloni 9/10 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo DBA Group SpA o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del DLgs 39/2010

Gli amministratori di DBA Group SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del gruppo DBA al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del gruppo DBA al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e-ter), del DLgs 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Padova, 12 giugno 2026

PricewaterhouseCoopers SpA

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'AM', written over a diagonal blue line that extends from the date above to the name below.

Alexander Mayr

(Revisore legale)