

CURRICULUM VITAE



LAURA ROVIZZI

lr@opengateitalia.com

LinkedIn: Laura Rovizzi

Italiana, vive a Roma
08/05/1964, MILANO

Manager e consulente con oltre 20 anni di esperienza nella pianificazione strategica, lo sviluppo commerciale di servizi innovativi e nuovi business in aziende operanti in settori regolati (startup e aziende con ampi progetti di diversificazione e digital transformation). Esperta nella negoziazione di accordi (nazionali e internazionali) di utilizzo infrastrutture. Provata capacità gestionale con punti di forza nella leadership, pensiero strategico, focalizzazione sugli obiettivi e con forte capacità esecutiva.

Open Gate Italia

Marzo 2016 – oggi • CEO e socio fondatore di Open Gate Italia (www.opengateitalia.com)

- Consulenza economica, regolamentare e ingegneristica a clienti operanti in settori regolati: ICT, Telecom, Energia, TV e media. Alcuni progetti:
 - Piani per la **Banda Larga e la Digitalizzazione dei servizi** di varie Regioni
 - Piani operativi **BUL** (FTTH e FWA) tecnici e commerciali
 - **Progetti 5G** per primari fornitori di Infrastrutture e risposte bando sperimentazione MISE 5G per conto di un consorzio di operatori.
 - Piani strategica **SMART City** (servizi IOT e manufacturing 4.0) per Associazione di categoria di operatori e manifatturieri TLC
 - Piani e negoziazione (contrattuale e operativa) per vari **Operatori Mobili Virtuali** e relativi piani di lancio (marketing, implementazione tecnica e IT, rete di distribuzione e assistenza clienti)
 - Definizione dei piani prodotti e di marketing per operatori con offerta servizi BUL (FWA e FTTH) e service providers (es. service providers specializzati nella fornitura di servizi **VAS wireless e internet, mobile payment**)
- Gestione delle relazioni con le autorità di regolamentazione di settore (Autorità delle Comunicazioni, Energia, lavori Pubblici ecc...) Commissione Europea, Antitrust, Ministeri competenti e governo centrale.
- Gestione e rapporti con i Media on-line e off-line



- **Dal gennaio 2015: Consigliere di Amministrazione indipendente di Retelit SPA**, dal 2000 quotato alla Borsa di Milano
- **Dal gennaio 2016: Presidente Comitato Nomine e Remunerazioni**



Febbraio 2015-febbraio 2017: Senior advisor Marketing and Sales



Dal 2011: Fondatore e Consigliere per le Strategie di FIRSTonline – www.firstonline.info testata WEB di economia e finanza presieduta da E. Auci e diretta da F.Locatelli



2013: Già consigliere di amministrazione di Tivùitalia - rete televisiva digitale terrestre

Altro:

- **Giugno-novembre 2015:** membro della **task force presso la Presidenza del consiglio IOT e Manufacturing 4.0**
 - **2006-08:** Membro del **Consiglio dell' Istituto Superiore delle Comunicazioni e delle Tecnologie dell'informazione** del Ministro delle Attività produttive- P. Gentiloni
-



2004-2006

Wind Telecomunicazioni

Direttore Strategie e Affari Regolamentari

- Responsabile del piano strategico e del posizionamento dell'azienda
- Responsabile alleanze internazionali e partnership strategiche
- Affari istituzionali, regolamentari e rapporti con le autorità di regolazione nazionali e internazionali

2000-2004

Direttore Divisione Servizi Internet e Mobile Multimedia (ricavi per circa 350 mil euro/anno) e gestione della business unit servizi multimediali (150 risorse)

- **Internet:** Responsabilità del portale **Libero**
- **Mobile:** Responsabilità dei prodotti multimediali e dei servizi dati
- Gestione della rete di vendita e della raccolta pubblicitaria sul portale Libero con la **concessionaria pubblicitaria Bread and Butter** (circa 20 milioni di euro/anno)

1999

Responsabile della gara **UMTS e del relativo Progetto operativo Interfunzionale** con il coordinamento delle funzioni di rete, IT, vendita, comunicazione e assistenza clienti (circa 80 risorse)



1997-2000

Enel STC - Wind Telecomunicazioni

Responsabile Affari Regolamentari e Interconnessione settore Telecomunicazioni

- Gara licenza radiomobile Wind
-

olivetti

1996-1997

Olivetti Telemidia

Responsabile Strategie e Affari Regolamentari

omnitel

1994-1996

Omnitel

Responsabile degli affari Legali e Regolamentari



1992-94

Università Cattolica – Dipartimento di Economia Industriale - Milano

Columbia University – Columbia Institute for Tele Information - New York



Senior Economist

- “Creation of **Advanced Network Infrastructure (Integrated Broadband Networks)**: Price Control and Investments Strategies in Telecommunications - CITI
- Gli effetti della **regolamentazione dei prezzi con il metodo del price-cap** sul comportamento delle imprese



1989-1992

London Business School, U.K. - Centre for Business Strategy

Economist

- **Misure di performance e efficienza delle imprese pubbliche privatizzate** dal governo Thatcher
 - La regolamentazione economica delle imprese di pubblica utilità (Elettricità, Telecomunicazioni, Poste) e **l’istituzione delle autorità di regolamentazione** di settore
-

FORMAZIONE

1983-1988 • Università Cattolica del S.Cuore di Milano

Laurea in Scienze Politiche a indirizzo Economico – Economia Industriale - 110 e lode

1988-1989 • Exeter University

Master in Economics & Competition law

Lingue Straniere: Inglese e Spagnolo

Si autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del D.lgs.196 del 30 giugno 2003

PUBBLICAZIONI

PONTAROLLO E., ROVIZZI L. Dai meccanismi assistenziali alle logiche di mercato: il caso dell'industria adriatica confezioni, IL MULINO, BOLOGNA, 1990

BISHOP M., ROVIZZI L., THOMPSON D.J., Regulatory Reform and public enterprises performance: productivity and prices, consumers' Policy Review, VOL. 1, N. 4, 1991

BISHOP M. ROVIZZI L., THOMPSON D.J. Price and Quality control: regulatory reform and public utilities performance, in Beesley M.E., LECTURES ON REGULATION 1991, CENTRE FOR BUSINESS STRATEGY REPORT, LONDON BUSINESS SCHOOL, 1992.

ROVIZZI L., THOMPSON D.J., Regolamentazione della qualità dei servizi nelle imprese pubbliche sottoposte a price-cap regulation. il caso della Gran Bretagna, L'INDUSTRIA, VOL. 13, N. 1, JAN-MAR. 1992

ROVIZZI L., THOMPSON D.J., Fitting company strategy to industry structure: a strategic audit of the rise of italian knitwear industry, BUSINESS STRATEGY REVIEW, OXFORD UNIVERSITY PRESS, VOL. 3, N. 3, 1992

ROVIZZI L., THOMPSON D.J., The regulation of product quality in the public utilities and the Citizen's Charter, FISCAL STUDIES, VOL. 13, N. 3, 1992

ROVIZZI L., La regolamentazione della qualità nelle telecomunicazioni e la struttura di regolamentazione: il caso delle telecomunicazioni in Gran Bretagna, IN 'APERTURA DEI MERCATI E REGOLAMENTAZIONE: IL CASO DELLE TELECOMUNICAZIONI,' SEAT-STET, COL. "SEGNALI", 1993

ROVIZZI L., La separazione contabile prevista per Telecom Italia dalla concessione GSM: allocazione dei costi e schemi contabili, MIMEO, NOV. 1996

PONTAROLLO E., ROVIZZI L., Le Telecomunicazioni italiane tra ritardi regolamentari e incertezze strategiche, IN "LA CONCORRENZA NEI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ", AAVV, IL MULINO, 1998

ROVIZZI L, OSTI C., IL SERVIZIO UNIVERSALE, in La disciplina giuridica delle telecomunicazioni, a cura di F. Bonelli e S. Casese, Giuffrè, Milano, 1999.

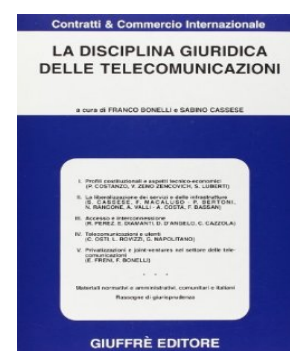
ROVIZZI L. E AA.VV., Verso una nuova disciplina della televisione e della convergenza multimediale, AREL SEMINARI, 2006

ROVIZZI L. E AA.VV., Direttive per le comunicazioni elettroniche. Prime riflessioni, AREL SEMINARI, 2007

ROVIZZI L. E AA.VV., La banda larga. Le scelte di policy nel Regno Unito e in Italia, AREL SEMINARI, 2008

ROVIZZI L. E AA.VV., Le opzioni di politica industriale e regolatoria per lo sviluppo della banda larga, AREL SEMINARI, 2009

ROVIZZI L. E AA.VV., Verso le reti di nuova generazione. Strategia regolatorie ed esperienze gestionali, AREL SEMINARI, 2011





Europass Curriculum Vitae



Personal information

First name / Surname **Laura Rovizzi**
E-mail rovizzil@libero.it
Nationality Italian
Skype laura_rovizzi
Twitter @rovizzil

Occupational field **Corporate Strategy; Public and Regulatory Affairs**

More than 20 years' experience in Strategy, Public and Regulatory affairs in the Digital, Telecommunication and TV industry.

Strategic communication, Lobbying and Public Affairs advisor for national and international ICT companies, national and regional authorities and highly regulated Industry (TLC; Banking, Energy and Transport) players. Highly experienced in negotiation of national and international telecommunication agreements, spectrum allocation management, mobile Payments and p2P Lending, and public ICT tenders

Strong background in strategic planning and multimedia marketing (mobile and fixed communications, narrow and broadband internet access and pay-tv) gained while working for some major Italian wireline and wireless operators and start-ups.

Executive with proven skills in management positions. Strengths in leadership, strategic thinking, planning, team building, goal oriented and execution centred.

2015-18 Independent Board member and Remuneration and Appointment Committee President - **Retelit Spa** quoted at the Milan Stock exchange

2018-20 Independent Board member – **DBA group** - quoted at the Milan Stock exchange

Fluent in Italian, English and Spanish

Work experience

Dates	2008 - Today
Occupation or position held	CEO and Founding Partner – Strategic consulting; Public and Regulatory Affairs
Main activities and responsibilities	Focus on strategic public and regulatory affairs practices (ICT & Innovation), Economic and regulatory consulting to companies working in highly regulated sectors (Banking, Post, Energy and Rail Transport). Projects: Regional and National broadband development and digitalization processes; BUL (FTTH and FWA) strategic plans and public tenders; 5G tender management on behalf of main infrastructures operators; Smart Cities (IOT and manufacturing 4.0) strategic planning (utilities and ICT associations); Regulatory Strategy and negotiation plans for MVNOs. Relationship management with the main national regulatory authorities, Antitrust, European Commission and public institutions (Government and Parliament). Spokesperson at public and institutional events (conferences, seminars, hearings, etc.), and with off-line and on-line media stakeholders
Name and address of employer	Open Gate Italia, Via Cesare Beccaria 23, I - 00196 Rome
Type of business or sector	Strategic, Government, Regulatory and Media Affairs consultancy

Dates	06/2006 – 12/2007
Occupation or position held	Regulatory Affairs and Senior Economist
Main activities and responsibilities	Regulatory affairs and economics practice: Antitrust and Sector Regulators Filings, carrier to carrier negotiations support, Economic Analysis and market Evaluation.
Name and address of employer	Studio Valli e Associati, via Governo Vecchio 20, Roma.
Type of business or sector	Regulatory Affairs and Economics, Law Firm
Dates	1/2005 – 3/2006
Occupation or position held	Strategies and Regulatory Affairs VP
Main activities and responsibilities	STRATEGIC PLANNING UNIT <ul style="list-style-type: none"> Define strategic plan and company strategic positioning towards shareholders, media and financial community; Management of International Alliances strategies, Board Member of I-mode (Telefonica, O2, Bouygues, Docomo, ecc and Starmap Alliance (Telenor, T-Mobil, Amena-Orange, ecc) ; REGULATORY & PUBLIC AFFAIRS UNIT <ul style="list-style-type: none"> Liaison with National Regulatory Authorities, Ministry of Communications, Italian Parliament, European Commission and European Parliament: Management of carrier to carrier interconnection, roaming contracts and frequencies allocation (national and international)
Name and address of employer	WIND Telecomunicazioni, via C.G.Viola 48, Roma
Type of business or sector	Fixed, Mobile & Internet Service Provider
Dates	1/2000 – 12/2004
Occupation or position held	Business Unit Internet and Mobile Multimedia Director
Main activities and responsibilities	Ensure wireless and fixed VAS data revenues and advertising revenues of Internet Service Provider Libero (leading portal in Italy): revenues up to 350 mil/euro in 2004 managing around 130 FTE ; <ul style="list-style-type: none"> Define products and offer range of wireless and fixed Data and VAS, Internet Portal (Libero) and triple play services and a wide range of innovative internet, TV and mobile integrated. Manage content acquisition Plan and purchase of Smart and Media Phones and SIMs Manage the adverting sales company (Bread and Butter) and ensure the digital advertising revenues (around 20 million euro end 2004) Head of the crossfunctional Project on BroadBand mobile data: coordinating marketing, network, IT, customer care and sales.
Name and address of employer	WIND Telecomunicazioni, via C.G.Viola 48, Roma
Type of business or sector	Fixed, Mobile & Internet Service Provider
Dates	6/1998– 12/1999
Occupation or position held	Regulatory Affairs and Interconnection Director
Main activities and responsibilities	<ul style="list-style-type: none"> Manage relationship with national and international regulatory Authorities of Communication Sector (AgCom, Antitrust, European Commission , ITU) and ensure company positioning Ensure licences and authorizations for mobile and fixed telephony services In charge of the Bruxelles Office Representative Head of the UMTS (mobile Data) Business Unit (Feb. - Dec. 1999): <i>UMTS tender and Bid: Business Plan, Marketing Plan and of the Technical plan and Economic Offer</i>
Name and address of employer	WIND Telecomunicazioni, via C.G.Viola 48, Roma
Type of business or sector	Fixed, Mobile & Internet Service Provider
Dates	1/1997-6/1998
Occupation or position held	Regulatory Affairs and Carrier to Carrier senior Manager

Main activities and responsibilities	<ul style="list-style-type: none"> • Manage relationship with national and international regulatory Authorities • Ensure licences and authorizations for mobile and fixed telephony services including frequencies allocation and DCS 1800 public Tender
Name and address of employer	Enel
Type of business or sector	ENERGY
Dates	1/1996– 1/1997
Occupation or position held	Head of Strategy and Regulatory Affairs– Telecommunications Policies and Strategies Division
Main activities and responsibilities	<ul style="list-style-type: none"> • Head of Strategic Planning and Regulation • Olivetti group Spokewoman at national (Confindustria, Assinform) and international organizations (European Commission (ex.ONP-Common Consultation Platform, European Interconnection Forum, ecc.), ITU.
Name and address of employer	Olivetti, Viale Jervis 77, Ivrea (to) , Italy
Type of business or sector	ICT
Dates	3/1994 – 1/1996
Occupation or position held	Legal and Regulatory Affairs Manager
Name and address of employer	Omnitel – Vodafone, Via Caboto 15, Trezzano s/n, Milano , Italy
Type of business or sector	Mobile TLC services
Dates	1992-1/1994
Occupation or position held	Research Officer – Economic Department
Name and address of employer	Columbia University - Columbia Institute for Tele-information
Dates	1989-1992
Occupation or position held	Research Officer – Centre for Business Strategy
Name and address of employer	London Business School – Sussex PI – London W1
Dates	1/1987-6/1988
Occupation or position held	Senior Research Officer – Department of Economics
Name and address of employer	Catholic University of Milan
EDUCATION	
Dates	7/1988-10/1989
Title of qualification awarded	MA (II level, 1y)
Principal subjects / skills covered	M.A. European Economic and Competition law
Name and type of organisation providing education and training	Exeter University, Exeter, UK
Dates	1983-1988
Title of qualification awarded	B.A. Political Science and Industrial Economics
Name and type of organisation providing education and training	Catholic University of Milan, L.go Agostino Gemelli 1, Milan
Personal skills and competences	
Mother tongue	Italian
Other languages	

Self-assessment European level (*) English Spanish	Understanding		Speaking		Writing	
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production		
	C2	C2	C2	C2	C2	
	C2	C2	C2	C2	B2	

(*) [Common European Framework of Reference for Languages](#)

Social skills and competences Proven skills in management positions. Strengths in leadership, strategic thinking & planning, team building, goal oriented and execution centred.
Ability to establish and maintain good working relations with people of different national and cultural backgrounds.

Organisational skills and competences Extremely organised person. Problem-solving attitude. Able to develop networks in different sectors. A wide experience in setting up and managing *ad hoc* teams mixing professionals with different expertise (lawyers, journalists, economists, engineers)

Computer skills and competences High level knowledge of Internet search, Social Media and Office software

Publications

PONTAROLLO E., ROVIZZI L., *Dai meccanismi assistenziali alle logiche di mercato: il caso dell'industria adriatica confezioni*, IL MULINO, BOLOGNA, 1990

Bishop M., Rovizzi L., Thompson d.j., *REGULATORY REFORM AND PUBLIC ENTERPRISES PERFORMANCE: PRODUCTIVITY AND PRICES, CONSUMERS' POLICY REVIEW*, vol. 1, n. 4, 1991

Bishop m. Rovizzi l., Thompson d.j. *PRICE AND QUALITY CONTROL: REGULATORY REFORM AND PUBLIC UTILITIES PERFORMANCE*, IN BEESLEY M.E., lectures on regulation 1991, centre for business strategy report, london business school, 1992.

ROVIZZI L, THOMPSON D.J., *Fitting company strategy to industry structure: a strategic audit of the rise of italian knitwear industry*, BUSINESS STRATEGY REVIEW , OXFORD UNIVERSITY PRESS, VOL. 3, N. 3, 1992.

ROVIZZI L., THOMPSON D.J., The regulation of product quality in the public utilities and the citizen's charter, FISCAL STUDIES, VOL. 13, N. 3, 1992

ROVIZZI L., *La separazione contabile prevista per Telecom Italia dalla concessione GSM: allocazione dei costi e schemi contabili*, Mimeo, NOV. 1996

L. ROVIZZI, C.OSTI, *IL SERVIZIO UNIVERSALE*, in *La disciplina giuridica delle telecomunicazioni*, a cura di F. Bonelli e S. Cassese, Giuffrè, Milano, 1999.

ROVIZZI L. E AA.VV., *Verso una nuova disciplina della televisione e della convergenza multimediale*, AREL SEMINARI, 2006

ROVIZZI L. E AA.VV., *Direttive per le comunicazioni elettroniche. Prime riflessioni*, AREL SEMINARI, 2007

ROVIZZI L. E AA.VV., *La banda larga. Le scelte di policy nel Regno Unito e in Italia*, AREL SEMINARI, 2008

ROVIZZI L. E AA.VV., *Le opzioni di politica industriale e regolatoria per lo sviluppo della banda larga*, AREL SEMINARI, 2009

ROVIZZI L. E AA.VV., *Verso le reti di nuova generazione. Strategia regolatorie ed esperienze gestionali*, AREL SEMINARI, 2011