

# DBA Group S.p.A.

## BILANCIO CONSOLIDATO 2020



**DBA GROUP S.p.A.**

Capitale sociale Euro 3.243.734,48 i.v.

Iscrizione al Registro Imprese di Treviso e Codice Fiscale: 04489820268

**BILANCIO CONSOLIDATO AL 31/12/2020**

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>31 dicembre 2020</b>	<b>31 dicembre 2019</b>
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
* parte richiamata	-	-
* parte non richiamata	-	-
<b>Totale crediti verso soci (A)</b>	-	-
B) Immobilizzazioni		
I – Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	325.051	650.872
2) costi di sviluppo	1.133.747	1.290.794
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.288.890	2.505.261
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	33.595	32.890
5) avviamento	8.687.562	9.948.179
6) immobilizzazioni in corso e acconti	2.359.482	1.792.687
7) altre	433.003	459.262
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>15.261.330</b>	<b>16.679.945</b>
II – Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	867.597	896.509
2) impianti e macchinario	59.077	76.387
3) attrezzature industriali e commerciali	58.764	74.257
4) altri beni	2.481.470	2.383.875
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>3.466.908</b>	<b>3.431.028</b>
III – Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	1.000	1.000
* esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
* esigibili oltre l'esercizio successivo	1.000	1.000
b) imprese collegate	27.050	12.250
* esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
* esigibili oltre l'esercizio successivo	27.050	12.250
d bis) altre imprese	44.979	23.679
* esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
* esigibili oltre l'esercizio successivo	44.979	23.679
d bis) verso altri	545.871	646.109
* esigibili entro l'esercizio successivo	168.383	101.014
* esigibili oltre l'esercizio successivo	377.488	545.095
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>618.900</b>	<b>683.038</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>19.347.138</b>	<b>20.794.011</b>
C) Attivo circolante		
I – Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	4.521.553	2.801.012
4) prodotti finiti e merci	562.466	852.629
5) acconti	-	86.449
<b>Totale rimanenze</b>	<b>5.084.019</b>	<b>3.740.090</b>

<b>II – Crediti</b>		
1) verso clienti	28.200.783	26.930.397
* esigibili entro l'esercizio successivo	28.200.783	26.930.397
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
2) verso imprese controllate	56.420	57.959
* esigibili entro l'esercizio successivo	56.420	57.959
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) verso imprese collegate	2.236	662
* esigibili entro l'esercizio successivo	2.236	662
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
4) verso controllanti	21.455	342.602
* esigibili entro l'esercizio successivo	21.455	342.602
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5-bis) crediti tributari	605.274	816.584
* esigibili entro l'esercizio successivo	605.274	816.584
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5-ter) imposte anticipate	913.121	853.915
5 quater) verso altri	377.251	645.197
* esigibili entro l'esercizio successivo	377.251	645.197
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale crediti</b>	<b>30.176.540</b>	<b>29.647.316</b>
<b>IV – Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	8.689.125	3.778.077
2) assegni	-	-
3) danaro e valori in cassa	6.811	58.445
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>8.695.936</b>	<b>3.836.522</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>43.956.495</b>	<b>37.223.928</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>2.090.866</b>	<b>1.263.264</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>65.394.499</b>	<b>59.281.203</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	3.195.876	3.195.876
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	15.904.124	15.904.124
IV - Riserva legale	6.006	6.006
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Differenza di traduzione	19.860	25.417
Riserva da conferimento	1.986.929	1.986.929
Altre riserve	700.000	700.000
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(59.686)	(1.499)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(1.207.166)	1.717.069
IX - Utile (perdita) di gruppo	(1.226.878)	(2.731.591)
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-
<b>Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>19.319.065</b>	<b>20.802.331</b>
Riserve di terzi	143.392	459.541
Risultato di terzi	(122.402)	(109.919)
<b>Patrimonio netto di terzi</b>	<b>20.990</b>	<b>349.622</b>
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>19.340.055</b>	<b>21.151.953</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	85.035	73.543
2) per imposte, anche differite	-	-
3) strumenti finanziari derivati passivi	59.686	1.499
4) altri	-	33.460
<b>Totale fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>144.721</b>	<b>108.502</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.911.239</b>	<b>1.876.546</b>
<b>D) Debiti</b>		
3) debiti verso soci per finanziamenti	18.041	132.966
* esigibili entro l'esercizio successivo	18.041	132.966
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
4) debiti verso banche	23.945.906	17.806.215
* esigibili entro l'esercizio successivo	8.654.803	8.921.192
* esigibili oltre l'esercizio successivo	15.291.103	8.885.023
5) debiti verso altri finanziatori	1.158.432	726.834
* esigibili entro l'esercizio successivo	367.727	88.550
* esigibili oltre l'esercizio successivo	790.705	638.284
6) acconti	689.648	84.739
* esigibili entro l'esercizio successivo	689.648	84.739
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
7) debiti verso fornitori	11.666.001	10.668.445
* esigibili entro l'esercizio successivo	11.666.001	10.668.445
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
11) debiti verso controllanti	-	66.126
* esigibili entro l'esercizio successivo	-	66.126
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
12) debiti tributari	1.257.411	1.476.953
* esigibili entro l'esercizio successivo	1.257.411	1.373.159
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	103.794
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.505.499	1.578.242
* esigibili entro l'esercizio successivo	1.505.499	1.578.242
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
14) altri debiti	2.892.669	3.185.893
* esigibili entro l'esercizio successivo	2.892.669	3.185.893
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>43.133.607</b>	<b>35.726.413</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>864.877</b>	<b>417.789</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>65.394.499</b>	<b>59.281.203</b>

CONTO ECONOMICO	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	68.231.713	57.460.379
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	1.720.549	1.498.931
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	998.804	1.358.558
5) altri ricavi e proventi		
* contributi in conto esercizio	116.552	58.247
* altri ricavi e proventi	873.901	648.172
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>71.941.519</b>	<b>61.024.287</b>
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.793.459	6.449.418
7) per servizi	23.029.009	24.946.189
8) per godimento di beni di terzi	2.738.372	2.698.976
9) per il personale	24.965.206	23.643.519
a) salari e stipendi	19.032.142	17.886.879
b) oneri sociali	4.396.000	4.413.118
c) trattamento di fine rapporto	1.187.372	1.036.101
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) altri costi	349.692	307.421
10) ammortamenti e svalutazioni:	4.585.777	5.631.764
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.788.053	2.218.450
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.344.569	1.201.978
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	976.180
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	453.155	1.235.156
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	290.173	(299.729)
14) oneri diversi di gestione	208.550	273.804
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>72.610.546</b>	<b>63.343.941</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>(669.027)</b>	<b>(2.319.654)</b>
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
* verso altri	-	450
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	<b>-</b>	<b>450</b>
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti	37.480	5.523
* verso imprese controllate	-	2.500
* verso altri	37.480	3.023
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>37.480</b>	<b>5.523</b>
17) interessi e altri oneri finanziari		
* verso altri	541.274	384.953
<b>Totale interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>541.274</b>	<b>384.953</b>
17-bis) Utile e perdite su cambi	(55.368)	32.430
<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>(559.162)</b>	<b>(346.550)</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(1.228.189)</b>	<b>(2.666.204)</b>
20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
* imposte correnti	188.486	414.963
* imposte differite	49.633	(9.618)
* imposte anticipate	(117.028)	(230.039)
<b>Totale imposte sul reddito</b>	<b>121.091</b>	<b>175.306</b>
<b>21) utile (perdite) dell'esercizio</b>	<b>(1.349.280)</b>	<b>(2.841.510)</b>
<b>21) utile (perdite) di terzi</b>	<b>(122.402)</b>	<b>(109.919)</b>
<b>21) utile (perdite) di gruppo</b>	<b>(1.226.878)</b>	<b>(2.731.591)</b>

RENDICONTO FINANZIARIO	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019
<b>A. Flussi finanziari derivanti dell'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.349.280)	(2.841.510)
Imposte sul reddito	121.091	175.306
Interessi passivi/(interessi attivi) (Dividendi)	503.794	379.430
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
	(40.832)	2.608
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>(765.227)</b>	<b>(2.284.166)</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante</i>		
Accantonamenti ai fondi	609.646	1.712.511
Ammortamenti delle immobilizzazioni	4.132.622	3.420.428
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	976.180
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	(58.187)	11.656
Altre rettifiche per elementi non monetari	(459.799)	18.181
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>3.459.055</b>	<b>3.854.790</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(1.343.929)	(1.884.911)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(1.395.087)	(459.625)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	997.556	2.710.722
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(827.602)	81.340
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	447.088	177.524
Altre variazioni del capitale circolante netto	1.462.904	(64.947)
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>2.799.985</b>	<b>4.414.893</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(503.794)	(379.430)
(Imposte sul reddito pagate)	(414.963)	(1.006.462)
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	(472.220)	(336.816)
<b>Altri incassi/pagamenti</b>	<b>(1.390.977)</b>	<b>(1.722.708)</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>1.409.008</b>	<b>2.692.185</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(1.400.111)	(764.394)
Disinvestimenti	56.370	11.374
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(1.442.282)	(1.700.331)
Disinvestimenti	72.844	365.431
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(36.600)	(33.502)
Disinvestimenti	100.738	1.291
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	-	(4.706.416)
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(2.649.041)</b>	<b>(6.826.547)</b>

**C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento***Mezzi di terzi*

Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(1.413.348)	54.003
Accensione finanziamenti	11.568.501	8.950.000
(Rimborso finanziamenti)	(4.015.461)	(7.474.892)

*Mezzi propri*

Aumento di capitale a pagamento	-	400.000
(Rimborso di capitale)	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)	-	-

<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>6.139.692</b>	<b>1.929.111</b>
--	------------------	------------------

<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>4.899.659</b>	<b>(2.205.251)</b>
--	------------------	--------------------

<b>Effetto cambi sulle disponibilità liquide</b>	<b>(40.245)</b>	<b>18.759</b>
--	-----------------	---------------

<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>3.836.522</b>	<b>6.023.014</b>
--	------------------	------------------

di cui:

depositi bancari e postali	3.778.077	6.015.636
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	58.445	7.378

<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>8.695.936</b>	<b>3.836.522</b>
---	------------------	------------------

di cui:

depositi bancari e postali	8.689.125	3.778.077
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	6.811	58.445

## Nota integrativa Bilancio Consolidato al/12/2020

### Principi contabili e criteri di valutazione di riferimento.

Il Bilancio consolidato del Gruppo DBA, per l'esercizio chiuso al 31/12/2020, è composto da Stato Patrimoniale Consolidato, Conto Economico Consolidato, Rendiconto Finanziario Consolidato e Nota integrativa Consolidata, ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste dal D.lgs 9 aprile 1991, n.127, agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa Consolidata, che costituisce parte integrante del Bilancio Consolidato, è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e a tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

La struttura e la composizione del Bilancio sono stati modificati dal D. Lgs. 139/2015 (attuazione della direttiva 34/2013), che ha altresì aggiornato alcuni criteri di valutazione. L'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) ha di conseguenza revisionato i principi contabili in vigore.

Il Bilancio di consolidato, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

Per il calcolo del rendiconto finanziario è stato utilizzato il metodo indiretto.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

### Area e metodi di consolidamento

E' stato utilizzato il metodo del consolidamento integrale.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del Gruppo DBA riflette il consolidamento a tale data della DBA Group S.p.A., società capogruppo e delle società italiane ed estere da essa controllate, direttamente ed indirettamente ad eccezione di quanto detto di seguito.

Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci d'esercizio delle singole società, predisposti dagli Organi Amministrativi per l'approvazione, riclassificati e rettificati per uniformarli ai principi contabili e ai criteri di presentazione adottati dal Gruppo.

L'area di consolidamento ai sensi dell'art. 26 del DLgs 127/91, include le seguenti Società:

- DBA PRO. SpA, con sede in Santo Stefano di Cadore (BL) e capitale sociale pari a euro 500.000, posseduta al 100% dalla Capogruppo;
- S.J.S. Engineering S.r.l. con sede in Roma e capitale sociale pari a euro 100.000, posseduta la 75% dalla Capogruppo indirettamente tramite la controllata DBA PRO. S.p.A.;

- DBA S.r.l. con sede in Villorba (TV) e capitale sociale pari a 10.000 euro, posseduta al 100% dalla Capogruppo;
- DBA Proekt, con sede in San Pietroburgo (Russia) e capitale sociale pari a euro 239, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA PRO. SpA;
- DBA Projeckti d.o.o con sede in Podgorica (Montenegro) e capitale sociale pari a euro 1, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA PRO. SpA.
- DBA Informacijshe Doo con sede in Koper (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 3.200.000, posseduta all' 87,5% dalla Capogruppo indirettamente tramite la la DBA PRO. SpA.
- Actual I.T. D.D. con sede in Koper (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 3.046.114, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA Doo;
- Actual I.T. Doo con sede in NoviSad (Serbia) e capitale sociale pari a euro 75.484, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
- Actual B.H. Doo con sede in Bosnia e capitale sociale pari a euro 209.464, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
- Actual I.T.d.o.o., con sede in Žminj (Croazia) e capitale sociale pari a euro 19.770, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
- Itelis.d.o.o., con sede in Lubiana (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 8.763, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
- Unistar LC d.o.o., con sede in Lubiana (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 202.003, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
- Pro.Astec d.o.o. con sede in Lubiana (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 7.500, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Unistar LC d.o.o

In data 2 dicembre 2020 la società controllata DBA PRO. ha concluso l'operazione di scissione parziale e proporzionale del ramo d'azienda contenente la partecipazione della società slovena DBA Doo a favore di una newco denominata DBA Srl detenuta al 100% da DBA GROUP, ai sensi degli articoli 2506 e seguenti del codice civile

La società Lisy Logistic Informatin Systems LLC, costituita nel 2016, non rientra nel perimetro del consolidato perché ritenuta non significativa ai fini del bilancio consolidato.

### **Criteri di consolidamento**

I criteri di consolidamento possono essere così sintetizzati:

- a) le società controllate sono consolidate con il metodo integrale in base al quale:
- il valore contabile delle partecipazioni in società consolidate viene eliminato contro la corrispondente frazione di patrimonio netto. Le differenze risultanti dalla eliminazione sono attribuite alle singole voci di bilancio che le giustificano e, per il residuo, se positivo, alla voce dell'attivo immobilizzato denominata "Differenza da consolidamento". Se negativa, la differenza residua viene iscritta nella voce del patrimonio netto "Riserva di consolidamento".
- L'avviamento viene ammortizzato in 10 anni in quanto si ritiene il periodo di tempo (vita utile) entro il quale l'impresa si attende di recuperare, in termini finanziari o reddituali, l'investimento.

- i rapporti patrimoniali ed economici tra le società incluse nell'area di consolidamento sono totalmente eliminati. Gli utili e le perdite emergenti da operazioni tra società consolidate, che non siano realizzati con operazioni con terzi, vengono eliminati.
- le partecipazioni in società collegate e in joint venture sono valutate con il metodo del patrimonio netto in base al quale il valore contabile delle partecipazioni viene adeguato per tener conto:
  - della quota di pertinenza della partecipante dei risultati economici della partecipata realizzati dopo la data di acquisizione;
  - dei dividendi distribuiti dalla partecipata.
- per la conversione dei bilanci in valuta estera sono stati utilizzati il cambio di fine esercizio per lo stato patrimoniale, con eccezione per il capitale sociale esposto al costo storico, e il cambio medio dell'esercizio per il conto economico. Le differenze di traduzione originate dalla conversione del patrimonio netto iniziale e del conto economico ai cambi di fine periodo vengono imputate ad un'apposita riserva del patrimonio netto consolidato.

Per la conversione dei bilanci espressi in valuta estera sono stati applicati i tassi sotto indicati:

Codice	Stato	31.12.20	Medio 2020	31.12.19	Medio 2019
BAM	Bosnia	1,95583	1,95583	1,95583	1,95583
HRK	Croazia	7,55190	7,53840	7,43950	7,41800
RUB	Russia	91,46710	82,72480	69,95630	72,45530
RSD	Serbia	117,40970	117,61660	117,83190	117,81820

### **Data di riferimento del bilancio consolidato**

La data di riferimento del bilancio consolidato è il 31 dicembre 2020 e coincide con la data di chiusura del bilancio dell'esercizio di tutte le società consolidate.

### **Criteri di valutazione**

I criteri utilizzati nella formazione del consolidato chiuso al 31 dicembre 2020 sono quelli utilizzati nel bilancio d'esercizio dell'impresa controllante che redige il bilancio consolidato e non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio consolidato presentato ai fini comparativi; in particolare la valutazione delle voci di bilancio è stata fatta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

Ai sensi dell'articolo 35 del DLgs 127/91 sono stati adottati i seguenti criteri di valutazione ammessi dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

**Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali e gli oneri pluriennali capitalizzati sono iscritti al costo di acquisto e sono esposti in bilancio al netto degli ammortamenti calcolati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Le immobilizzazioni in corso, riguardanti progetti di sviluppo non ancora completati, sono iscritte nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale delle società controllate e verranno ammortizzate una volta terminati i relativi progetti.

Le aliquote di ammortamento utilizzate sono le seguenti:

- Avviamento: 10%
- Costi di impianto e ampliamento: 20%
- Concessioni e licenze: 20% - 33%
- Altre immobilizzazioni immateriali: 25% - 20% - 16,67% - 10%
- Marchi e brevetti: 5% - 33,33%
- Manutenzioni e riparazioni: 20%
- Sviluppo: 20%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato risultasse una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione netta verrebbe conseguentemente svalutata; se in esercizi successivi venissero meno i presupposti della svalutazione verrebbe ripristinato il valore originario.

I costi di sviluppo sono esposti al netto dei contributi ricevuti.

**Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto, tenuto conto degli oneri accessori, e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che si ritiene ben rappresentato dalle aliquote che seguono, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- Impianti e macchinari specifici: 15% - 20%
- Impianti telefonici: 20%
- Attrezzatura varia: 15%
- Macchine elettroniche: 20%
- Mobili e arredi: 12%
- Macchine d'ufficio: 20%
- Autovetture: 25%

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

**Beni in leasing**

I beni strumentali, oggetto di leasing finanziario, sono riflessi in bilancio consolidato secondo la metodologia finanziaria che prevede la loro iscrizione nell'attivo e l'ammortamento in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione con la

contemporanea iscrizione del debito finanziario nel passivo.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni di controllo, collegamento e in joint venture iscritte nelle immobilizzazioni sono valutate al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori.

Ai sensi dell'articolo 36 del DLgs 127/91, la differenza positiva tra il valore calcolato con il metodo del patrimonio netto e il valore al costo di sottoscrizione, derivante da utili, è iscritta nella voce "rivalutazioni" del conto economico.

L'eventuale differenza negativa tra il valore calcolato con il metodo del patrimonio netto e il valore al costo di sottoscrizione, è iscritta nella voce "svalutazioni" del conto economico.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo d'acquisto o sottoscrizione eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore.

I crediti consistenti in immobilizzazioni finanziarie sono iscritti all'attivo al presunto valore di realizzo.

### **Rimanenze**

I lavori in corso su ordinazione, relativi a prestazioni di servizi infra annuali non ultimati, sono valutati in base ai costi specifici. I servizi di durata superiore a 12 mesi sono valutati secondo il criterio della percentuale di completamento. Tale criterio implica che i costi, i ricavi ed il margine di commessa siano riconosciuti in funzione all'avanzamento dell'opera. Il criterio adottato permette la contabilizzazione per competenza dei contratti a lungo termine, imputando l'utile stimato del contratto in misura proporzionalmente corrispondente allo stato di avanzamento dell'opera. Il metodo utilizzato per la valutazione dello stato di avanzamento dei lavori in corso è quello della percentuale del costo sostenuto.

Le rimanenze di merci vengono valutate al costo di acquisto delle stesse.

### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale.

Considerato che l'applicazione di tale criterio non produce effetti rilevanti i crediti sono stati iscritti al presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

I crediti verso clienti soggetti a procedure concorsuali o in stato di provato dissesto economico, per i quali si rende inutile promuovere azioni esecutive, vengono portati a perdita integralmente o nella misura in cui le informazioni ottenute e le procedure in corso ne facciano supporre la definitiva irrecuperabilità.

### **Disponibilità liquide**

Il denaro, i depositi bancari ed i valori di cassa sono iscritti al valore nominale.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

#### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

A seguito delle disposizioni di cui al DL n° 252 del 5 dicembre 2005 integrato con le modifiche apportate dalla Legge 296/2007 in materia di TFR, il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato riflette le indennità maturate e la relativa rivalutazione.

#### **Debiti**

I debiti sono espressi al loro valore nominale e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Ai sensi dell'art. 2423, comma 4, del codice civile, non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti sono irrilevanti, rispetto al criterio adottato. Tale opzione è stata adottata se i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo rispetto al valore nominale.

#### **Ratei e risconti**

Sono iscritti in tale voce quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

#### **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio. In particolare, le attività e passività che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei crediti e dei debiti sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17 bis Utili e perdite su cambi.

Le immobilizzazioni in valuta sono iscritte al tasso di cambio al momento del loro acquisto o a quello inferiore alla data di chiusura dell'esercizio se la riduzione si rivela durevole.

#### **Costi e ricavi**

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri, sono iscritti al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi nonché delle imposte direttamente connesse con le compravendite dei beni e la prestazione dei servizi.

I costi sono imputati a conto economico in correlazione ai ricavi ed in applicazione della competenza temporale.

#### **Imposte sul reddito dell'esercizio**

Sono iscritte in base alla determinazione del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle

esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti. Ove necessario, sono inoltre stanziati imposte differite sulle differenze temporanee fra il risultato d'esercizio e l'imponibile fiscale.

Le imposte correnti sono accantonate secondo le aliquote e le norme vigenti nei paesi in cui sono ubicate le società del gruppo, in base ad una realistica previsione del reddito imponibile.

In caso di tassazione differita passiva di significativi componenti di reddito la relativa passività è accantonata nella voce B del passivo in base alle aliquote in vigore ed è eventualmente aggiornata per tenere conto di successive variazioni di aliquote. Analogamente, in caso di tassazione differita attiva, il relativo ammontare è imputato all'attivo circolante nella voce C II 5 ter)

Le poste "Crediti per imposte anticipate" e "Fondo per imposte, anche differite" accolgono inoltre le imposte differite attive e passive derivanti dalle rettifiche di consolidamento, in particolare l'eliminazione di rettifiche di valore operate esclusivamente in applicazione di norme tributarie ed all'eliminazione di utili infragruppo non ancora realizzati nei confronti

di terzi.

L'iscrizione di imposte differite attive è subordinata alla ragionevole certezza della loro recuperabilità e pertanto il saldo per imposte differite attive viene contabilizzato nel presupposto che vi siano reali prospettive di redditività futura che consentano l'ottenimento di redditi imponibili fiscali, tali da recuperare i crediti in oggetto.

**ATTIVO**

## B) Immobilizzazioni

*I. Immobilizzazioni immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio per Euro 15.261.330. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

BILANCIO CONSOLIDATO	COSTO STORICO							31.12.2020
	31.12.19	Incrementi	Variazioni d'area	Decrementi	Riclassifiche	Effetto cambio	Svalutazioni	
I - Immobilizzazioni immateriali								
1) costi di impianto e di ampliamento	1.836.154	-	-	-	- 35.922	-	-	1.800.232
2) costi di sviluppo	2.458.914	-	-	-	36.187	-	-	2.495.101
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	10.319.151	121.304	-	- 56.631	395.822	-	-	10.779.646
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	79.779	4.362	-	- 1.576	-	- 111	-	82.454
5) avviamento	14.574.372	-	250.000	- 30.000	-	- 1	-	14.794.371
6) immobilizzazioni in corso e acconti	1.792.687	998.804	-	-	- 432.009	-	-	2.359.482
7) altre	855.436	67.812	-	-	35.922	-	-	959.170
<b>Totale</b>	<b>31.916.493</b>	<b>1.192.282</b>	<b>250.000</b>	<b>- 88.207</b>	<b>-</b>	<b>- 112</b>	<b>-</b>	<b>33.270.456</b>

BILANCIO CONSOLIDATO	FONDO AMMORTAMENTO							31.12.2020
	31.12.19	Incrementi	Variazioni d'area	Decrementi	Riclassifiche	Effetto cambio	Svalutazioni	
I - Immobilizzazioni immateriali								
1) costi di impianto e di ampliamento	- 1.185.282	- 325.820	-	-	35.921	-	-	- 1.475.181
2) costi di sviluppo	- 1.168.120	- 193.234	-	-	-	-	-	- 1.361.354
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	- 7.813.890	- 691.014	-	14.148	-	-	-	- 8.490.756
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	- 46.889	- 2.861	-	779	-	112	-	- 48.859
5) avviamento	- 4.626.193	- 1.480.616	-	-	-	-	-	- 6.106.809
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-
7) altre	- 396.174	- 94.508	-	436	- 35.921	-	-	- 526.167
<b>Totale</b>	<b>- 15.236.548</b>	<b>- 2.788.053</b>	<b>-</b>	<b>15.363</b>	<b>-</b>	<b>112</b>	<b>-</b>	<b>- 18.009.126</b>

BILANCIO CONSOLIDATO	VALORE NETTO CONTABILE	
	31.12.19	31.12.2020
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	650.872	325.051
2) costi di sviluppo	1.290.794	1.133.747
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.505.261	2.288.890
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	32.890	33.595
5) avviamento	9.948.179	8.687.562
6) immobilizzazioni in corso e acconti	1.792.687	2.359.482
7) altre	459.262	433.003
<b>Totale</b>	<b>16.679.945</b>	<b>15.261.330</b>

I costi di impianto ed ampliamento si riferiscono principalmente ai costi sostenuti dalla DBA GROUP S.p.A. per la quotazione in Borsa sul mercato "AIM" avvenuta in data 14 dicembre 2017. L'importo complessivo pari a € 1.694.201 viene ammortizzato in relazione alla sua vita utile in quote costanti in un periodo di cinque anni.

Nel corso del 2019 nelle immobilizzazioni in corso sono stati capitalizzati costi di sviluppo per un totale di € 998.804 per la cui descrizione si rimanda alla relazione sulla gestione.

Si citano di seguito i progetti avviati o sviluppati nel 2020.

Società	Definizione del cespite	CAP in. es. al 31/12/2019	Acq.	contributi a fondo perduto ricevuti nel 2020	Svalutazioni	Trasfer. a cespite	CAP attuali
DBA GROUP	PORTALE ACQUISTI	-	70.461				70.461
DBA GROUP	DBA ON OFF BOARDING	-	13.085				13.085
DBA PRO.	ALLPLAN ENGINEERING CUBED 2019	-	-				-
DBA PRO.	Progetto ASMARA	400.000			-		400.000
DBA PRO.	AUTHENTICATION METHOD FOR VEHICULAR NUMBER	5.110					5.110
DBA PRO.	Progetto PON MISE	491.963	230.000				721.963
DBA PRO.	Progetto VBS	113.690					113.690
DBA PRO.	Progetto RAIL LINE	4.011	16.501				20.512
DBA PRO.	Progetto BLOCKCHAIN	4.559	2.374				6.933
DBA PRO.	Progetto FENIX	10.901	128.377			-	139.278
DBA PRO.	POWERGY - EVOLUTIVE 2019	3.649				- 3.649	-
DBA PRO.	POWERGY WIND	9.431				- 9.431	-
DBA PRO.	ALTAVA EVOLUTIVE 2019 H2 (eagle)	290.369				- 290.369	-
DBA PRO.	GL+ EVOLUTIVE	36.186				- 36.186	-
DBA PRO.	TOS FERROVIARIO		18.655				18.655
DBA PRO.	ALTAVA EVOLUTIVE 2020		211.219				211.219
DBA PRO.	GL + EVOLUTIVE 2020		96.838				96.838
ACTUAL IT	GL+ ACTUAL	330.445	136.311				466.756
ITELIS	SAP HEALTHCARE		74.983				74.983
	<b>TOTALI</b>	<b>1.700.314</b>	<b>998.804</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 339.636</b>	<b>2.359.482</b>

Le variazioni d'area negli avviamenti per Euro 250.000 si riferisce all'Earn-Out pagato dalla controllata Actual IT d.d. a favore dei venditori di Unistar LC. Doo per il raggiungimento degli obiettivi della controllata secondo quanto disciplinato durante l'acquisizione avvenuta nel ottobre del 2019.

Il decremento negli avviamenti per Euro 30.000 si riferisce ad una rettifica sull'aggiustamento prezzo della quota minoritaria di Actual IT d.d. acquisita nel 2018.

Successivamente all'acquisizione sopra citata, si specifica che la voce Avviamento, pari ad Euro 8.687.562, risulta al 31 dicembre 2020 così composta:

- Conferimento del ramo d'azienda DB Holding per Euro 101.755;
- Acquisizione IGM Engineering per Euro 85.997;
- Acquisizione Actual IT per Euro 2.315.743;
- Acquisizione Itelis per Euro 301.369;
- Acquisizione Unistar e Pro.Astec per Euro 3.683.053;
- Acquisizione SJS Engineering per Euro 2.199.645.

La società ha valutato, in relazione a tutte le immobilizzazioni immateriali, l'eventuale presenza di indicatori potenziali riduzioni di valore. Si ritiene pertanto che tutti i valori iscritti siano recuperabili negli esercizi successivi.

II. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio per Euro 3.431.028. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

BILANCIO CONSOLIDATO	COSTO STORICO							31.12.2020
	31.12.19	Incrementi	Variazioni d'area	Decrementi	Riclassifiche	Effetto cambio	Svalutazioni	
II – Immobilizzazioni materiali								
1) terreni e fabbricati	1.030.000	-	-	-	-	-	-	1.030.000
2) impianti e macchinario	321.968	7.823	-	6.102	-	-	-	323.689
3) attrezzature industriali e commerciali	256.580	4.573	-	-	-	-	-	261.153
4) altri beni	10.649.636	1.387.715	-	265.681	-	5.318	-	11.766.352
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>12.258.184</b>	<b>1.400.111</b>	-	<b>271.783</b>	-	<b>5.318</b>	-	<b>13.381.194</b>

BILANCIO CONSOLIDATO	FONDO AMMORTAMENTO							31.12.2020
	31.12.19	Incrementi	Variazioni d'area	Decrementi	Riclassifiche	Effetto cambio	Svalutazioni	
II – Immobilizzazioni materiali								
1) terreni e fabbricati	- 133.491	- 28.913	-	1	-	-	-	- 162.403
2) impianti e macchinario	- 245.581	- 23.302	-	4.271	-	-	-	- 264.612
3) attrezzature industriali e commerciali	- 182.323	- 20.066	-	-	-	-	-	- 202.389
4) altri beni	- 8.265.761	- 1.272.288	-	251.974	-	1.193	-	- 9.284.882
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>- 8.827.156</b>	<b>- 1.344.569</b>	-	<b>256.246</b>	-	<b>1.193</b>	-	<b>- 9.914.286</b>

BILANCIO CONSOLIDATO	VALORE NETTO CONTABILE	
	31.12.19	31.12.2020
II – Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	896.509	867.597
2) impianti e macchinario	76.387	59.077
3) attrezzature industriali e commerciali	74.257	58.764
4) altri beni	2.383.875	2.481.470
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
<b>Totale</b>	<b>3.431.028</b>	<b>3.466.908</b>

La voce terreni e fabbricati accoglie l'immobile acquisito mediante contratto di leasing finanziario della controllata Actual IT dd.

La voce altri beni è composta principalmente dalle seguenti categorie:

- Attrezzature ufficio
- Computer e periferici

Si segnala che le immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio del gruppo al 31 dicembre 2020 non sono state oggetto di rivalutazioni monetarie.

III. Immobilizzazioni finanziarie- Partecipazioni

Le partecipazioni sono iscritte a bilancio per Euro 73.029. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

Partecipazioni	31/12/2019	Cessioni	Acquisizioni /incrementi	inserimento consolidato	Svalutazioni	31/12/2020
Lisy Logistic Information Systems LLC	1.000	-	-	-	-	1.000
<b>Totale partecipazioni in società controllate</b>	<b>1.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.000</b>
Saven S.r.l. - Società di Progetto	12.250	-	14.800	-	-	27.050
<b>Totale partecipazioni in società collegate</b>	<b>12.250</b>	<b>-</b>	<b>14.800</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>27.050</b>
Eurocons	52	-	-	-	-	52
Consorzio Copsa	500	(500)	-	-	-	-
F.D.C S.r.l.	1.000	-	-	-	-	1.000
Consorzio Confidi	52	-	-	-	-	52
Fondazione ICT Kennedy	1.000	-	-	-	-	1.000
Società Consortile per Azioni SMOACT	21.075	-	15.000	-	-	36.075
Ekoplatform	-	-	6.800	-	-	6.800
<b>Totale partecipazioni in altre imprese</b>	<b>23.679</b>	<b>(500)</b>	<b>21.800</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>44.979</b>
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>36.929</b>	<b>(500)</b>	<b>36.600</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>73.029</b>

Nel corso dell'esercizio il Gruppo, tramite la controllata DBA PRO.:

- è stato effettuato un ulteriore versamento di capitale sociale nella SAVEN S.r.l. – SOCIETA' DI PROGETTO per un importo di euro 14.800
- è stato effettuato un ulteriore versamento di capitale sociale nella società Consortile per Azioni SMOACT per un importo di euro 15.000.
- è stata acquisita una partecipazione di minoranza nella società EKO PLATFORM S.p.A. di Padova, partecipazione strumentale alla gestione della filiera tecnica ed amministrativa legata alla richieste ed all'ottenimento dei benefici di legge comunemente denominati super bonus 110%.
- ha formalizzato il recesso della partecipazione nel Consorzio Copsa in quanto non ritenuta più strategica.

#### - Crediti

I crediti finanziari sono iscritti a bilancio per Euro 545.871. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Pagamenti	Riscossioni	Saldo al 31/12/2020
Premi assicurazione TFR dipendenti	100.514	-	-	100.514
Premi assicurazione TFM amministratori	272.000	34.000	1.568	307.568
Depositi ed altri crediti	272.216	31.403	(165.830)	137.789
<b>Crediti verso altri</b>	<b>646.109</b>	<b>65.403</b>	<b>(164.262)</b>	<b>545.871</b>

A completamento della informazione richiesta dalla legge si precisa che ai sensi dell'art. 2427 punto 6) del Codice Civile, l'area geografica dei crediti finanziari risulta essere l'Italia per euro 456.560 e la Slovenia per euro 89.311.

#### C) Attivo circolante

##### I. Rimanenze

Le rimanenze finali ammontano a Euro 5.084.019. Di seguito riportiamo la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio.

	Saldo al 31/12/2019	variazione area di consolidamento	(Decrementi)	Incrementi	Saldo al 31/12/2020
Lavori in corso su ordinazione	2.801.012		(2.801.012)	4.521.553	4.521.553
Prodotti finiti	852.629		(330.006)	39.843	562.466
Acconti	86.449		(86.449)		-
<b>Totale</b>	<b>3.740.090</b>	<b>-</b>	<b>(3.131.018)</b>	<b>4.561.396</b>	<b>5.084.019</b>

Il totale dei lavori in corso su ordinazione sono lavori in corso di durata inferiore ai 12 mesi e sono stati iscritti per il valore pari al costo sostenuto.

Il totale dei prodotti finiti è riferito alle società slovene Actual IT, Itelis e Unistar.

Si precisa che nessun accantonamento a rettifica del valore dei lavori in corso è stato ritenuto necessario.

## II. Crediti

La voce crediti risulta così dettagliatamente composta:

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazione
<b>Crediti verso clienti</b> (entro 12 mesi)	30.315.365	28.920.279	1.395.086
* Fondo svalutazione Crediti	(2.114.582)	(1.989.882)	(124.700)
	<b>28.200.783</b>	<b>26.930.397</b>	<b>1.270.386</b>
<b>Crediti verso controllate</b>			
* verso Lisy Logistics	56.420	57.959	(1.539)
* verso NGN Srl	-	-	-
* verso Actual Italia	-	-	-
	<b>56.420</b>	<b>57.959</b>	<b>(1.539)</b>
<b>Crediti verso collegate</b>			
* verso Saven	2.236	662	1.574
	<b>2.236</b>	<b>662</b>	<b>1.574</b>
<b>Crediti verso controllante</b>			
* verso DB Holding Srl per consolidato fiscale	13.455	256.249	(242.794)
* verso DB Holding Srl per finanziamenti		5.000	(5.000)
* verso DB Holding Srl cliente		81.353	(81.353)
* verso SJS SRL cliente	8.000	-	8.000
	<b>21.455</b>	<b>342.602</b>	<b>(321.147)</b>
<b>Crediti Tributari</b>			
* Erario c/IRES	258.432	256.714	1.718
* Erario c/IRAP	73.229	130.457	(57.228)
* Credito IVA	210.552	384.110	(173.557)
* Credito di imposta	2.738	-	2.738
* Altre imposte	60.322	45.303	15.019
	<b>605.274</b>	<b>816.584</b>	<b>(211.310)</b>
<b>Credito per imposte anticipate</b>	<b>913.121</b>	<b>853.915</b>	<b>59.206</b>

**Crediti Verso altri**

Crediti verso factor	64.581	391.893	(327.312)
Crediti verso dipendenti e amministratori	52	2.440	(2.388)
Anticipi a fornitori	169.651	32.135	137.516
Crediti verso altri soggetti	142.967	218.729	(75.762)
	<b>377.251</b>	<b>645.197</b>	<b>(267.947)</b>
<b>Totale</b>	<b>30.176.540</b>	<b>29.647.316</b>	<b>529.224</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti verso clienti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti pari ad Euro 2.114.582. Si riporta di seguito la movimentazione del fondo svalutazione crediti avvenuta nel corso dell'esercizio.

Descrizione	Saldo al 01/01/2020	variazione area di consolidamento	Accantonamenti	(Utilizzi)	Saldo al 31/12/2020
Fondo svalutazione crediti	862.500	-	97.098	(330.325)	629.273
Fondo svalutazione crediti tassato	1.127.382	-	357.928	-	1.485.310
<b>Totale</b>	<b>1.989.882</b>	<b>-</b>	<b>455.026</b>	<b>(330.325)</b>	<b>2.114.582</b>

Il fondo svalutazione crediti tassato si riferisce alla società controllata DBA PRO. ed è relativo alla svalutazione del credito verso il cliente Italtel effettuata per euro 1.127.382 nell'esercizio precedente e per euro 357.928 nell'esercizio 2020.

I crediti sono principalmente verso clienti dell'area europea.

Per la movimentazione delle imposte anticipate e differite si rinvia alla sezione imposte del conto economico.

*IV. Disponibilità liquide*

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazione
Depositi bancari e postali	8.689.125	3.778.077	4.911.048
Denaro e valori in cassa	6.811	58.445	(51.634)
<b>Totale</b>	<b>8.695.936</b>	<b>3.836.522</b>	<b>4.859.414</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

*D) Ratei e risconti attivi*

La voce ratei e risconti attivi è così composta:

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazione
Ratei attivi	9.821	134	9.687
Risconti attivi	2.081.045	1.263.130	817.914
<b>Totale</b>	<b>2.090.866</b>	<b>1.263.264</b>	<b>827.601</b>

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due o più esercizi.

Con riferimento ai risconti attivi la quota entro 12 mesi è pari a euro 1.572.698, quella oltre 12 mesi ma entro i cinque anni è pari a euro 515.933, mentre quella oltre i 5 anni è pari a euro 2.235 e si riferisce alle commissioni bancarie relative ad un finanziamento ottenuto nel 2020 da Banca Intesa da parte della controllata DBA PRO..

**PASSIVO***A) Patrimonio netto*

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2020 ammonta ad Euro 19.340.055 con un decremento di Euro 1.811.898.

Il patrimonio netto ha subito la seguente movimentazione nel corso del 2020:

	Capitale	Riserva di trad.	Riserva di cop. flussi fin.	Altre riserve	Risultato di Gruppo	Patrimonio di Gruppo	Riserve di Terzi	Risultato di Terzi	Patrimonio di Terzi	Patrimonio netto
<b>Valore bilancio 31 dicembre 2019</b>	<b>3.195.876</b>	<b>25.417</b>	<b>(1.499)</b>	<b>20.314.128</b>	<b>(2.731.591)</b>	<b>20.802.331</b>	<b>459.541</b>	<b>(109.919)</b>	<b>349.622</b>	<b>21.151.953</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	-	-	-	(2.731.591)	2.731.591	-	(109.919)	109.919	-	-
Variazione della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	(58.187)	-	-	(58.187)	-	-	-	(58.187)
Variazione della riserva di traduzione	-	(5.557)	-	1.126	-	(4.431)	-	-	-	(4.431)
Riclassifiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	(193.770)	-	(193.770)	(206.230)	-	(206.230)	(400.000)
Risultato di periodo	-	-	-	-	(1.226.878)	(1.226.878)	-	(122.402)	(122.402)	(1.349.280)
<b>Valore bilancio 31 dicembre 2020</b>	<b>3.195.876</b>	<b>19.860</b>	<b>(59.686)</b>	<b>17.389.893</b>	<b>(1.226.878)</b>	<b>19.319.065</b>	<b>143.392</b>	<b>(122.402)</b>	<b>20.990</b>	<b>19.340.055</b>

La voce "Altre riserve" risulta composta come segue:

- riserva da sovrapprezzo delle azioni della capogruppo DBA Group, per Euro 15.904.124;
- riserva legale iscritta nel bilancio della capogruppo DBA Group, per Euro 6.006;
- riserva da conferimento iscritta nel bilancio della capogruppo DBA Group, per Euro 1.986.929;
- accantonamento della riserva relativamente al progetto "Ismael" per euro 700.000, così come previsto dall'Assemblea di DBA Lab del 28 aprile 2016; tale importo sarà indisponibile fintanto che non si concluderà l'iter di verifica del progetto con l'approvazione del SAL finale;
- utili e perdite riportati per Euro 1.207.166.

Di seguito è presentato il raccordo fra il patrimonio netto e l'utile di esercizio del bilancio della DBA Group S.p.A. e gli analoghi dati del bilancio consolidato.

	<b>Risultato d'esercizio 2020</b>	<b>Patrimonio netto al 31 dicembre 2020</b>
Utile e patrimonio netto di DBA Group SpA	(439.209)	19.277.763
Utili e patrimoni netti delle società partecipate	784.395	20.421.155
<b>Aggregato</b>	<b>345.186</b>	<b>39.698.918</b>
Eliminazione valore contabile delle partecipate	0	(28.769.524)
Eliminazione dividendi infragruppo	(260.000)	0
Rettifiche di consolidamento	(1.434.466)	8.410.661
<b>Utile e patrimonio netto consolidato</b>	<b>(1.349.280)</b>	<b>19.340.055</b>
Rilevazione interessenze di minoranza	(122.402)	20.990
<b>Utile e patrimonio netto di pertinenza del Gruppo</b>	<b>(1.226.878)</b>	<b>19.319.065</b>

*B) Fondi per rischi e oneri*

Il fondo trattamento di quiescenza si riferisce all'accantonamento per fine mandato agli amministratori. La movimentazione del periodo è stata la seguente:

Descrizione	Saldo al 01/01/2019	Accantonamenti	Utilizzi e rettifiche	Altri movimenti	Saldo al 31/12/2020
Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	73.543	29.913	(18.421)	-	85.035
Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-	-
Strumenti finanziari derivati passivi	1.499	59.686	(1.499)	-	59.686
Altri	33.460	-	(33.460)	-	-
<b>Totale</b>	<b>108.502</b>	<b>89.599</b>	<b>(53.380)</b>	<b>-</b>	<b>144.721</b>

Il fondo “strumenti finanziari derivati passivi” rileva il fair value negativo dei contratti derivati di copertura sottoscritti dalle società del Gruppo.

*C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato*

La variazione intervenuta nell'esercizio è la seguente:

Descrizione	Saldo al 01/01/2020	variazione area di consolidamento	Accantonamenti	Pagamenti	Saldo al 31/12/2020
FONDO TFR	1.876.546		124.682	(89.989)	1.911.239

L'ammontare del fondo copre l'impegno del gruppo alla data di riferimento in relazione alle disposizioni legislative e contrattuali vigenti, così come illustrato nei criteri di valutazione. La voce Accantonamenti comprende anche le contribuzioni previste all' INPS e/o fondi complementari.

*Debiti*

La voce debiti risulta così dettagliatamente composta:

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazione
<b>Debiti verso soci per finanziamenti</b>			
- di cui entro 12 mesi		-	-
- di cui oltre 12 mesi	18.041	132.966	(114.925)
	<b>18.041</b>	<b>132.966</b>	<b>(114.925)</b>
<b>Debiti verso banche</b>			
- di cui entro 12 mesi	8.654.803	8.921.192	(266.389)
- di cui oltre 12 mesi	15.291.103	8.885.023	6.406.080
	<b>23.945.906</b>	<b>17.806.215</b>	<b>6.139.691</b>
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>			
- di cui entro 12 mesi	367.727	88.550	279.177
- di cui oltre 12 mesi	790.705	638.284	152.421
	<b>1.158.432</b>	<b>726.834</b>	<b>431.598</b>
<b>Acconti</b>	<b>689.648</b>	<b>84.739</b>	<b>604.909</b>
<b>Debiti verso fornitori (entro 12 mesi)</b>	<b>11.666.001</b>	<b>10.668.445</b>	<b>997.556</b>
<b>Debiti verso Controllate</b>			
- di cui entro 12 mesi	-	-	-
- di cui oltre 12 mesi	-	-	-
	-	-	-
<b>Debiti verso imprese controllanti</b>			
- di cui entro 12 mesi			
* verso DB HOLDING	-	<b>66.126</b>	<b>(66.126)</b>
- di cui oltre 12 mesi	-	-	-
	-	<b>66.126</b>	<b>(66.126)</b>
	-	-	-
<b>Debiti Tributari</b>			
- di cui entro 12 mesi			
* Erario c/ritenute	580.430	627.671	(47.241)
* Erario c/IRES e imposte sul reddito	-	-	-
* Erario c/IRAP	-	74.475	(74.475)
* IVA	518.776	422.707	96.069
* Debiti tributari vari	158.205	248.306	(90.101)
- di cui oltre 12 mesi	-	-	-
* Debiti tributari vari	-	103.794	(103.794)
	<b>1.257.411</b>	<b>1.476.953</b>	<b>(219.542)</b>
<b>Debiti verso istituti previdenziali</b>			
* entro 12 mesi	1.505.499	1.578.242	(72.743)
	<b>1.505.499</b>	<b>1.578.242</b>	<b>(72.743)</b>
	-	-	-
<b>Altri debiti</b>			
Debiti verso dipendenti e collaboratori	2.424.709	2.049.076	375.633
Debiti verso amministratori	211.809	415.000	(203.191)
Debiti verso altri	256.152	721.817	(465.665)
	<b>2.892.670</b>	<b>3.185.893</b>	<b>(293.223)</b>
<b>Totale</b>	<b>43.133.608</b>	<b>35.726.413</b>	<b>7.407.195</b>

Ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n. 6-ter del Codice Civile nessun debito è relativo ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Si segnala che tutti i debiti inclusi quelli esigibili oltre l'esercizio successivo hanno durata inferiore a 5 anni ad eccezione:

- di un debito per un finanziamento della società controllata DBA PRO. ottenuto a luglio 2020 da Banca Intesa per

- un importo complessivo di euro 5.000.000 la cui scadenza è prevista per il 15/07/2026. La parta di debito oltre i 5 anni ammonta a euro 742.899. Su tale finanziamento è stata rilasciata una garanzia al 90% da Medio Credito Italiano;
- di un debito per un finanziamento della società controllata S.J.S. ENGINEERING, ottenuto a ottobre 2020 da Unicredit per un importo complessivo di euro 700.00 la cui scadenza è prevista per il 31/10/2026. La parta di debito oltre i 5 anni ammonta a euro 116.808,05 €. Su tale finanziamento è stata rilasciata una garanzia all'80% da Medio Credito Italiano.

Il debito verso banche è aumentato di euro 6.139.691 a seguito della richiesta di nuovi finanziamenti per far fronte all'emergenza Covid

DBA GROUP nel corso del 2020, sempre per far fronte all'emergenza Covid, ha acceso un nuovo finanziamento in pool con ICCREA e BCC dell'ammontare di euro 3.000.000 garantito al 90% da Medio Credito Italiano e con una durata pari a 60 mesi. Sempre per l'emergenza Covid alcune società del gruppo hanno ottenuto dagli Istituti di Credito una moratoria sui finanziamenti in essere come evidenziato nella tabella seguente.

La quota corrente dei debiti verso banche entro 12 mesi per Euro 2.379.602 si riferisce principalmente ad anticipi fatture e per Euro 6.275.201 alle quote entro 12 mesi di finanziamenti a breve, medio e lungo termine. La voce "debiti verso banche oltre 12 mesi", pari ad Euro 15.291.103 si riferisce ai seguenti contratti di finanziamento:

Società	Banca	Ammontare finanziamento (Euro)	Scadenza iniziale ultima rata	Nuova scadenza per moratoria	Residuo da rimborsare (Euro)	Di cui oltre 12 mesi ma entro 5 anni (Euro)	Di cui oltre 5 anni (Euro)
DBA Group	Credito Valtellinese	1.500.000	05/10/2021	05/10/2022	600.213	316.967	
DBA Group	ICCREA/BCC	300.000	30/06/2025		3.000.000	2.638.180	
DBA PRO.	Intesa San Paolo	3.000.000	29/10/2023	29/01/2024	1.867.316	1.267.862	
DBA PRO.	Intesa San Paolo (ex DBA LAB)	600.000	22/10/2020	21/01/2021	31.267	-	
DBA PRO.	Intesa San Paolo	500.000	15/07/2026		5.000.000	4.257.101	742.899
DBA PRO.	Medio Credito Trentino (ex DBA LAB)	1.000.000	15/01/2021		168.856		
DBA PRO.	Unicredit Banca d'impresa (ex DBA LAB)	1.500.000	30/11/2020	31/05/2021	317.413	-	
DBA PRO.	BPM	2.500.000	30/06/2023	31/12/2023	2.055.615	1.380.656	
DBA PRO.	BPM	1.000.000	30/06/2022		1.000.000	402.247	
S.J.S Engineering	Unicredit Banca d'impresa	700.000	30/11/2021	31/02/2022	528.903	178.942	
S.J.S Engineering	Unicredit Banca d'impresa	700.000		31/10/2026	700.000	530.660	116.808
DBA Doo	Finest	1.950.000	31/07/2024		1.950.000	1.462.500	
Actual IT dd	Unicredit	309.000	30/12/2022		145.266	72.653	
Actual IT dd	Addiko Bank	2.700.000	25/09/2024		2.025.000	1.485.000	
Itelis	Intesa San Paolo	130.922	28/04/2023		104.737	59.848	
Itelis	Intesa San Paolo	45.633	02/11/2021		8.366		
Unistar	NKBM	55.000	01/11/2021		25.000		
Unistar	NLB	3.731.000	31/03/2023		1.376.320		
Unistar	NLB	56.222	15/10/2021		25.555		
Unistar	NLB	228.106	30/11/2021		209.097		
Unistar	Addiko Bank	459.780	12/07/2025		427.380	378.780	
<b>Totale</b>					<b>21.566.304</b>	<b>14.431.396</b>	<b>859.707</b>

Per quanto riguarda la società operativa UNISTAR, è stato riclassificato a breve il debito di euro 1.376.320 relativo alle rate di un finanziamento con NLB con scadenza 31/03/2023 per la rottura di un covenant. L'Istituto di Credito ci ha fornito un waiver in cui non intende ne esercitare la decadenza del beneficio del termine ne di aumentare il suo costo.

Non ci sono finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

La voce “debiti verso altri finanziatori” si riferisce principalmente ad un leasing acceso per l’acquisto dell’immobile sito a Koper, sede legale della società ACTUAL IT dd e ad un debito della controllata DBA Srl verso Finest S.p.A.

La voce “debiti tributari” accoglie solo le passività per imposte correnti certe e determinate.

Il debito verso altri accoglie principalmente debiti verso il personale dipendente.

A completamento della informazione richiesta dalla legge si precisa che ai sensi dell’art. 2427 punto 6) del Codice Civile, l’area geografica dei debiti è riferibile principalmente all’Italia ed Est Europa.

*E) Ratei e risconti*

La composizione della voce è così dettagliata:

**RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazione
<b>Ratei passivi:</b>	833.202	286.466	546.736
<b>Risconti passivi:</b>	31.674	131.323	(99.649)
<b>Totale</b>	<b>864.876</b>	<b>417.789</b>	<b>447.087</b>

I ratei e i risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi. I ratei passivi si riferiscono principalmente a spese/competenze bancarie, spese condominiali, polizze assicurative, contributi associativi. La voce risconti passivi comprende principalmente i ricavi di competenza di esercizi futuri.

**CONTO ECONOMICO**Valore della produzione

La voce risulta essere così composta:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>68.231.713</b>	<b>57.460.379</b>	<b>10.771.334</b>
<b>Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti</b>	-	-	-
<b>Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</b>	<b>1.720.549</b>	<b>1.498.931</b>	<b>221.618</b>
<b>Incrementi per immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>998.804</b>	<b>1.358.558</b>	<b>(359.754)</b>
<b>Altri ricavi e proventi:</b>	<b>990.453</b>	<b>706.419</b>	<b>284.034</b>
* contributi in conto esercizio	116.552	58.247	58.305
* altri ricavi e proventi	873.901	648.172	225.729
<b>Totale</b>	<b>71.941.519</b>	<b>61.024.287</b>	<b>10.917.232</b>

La voce ricavi delle vendite e delle prestazioni si riferisce principalmente a vendite di servizi.

I ricavi sono principalmente riferiti al mercato locale italiano e dell'est-Europa.

In merito all'analisi del valore della produzione caratteristico si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

La voce "contributi in conto esercizio" si riferisce principalmente a contributi ricevuti dalle società slovene per progetti finanziati.

L'aumento rispetto all'esercizio precedente è dovuto all'inserimento dei ricavi delle società Unistar e Proastec acquisite a ottobre del 2019.

B) Costi della produzione**COSTI DELLA PRODUZIONE**

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazione
<b>Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo ...</b>	<b>16.793.459</b>	<b>6.449.418</b>	<b>10.344.041</b>
<b>Costi per servizi</b>	<b>23.029.009</b>	<b>24.946.189</b>	<b>(1.917.180)</b>
<b>Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>2.738.372</b>	<b>2.698.976</b>	<b>39.396</b>
<b>Costi per il personale</b>	<b>24.965.206</b>	<b>23.643.519</b>	<b>1.321.687</b>
<i>* Salari e stipendi</i>	<i>19.032.142</i>	<i>17.886.879</i>	<i>1.145.263</i>
<i>* Oneri previdenziali e assistenziali</i>	<i>4.396.000</i>	<i>4.413.118</i>	<i>(17.118)</i>
<i>* Trattamento di fine rapporto</i>	<i>1.187.372</i>	<i>1.036.101</i>	<i>151.271</i>
<i>* Altri costi</i>	<i>349.692</i>	<i>307.421</i>	<i>42.271</i>
<b>Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</b>	<b>2.788.053</b>	<b>2.218.450</b>	<b>569.603</b>
<b>Ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.344.569</b>	<b>1.201.978</b>	<b>142.591</b>
<b>Svalutazione immobilizz. materiali e immateriali</b>	-	<b>976.180</b>	<b>(976.180)</b>
<b>Svalutazione crediti attivo circolante</b>	<b>453.155</b>	<b>1.235.156</b>	<b>(782.001)</b>
<b>Variazioni rimanenze materie prime</b>	<b>290.173</b>	<b>(299.729)</b>	<b>589.902</b>
<b>Accantonamenti per rischi</b>	-	-	-
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>208.550</b>	<b>273.804</b>	<b>(65.254)</b>
<b>Totale</b>	<b>72.610.546</b>	<b>63.343.941</b>	<b>9.266.605</b>

L'aumento rispetto all'esercizio precedente è dovuto all'inserimento dei costi delle società Unistar e Proastec acquisite a ottobre del 2019.

*C) Proventi e oneri finanziari*

La voce risulta essere così composta:

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazione
<b>Proventi da partecipazioni:</b>			
- verso imprese controllate		-	-
- verso altri		450	(450)
<b>Altri proventi finanziari:</b>		<b>0</b>	
- verso imprese controllate		2.500	(2.500)
- interessi su conti correnti		-	-
- proventi diversi	37.480	3.023	34.457
	<b>37.480</b>	<b>5.973</b>	<b>31.507</b>
<b>Interessi e oneri finanziari:</b>			
- interessi bancari	(8.807)	(805)	(8.002)
- interessi su anticipo fatture e factoring	(82.018)	(103.565)	21.547
- interessi su finanziamenti	(391.067)	(267.329)	(123.738)
- interessi swap	(13.845)	(10.174)	(3.670)
- altri interessi	(45.537)	(3.080)	(42.457)
	<b>(541.274)</b>	<b>(384.953)</b>	<b>(156.321)</b>
Utili e (perdite) su cambi	(55.368)	32.430	(87.798)
<b>Totale</b>	<b>(559.162)</b>	<b>(346.550)</b>	<b>(212.612)</b>

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto all'inserimento dei dati delle società Unistar e Proastec acquisite a ottobre del 2019 e agli interessi passivi sui nuovi finanziamenti accesi nel corso del 2020.

La voce "altri interessi" si riferisce principalmente agli interessi di mora pagati ai fornitori da parte della società controllata Unistar.

*Imposte sul reddito d'esercizio*

La voce imposte risulta essere così dettagliata:

**IMPOSE SUL REDDITO**

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazione
<b>Imposte correnti e differite</b>			
IRES	126.893	145.836	(18.943)
IRAP	61.593	177.452	(115.859)
Imposte differite	49.633	(9.618)	59.251
Imposte anticipate	(117.028)	(230.039)	113.012
Imposte esercizi precedenti	-	-	-
Altre imposte	-	91.675	(91.675)
<b>Totale</b>	<b>121.091</b>	<b>175.306</b>	<b>(54.214)</b>

Il dettaglio della composizione delle imposte anticipate e differite con la relativa movimentazione è la seguente:

Descrizione	31/12/2019	Utilizzo	Accantonamento	Altri	Effetto cambi	31/12/2020
Perdite riportabili	438.484	-	51.495	-	-	489.979
Compensi ad amministratori pagabili l'esercizio successivo	99.600	- 50.160	-	-	-	49.440
Fondo svalutazione crediti non deducibile	270.572	-	85.902	-	-	356.474
Quote associative da pagare	3.996	- 3.996	-	-	-	-
Altre differenze temporanee	41.263	- 15.846	-	-	- 8.189	17.228
<b>Imposte anticipate</b>	<b>853.915</b>	<b>- 70.002</b>	<b>137.397</b>	<b>-</b>	<b>- 8.189</b>	<b>913.121</b>
Leasing finanziario	-	-	-	-	-	-
Altre differenze temporanee	-	-	-	-	-	-
<b>Imposte differite</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale</b>	<b>853.915</b>	<b>- 70.002</b>	<b>137.397</b>	<b>-</b>	<b>- 8.189</b>	<b>913.121</b>

#### Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera:

Organico	medio 2020	medio 2019	Variazioni
Dirigenti	22	22	-
Impiegati e quadri	528	525	3
Altri dipendenti	58	58	-
	608	605	3

#### Contributi a fondo perduto

Di seguito indicati i contributi a fondo perduto incassati nel corso dell'esercizio 2020:

- ✓ Euro 95.513 relativi al progetto DigLos 52.216 di Actual IT do.o.
- ✓ Euro 21.039 relativi a sovvenzioni per l'occupazione e covid del gruppo Actual
- ✓

#### Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Patrimoni destinati ad uno specifico affare:

- si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del codice civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare:

- si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

#### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Il Gruppo ha rilasciato garanzie bancarie a clienti per l'importo di euro 7.555.211.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

In riferimento all'emergenza coronavirus le società del gruppo sono rimaste operativa, nel rispetto delle direttive di legge in tema di contenimento del COVID-19, grazie all'utilizzo dell'infrastruttura telematica di cui sono dotate, alla natura stessa dei servizi offerti e alla scelta di operare in modalità agile ove possibile.

E' stato costituito un Comitato di gestione dell'emergenza con funzione di definire ed attuare tutte le azioni necessarie per garantire la tutela e la sicurezza e salute di tutti i collaboratori della società, in base alle norme governative ed alle ordinanze emanate, e per garantire l'operatività aziendale ed il servizio ai Clienti.

Per ulteriori informazioni si rinvia all'apposito capitolo della relazione sulla gestione.

Nel corso del secondo semestre dell'esercizio si è ritenuto opportuno rendere l'organigramma societario di DBA Pro. S.p.A. maggiormente coerente con il proprio scope of work. A tale scopo in data 2 dicembre 2020 DBA Pro. ha concluso l'operazione di scissione parziale e proporzionale del ramo d'azienda contenente la partecipazione nella società slovena DBA doo, enucleandola in una Newco denominata DBA S.r.l. (detenuta al 100% da DBA Group), ai sensi degli articoli 2506 e seguenti del Codice Civile.

L'operazione è avvenuta a valori contabili con l'obiettivo di accorciare la catena di controllo di DBA Group S.p.A. mediante la successiva fusione di DBA S.r.l. in DBA Group S.p.A.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

In osservanza di quanto richiesto dall'art. 2427-bis del codice civile, nel rispetto del principio della rappresentazione veritiera e corretta degli impegni aziendali, si forniscono di seguito le opportune informazioni.

Si segnala che il gruppo ha in essere i seguenti contratti derivati di copertura al fine di garantire il tasso dei finanziamenti bancari:

1. La società controllata DBA PRO. ha sottoscritto per il periodo 15/07/2020 – 15/07/2026 (pari alla durata del finanziamento bancario) con la banca Intesa San Paolo un nuovo derivato di copertura "IRS" che al 31/12/2020 aveva un market value di euro -50.271. In adempimento al D.Lgs. n. 139/2015 si è proceduto ad iscrivere in base al fair value il derivato di copertura tra gli strumenti derivati passivi (B.3) ed in contropartita (-) la riserva di patrimonio netto per operazioni di copertura di flussi finanziari (VII) adeguando annualmente al valore market value del 31 dicembre.
2. La società controllata S.J.S. ENGINEERING. ha sottoscritto per il periodo 30/11/2020-31/10/2026 (pari alla durata del finanziamento sottoscritto) con la banca Unicredit un derivato di copertura "IRS" che al 31/12/2020 aveva un market value di euro -9.415. In adempimento al D.Lgs. n. 139/2015 si è proceduto ad iscrivere in base al fair value il derivato di copertura tra gli strumenti derivati passivi (B.3) ed in contropartita (-) la riserva di patrimonio netto per operazioni di copertura di flussi finanziari (VII) adeguando annualmente al valore market value del 31 dicembre.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti al Consiglio di Amministrazione, ai membri del Collegio

Sindacale e alla società di Revisione della capogruppo, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate:

- Organo Amministrativo Euro: 394.426
- Collegio Sindacale Euro: 16.153
- Revisione contabile Euro: 18.762

#### L'andamento del titolo di DBA Group

L'andamento del titolo di DBA Group

Il valore di borsa delle azioni al 04/01/2021 era pari a Euro 0,8480 ad azione. Tale valore, a fine aprile, è pari a Euro 1,15 ad azione recependo nel periodo la pubblicazione dei risultati di pre-chiusura 2020 (si veda comunicato stampa del 27 gennaio 2021) e mostrando una maggiore fiducia sui risultati futuri del Gruppo rispetto al 2020 caratterizzato dall'impatto nei mercati della pandemia Covid-19.

Il numero di contrattazioni sul titolo nel corso del 2020 è risultato mediamente poco elevato confermando una tendente scasa liquidità del titolo incidendo quindi su una ottimale formazione dei prezzi.

Tale condizione di scarsa liquidità non ha permesso quindi di svolgere l'impariment test di secondo livello poiché il valore implicito generato dalla capitalizzazione di Borsa non raggiungendo un livello di liquidità delle transazioni sufficiente, non rende confrontabile il valore di libro per azione con il valore del prezzo per azione.

#### Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

A seguito dell'operazione di quotazione all'AIM avvenuta nel 2017 la società ha assegnato n. 2.166.600 Warrant regolati da specifico "regolamento dei Warrant". Il prezzo di mercato rilevato al 30/12/2020 è pari a euro 0,024 per warrant.

In data tutte 3 febbraio 2021 sono stati convertiti in azioni 13.300 warrant in seguito alla chiusura del terzo ed ultimo periodo di esercizio "Warrant DBA Group 2017 – 2021".

#### Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Nel seguente prospetto, ai sensi dell'art. 2427, numeri 22-quinquies e 22-sexies del codice civile, si riporta il nome e la sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato, dell'insieme più grande o più piccolo di imprese, di cui l'impresa fa parte in quanto impresa consolidata.

Nello stesso viene inoltre indicato il luogo in cui è disponibile la copia del bilancio consolidato.

<b>Insieme più grande</b>	
Nome dell'impresa	DB Holding S.r.l.
Città (se in Italia) o stato estero	Villorba (TV)
Codice fiscale (per imprese italiane)	03404570263

Villorba, 24 maggio 2021

Il Presidente del C.d.A.

Ing. Francesco de Bettin



# DBA Group S.p.A.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO 2020



# Sommario

Organi Societari .....	3
Consiglio di Amministrazione.....	3
Collegio Sindacale .....	3
Società di Revisione .....	3
Nomad .....	3
Lettera agli azionisti .....	4
Dati di sintesi .....	6
Nota iniziale .....	7
Le società del gruppo al 31 dicembre 2020 .....	8
DBA Group – Scope of Work e Mercati di riferimento.....	10
Caratteristiche industriali del Gruppo.....	11
Andamento Operativo dell’esercizio.....	13
Attività commerciale e di promozione.....	15
Certificazioni .....	17
Ricerca & Sviluppo .....	21
Investimenti e Progetti di Ricerca e Sviluppo.....	21
Progetto GL+ .....	21
Eagle .....	22
Advanced platform for the Management of Buildings, Real estate and Infrastructures (PONE MISE).....	22
BlockChain .....	22
Rail Line.....	23
I-TOS Ferroviario .....	23
FENIX.....	23
ERP SAP OSPEDALI .....	23
Brevetti .....	24
Governance e Responsabilità d’Impresa.....	27
Consiglio di Amministrazione.....	27
Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex. D. Lgs 231/2011 .....	27
Privacy – Policy Privacy .....	27
Organizzazione del Gruppo.....	29
Holding DBA Group S.p.A.....	29
Aree Strategiche e Divisioni .....	30
Strategic Business Unit .....	30
Risorse Umane.....	31
Personale Italia .....	31
SMART WORKING .....	33
PERSONALE ESTERO.....	34
Economia circolare, criteri ESG, Qualità, Ambiente di lavoro e Sicurezza .....	36
Servizi Erogati ed Economia Circolare .....	36
Criteri ESG.....	36
Qualità .....	37
Ambiente di lavoro .....	37
Sicurezza .....	37
Fatti rilevanti nel corso dell’esercizio.....	38
Emergenza COVID19.....	38
Revisione del Piano Industriale 2020-2023 .....	39
Riorganizzazione Societaria.....	40
Ricapitalizzazione ed Impairment Test di SJS S.r.l. ....	40
I crediti vantati ed il Concordato in Bianco di Italtel .....	40
Andamento Operativo .....	41
Fatti rilevanti verificatisi nel corso del periodo gennaio – marzo 2021.....	43
Andamento del terzo dell’esercizio .....	43
Warrant DBA Group 2017-2021.....	43
Concordato in Bianco e Preventivo di Italtel.....	43
Prospettive della Società per l’esercizio 2021.....	45
Parti correlate.....	47
Altre informazioni.....	48
Indicazioni previste dall’art. 2428 c.c. n. 3 e 4 .....	48
Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell’art. 2428, comma 2, punto 6 bis, del Codice Civile .....	48
Elenco delle sedi secondarie .....	49
Contributi.....	49

## Organi Societari

### Consiglio di Amministrazione

<b>Presidente:</b>	Francesco De Bettin
<b>Amministratore delegato:</b>	Raffaele De Bettin
<b>Consiglieri:</b>	Lorenzo Carù
	Laura Rovizzi
	Palmina Caruso
	Luigi Pompanin Dimai

### Collegio Sindacale

<b>Presidente:</b>	Serenella Rossano
<b>Sindaci effettivi:</b>	Paola Ricci
	Manuela Grattoni
<b>Sindaci supplenti:</b>	Andrea De Vettori
	Alessandro Manias

### Società di Revisione

**PricewaterhouseCoopers S.p.A.**

### Nomad

**Envent Capital Markets Ltd**

# Lettera agli azionisti

Signori Azionisti,

Vi sottoponiamo il Bilancio Consolidato per l'esercizio 2020 del Gruppo di Società controllate dalla Holding DBA Group S.p.A. (di seguito anche genericamente indicate nell'insieme come "Gruppo").

In data 3 febbraio 2021, a seguito della conversione in capitale di 13.300 warrant, il capitale sociale è aumentato a € 3.243.734,48 suddiviso in 11.513.300 azioni.

Ad oggi l'azionariato della DBA Group S.p.A. è così suddiviso:

- |  |        |
|--|--------|
| • DB Holding Srl                         | 40,54% |
| • Neuberger Berman AIFM Limited (ex FII) | 9,83%  |
| • Mercato                                | 49,63% |

L'esercizio 2020 è stato pesantemente condizionato dalla pandemia da Covid19 ed ha richiesto, in corso d'opera, l'adozione di alcune azioni straordinarie al fine di poterne governare e gestire gli effetti

L'esercizio registra un decremento del Valore della Produzione rispetto al bilancio proforma dell'anno precedente, mentre registra un incremento di circa 11 milioni di € rispetto al bilancio consolidato 2019, in cui il perimetro di consolidamento includeva solamente i dati dell'ultimo trimestre delle società acquisite Unistar e Proastec.

Il decremento del Valore della Produzione in alcuni settori in cui operano le società operative, fortemente colpiti dagli effetti della Pandemia, è dovuto alla traslazione nell'esercizio successivo di ricavi previsti a budget e ad una riduzione degli investimenti da parte dei Clienti.

Il calo degli investimenti da parte di alcuni clienti si è riverberato principalmente sull'ASA Engineering & Project Management (EPM) anche per effetto del rallentamento dei cantieri e delle attività in campo, con effetti diretti nei settori legati alla mobilità di merci e persone (Aree di Servizio per distribuzione carburanti, porti, aeroporti e autostrade) ed al Real Estate.

Anche l'ASA ICT ha risentito della morsa della crisi anche se, soprattutto all'estero, ha registrato decrementi di Valore della Produzione più contenuti.

Alla luce di tali eventi la Società ha elaborato un piano di azione volto a recuperare Valore della Produzione e marginalità nel corso dell'anno 2021, anche redigendo nel corso dell'esercizio una revisione del piano industriale in essere.

L'esercizio è stato caratterizzato anche da operazioni straordinarie infragruppo volte alla semplificazione dell'organigramma societario e dal rafforzamento patrimoniale della società S.J.S. S.r.l. da parte della società DBA Pro. spa, così da valorizzarne le potenzialità commerciali inesprese a valere sia sull'esercizio 2020 che sul successivo.

In data 21 dicembre 2020 il Consiglio di Amministrazione della società ha deliberato in merito alla fusione per incorporazione della società DBA S.r.l., società nata dal ramo d'azienda della controllata DBA PRO. e contenente la partecipazione della società di diritto sloveno DBA doo. Tale operazione, conclusasi in data 7 aprile 2021, ha consentito a DBA GROUP di avere il controllo diretto delle società slovene.

Il 7 aprile 2020 Italtel, cliente della società operativa DBA PRO., ha depositato presso la Sezione Fallimentare del Tribunale di Milano domanda di Concordato in Bianco a cui è seguito in data 16 marzo 2021 il deposito di una procedura di Concordato Preventivo in continuità aziendale ex art. 186-bis. Il Consiglio di Amministrazione della società controllante ha ritenuto opportuno incrementare il fondo svalutazione crediti già stanziato in parte nell'esercizio precedente ed inoltre ha citato in giudizio la società Open Fiber quale debitore nella sua qualità di committente di un'opera pubblica. Le decisioni assunte sono state supportate da specifici Pareri Pro-Veritate rilasciati dal prof. Avv. Pietro Boria dello Studio Palma Boria di Roma.

Nel corso dell'esercizio sono proseguite le iniziative di sviluppo commerciale necessarie per l'ampliamento del Portafoglio Clienti, oltreché quelle di rafforzamento dei legami operativi e di partnership con società esterne.

Tutte le tre Aree Strategiche di Affari di DBA Group (ENG, PMO, ICT), hanno confermato la ricorsività dei propri ricavi per circa l'80% da Clienti a portafoglio da più di cinque anni ed inserito ricavi da nuovi clienti per il complemento a cento. Nonostante la pandemia, la costanza annuale di questa tipologia di suddivisione di ricavi – in cui, di fatto, contratti all'apparenza "a progetto" sono riconducibili ad una tipologia "ricorrente" -, consente di catalogare DBA Group come società di ingegneria evoluta e sbilanciata verso l'ICT declinato al servizio delle infrastrutture e del loro intero ciclo di vita.

L'Area Strategica Innovation (INN) ha raggiunto tutti gli obiettivi che si era posta, completando buona parte delle attività di Ricerca e successivo Sviluppo delle piattaforme telematiche utili all'ampliamento ed alla crescita sul mercato delle tre Aree Strategiche di Affari di DBA Group.

Il confronto tra gli analoghi risultati degli esercizi 2019 e 2020 evidenzia quanto segue:

- Il Valore della Produzione è passato da € 61.024.287 dell'esercizio 2019 a € 71.941.519 del 2020;
- Il Margine operativo lordo è passato da € 3.312.110 a € 3.916.750;
- Il Risultato Lordo della Gestione Ordinaria è negativo per € 669.027. contro un risultato negativo di € 2.319.654 del precedente esercizio;
- Il Risultato Netto, infine, registra una perdita di 1.349.280 contro una perdita di € 2.841.510 del precedente esercizio.

**Signori Azionisti,**

**Con questi fatti, Vi proponiamo di prendere atto del Bilancio consolidato 2020 che chiude con una Perdita di € 1.349.280.**

Villorba, 24/05/2021

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Ing. Francesco De Bettin



## Dati di sintesi

	2016	2017	2018	2019	2020
Valore della Produzione - migliaia di euro	41.436	45.192	48.968	61.024	71.942
Margine Operativo Lordo (Ebitda) - migliaia di euro	4.810	4.882	4.434	3.312	3.917
Risultato Operativo Lordo (Ebit) - migliaia di euro	2.904	2.742	1.641	-2.320	-669
Risultato Netto - migliaia di euro	<b>1.463</b>	<b>1.009</b>	<b>390</b>	<b>-2.842</b>	<b>-1.349</b>

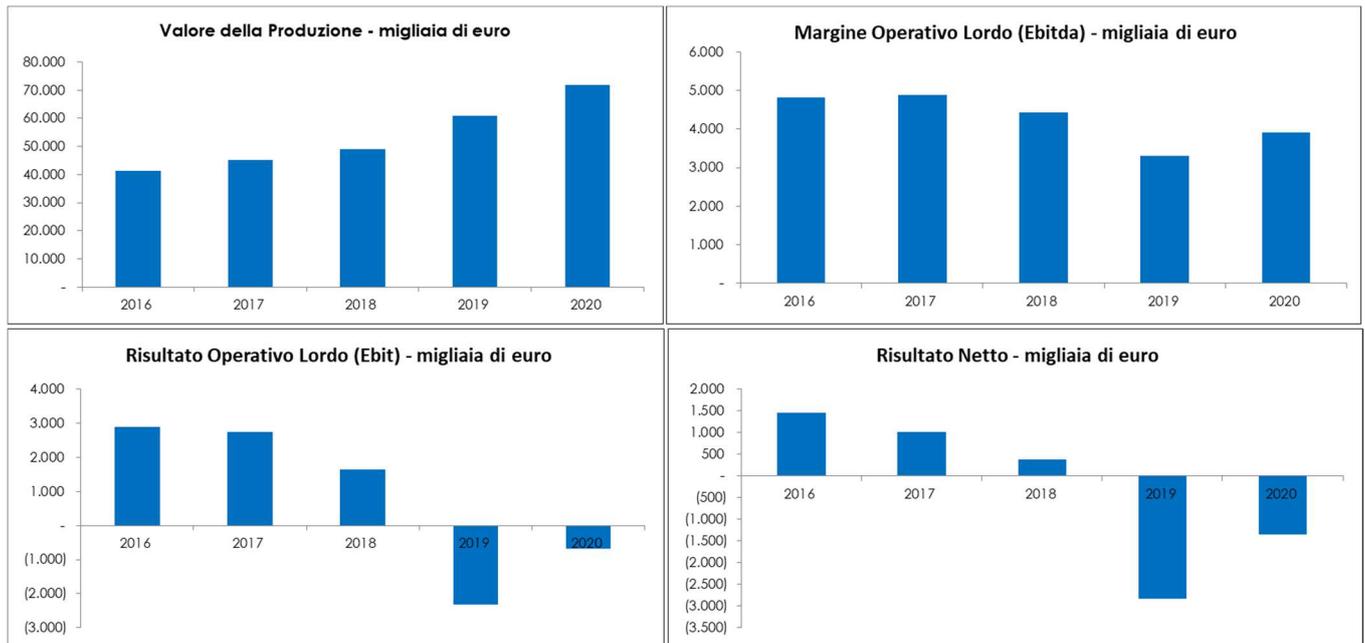


TABELLA 1 - DATI DI SINTESI

## Nota iniziale

La presente Relazione sulla Gestione dell'esercizio 2020 viene redatta dando per assodata la conoscenza, da parte del Lettore, di tutti i concetti che caratterizzano il mercato della "Gestione del Ciclo di Vita di Infrastrutture" singole o a rete fisiche e/o digitali anche in gergo definito "Infrastructure Lifecycle Management".

Qualora di interesse del Lettore, si segnala che la lettura delle Relazioni sulla Gestione redatte per gli Esercizi Economici precedenti può facilitare la comprensione di quanto nel seguito descritto, da leggere come applicazione coerente e senza soluzione di continuità di strategie e tattiche imprenditoriali finalizzate al raggiungimento di obiettivi industriali chiari e ben definiti fin dalla fondazione di DBA PRO S.p.A.

DBA Group S.p.A. è una holding attiva nell'Architettura, nell'Ingegneria e nell'ICT le cui società controllate erogano **servizi di Ingegneria ed ICT a supporto** del Ciclo di Vita di Infrastrutture singole e/o a rete e NON opera come General Contractor o con logiche di Engineering, Procurement and Construction (EPC).

## Le società del gruppo al 31 dicembre 2020

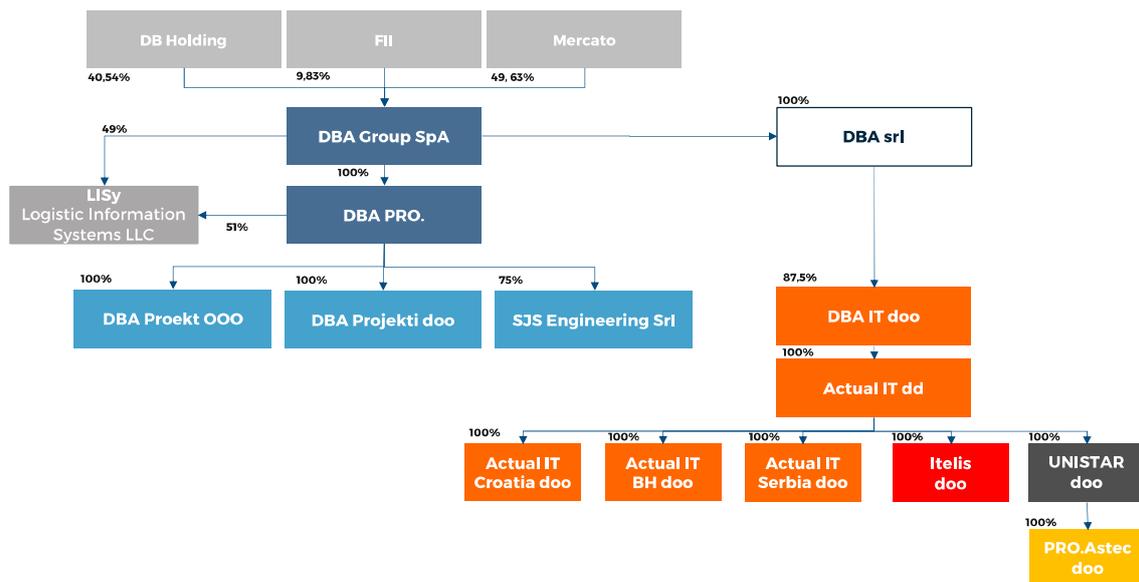


FIGURA 1 - ASSETTO SOCIETARIO NUOVE PERCENTUALI

L'area di consolidamento include le seguenti Società:

- DBA Group S.p.A. è la holding di partecipazione di diritto italiano che controlla, organizza e coordina, coglie e fa emergere le sinergie, favorisce lo sviluppo e gestisce un Gruppo di società operative e complementari nella fornitura di tutti i servizi tecnici e tecnologici necessari ed utili agli Operatori di mercato che, per il loro scopo di istituto, gestiscono il ciclo di vita di infrastrutture fisiche o digitali. La società è quotata sul segmento AIM della Borsa di Milano dal 14 dicembre 2017.
- DBA Pro. S.p.A. (già DBA Progetti S.p.A.) è la società del Gruppo attiva nello sviluppo di servizi professionali, tecnici e gestionali di Ingegneria e Architettura e soluzioni ICT finalizzati alla concezione, realizzazione e gestione di opere ed infrastrutture per i settori Telco&Media, Alternative Fuel & Oil, Transport & Logistics, Energy&Utilities e Building. La Società è costituita in Italia ed opera in base alla legislazione italiana. DBA Pro. controlla il 100% delle società DBA Proekt ooo e DBA Projekti doo ed il 75% di SJS Engineering Srl.
- DBA Proekt ooo è la società del Gruppo, controllata da DBA Pro. S.p.A., attiva nello sviluppo di servizi professionali, tecnici e gestionali finalizzati alla concezione, realizzazione e gestione di opere ed infrastrutture per il mercato della Federazione Russa ed opera prevalentemente per i settori Transport & Logistics ed Architecture & Building. La Società è costituita in Russia ed opera in base alla legislazione della Federazione Russa.
- DBA Projekti doo è la società del Gruppo, controllata da DBA Pro. S.p.A., attiva nello sviluppo di servizi professionali, tecnici e gestionali finalizzati alla concezione, realizzazione e gestione di opere ed infrastrutture per il mercato del Montenegro ed opera prevalentemente per i settori Transport & Logistics ed Energy. La Società è costituita in Montenegro ed opera in base alla legislazione del Montenegro.
- S.J.S. Engineering S.r.l. è la società del Gruppo operante prevalentemente nel settore portuale, offre servizi di Engineering e Project Management a supporto del ciclo di vita delle loro infrastrutture.
- DBA S.r.l. è la società del Gruppo nata dalla scissione del ramo d'azienda di DBA PRO., contenente la partecipazione della società slovena DBA doo, controllata al 100% da DBA GROUP.
- DBA Informacijske Tehnologije doo è la società di diritto sloveno controllata al 100% DBA Pro. S.p.A. e che è nata nel 2015 al fine di acquisire la società di diritto sloveno Actual IT dd
- Actual IT dd è la società del Gruppo che opera nei mercati internazionali nel campo dell'Information e Communication Technology, offre servizi di ICT Consulting a supporto delle attività di Project Management e sviluppa piattaforme software di Project, Asset & Lifecycle Management e di Process Automation per i settori Transport & Logistics e Oil & Gas. La Società è costituita in Slovenia ed opera in base alla legislazione della Slovenia. Actual IT dd funge anche da sub-holding e controlla il 100% delle società: Actual IT dd (HR), Actual BH doo (BIH), Actual I.T. dd Novi Sad (RS), ITELIS doo e Unistar LC doo.

- Unistar Lc doo è la società del Gruppo, acquisita tramite Actual IT dd il 30 settembre 2019, operante nei settori dell'Information Technology. Attraverso Proastec doo, detenuta al 100%, eroga inoltre evoluti servizi di Information Security Management e Cyber Security. La Società è costituita in Slovenia ed opera in base alla legislazione della Slovenia.
- ITELIS doo è la società del Gruppo che opera nel mercato sloveno nel campo dell'Information e Communication Technology ed offre servizi di ICT Consulting per la fornitura e verticalizzazione di piattaforme ERP SAP ed opera per società presenti nei settori TLC, Energy, Transport & Logistics, Industry, Oil & Gas, Architecture & Building. La Società è costituita in Slovenia ed opera in base alla legislazione della Slovenia.
- Appartiene al Gruppo anche la Società il cui bilancio non è stato inserito nel consolidato:
- LISY Logistic Information Systems LLC è la società del Gruppo con sede nella repubblica dell'Azerbaijan, detenuta al 49% da DBA Group e al 51% da DBA Pro. S.p.A. ed offre servizi di maintenance e supporto per i software sviluppati a servizio della logistica portuale. La Società è costituita in Azerbaijan ed opera in base alla legislazione del Paese.

## DBA Group – Scope of Work e Mercati di riferimento

DBA Group è una Società di Ingegneria e Telematica che ha come scope of work l'elaborazione e l'erogazione di servizi di **"Ingegneria"** a supporto della **"Gestione del Ciclo di Vita di Infrastrutture"** singole o a rete, perseguendo l'obiettivo di progettare infrastrutture fisiche "intelligenti" e sviluppare piattaforme telematiche che attraverso l'Information and Communication Technology e l'Intelligenza Artificiale dialoghino in real time con i loro gestori ed utenti per rendere più efficienti la loro manutenzione ed il loro esercizio.

Lo scope of work di DBA Group consiste nell'erogare servizi di:

- Engineering e Project Management (EPM),
- Information and Communication Technology (ICT) in ambito infrastrutturale.

La società opera in Italia ed all'estero nei seguenti mercati di riferimento:

- Telco&Media,
- Alternative Fuel & Oil,
- Transport & Logistics,
- Energy&Utilities,
- Building.

Le azioni di DBA Group S.p.A. sono state ammesse a pubblica negoziazione sul segmento AIM della Borsa di Milano il 14 dicembre 2017.

## Caratteristiche industriali del Gruppo

Il Gruppo opera attualmente attraverso Aree Strategiche di Affari (ASA) tra di loro complementari e sinergiche, che consentono di presidiare i fabbisogni dei clienti lungo l'intero ciclo di vita di un'infrastruttura.

- L'ASA Engineering e Project management (EPM), attraverso le divisioni Architecture, Engineering, Project Management, offre i servizi tradizionali di progettazione architettonica ed ingegneristica e di ingegneria di processo, organizzando e gestendo le filiere operative e le attività tecniche di progetti complessi (direzione lavori, gestione della sicurezza nei cantieri, ecc.). Attraverso la divisione ICT sviluppa e propone al mercato piattaforme software e telematiche a supporto delle attività di progettazione, Project Management, gestione operativa e manutenzione delle infrastrutture ed inoltre sviluppa soluzioni in grado di integrare sistemi complessi che, tramite la raccolta, l'elaborazione e l'interpretazione dei dati, rendono disponibili le informazioni necessarie per la gestione «smart» di infrastrutture complesse.
- L'ASA Information & Communication Technology (ICT) con l'ingresso nel gruppo delle società Unistar e Pro.Astec fornisce un portafoglio di servizi e di soluzioni ampio ed articolato:
- Enterprise Business Solution (EBS),
- Business Line-SAP (BL) fornisce e verticalizza le piattaforme software di SAP in qualità di VAR (Value Added Reseller) nel mercato sloveno,
- Cyber Security (CS) offre servizi di consulenza e assistenza per la sicurezza dell'infrastruttura IT e del trattamento dei dati,
- Services IT (S-IT) offre servizi in outsourcing destinati alle reti e alle infrastrutture IT: consulenza per l'architettura dei sistemi ICT e per le scelte di hardware e software, vendita e noleggio di hardware e sistemi operativi, hosting e housing dei sistemi IT presso i propri data center, supporto operativo, manutenzione ed help desk.

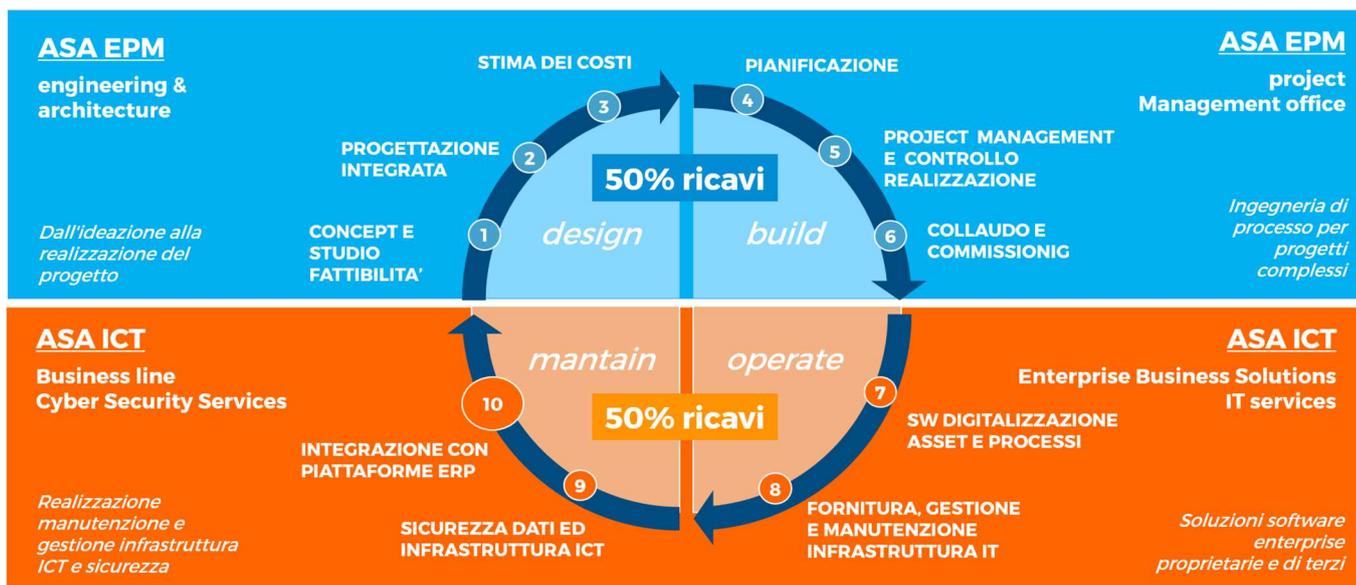


FIGURA 2 - ASA, E SERVIZI A SUPPORTO DELL'INFRASTRUCTURE LIFECYCLE MANAGEMENT

L'inscindibilità delle aree strategiche caratterizza e identifica DBA Group in modo univoco, determinandone una singolarità almeno a livello nazionale, in quanto la abilità ad operare in modo multidisciplinare ed a erogare servizi specifici o perfettamente integrati tra loro, in ogni caso tali da offrire soluzioni ad una singola fase, ad una serie di fasi o a tutte le fasi che caratterizzano il ciclo di vita di un'infrastruttura.

La vocazione all'Innovazione completa il panorama delle caratteristiche industriali di DBA Group S.p.A., configurandola, nel suo insieme, tra le poche imprese italiane di servizi ad alto contenuto di Know How in grado di offrire in modo multidisciplinare ed integrato l'intera gamma di servizi necessari agli Operatori di mercato attivi nell'Infrastructure Lifecycle Management.

La coesistenza al suo interno di realtà differenti ma perfettamente congruenti, caratterizzate da elevati contenuti di Know How tecnici tra loro complementari, consente una costante “cross-fertilisation” reciproca ovvero abilita un virtuoso (e spesso vorticoso) scambio di idee, concetti e tecnologie in grado di generare elevati benefici per tutte le Aree Strategiche, per i loro clienti e per il Gruppo stesso.

## Andamento Operativo dell'esercizio

Il 2020 chiude con un valore della produzione caratteristico (voci A1 e A3 del conto economico) pari ad un valore di € 69.952 migliaia, in consistente incremento (+18,65%) rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente (€ 58.959 migliaia).

L'incremento è dovuto in primis all'acquisizione effettuata nell'esercizio precedente di Unistar e della sua controllata Proastec (consolidate nell'esercizio 2019 solo per l'ultimo trimestre di competenza), contribuendo alla crescita del valore della produzione nell'esercizio 2020 rispetto all'esercizio precedente di € 16.956 migliaia, attribuibili alle seguenti società:

- Unistar (società operante nella divisione IT-Services consolidata nell'ultimo trimestre dell'esercizio 2019) per € 16.698 migliaia;
- Proastec (società operante nella divisione Cyber Security consolidata nell'ultimo trimestre dell'esercizio 2019) per € 258 migliaia.

Il valore della produzione caratteristico diminuisce di € 5.963 migliaia, pari al -11,3%, neutralizzando gli effetti derivanti dalle acquisizioni.

In questo contesto, l'ASA Engineering & Project Management (EPM) contribuisce al valore della produzione caratteristico nell'esercizio 2020 per € 30.991 migliaia, rispetto a € 37.091 migliaia dell'esercizio precedente (riduzione di € 6.100 migliaia). Tale variazione è da ricondursi a:

- le attività della divisione Architecture, che si attestano a un valore di € 158 migliaia, rispetto ad € 161 migliaia dell'esercizio precedente;
- le attività della divisione Engineering, che si attestano a un valore di € 22.939 migliaia, rispetto ad € 25.460 migliaia dell'esercizio precedente (-9,9%);
- le attività della divisione Project Management, che si attestano a un valore di € 7.892 migliaia, rispetto ad € 11.470 migliaia dell'esercizio precedente (-31,2%).

Le attività dell'ASA Information & Communication Technology (ICT), a parità di perimetro di consolidamento, invece contribuiscono al valore della produzione caratteristico nell'esercizio 2020 per € 16.030 migliaia, rispetto a € 15.883 migliaia dell'esercizio precedente (crescita di € 147 migliaia). Tale variazione si riferisce a:

- le attività della divisione Enterprise Business Solutions, che si attestano a un valore di € 5.633 migliaia, rispetto ad € 5.976 migliaia dell'esercizio precedente (-5,7%);
- le attività della divisione IT-Services escludendo la variazione del perimetro di consolidamento derivante dalla acquisizione Unistar, si attestano a un valore di € 6.469 migliaia, rispetto ad € 6.035 migliaia dell'esercizio precedente (+7,2%);
- le attività della divisione Business Line SAP, che si attestano a un valore di € 3.927 migliaia, rispetto ad € 3.879 migliaia dell'esercizio precedente (+1,3%).

L'ASA ICT è presente sia nel mercato italiano (prevalentemente nella divisione Enterprise Business Solutions), che contribuisce con un valore di € 2.465 migliaia nell'esercizio 2020 ma è attiva prevalentemente tramite le società balcaniche del sub-gruppo Actual, che contribuiscono per € 13.564 migliaia (al netto della variazione del perimetro di consolidamento a seguito della acquisizione Unistar).

Di seguito si riportano i Valori della Produzione caratteristici delle Società rientranti nel perimetro di consolidamento, al netto dei ricavi infragruppo, delle immobilizzazioni per lavori interni di Ricerca e Sviluppo e degli altri ricavi di gestione.

SOCIETA'	2020		2019		Delta 2020 vs. 2019	
	€	Peso %	€	Peso %	€	%
DBA Group	0		8.199	0,01%	-8.199	
DBA Pro.	32.243.682	46,09%	37.804.185	64,12%	-5.560.503	-14,71%
SJS Engineering	816.666	1,17%	1.602.075	2,72%	-785.409	-49,02%
DBA PROEKT	168.495	0,24%	319.434	0,54%	-150.939	-47,25%
DBA PROJEKTI	218.228	0,31%	185.053	0,31%	33.175	17,93%
DBA I.T.	9.600	0,01%	0	0,00%	9.600	
Actual I.T.	8.797.946	12,58%	8.573.394	14,54%	224.552	2,62%
Actual BH Sarajevo	50.796	0,07%	26.937	0,05%	23.859	88,57%
Actual I.T. Žminj	579.259	0,83%	395.216	0,67%	184.043	46,57%
Actual I.T. Novi Sad	208.646	0,30%	190.023	0,32%	18.623	9,80%
Unistar	22.311.436	31,90%	5613854	9,52%	16.697.582	297,44%
Pro.Astec	619.863	0,89%	361861	0,61%	258.002	71,30%
Itelis	3.927.645	5,61%	3.879.079	6,58%	48.566	1,25%
<b>TOTALE</b>	<b>69.952.262</b>	<b>100,00%</b>	<b>58.959.310</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.992.952</b>	<b>18,64%</b>

TABELLA 2 - ANDAMENTO DELLE SOCIETÀ OPERATIVE

## Attività commerciale e di promozione

Durante l'esercizio 2020, nonostante le difficoltà operative dovute alla pandemia da COVID19, l'attività commerciale di DBA Group S.p.A. è proseguita sostanzialmente in continuità con quanto impostato nel corso dell'esercizio precedente, garantendo l'acquisizione di nuovi clienti e nuovi contratti in vari settori.

Nel corso dell'esercizio e nonostante i problemi fatti registrare dalla pandemia si è rilevato:

- un incremento sostanziale della partecipazione alle Gare;
- un aumento delle richieste di utilizzo dei processi BIM (Building Information Modeling) da parte dei Clienti;
- un rallentamento delle opportunità sui mercati esteri.

Il team dedicato allo sviluppo commerciale del Gruppo si è posto nel corso dell'esercizio 2020 obiettivi diversi in funzione del mercato di riferimento.

**Sul mercato domestico** si è operato per:

- concentrare la partecipazione alle gare pubbliche solo nei settori di interesse e con marginalità attesa adeguata agli obiettivi strategici, anche attraverso l'individuazione di alleanze con partner affidabili;
- aumentare il portafoglio clienti nei settori in cui si prevede l'allocazione della maggior parte degli investimenti in particolare derivanti dai piani governativi di Recovery (Telecommunication/Real Estate/Infrastrutture);
- migliorare la gestione dei rapporti con i Clienti a Portafoglio, anche mediante il potenziamento dei Key Account Manager dedicati;
- aumentare le attività di cross selling e cross fertilisation con le altre divisioni e le Società del Gruppo, attraverso l'adozione di modalità operative e procedure legate al BIM (Building Information Modelling) e soprattutto ai paradigmi del Digital Twin e della Smart Engineering.

I risultati ottenuti, già visibili nel corso dell'esercizio 2019 e consolidatisi durante l'esercizio 2020, sono stati coerenti con l'orientamento della direzione aziendale.

In Italia, oltre alle richieste di servizi riconducibili alla media normalità del mercato, si è rilevata un'importante richiesta di servizi di ingegneria nel settore dei Data Center/Mission Critical Infrastructures, concretizzatasi nel corso dell'esercizio con incarichi di progettazione dapprima non strutturati in accordi globali e successivamente strutturati con l'acquisizione nel corso del 2021 di importanti contratti (Es. CINECA, Regione Veneto, Università di Padova, TIM, ecc.).

Considerando gli effetti della pandemia, i successi commerciali raggiunti nel 2020 sono stati superiori alle aspettative, mantenendo al 40% la percentuale media delle gare aggiudicate rispetto a quelle a cui si è partecipato.

Lo sviluppo sui mercati esteri e il processo di internazionalizzazione di DBA Group S.p.A., coerentemente con quanto previsto dal Piano Industriale e Budget 2020, sono stati gestiti sia direttamente dalla società sia grazie al supporto delle partecipate.

**Sul mercato estero** si è lavorato con gli obiettivi di:

- concentrare il focus dell'attività di promozione commerciale esclusivamente in Russia, nell'area caucasica (Azerbaijan e Georgia) e lungo le "Vie della Seta",
- partecipare a gare e offerte in altre zone geografiche solo su base opportunistica e su chiamata da parte di aziende partner,
- ottimizzare l'effort dedicato al mercato estero, migliorando la selezione delle gare alle quali partecipare, limitando il raggio d'azione ai soli Paesi di interesse.

Nel corso del 2020 sono state acquisite commesse di vario genere e sono proseguite le azioni di prospezione commerciale in diversi Paesi.

Nonostante la situazione pandemica e politico-economica nell'area dei Balcani sia risultata complessa come quella nazionale, è stata assegnata a DBA PRO. S.p.A. una commessa in Bulgaria relativa allo sviluppo di software di gestione del processo di Rail Shunting per l'operatore della manovra ferroviaria nel porto di Burgas e sono proseguite le attività di Direzione Lavori in Montenegro con buoni risultati economici di profit sharing con i partner coinvolti. Sempre in Bulgaria la partecipata Actual-IT dd ha vinto una gara per lo sviluppo del Port Community System Nazionale con il Ministero dei Trasporti. Si conferma quindi l'accreditamento del gruppo nel mercato dei software di gestione delle attività portuali.

Le società controllate Itelis doo ed UNISTAR PRO doo confermano la sua presenza rispettivamente nel mercato dei servizi di consulenza SAP e dei servizi IT e di cybersecurity per la pubblica amministrazione slovena.

In Azerbaijan, Paese presidiato dalla struttura commerciale della società tramite una presenza fissa nel Paese, nonostante la pandemia e il conflitto armato locale nella regione del Nagorno Karabag, sono proseguite le attività per lo sviluppo del software Port Management Information System (PMIS) per conto di Port of Baku e le attività di Project Management per la realizzazione di reti FTTH per il Ministero delle Telecomunicazioni.

Durante l'esercizio sono proseguiti i contatti commerciali con una primaria società estera (iniziati a fine 2019) per la progettazione e la direzione lavori di Data Center che hanno portato alla firma di vari contratti e incarichi nel corso dell'esercizio 2021.

**In generale**, nel corso dell'esercizio, pur riscontrando una generale contrazione della redditività dovuta all'eccesso di offerta rispetto alla domanda di servizi, si sono rilevati buoni risultati nella gestione e nel mantenimento dei clienti a portafoglio e, in particolare, nell'ampliamento del portafogli esistente.

I buoni risultati sono dovuti:

- all'attività di Customer Care e cura del cliente che, insieme alla qualità dei servizi forniti, garantisce alla Società il mantenimento dei contratti con i Clienti esistenti anche nelle fasi di rinnovo nonché l'ottenimento di nuovi contratti;
- all'aumento della Brand Awareness sul mercato italiano;
- all'ottimizzazione dell'organizzazione commerciale, per le attività di sviluppo con i nuovi clienti.

Nel corso dell'esercizio ed a cura dell'area commerciale del Gruppo, è stato attivato in maniera strutturata il monitoraggio delle gare bandite dalla Comunità Europea, in particolare quelle di Technical Assistance alla EU e i Paesi membri o in preadesione ed è iniziato il percorso di ricerca di partner con cui allearsi per la partecipazione alle gare di assegnazione dei Framework Agreement.

In particolare, le società operative del Gruppo si sono qualificate come partner tecnologico in due grossi progetti Europei su tematiche Cyber security (Programma CEF - Connecting Europe Facility) e Green Deal sul tema Smarter Ports (programma Horizon2020) i cui esiti sono attesi per il 2021.

## Certificazioni

Di seguito sono riassunte le certificazioni emesse a favore di DBA Group S.p.A. e delle Società Operative:

### DBA Group S.p.A.

<b>Certificato:</b>	<b>9001:2015</b>
<i>Numero:</i>	35461/17/S
<i>Data Emissione</i>	31.07.2017
<i>Data Scadenza</i>	30.07.2020
<i>Revisione</i>	18.09.2019
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Direzione, controllo e coordinamento delle società operative controllate ed erogazione di servizi in materia di: risorse umane, servizi generali, servizi di prevenzione e protezione, gestione dei sistemi certificati (qualità, ambiente, energia, sicurezza informazioni, salute e sicurezza sul lavoro), amministrazione, pianificazione & controllo, acquisti, sviluppo commerciale internazionale, marketing.

### DBA PRO. S.p.A.

<b>Certificato:</b>	<b>9001:2015</b>
<i>Numero:</i>	5923/01/S
<i>Data Emissione</i>	26.09.2001
<i>Data Scadenza</i>	11.12.2021
<i>Revisione</i>	23.12.2019
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche. Attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit). valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico. alta sorveglianza. erogazione di servizio in ambito efficientamento energetico. progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators. ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovativi nei suddetti ambiti

<b>Certificato:</b>	<b>18001:2007</b>
<i>Numero:</i>	OHS-1606
<i>Data Emissione</i>	31.01.2013
<i>Data Scadenza</i>	11.03.2021
<i>Revisione</i>	29.12.2019
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche. Attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit) valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico. alta sorveglianza. erogazione servizio in ambito efficientamento energetico. progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators. ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti.

<b>Certificato:</b>	<b>11352:2014</b>
<i>Numero:</i>	59/16/ESCO
<i>Data Emissione</i>	29.09.2016
<i>Data Scadenza</i>	28.09.2022

<i>Revisione</i>	26.09.2019
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Erogazione di servizi energetici

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>14001:2015</b>
<i>Numero:</i>	EMS-7455/S
<i>Data Emissione</i>	10.12.2018
<i>Data Scadenza</i>	09.12.2021
<i>Revisione</i>	29.12.2019
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche. Attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit). valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico. alta sorveglianza. erogazione di servizio in ambito efficientamento energetico. progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators. ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti.

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>27001:2013</b>
<i>Numero:</i>	579/19
<i>Data Emissione</i>	23.12.2019
<i>Data Scadenza</i>	22.12.2022
<i>Revisione</i>	30.12.2019
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. Ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>Asseverazione di Conformità dei Rapporti di Lavoro (ASSE.CO)</b>
<i>Numero:</i>	2018-6
<i>Data Emissione</i>	28.12.2017
<i>Data Scadenza</i>	27.12.2019
<i>Revisione</i>	
<i>Ente certificatore</i>	Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro
<i>Oggetto</i>	Servizi di progettazione di ingegneria integrata

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>Asseverazione di Conformità dei Rapporti di Lavoro (ASSE.CO)</b>
<i>Numero:</i>	2018-7
<i>Data Emissione</i>	10.01.2018
<i>Data Scadenza</i>	09.01.2020
<i>Revisione</i>	
<i>Ente certificatore</i>	Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro
<i>Oggetto</i>	Produzione di Software non connesso all'edizione

#### SJS Engineering Srl:

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>9001:2015</b>
----------------------------	------------------

<i>Numero:</i>	CERT-09096-2001-AQ-BRI-SINCERT
<i>Data Emissione</i>	14.08.2001
<i>Data Scadenza</i>	11.12.2021
<i>Revisione</i>	12.11.2019
<i>Ente certificatore</i>	DNV GL Business Assurance Italia s.r.l.
<i>Oggetto</i>	Servizi di Ingegneria: Progettazione, Direzione Lavori e Coordinamento Sicurezza nei cantieri (EA:34)

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>14001:2015</b>
<i>Numero:</i>	590_18_A
<i>Data Emissione</i>	07.08.2018
<i>Data Scadenza</i>	06.08.2021
<i>Revisione</i>	07.08.2019
<i>Ente certificatore</i>	ASACERT UK Ltd
<i>Oggetto</i>	Servizi di progettazione edile e impiantistica. Direzione Lavori (EA:34)

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>18001:2007</b>
<i>Numero:</i>	591_18_S
<i>Data Emissione</i>	07.08.2018
<i>Data Scadenza</i>	06.08.2021
<i>Revisione</i>	07.08.2019
<i>Ente certificatore</i>	ASACERT UK Ltd
<i>Oggetto</i>	Servizi di progettazione edile e impiantistica. Direzione Lavori (EA:34)

#### Actual IT dd:

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>ISO/IEC 27001:2013</b>
<i>Numero:</i>	CZE - 200171
<i>Data Emissione</i>	17.10.2008
<i>Data Scadenza</i>	30.11.2023
<i>Ente certificatore</i>	Bureau Veritas Certification Holding SAS — UK Branch
<i>Oggetto</i>	Sviluppo e vendita di soluzioni e servizi informatici

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>ISO 9001:2015</b>
<i>Numero:</i>	SI008362
<i>Data Emissione</i>	26.02.2008
<i>Data Scadenza</i>	30.11.2023
<i>Ente certificatore</i>	Bureau Veritas Certification Holding SAS — UK Branch
<i>Oggetto</i>	Sviluppo e vendita di soluzioni e servizi informatici

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>ISO 14001:2015</b>
<i>Numero:</i>	SI008363
<i>Data Emissione</i>	21.12.2018
<i>Data Scadenza</i>	30.11.2023
<i>Ente certificatore</i>	Bureau Veritas Certification Holding SAS — UK Branch
<i>Oggetto</i>	Sviluppo e vendita di soluzioni e servizi informatici

#### Unistar LC doo:

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>ISO/IEC 27001:2013</b>
<i>Numero:</i>	IND.19.6768/U
<i>Data Emissione</i>	16.1.2008
<i>Data Scadenza</i>	3.6.2022

<i>Revisione</i>	29.3.2019
<i>Ente certificatore</i>	Bureau Veritas Certification Holding SAS — UK Branch
<i>Oggetto</i>	Sviluppo, progettazione, vendita, manutenzione e assistenza di apparati e sistemi informatici e formazione

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>ISO 9001:2015</b>
<i>Numero:</i>	SL22969Q/A
<i>Data Emissione</i>	7.11.2000
<i>Data Scadenza</i>	31.5.2022
<i>Revisione</i>	29.3.2019
<i>Ente certificatore</i>	Bureau Veritas Certification Holding SAS — UK Branch
<i>Oggetto</i>	Sviluppo, progettazione, vendita, manutenzione e assistenza di apparati e sistemi informatici e formazione

## ProAstec doo

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>ISO/IEC 27001:2013</b>
<i>Numero:</i>	IND.19.6768/U-001
<i>Data Emissione</i>	24.4.2007
<i>Data Scadenza</i>	3.6.2022
<i>Revisione</i>	29.3.2019
<i>Ente certificatore</i>	Bureau Veritas Certification Holding SAS — UK Branch
<i>Oggetto</i>	Consulenza e formazione, progettazione e sviluppo, implementazione e manutenzione nel settore dei servizi e delle soluzioni per la sicurezza

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>ISO 9001:2015</b>
<i>Numero:</i>	SL22969Q/B
<i>Data Emissione</i>	28.12.2004
<i>Data Scadenza</i>	31.5.2022
<i>Revisione</i>	29.3.2019
<i>Ente certificatore</i>	Bureau Veritas Certification Holding SAS — UK Branch
<i>Oggetto</i>	Consulenza e formazione, progettazione e sviluppo, implementazione e manutenzione nel settore dei servizi e delle soluzioni per la sicurezza

## Ricerca & Sviluppo

Le attività di Ricerca & Sviluppo garantiscono una costante “ripatrimonializzazione” del Know How industriale che costituisce l’Asset intangibile di maggior pregio nella catena del valore aziendale. Tali attività riguardano in prevalenza lo sviluppo di piattaforme software su cui, nelle intenzioni strategiche, è fondato il business attuale e prevedibile del Gruppo, in ambito ICT e nell’integrazione con i servizi di Ingegneria. Ad ogni progetto di Sviluppo, infatti, sono riconducibili delle specifiche analisi di mercato e delle previsioni di penetrazione dello stesso, che sostengono la recuperabilità del valore iscritto in Bilancio.

In piena coerenza con le linee di indirizzo strategico delineate nel piano industriale, nel corso del 2020 sono state sviluppate una serie di iniziative progettuali volte a rafforzare il posizionamento di DBA Group nel settore dei servizi tecnici, tecnologici e ICT a supporto delle attività di *Infrastructure Lifecycle Management*. Tali iniziative coniugano i filoni tecnologici di interesse strategico con i domini applicativi di interesse storico del Gruppo.

In particolare, esemplificando, tecnologie quali l’IoT (Internet of Things), l’Intelligenza Artificiale, il Machine Learning, la Realtà aumentata e Virtuale, la BlockChain, il Virtual Prototyping di sistemi complessi trovano diretta applicazione nell’ambito della gestione del ciclo di vita delle infrastrutture civili (in particolare nel settore dei trasporti), industriali di grandi dimensioni e delle infrastrutture a rete, tipiche dei settori delle Telecomunicazioni e del Retail petrolifero, bancario, ecc.

È opportuno sottolineare lo sforzo profuso dalla Società per garantire piena coerenza tra le varie iniziative di Ricerca e Sviluppo attualmente in corso al fine di amplificarne le sinergie derivanti dalla condivisione degli approcci metodologici e dalla riutilizzabilità commerciale dei risultati finali dalle altre Aree Strategiche di Affari.

I singoli progetti, iniziative e azioni, sviluppati nel corso del 2019 e del 2020, sono stati svolti presso le sedi di Villorba (TV), Lecce e di Capodistria.

Le iniziative descritte nel prosieguo, rese possibili anche dalla consolidata capacità aziendale di accesso ed utilizzo dei fondi e delle agevolazioni economiche messe a disposizione dai vari Enti governativi, si caratterizzano per:

- la continuità dell’offerta industriale, in rapporto a quanto già offerto sul mercato, in termini di prodotti e servizi, dalle varie società operative del Gruppo;
- l’alto tasso di innovazione tecnologica, elemento di vantaggio competitivo e distintivo rispetto a prodotti/servizi analoghi proposti dai competitor;
- l’elevato valore industriale dei risultati prodotti, diretta conseguenza degli investimenti in risorse umane altamente qualificate, specializzate e motivate.

## Investimenti e Progetti di Ricerca e Sviluppo

### Progetto GL+

GL+ è la suite di prodotti, software e hardware, per la gestione delle vendite all’interno delle stazioni di servizio per la distribuzione di carburanti e di prodotti OIL e NO OIL. La suite si caratterizza per una User Interface semplice ed intuitiva. È scalabile e personalizzabile e progettata per assicurare ai gestori una maggiore sicurezza e un’ottimizzazione dei costi operativi. La suite è conforme a standard internazionali (IFSF, PCI, ISO) e alle leggi italiane, è basata sulle più recenti tecnologie Web, Cloud. GL+ è adatto alle stazioni di servizio con uno o più punti cassa e supporta varie forme di pagamento quali: carte bancarie, carte petrolifere sia internazionali che nazionali, loyalty card.

La suite è composta da tre moduli che svolgono una serie di attività tra loro interconnesse. Il modulo GL+ HOS consente il controllo e la gestione centralizzata delle stazioni di servizio sia del singolo impianto sia delle reti medio/piccole fino alle grandi. È multilingue ed è conforme alle legislazioni di diversi paesi stranieri. Il modulo GL+ POS costituisce il modulo per le operazioni di vendita OIL e NO OIL presso il punto vendita. I dati raccolti vengono poi inviati in tempo reale al server centrale GL+ HOS. Il modulo GL+ OPT ovvero il terminale di piazzale è un hardware moderno e affidabile e arricchito da un’interfaccia per il cliente semplice ed intuitiva. È costruito secondo i più

recenti standard di sicurezza e garantisce un self-semplice e sicuro. Nelle stazioni non presidiate garantisce, in autonomia, il funzionamento dell'intera stazione di servizio.

Nel corso del 2020 sono stati fatti rilasciati ulteriori sviluppi al fine di rendere la suite sempre più competitiva. Nello stesso tempo il numero di progetti pilota è cresciuto ulteriormente, garantendo in questo modo una notevole robustezza della soluzione.

I costi sostenuti nel 2020 per questo progetto sono pari a € 96.838 per DBA PRO. ed a € 136.311 per ACTUAL IT.

## Eagle

Il progetto denominato originariamente Eagle (è in corso la definizione del nome del prodotto) è relativo allo sviluppo di una piattaforma Integrated Workplace Management System (IWMS) per la gestione completa degli Asset dei clienti e che gradualmente andrà a rinnovare i software già esistenti quali Project Plus e Posic. Lo sviluppo di Eagle si basa sull'utilizzo di micro-servizi e usa le funzionalità generali del framework proprietario COBRA. La suite prevede lo sviluppo dei seguenti moduli:

- Safety: gestione degli aspetti di sicurezza in Art.26 o Titolo IV;
- Maintenance: gestione per la manutenzione ordinaria, straordinaria e preventiva;
- Asset Management: censimento, interazione, monitoraggio del ciclo di vita di ogni Asset di interesse sia in un contesto di edificio sia di una rete distribuita;
- Project Management: pianificazione e gestione di interventi costruttivi o di variazione sugli Asset.

Il progetto, iniziato nel 2017, ha subito nel corso del 2019 un arresto anche a seguito della carenza di risorse professionali da dedicare esclusivamente al progetto. Nel 2020 si è investito in nuove risorse professionali dedicate alla definizione delle specifiche funzionali e nella progettazione di dominio applicativo.

I costi sostenuti nel 2020 per questo progetto sono pari a € 211.219.

## Advanced platform for the Management of Buildings, Real estate and Infrastructures (PONE MISE)

Il progetto è finanziato nell'ambito del Programma Operativo Nazionale (PON) "Imprese e competitività" 2014-2020 FESR e si pone l'obiettivo di realizzare una piattaforma modulare per la gestione dei servizi di manutenzione, delle facility, degli Asset e della sicurezza in infrastrutture complesse (ad esempio grandi building, centrali di produzione energetica, infrastrutture tecnologiche per telecomunicazioni ed altre ancora).

Nel corso del 2020 sono stati ultimati i proof of concept in tema di gestione delle squadre operative all'interno dei cantieri e monitoraggio di infrastrutture e sono state sviluppate le competenze in tema di modellazione BIM finalizzata alla realizzazione di modelli digital twin. È terminato altresì lo sviluppo dei modelli predittivi su torri TLC e su strutture in legno e l'implementazione dei relativi modelli di digital twin. Nel corso dell'anno sono inoltre entrate a regime le attività di progettazione e realizzazione della piattaforma software che integrerà i modelli predittivi e le funzionalità sviluppate nei proof of concept.

I costi sostenuti nel 2020 per questo progetto sono pari a € 230.000

## BlockChain

Grazie alla partecipazione di una risorsa professionale del Gruppo al Master del Politecnico di Milano, il dipartimento di Design & Development ha perfezionato lo strumento della BlockChain applicato ai prodotti DBA.

L'attività ha portato all'acquisizione della prima commessa alla fine del 2019 con British Telekom successivamente completata nel corso dell'esercizio 2020. La BlockChain allarga ulteriormente l'offering nel settore software di DBA PRO. nei mercati presidiati che richiedono tutti soluzioni sicure e la certezza del dato. Ogni soluzione DBA PRO.

potrà essere interfacciata con DBA BlockChain sviluppata sull'architettura di Ethereum, al fine di garantire l'immutabilità dei documenti e/o azioni. Nel corso del 2020 sono stati inoltre fatti ulteriori investimenti per rendere la soluzione più vendibile nei mercati di riferimento.

I costi sostenuti nel 2020 per questo progetto sono pari a € 2.374.

## Rail Line

In seguito ad alcune opportunità commerciali internazionali colte nel 2019, ad una forte crescita del trasporto merci via ferrovia sia in Italia che all'estero e alla sua richiesta di digitalizzazione, la società ha lavorato alla nuova versione del prodotto Rail Shunting (RSS) anche nel 2020. La nuova versione è costruita sul frame work proprietario Cobra e su una architettura a micro-servizi. Il prodotto RSS, insieme al Vehicle Booking System e al Terminal Operating System compone la suite, denominata SEAHORSE, per la gestione integrata dei processi logistici inerenti al trasporto intermodale.

I costi sostenuti nel 2020 per questo progetto sono pari a € 16.501.

## I-TOS Ferroviario

Il prodotto TOS ferroviario fa parte della suite SEAHORSE, di conseguenza lo stack tecnologico per lo sviluppo è il medesimo. I-TOS è la soluzione software per la gestione dei processi di un terminal intermodale (es. gomma – ferro). Il prodotto ad oggi si compone di tre sotto moduli: Booking, Back Office e piazzale e del modulo EDI Center.

I costi sostenuti nel 2020 per questo progetto sono pari a € 18.655.

## FENIX

Fenix, ovvero "A European Federated Network of Information eXchange in Logistics", è un progetto finanziato dalla Comunità Europea con il programma Connecting Europe Facility iniziato ad aprile 2019 e che durerà fino a dicembre 2022. Per DBA è previsto un budget di € 800.000, finanziato per il 50%. L'obiettivo del progetto è sviluppare e integrare, una soluzione software per l'ottimizzazione dei trasporti e della logistica. Grazie al progetto DBA PRO. potrà ampliare le funzionalità oggi offerte dal TOS per la gestione intermodale del trasporto terrestre, sia su strada che per ferrovia, con l'obiettivo di ridurre la congestione e i ritardi nelle strutture portuali e ridurre l'inquinamento atmosferico dalle emissioni dei veicoli. La soluzione applicativa trova un suo spazio di mercato per la gestione dei processi logistici presso Terminal Container, Depositi di Container vuoti, Terminal Container Dryport, Terminal Intermodali, Terminal General Cargo, Terminal Petroliferi, Magazzini Logistici.

I costi sostenuti nel 2020 per questo progetto sono pari a € 128.377.

## ERP SAP OSPEDALI

La società operativa Itelis ha sviluppato la verticalizzazione dell'ERP SAP Healthcare Solution dedicato agli Ospedali sloveni.

I costi sostenuti nel 2020 per questo progetto sono pari a € 74.983.

## Brevetti

Di seguito sono riassunte le domande di brevetto italiano ed Europeo depositate e concesse, relative ad altrettante soluzioni di carattere innovativo. Le soluzioni brevettate sono caratterizzate da significativa "attività inventiva" e presentano una stretta relazione con le attività di sviluppo tuttora in corso.

### **Domanda di brevetto per invenzione n. VE2013A000031 – "Etichette elettroniche antimanomissione"**

<i>Data di deposito:</i>	21 giugno 2013
<i>Tipologia:</i>	domanda di brevetto per invenzione con protezione solo in Italia
<i>Stato attuale:</i>	Brevetto concesso in data 09 ottobre 2015. Non rinnovato nel 2020
<i>Descrizione della soluzione:</i>	<p>La soluzione è un dispositivo magnetico, realizzabile a costi molto contenuti, che costituisce una sorta di "etichetta elettronica intelligente", agevolmente applicabile su ogni superficie metallica, in grado di tener traccia di ogni tentativo di manomissione, di rimozione o di spostamento della stessa, e anche di memorizzare gli eventi storici connessi alle operazioni logistiche che la interessano.</p> <p>L'applicazione ispiratrice è nell'ambito della logistica e prevede l'applicazione sui container, sulle motrici o sui rimorchi. In questo contesto il dispositivo risulta molto utile non solo per prevenire o rivelare manomissioni, ma anche per memorizzare le operazioni logistiche dell'unità di carico identificata dall'etichetta.</p> <p>Essendo DBA Group S.p.A. coinvolta in progetti che mirano all'automatizzazione dei processi logistici, si ritiene che questa soluzione possa costituire un importante vantaggio, contribuendo a proteggere processi automatizzati innovativi che potrebbero avvalersi della soluzione descritta.</p>

### **Domanda di brevetto per invenzione n. VE2013A000042 – "Stazione per il rifornimento di carburante a pagamento automatico"**

<i>Data di deposito:</i>	30 luglio 2013
<i>Tipologia:</i>	domanda di brevetto per invenzione con protezione solo in Italia
<i>Stato attuale:</i>	Brevetto concesso in data 05 novembre 2015
<i>Descrizione della soluzione:</i>	<p>L'oggetto della protezione è un sistema articolato installabile in una stazione di rifornimento carburanti per consentire a un automobilista di effettuare un rifornimento senza dover fare alcuna azione per il pagamento ("entra nella stazione, rifornisce e se ne va"). Il sistema funziona grazie a un dispositivo per il pagamento automatico dei pedaggi autostradali: ad esempio Telepass® in Italia, anche se la domanda di brevetto copre potenzialmente anche altri dispositivi di bordo diversi dal Telepass®.</p> <p>Essendo DBA Group S.p.A. presente nel settore dell'Ingegneria e della Progettazione delle stazioni di rifornimento carburanti, essendo dotata di una notevole esperienza nei sistemi tecnologici autostradali e avendo a portafoglio soluzioni software a supporto del telepedaggio, è evidente la sinergia di questa domanda di brevetto con il core business del Gruppo</p>

**Domanda di brevetto per invenzione n. VE2014A000014 – “Apparato di bordo per l’esazione del telepedaggio, e modificato allo scopo di fornire anche informazioni variabili quale il numero di passeggeri a bordo del veicolo”**

<i>Data di deposito:</i>	7 marzo 2014
<i>Tipologia:</i>	domanda di brevetto per invenzione con protezione solo in Italia
<i>Stato attuale:</i>	Brevetto concesso in data 10 giugno 2016. Non rinnovato nel 2020
<i>Descrizione della soluzione:</i>	<p>L’oggetto della protezione è un apparato di bordo in grado di identificare un veicolo (come avviene nel caso dei sistemi di telepedaggio), ma anche di fornire, se interrogato, informazioni variabili relative allo stato del veicolo stesso, ad esempio il numero di passeggeri che si trovano a bordo.</p> <p>L’idea nasce dall’analisi di scenari futuri che presuppongono l’adozione di politiche di gestione del traffico privato. È infatti prevedibile che vi sarà un controllo crescente del traffico nelle aree urbane e che sarà importante trovare modalità per favorire l’uso condiviso delle auto private.</p> <p>A prescindere dall’applicazione ispiratrice, il brevetto abbraccia e protegge un sistema molto generale, in cui i dispositivi di bordo (che secondo molti scenari diventeranno gradualmente una dotazione integrata di serie nei veicoli) possono essere usati per supportare un numero di applicazioni molto ampio.</p>

**Domanda di brevetto per invenzione n. VE2014A000027 – “Metodo di autenticazione del riconoscimento automatico delle targhe”**

<i>Data di deposito:</i>	8 maggio 2014
<i>Tipologia:</i>	domanda di brevetto per invenzione con protezione in Italia ed estensione €pea
<i>Stato attuale – brevetto italiano:</i>	Brevetto concesso in data 22 agosto 2016: Rinnovato nel 2020 solo per l’Italia
<i>Stato attuale – brevetto €peo:</i>	Concesso (Intention to grant)
<i>Dati del brevetto €peo:</i>	n. PCT/IB2015/053262 “Authentication method for vehicular number plate recognition”
<i>Descrizione della soluzione:</i>	<p>L’oggetto della protezione è un metodo che certifica, in modo affidabile, l’autenticità di una targa riconosciuta automaticamente da un apposito sistema. Anche questo metodo è stato ispirato dall’applicazione nell’ambito dei pagamenti automatici del carburante e quindi il brevetto è coerente con l’ambito applicativo che DBA Group S.p.A. presidia con decisione.</p>

**Domanda di brevetto per modello di utilità n. VE2014U000011 – “Sistema di autenticazione del riconoscimento automatico delle targhe”**

<i>Data di deposito:</i>	26 maggio 2014
<i>Tipologia:</i>	domanda di brevetto per modello di utilità con protezione solo in Italia
<i>Stato attuale:</i>	Trattandosi di una domanda di brevetto per modello di utilità, questa non è sottoposta a procedura d’esame, pertanto è da intendersi come “concessa” a partire dalla data di deposito.
<i>Descrizione della soluzione:</i>	L’oggetto della protezione è associato al brevetto n. VE2014A000027, e riguarda un sistema che consente di attuare il metodo esposto al punto precedente per effettuare l’autenticazione di una targa.

**Domanda di brevetto per invenzione n. VE2014A000045 – “Sistema integrato a supporto del rifornimento di carburante con pagamento automatico”**

<i>Data di deposito:</i>	31 luglio 2014
<i>Tipologia:</i>	domanda di brevetto per invenzione con protezione in Italia
<i>Stato attuale:</i>	Brevetto concesso in data 18 ottobre 2016
<i>Dati del brevetto €peo:</i>	n. PCT/IB2015/055587 “Electronic Payment system for fuel”
<i>Descrizione della soluzione:</i>	L’oggetto della protezione è un sistema articolato installabile in una stazione di rifornimento carburanti, che supporta il pagamento automatico del carburante in contesti in cui non si intenda necessariamente ricorrere, per identificare l’utente, all’uso di un apparato come quelli impiegati per il telepedaggio. Assieme agli altri brevetti sullo stesso argomento, questa domanda di brevetto mira a coprire tutti gli accorgimenti innovativi escogitati da DBA Group S.p.A. in relazione alla complessa problematica del pagamento dei carburanti.

# Governance e Responsabilità d'Impresa

## Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione di DBA Group S.p.A. è composto da sei consiglieri, in carica fino all'approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2022.

## Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex. D. Lgs. 231/2011

Nel 2013, DBA Group S.p.A. ha approvato la prima versione del modello organizzativo ex D.Lgs. 231/01, assieme al codice etico, e nominato l'Organismo di Vigilanza, a cui sono stati affidati i compiti di vigilare sull'attuazione del MOGC.

Nel corso degli anni sono state eseguite successive revisioni del MOGC, al fine di recepire le modifiche legislative che hanno interessato la materia; nel corso del 2018 è stata recepita anche la riorganizzazione societaria che ha interessato l'intero Gruppo DBA.

Nel febbraio 2019, il CDA ha nominato un nuovo Organismo di Vigilanza collegiale, composto da tre consulenti esterni specializzati in materia.

Nel corso del 2020:

- sono state eseguite dall'ODV gli audit 231, secondo quanto previsto dal programma annuale di vigilanza;
- è proseguito il programma di formazione aziendale sulle tematiche collegate alla normativa in materia di responsabilità amministrativa degli enti;
- sono iniziate le attività di revisione e di aggiornamento del Modello 231, e delle procedure aziendali ivi richiamate, al fine di recepire i nuovi reati inseriti all'interno dei reati -presupposto, compresi i reati tributari; le attività di aggiornamento del Modello e delle procedure di compliance aziendale verranno recepite, e rese operative, nel corso del primo semestre 2021.

Nei confronti della società, e delle società controllate/collegate, non sono state presentate contestazioni ex. D. Lgs. n. 231/01.

## Privacy – Policy Privacy

Nel corso dell'anno 2020, in collaborazione con la consulenza di UNINDUSTRIA SERVIZI & FORMAZIONE TREVISO PORDENONE, sono state svolte le attività propedeutiche alla gestione dei dati personali, supportando anche le funzioni aziendali nell'espletamento delle pratiche necessarie a garantire la sicurezza dei dati sensibili.

Si è provveduto all'ulteriore adeguamento della documentazione societaria e dei processi aziendali in materia di trattamento dei dati personali alla nuova normativa in materia di Privacy prevista dal Regolamento (UE) 2016/679 del 27 aprile 2016, entrato in vigore il 25 maggio 2018. Sono stati aggiornati il documento di policy privacy e l'Informativa sul trattamento dei dati personali al fine di renderli conformi alle nuove disposizioni di legge e, inoltre, sono stati aggiornati i registri delle attività di trattamento dei dati e i modelli per le nomine delle figure coinvolte nel processo di gestione dei dati personali.

Le attività condotte nel corso dell'anno hanno avuto come scopo quello di evitare possibili trattamenti illeciti dei dati sensibili e garantire una migliore efficienza operativa, diminuendo il rischio nei confronti dei clienti sensibili agli aspetti di riservatezza. Le attività svolte in particolare hanno affrontato i seguenti temi:

- Analisi e presidio sui principali processi aziendali che hanno riflessi sotto il profilo normativo privacy (sito web e gestione del dato personale, procedure di selezione e gestione del personale, banche dati relative alla solvibilità economica del cliente, trasferimento banche dati all'estero, procedure di marketing e mailing, eventuali procedure di controllo sugli strumenti elettronici utilizzati dal lavoratore, ecc.).
- Controllo e aggiornamento del Registro dei trattamenti, documento che, in base all'art. 30 del Regolamento UE 679/16 (di seguito per comodità GDPR), ha l'obiettivo di descrivere dei trattamenti e le misure di sicurezza informatiche e fisiche applicate su tali trattamenti.

- Valutazione dell'adeguatezza delle misure organizzative, tecnologiche e procedurali necessarie a garantire la sicurezza delle operazioni di trattamento effettuate sui dati personali.
- Verifica delle procedure di notificazione del data breach e procedure per l'esercizio dei diritti da parte dell'interessato.
- Redazione delle lettere di nomina degli incaricati/autorizzati.
- Verifica di legittimità su particolari dispositivi eventualmente utilizzati in struttura: videosorveglianza, utilizzo badge RFID, proxy server/firewall relativamente alla tracciabilità della navigazione web etc., il tutto rispetto a quanto previsto dalla normativa in materia di controllo a distanza (recente Jobs Act) e dai vari Provvedimenti Generali del Garante Privacy.
- Analisi dei principali Provvedimenti generali del Garante Privacy (marketing, videosorveglianza, cookies, etc.).
- Censimento archivi informatici e relativo monitoraggio.
- Supporto alla conduzione di audit da parte del DPO, aventi l'obiettivo di monitorare tutti gli adempimenti richiesti dalla normativa privacy.

Nel corso del 2020 il DPO ha provveduto a condurre 9 audit interni all'organizzazione per verificare il grado di adeguamento delle disposizioni in materia di privacy nella erogazione dei servizi di DBA Group SpA, supportando in talune occasioni dove necessario i responsabili di Funzione per gli aspetti relativi al trattamento dei dati personali.

# Organizzazione del Gruppo

L'erogazione dei servizi al mercato è garantita da una struttura organizzativa su quattro livelli gerarchici che partendo dal livello più alto dove risiedono la Direzione, il controllo ed il coordinamento del Gruppo, si declina poi in base ai Servizi offerti al mercato (ASA/DIV) e successivamente in base ai Mercati merceologici di sbocco identificati secondo le categorie comunemente usate in letteratura e nelle pubblicazioni di settore.

Livello	Unità Organizzativa	Ruolo
1	Holding	Direzione, Controllo e Coordinamento
2	Aree Strategiche Affari/Divisioni	Erogazione dei servizi al mercato per tipologia omogenea
3	Mercati primari (SBU)	Presidio dei Clienti appartenenti a settori di mercato merceologico omogeneo visti come aggregazione di mercati merceologici elementari
4	Segmenti di Mercato (BU)	Presidio dei Clienti appartenenti a settori di mercato merceologico elementari

TABELLA 3 - LIVELLI ORGANIZZATIVI DEL GRUPPO

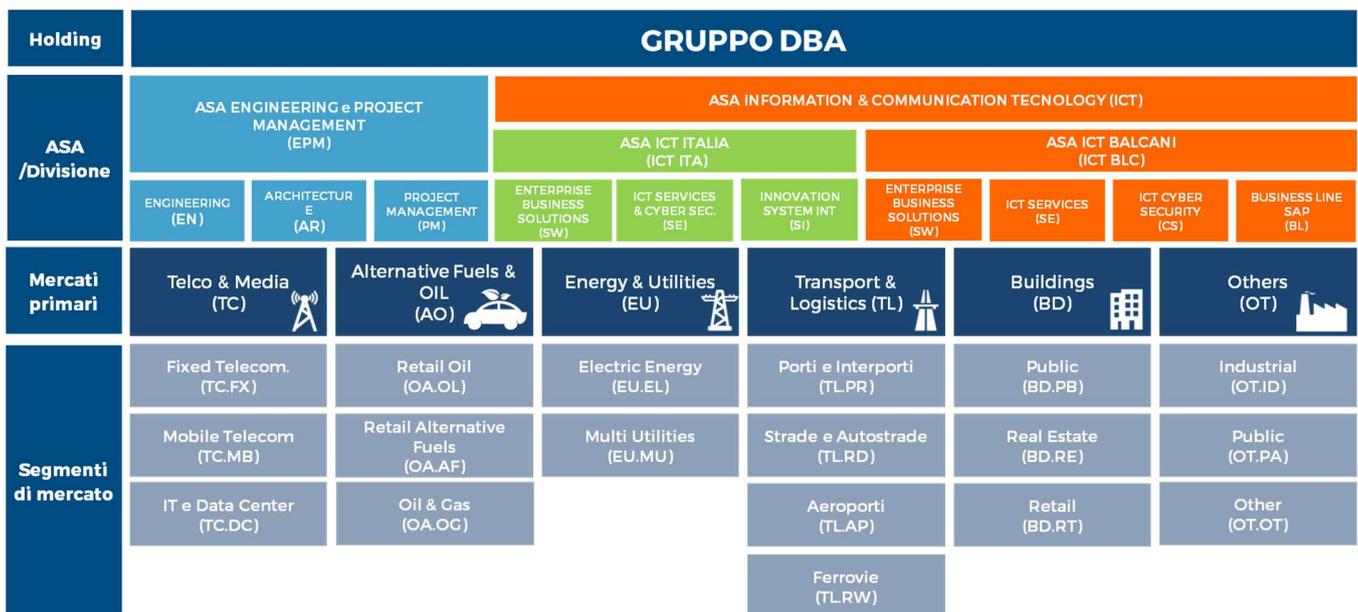
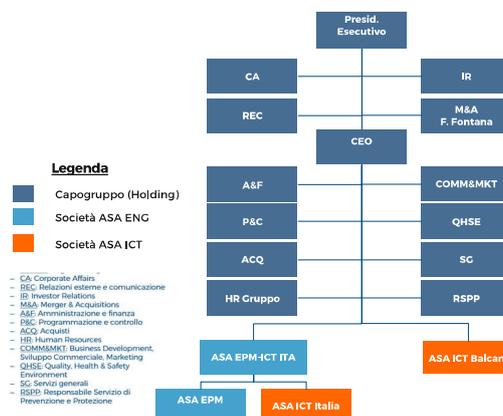


FIGURA 3 – ASA, DIVISIONI, SBU, BU E MERCATI

## Holding DBA Group S.p.A.

Il primo livello della struttura organizzativa è costituito dalla Holding DBA Group S.p.A. che assume la direzione, il coordinamento ed il controllo del Gruppo e delle società operative controllate, accentrando tutte le funzioni di staff che operano a riporto del Presidente e dell'Amministratore Delegato del Gruppo, al quale riferiscono anche i responsabili delle Aree Strategiche di Affari.



## Aree Strategiche e Divisioni

Il secondo livello della struttura organizzativa è costituito dalle Aree Strategiche individuate in base ai servizi offerti, al mercato o alle attività di ricerca e sviluppo per la Società stessa. Le Aree Strategiche di Affari sono individuate in base alla tipologia di servizio offerto dalla Società ai relativi Clienti e sono costituite dalle società operative e dalle loro divisioni che si occupano della fornitura dei servizi al mercato.

## Strategic Business Unit

I livelli inferiori sono costituiti da Strategic Business Unit (SBU), da Business Unit (BU) e dalle commesse di servizi:

- La Strategic Business Unit è l'Unità Organizzativa complessa che corrisponde all'insieme di più mercati merceologici di sbocco omogenei, ai quali DBA Group S.p.A. offre i propri servizi. È costituita dall'aggregazione di Business Unit elementari;
- La Business Unit (BU) è l'unità organizzativa elementare a cui corrisponde un mercato merceologico di sbocco al quale DBA Group S.p.A. offre i propri servizi ed è, quindi, l'insieme delle commesse eseguite per erogare i servizi a Clienti appartenenti ad un determinato mercato merceologico;
- Le commesse sono costituite dall'insieme delle prestazioni e dei servizi che vengono erogati ai Clienti in base ai contratti stipulati con gli stessi o agli ordini ricevuti in forza di Accordi Quadro.

## Risorse Umane

Oltre agli Amministratori, al 31 dicembre 2020 il Gruppo DBA conta una forza lavoro pari a **640** unità.

### Personale Italia

Alla data del 31 dicembre 2020 la consistenza numerica del personale impiegato in Italia si attesta a **357** unità, in leggera riduzione rispetto al dato riferito all'anno precedente, pari a 383 unità.

PERSONALE IN FORZA AL 31/12/2020	DBA PRO	DBA GROUP	SJS	TOTALE
Dipendenti subordinati	294	30	7	<b>331</b>
Staff Leasing	5	0	0	<b>5</b>
Somministrati	1	0	0	<b>1</b>
Collaboratori coordinati e continuativi	14	0	0	<b>14</b>
Stagisti	6	0	0	<b>6</b>
<b>Totale</b>	<b>320</b>	<b>30</b>	<b>7</b>	<b>357</b>

TABELLA 4 - PERSONALE AL 31/12/2020

La media annua attesta una sostanziale stabilità dell'organico medio in corso d'anno:

MEDIA PERSONALE IN FORZA 2020	DBA PRO	DBA GROUP	SJS	TOTALE
Dipendenti subordinati	297,68	29,54	6,68	<b>333,90</b>
Staff Leasing	5,08	0	0	<b>5,08</b>
Somministrati	3,33	0	0	<b>3,33</b>
Collaboratori coordinati e continuativi	14,80	0	0	<b>14,80</b>
Stagisti	5,37	0	0	<b>5,37</b>
<b>Totale</b>	<b>326,27</b>	<b>29,54</b>	<b>6,68</b>	<b>362,49</b>

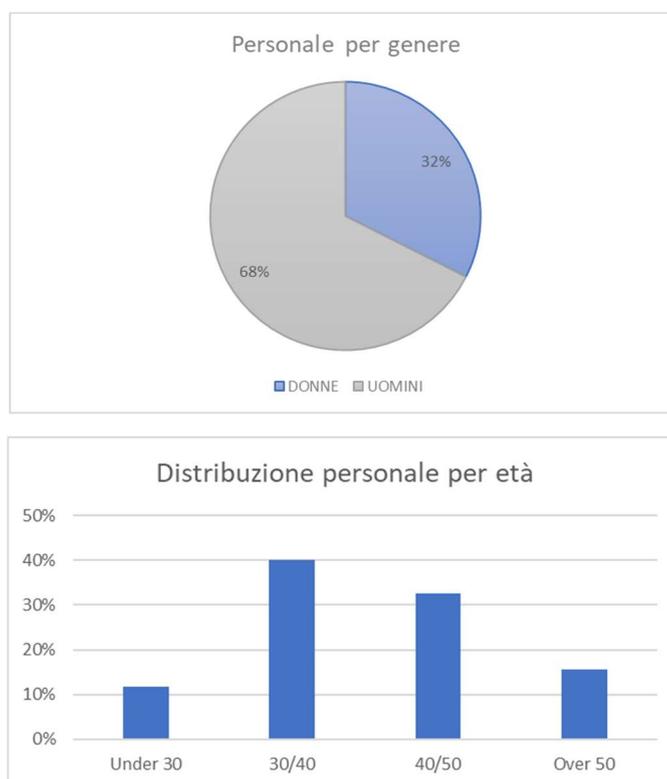
TABELLA 5 - MEDIA PERSONALE FTE IN FORZA NELL'ANNO 2020

Si conferma solidamente che la tipologia di contratto standard nelle Società italiane del Gruppo è il lavoro subordinato a tempo pieno ed indeterminato, conseguenza della scelta strategica già perseguita negli scorsi anni orientata alla stabilizzazione dei rapporti di lavoro, in un mercato occupazionale che si mantiene competitivo e fortemente concorrenziale, soprattutto per figure ad elevata specializzazione tecnica e tecnologica.

DIPENDENTI PER CATEGORIA E TIPO DI CONTRATTO	DBA PRO			DBA GROUP			SJS			TOTALE ITALIA		
	Full time	Part-time	TOTALE	Full time	Part-time	TOTALE	Full time	Part-time	TOTALE	Full time	Part-time	TOTALE
DIRIGENTI a tempo indeterminato	10	0	<b>10</b>	2	0	<b>2</b>	0	0	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>12</b>
QUADRI a tempo indeterminato	8	0	<b>8</b>	5	0	<b>5</b>	0	0	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>13</b>
IMPIEGATI a tempo indeterminato	239	13	<b>252</b>	17	6	<b>23</b>	4	0	<b>4</b>	<b>260</b>	<b>19</b>	<b>279</b>
IMPIEGATI a tempo determinato	10	1	<b>11</b>	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>11</b>
Apprendistato - Professionalizzante	12	1	<b>13</b>	0	0	<b>0</b>	1	0	<b>1</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>14</b>
Operai a tempo indeterminato	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	0	2	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
Staff Leasing - impiegati	5	0	<b>5</b>	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>5</b>
Somministrati - impiegati	1	0	<b>1</b>	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
CoCoCo iscritti a gestione previdenziale	13	1	<b>14</b>	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>14</b>
Borsista/Tirocinante (Stagista)	5	1	<b>6</b>	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>6</b>
<b>TOTALE</b>	<b>303</b>	<b>17</b>	<b>320</b>	<b>24</b>	<b>6</b>	<b>30</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>332</b>	<b>25</b>	<b>357</b>

TABELLA 6 - DETTAGLIO DIPENDENTI PER INQUADRAMENTO E TIPO DI CONTRATTO AL 31/12/20

Permane senza variazioni sostanziali la composizione di genere della popolazione lavorativa con la presenza femminile al 32% rispetto al 68% di quella maschile; viceversa, si continua a registrare una maturazione della composizione anagrafica: continua ad assottigliarsi la fascia degli under 30 a vantaggio delle fasce d'età tra 41 e 50 anni e over 50, con il numero più consistente di lavoratori che rimane nella fascia tra 30 e 40 anni e con l'età media complessiva che raggiunge i 40 anni. L'età media delle donne è di 38 anni, quella degli uomini supera di poco i 41.



**TABELLA 7 - PERSONALE PER GENERE E PER ETÀ**

Si conferma stabile il livello d'istruzione elevato del personale, con il 61% di persone in possesso di titolo di studio di livello universitario:



**TABELLA 8 - PERSONALE PER TITOLO DI STUDIO PIÙ ELEVATO**

Per effetto della pandemia da Sars-Covid19, l'azienda ha registrato una minima contrazione del volume dei servizi erogati e la temporanea sospensione di alcune attività, per cui si è reso necessario ricorrere, in misura minima, agli ammortizzatori sociali dal mese di aprile al mese di dicembre 2020: in tale periodo si sono registrate un totale di 19.058 ore di sospensione dal lavoro indennizzate dal FIS – Fondo di Integrazione Salariale – pari al 2,7% delle ore lavorabili complessive annue (704.253 ore annue).

## SMART WORKING

Nel 2019 con il “*Progetto Smart Working*” DBA Group sperimentava l’introduzione graduale e progressiva dello SW nelle divisioni (Engineering, Project Management, ICT Enterprise Business Solutions) delle Società italiane del Gruppo. La sperimentazione mirava a perseguire i seguenti obiettivi:

1. Work – Life balance: migliorare la conciliazione tra tempo di vita e tempo di lavoro
2. Costruire un pacchetto differenziato di strumenti organizzativi e di welfare, in risposta alle esigenze diversificate e individuali emergenti nella popolazione aziendale
3. Migliorare il clima organizzativo
4. Creare un ambiente di lavoro più confortevole in grado di favorire concentrazione e produttività
5. Approccio green (compliance ISO 14001): ridurre gli spostamenti casa-lavoro e la mobilità tra le sedi, riducendo costi ed emissioni inquinanti derivanti dai trasporti privati
6. Ottimizzare l’utilizzo degli spazi fisici e delle postazioni di lavoro disponibili

Alla luce dei risultati della sperimentazione, le aziende italiane del Gruppo DBA si apprestavano nel 2020 ad estendere lo SW a tutta la popolazione aziendale, considerando i benefici di questa modalità di svolgimento della prestazione un’opportunità per tutti i collaboratori, non scelta destinata a pochi.

Lo scoppio della pandemia in Italia, nel mese di marzo 2020, è stato fronteggiato con l’immediata estensione su larga scala dello SW: passando da 80 persone in SW per 1g/sett. a quasi 400 persone in full SW, senza interruzione dei servizi ai clienti, riuscendo a garantire oltre il 95% di operatività durante tutto il lockdown, grazie ad una strategia improntata a:

- rafforzamento dell’infrastruttura IT e potenziamento della connettività;
- lo staff HR in funzione di supporto per l’aggiornamento normativo continuo e costante, in grado di fornire strumenti al management per le decisioni strategiche, ai manager di linea per la gestione operativa, al personale per tutte le istruzioni pratiche;
- il “Comitato di Gestione Emergenze” che guida l’organizzazione in funzione di monitoraggio e coordinamento con incontri a cadenza settimanale;
- un rigoroso protocollo di sicurezza per l’accesso del personale agli uffici e nei cantieri: prevenire/informare/fermare

L’emergenza sanitaria da Covid-19 ha agito da catalizzatore accelerando la trasformazione del modo di lavorare già in atto: dopo i due mesi di lockdown la totalità della popolazione lavorativa è stata coinvolta in una strutturata survey sull’esperimento forzato del lavoro in modalità “full smart”. I risultati sono stati decisamente oltre le aspettative, evidenziando benefici percepiti su larga scala:

- Un aumento della produttività e dell’organizzazione delle attività
- Una maggiore capacità di concentrazione sul lavoro e di focalizzazione sugli obiettivi
- Una maggiore soddisfazione individuale per il lavoro svolto
- Una migliore gestione del tempo e del work-life balance

Parallelamente, la nuova modalità di lavoro non aveva interferito:

- sulla delivery e sulla produttività
- sulla capacità dei responsabili di gestire il team e i progetti
- sulla qualità della relazione interpersonale nei team di lavoro

Alla luce di questi risultati, lo SW è entrato strutturalmente nell’organizzazione del lavoro e le Aziende del Gruppo stanno operando di conseguenza per adeguare tutte le strutture ed i processi in relazione a questa evoluzione; alcune delle principali linee di intervento riguardano:

- gli aspetti contrattuali che sono disciplinati, a partire dal 2021, dal Regolamento per lo SW che introduce lo SW per tutte le mansioni compatibili, a prescindere dalla tipologia contrattuale. Il Regolamento è improntato alla massima flessibilità, alla crescente responsabilizzazione dei manager, all’autonomia dei team di lavoro con focus sugli obiettivi di performance, alla compliance alla ISO 27001;

- il cambiamento all'approccio alla formazione, che si è convertita tutta in modalità on line. DBA ha scelto la piattaforma **Goodhabit** per il training sulle competenze trasversali e avviato la formazione dei manager sulla metodologia agile applicata alla gestione di progetti e team con i corsi **"SCRUM 4 SW"**. È stato inoltre attivato un abbonamento con accesso illimitato a formazione specifica per lo staff HR che necessita di aggiornamento normativo continuo;
- il rafforzamento della comunicazione interna rilanciando la newsletter settimanale con nuovo format e con aggiunta di contributi a cura di HR. Con la campagna social #DBApeople la funzione HR racconta settimanalmente come DBA sta affrontando la rivoluzione in atto nel mondo del lavoro;
- il cambiamento dei luoghi di lavoro: le sedi più piccole sono state trasferite in coworking, sono state dismesse tutte le linee telefoniche fisse è ripensato il layout degli uffici in funzione di una capienza massima strutturale del 70% dal 2021 (con la presenza media negli uffici inferiore al 50% per tutto il 2020);
- l'introduzione di nuovi strumenti digitali grazie ai quali è possibile pianificare in modo integrato il lavoro in ufficio, lo SW, le ferie: il nuovo tool myTime permette di monitorare la capienza massima per singola sede e grazie al nuovo tool *DBA Processes* è possibile gestire più efficacemente l'onboarding da remoto.

## PERSONALE ESTERO

Il Gruppo sloveno Actual I.T. dd. al 31 dicembre 2020 conta **280** unità.

PERSONALE IN FORZA	ACTUAL Slovenia	ACTUAL Croazia	ACTUAL Serbia	ACTUAL Bosnia	ITELIS Slovenia	Unistar	Pro.Astec	DBA Slovenia	TOTALE SLOVENIA
dipendenti subordinati	68	12	5	1	39	92	16	1	234
stagisti	6	2	0	0	0	38	0	0	46
<b>TOTALE</b>	<b>74</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>39</b>	<b>130</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>280</b>

TABELLA 9 - PERSONALE AL 31/12/2020

La media dell'impiego di personale sull'intero anno 2020 evidenzia quanto segue:

PERSONALE IN FORZA	ACTUAL Slovenia	ACTUAL Croazia	ACTUAL Serbia	ACTUAL Bosnia	ITELIS Slovenia	Unistar	Pro.Astec	DBA Slovenia	TOTALE SLOVENIA
dipendenti subordinati	69,3	12	3,9	1	36,3	85,2	19,2	0,8	226,9
stagisti	5,4	2	0	0	0	23,1	0	0	31,9
<b>TOTALE</b>	<b>74,7</b>	<b>14</b>	<b>3,9</b>	<b>1</b>	<b>36,3</b>	<b>108,3</b>	<b>19,2</b>	<b>0,8</b>	<b>271,1</b>

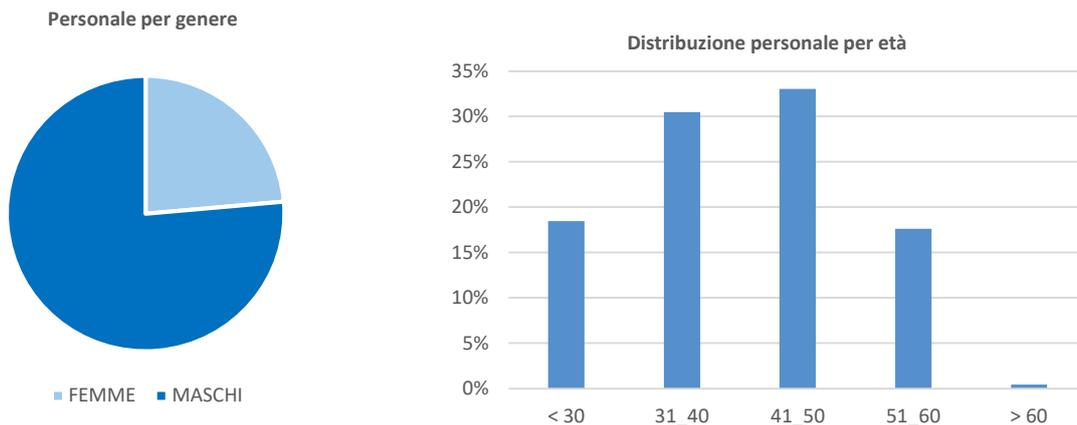
TABELLA 10 - TABELLA MEDIA PERSONALE FTE IN FORZA NELL'ANNO 2020

L'analisi sui dipendenti per categoria di inquadramento e per tipologia di rapporto di lavoro mette in risalto la prevalenza numerica dei rapporti di lavoro a tempo indeterminato full time.

PERSONALE IN FORZA	ACTUAL Slovenia	ACTUAL Croazia	ACTUAL Serbia	ACTUAL Bosnia	ITELIS Slovenia	Unistar	Pro.Astec	DBA Slovenia	TOTALE SLOVENIA
dirigenti (tempo indeter.)	3	0	0	0	1	3	1	1	9
quadri (tempo indeter.)	3	0	0	0	0	9	0	0	12
impiegati a tempo indeter. F.T.	60	10	2	1	38	66	8	0	185
impiegati a tempo indeter. P.T.	1	0	0	0	0	3	3	0	7
impiegati a tempo deter. F.T.	1	2	3	0	0	11	4	0	21
apprendisti	6	2	0	0	0	38	0	0	46
<b>TOTALE</b>	<b>74</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>39</b>	<b>130</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>280</b>

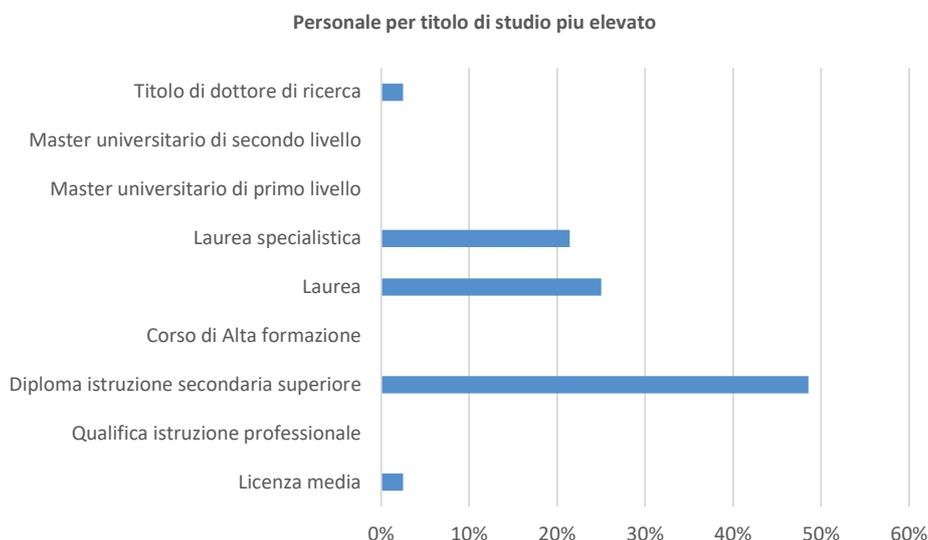
TABELLA 11 - DETTAGLIO DIPENDENTI PER INQUADRAMENTO E TIPO DI CONTRATTO AL 31/12/2020

Nella popolazione lavorativa la presenza femminile è pari a 55 unità (24%) e quella maschile è pari a 179 unità (76%). La distribuzione del personale per età segue la seguente tendenza: il 18% dello staff ha età compresa tra 20-30 anni, il 30% si attesta nella fascia di età 30-40 anni, il 33% si collocano tra i 40-50 anni e il 18% si colloca nella fascia over 50 anni.



**TABELLA 12 - PERSONALE PER GENERE E PER ETÀ**

Si conferma la prevalenza di elevati profili di istruzione: l'80% possiede un titolo di studio superiore o universitario. Grazie alla formazione e alle competenze acquisite, il Gruppo è in grado di padroneggiare processi aziendali complessi e garantire un'elevata e costante qualità dei servizi.



**TABELLA 13 - PERSONALE PER TITOLO DI STUDIO PIÙ ELEVATO**

Un impiegato medio è di sesso maschile, 39,3 anni di età, in possesso di un titolo di studio universitario, impiegato a tempo pieno e a tempo indeterminato.

Nelle società operative DBA PROEKT e DBA PROJEKTI in totale sono presenti 3 risorse.

# Economia circolare, criteri ESG, Qualità, Ambiente di lavoro e Sicurezza

## Servizi Erogati ed Economia Circolare

Lo scope of work di DBA Group S.p.A. e delle sue società si è nel tempo evoluto cercando di sovrapporre e “sposare” le tipologie di servizi erogati a supporto della gestione del ciclo di vita delle infrastrutture ai criteri dello sviluppo sostenibile e, coerentemente con le sue più moderne definizioni, seguendo i paradigmi dell’ECONOMIA CIRCOLARE.

I fini ultimi dei paradigmi dell’Economia Circolare e dei criteri Environment-Social-Governance di fatto coincidono, perché tendono a indirizzare tutte la attività antropiche e sociali verso un futuro possibile, sostenibile, solidale e sicuro per le generazioni future: sogno romantico e probabilmente utopico ma tuttavia obiettivo obbligato.

DBA Group S.p.A. sovrappone i propri servizi a supporto della gestione del CICLO di vita delle infrastrutture al CICLO virtuoso dell’Economia Circolare, incardinando scelte ed azioni in un terzo CICLO ove Ambiente, Etica e Trasparenza e la globalità degli stakeholder coinvolti trovino rispetto.

Nel mondo delle infrastrutture ciò porta inevitabilmente alla coerenza con i concetti di SMART INFRASTRUCTURE, la cui concezione e gestione persegue gli obiettivi di:

- minimo impatto ambientale (LEED Certification),
- massima efficienza energetica,
- esercizio a basse emissioni in atmosfera,
- revamping o decommissioning finalizzati al rispetto di luoghi, spazi e bilancio ambientale.

La coerenza a questi principi, apparentemente intangibili nel breve in termini di creazione di valore ma fondamentali nell’ambito di una evoluzione sostenibile e possibile sul medio periodo, è dimostrata in DBA Group S.p.A. dai filoni di investimento che caratterizzano le attività di Ricerca & Sviluppo e dalle condizioni al contorno assunte come ipotesi di lavoro di ogni Feasibility Study o di ogni Progetto e dai bilanci ambientali indotti dall’automazione dei processi di esercizio delle infrastrutture oggetto di intervento.

## Criteri ESG

Nei fatti il Gruppo segue da sempre le buone pratiche riconducibili ai criteri ESG, di rispetto dell’ambiente (Environment), di attenzione ai temi sociali di welfare e dell’ecosistema in cui opera (Social), di gestione trasparente e codificata (Governance).

I criteri di ESG trovano già applicazione formale all’interno della Società anche se non sono ancora formalizzati per dare origine ad un Bilancio certificabile ESG.

Relativamente al rispetto dell’ambiente (**E**) negli ultimi sei anni tutte le sedi operative di proprietà sono state oggetto di miglioramento strutturale ed impiantistico, per ottenere il massimo Risparmio Energetico, la minimizzazione dei Consumi e migliori condizioni di confort per i lavoratori rispetto agli standard minimi di legge.

A titolo di esempio, nel corso del 2020 è stato riammodernato l’ufficio dell’Headquarters di DBA Group S.p.A. di Treviso al secondo piano. Tali opere hanno previsto inoltre l’isolamento interno delle pareti perimetrali comunicanti con l’esterno al fine di migliorare il comfort microclimatico interno e, nel contempo, contribuire al rispetto delle misure di salvaguardia dell’ambiente.

DBA Pro cerca di essere attiva nel **Sociale**, partecipando alla promozione, nei limiti delle sue possibilità, ad attività in ambito culturale e sportivo ed incentivando la partecipazione ad eventuali eventi del proprio personale.

Particolare attenzione è rivolta all’aiuto delle categorie più deboli e diversamente abili ed alla parità di genere.

Notevoli sono gli investimenti in formazione del personale non solo dal punto di vista tecnico ma anche manageriale, attraverso specifici seminari tenuti in azienda da personalità del mondo dell’impresa e dello sport.

Per quanto attiene la Governance dal 2012 la società ha adottato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo previsto dal D.lgs. 231/01, il relativo codice etico, si è adeguata al regolamento €peo in tema di Privacy (GDPR) ed ha completato l'acquisizione delle certificazioni di QUALITA', SALUTE & SICUREZZA, AMBIENTE, SICUREZZA DELLE INFORMAZIONI E CYBERSECURITY.

## Qualità

Nel corso del 2020 è stato condotto con successo l'audit di ricertificazione del Sistema di Gestione Qualità ai sensi della norma ISO 9001:2015.

Tutte le attività relative al rinnovo o all'aggiornamento delle certificazioni hanno avuto esito positivo.

## Ambiente di lavoro

Per quanto riguarda gli ambienti di lavoro nel corso dell'anno sono state condotte le normali attività di conduzione degli impianti e la loro regolare manutenzione. Presso la sede dell'Headquarters di Villorba (TV) sono stati ristrutturati a spese del Locatore gli uffici al secondo piano (sede di DBA Group S.p.A.) nel primo semestre del 2020. Relativamente a questo ultimo intervento si è approfittato dello stop imposto dalla pandemia Covid19 per eseguire tutte le lavorazioni necessarie alla ristrutturazione e sanificazione dei vari spazi.

Presso tutte le sedi della società ed in adempimento a quanto definito nel D.lgs. 81/08 e smi il Medico del Lavoro ha provveduto a effettuare i necessari sopralluoghi consentendo di ottenere l'immediata idoneità del luogo di lavoro.

In tutti gli ambienti di lavoro sono stati potenziati i servizi di igienizzazione al fine di fronteggiare l'emergenza sanitaria in corso dettata dalla pandemia da Covid-19.

## Sicurezza

Per quanto riguarda la Sicurezza, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 36 e 37 del D.lgs. 81/2008, nel corso dell'esercizio sono stati portati a termine gli interventi formativi programmati per la formazione delle nuove figure professionali inserite nell'organizzazione dedicata alla gestione della sicurezza aziendale. Il Medico Competente ha dato corso alla sorveglianza sanitaria in ottemperanza al protocollo sanitario, valutando anche gli aspetti legati al rischio stress-lavoro correlato.

Al fine di fronteggiare l'emergenza Coronavirus fin dall'esordio è stato costituito il Comitato di Gestione delle Emergenze per recepire e adottare il protocollo di regolamentazione ed i decreti attuativi in ambito di sicurezza sul posto di lavoro relativi al contenimento del VIRUS COVID-19 negli ambienti di lavoro.

# Fatti rilevanti nel corso dell'esercizio

## Emergenza COVID19

L'evoluzione dell'esercizio 2020 è stata caratterizzata anzitutto dalla pandemia COVID19.

DBA Group, al pari di tutte le altre aziende italiane si è trovata nella necessità di reagire senza indugio all'emergenza sanitaria da COVID19 a partire dal 23 febbraio 2020.

In generale, l'emergenza ha messo in luce la resilienza dell'intero gruppo, inducendo all'assunzione di provvedimenti temporanei che in parte, stante la loro bontà, sono stati trasformati successivamente in permanenti; tra tutti si citano la modalità Smart Working e la possibilità, grazie ad essa, di dismettere parte degli uffici attualmente utilizzati dal gruppo per lo svolgimento delle proprie attività di istituto.

Prendendo spunto da quanto prescritto dalle procedure relative alla Norma ISO 27.001 in materia di infrastruttura IT, per la gestione dell'emergenza COVID-19 è stato costituito il **"Comitato di gestione dell'emergenza" (CGE)**, con funzione di definire ed attuare tutte le azioni necessarie per garantire la tutela della sicurezza e salute di tutti i collaboratori del gruppo e per garantire l'operatività aziendale ed il servizio ai Clienti.

In concomitanza con questo particolare periodo di emergenza, lo staff Risorse Umane (HR) ha, invece, riorganizzato la propria attività ordinaria e straordinaria, in modo da garantire la piena operatività ed adottare nuove modalità e strumenti per lavorare quasi totalmente in Smart Working.

In seguito all'emanazione del decreto "Cura Italia" è stata avviata la richiesta di accesso agli ammortizzatori sociali contrattualmente previsti (FIS ordinario) per le società italiane (DBA GROUP, DBA PRO., SJS), per il tramite dell'associazione di categoria (ASSINDUSTRIA) con i previsti passaggi di consultazione sindacale: dal mese di aprile è stata inoltrata la richiesta di FIS ordinario tramite i canali telematici INPS e sono state effettuate le comunicazioni di sospensione ai lavoratori inattivi per blocco e/o riduzione delle attività.

Prima del ricorso agli ammortizzatori è stata fatta la revisione di tutte le posizioni contrattuali in scadenza nei mesi successivi, rivista nel dettaglio la programmazione delle attività e del fabbisogno di personale e sono state definite conseguentemente le azioni da adottare, anticipando gli interventi del caso.

In concomitanza con la fase di parziale riduzione del volume di attività, è stata accelerata ed anticipata l'attivazione di un catalogo di attività formative già pianificate (ed approvate a budget) per l'esercizio in corso, in particolare per quanto riguarda l'aggiornamento obbligatorio per le figure di CSE, la formazione BIM per le figure di BIM Manager e BIM Coordinator.

È stata anticipata la richiesta di un ulteriore piano di finanziamento per formazione in ambito ICT e Data Center.

Per tutto il periodo RSPP ha provveduto a fornire al personale in attività i necessari DPI atti a garantire la salute e la sicurezza del lavoratore nel rispetto delle disposizioni dei DPCM.

Ai fini del Regolamento (UE) 596/2014 (c.d. Market Abuse Regulation) DBA Group S.p.A. ha comunicato al Mercato nel corso del 2020 le misure intraprese a supporto della attività operativa durante le diverse fasi della pandemia.

L'operatività è stata limitata solo in parte dalle misure di contenimento varate dalle Autorità dei Paesi in cui opera il Gruppo. In Italia le disposizioni emanate dal Governo sono state tempestivamente applicate a garanzia della sicurezza e della salute di tutti i collaboratori e in maniera tale da garantire la continuità dell'operatività aziendale. Nessun servizio ai Clienti ha subito ritardi o interruzioni.

I rapporti commerciali sono stati mantenuti costantemente, sono state emesse le offerte che erano in pipeline, le funzioni di DBA Group hanno mantenuto il presidio delle attività di supporto per la gestione del personale e dei fornitori. Il Top Management ha riprogrammato le attività operative e commerciali in Italia e all'estero.

In Slovenia e negli altri paesi dei Balcani il Gruppo Actual IT ha provveduto ad attivare le modalità di lavoro agile ed applicare le necessarie disposizioni per la tutela della salute dei collaboratori presenti negli uffici. Le attività previste dai contratti in corso e i servizi sono stati eseguiti con puntualità: il servizio di assistenza è stato sempre attivo. Negli altri uffici in Russia ed in Caucaso non si sono registrate modifiche alla consueta operatività degli uffici.

Actual IT dd, in particolare, fin dall'inizio della pandemia, ha seguito da vicino gli sviluppi relativi alla diffusione della pandemia del virus COVID19 e al suo impatto sulle imprese.

In accordo con i provvedimenti delle istituzioni competenti e le relative raccomandazioni, sono state prese le misure necessarie sia per tutelare la salute dei dipendenti che degli altri stakeholder e soprattutto, sia per minimizzare gli effetti sulle attività e ridurre i danni economici.

Per la parte finanziaria, per affrontare con maggiore serenità gli impatti dovuti all'emergenza Covid-19 sono state adottate le seguenti misure:

- DBA GROUP (HOLDING):
  - ottenimento di moratoria di 12 mesi su finanziamento in essere con Credito Valtellinese;
  - ottenimento di un finanziamento da parte di BCC e ICREA a 60 mesi, garantito al 90% da MCC, dell'importo di € 3.000.000.
- DBA PRO. S.p.A.
  - concesse le moratorie sui finanziamenti in essere con INTESA SAN PAOLO, BNL, UNICREDIT e BPM.
  - ottenimento di un finanziamento da parte di BPM pari a € 1.000.000, a 24 mesi;
  - ottenimento un finanziamento da parte di Intesa San Paolo a 72 mesi, garantito al 90% da MCC, dell'importo di € 5.000.000.
- SJS ENGINEERING S.r.l.
  - ottenimento di una moratoria di 6 mesi su finanziamento in essere con Unicredit,
  - ottenimento di un finanziamento da parte di Unicredit a 72 mesi, garantito all'80% da MCC, dell'importo di € 700.000.

## Revisione del Piano Industriale 2020-2023

Nel corso dell'esercizio 2020 il management del Gruppo ha predisposto un aggiornamento del Piano Industriale al fine di recepire gli effetti della pandemia da COVID-19 nei mercati di riferimento, ripensando le proiezioni economico-finanziarie fino al 2023.

L'aggiornamento del Piano Industriale 2019-2023 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione di DBA Group il 5 novembre 2020, assumendo la denominazione di Piano Industriale 2020-2023.

Il nuovo Piano Industriale non modifica gli obiettivi del precedente Piano 2019-2023, in cui si prevedeva per il Gruppo un ruolo determinante nel mondo delle "Infrastrutture Intelligenti" e orienta sempre di più il Gruppo verso modelli di affiliazione con partner diffusi sul territorio nazionale, nell'ottica della cross fertilisation già operante fra le società di DBA Group.

I paradigmi seguiti per lo sviluppo delle piattaforme innovative per la gestione del ciclo di vita delle opere e delle infrastrutture (IoT, Big Data, Data Modelling, Machine Learning e AI) saranno potenziati dalle tecnologie di Cyber Security in possesso di Proastec e dall'adozione di modelli di Blockchain da parte della divisione ICT di DBA Pro.

In sintesi, il Piano Industriale 2020-2023 conferma la missione del Gruppo nell'erogazione di servizi tecnici e tecnologici a supporto della gestione del ciclo di vita di opere ed infrastrutture singole e a rete, con un particolare focus sull'utilizzo delle metodologie BIM quale strumento per la creazione degli "scheletri" dati necessari all'attivazione successiva dei paradigmi di Digital Twin.

Il miglioramento dei margini operativi previsti, inoltre, consentirà di mantenere gli attuali livelli di investimento in R&D strategici per il posizionamento competitivo futuro.

## Riorganizzazione Societaria

Nel corso del secondo semestre dell'esercizio si è ritenuto opportuno rendere l'organigramma societario di DBA Pro. S.p.A. maggiormente coerente con il proprio scope of work. A tale scopo in data 2 dicembre 2020 DBA Pro. ha concluso l'operazione di scissione parziale e proporzionale del ramo d'azienda contenente la partecipazione nella società slovena DBA doo, enucleandola in una Newco denominata DBA S.r.l. (detenuta al 100% da DBA Group), ai sensi degli articoli 2506 e seguenti del Codice Civile.

L'operazione è avvenuta a valori contabili con l'obiettivo di accorciare la catena di controllo di DBA Group S.p.A. mediante la successiva fusione di DBA S.r.l. in DBA Group S.p.A.

## Ricapitalizzazione ed Impairment Test di SJS S.r.l.

SJS S.r.l. è la società del gruppo che ha maggiormente risentito della rarefazione del mercato italiano ed estero generata dalla crisi pandemica, pur mantenendo le sue ottime potenzialità di mercato sia in ambito civile che di Engineering e Project Management specializzati agli interventi portuali.

Proprio le ottime potenzialità di sviluppo della società hanno indotto la controllata DBA Pro. ad incrementare il valore della partecipazione detenuta convertendo in versamento soci c/futuro aumento di capitale sociale i finanziamenti erogati in data 19 dicembre 2018 e 08 gennaio 2020 per un importo totale pari ad € 500.000.

Si è propedeuticamente ritenuto necessario eseguire un Impairment Test della società, verificando, in base ai dati ottenuti, non necessario svalutare ulteriormente il valore della partecipazione inserito a bilancio rispetto a quanto già effettuato nel corso del precedente esercizio 2019.

Le ipotesi di sviluppo di SJS S.r.l. assunte per l'Impairment Test si sono rivelate veritiere e solide poiché la società ha ottenuto, come previsto, a dicembre 2020 un incarico per l'esecuzione di servizi di Direzione dei Lavori e Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione per il "Completamento della Banchina di Ponente Lato Nord" nel Porto di Gioia Tauro e, nel primo quarto del nuovo esercizio, un importante contratto di Project Management presso il Porto di ABUQIR in Alessandria d'Egitto.

## I crediti vantati ed il Concordato in bianco di Italtel

Per meglio comprendere lo scenario in cui si dipana la problematica dei crediti vantati nei confronti di Italtel (e di Open Fiber), si ritiene anzitutto opportuno richiamare brevemente l'evolversi degli eventi e le funzioni dei vari soggetti in campo, con l'obiettivo di dimostrare che il contratto in corso di esecuzione da parte di DBA Pro. è regolato dal Codice degli Appalti e che, quindi, consente il presumibile recupero dei crediti vantati da DBA Pro verso Italtel ricorrendo direttamente al suo Committente ai sensi dell'art. 105 del d.lgs. 50/2016.

La vicenda che lega Italtel spa a DBA Pro. ruota attorno a quella che lega Infratel spa ed Open Fiber spa ed Open Fiber ad Italtel.

Infratel Italia S.p.a. è una società pubblica italiana che opera nel settore delle telecomunicazioni per il Ministero dello Sviluppo Economico, del quale è una società in house, oltre che il soggetto attuatore dei Piani Banda Larga e Ultra-Larga del Governo.

Open Fiber è un operatore telefonico *Whole Sales Only* che nasce per realizzare un'infrastruttura di rete a banda ultra-larga (BUL) interamente in fibra ottica FTTH (Fiber To The Home) in tutte le Regioni italiane.

A partire dal 2016 Infratel Italia S.p.a. ha indetto tre bandi di gara per l'affidamento di una concessione per la progettazione, la realizzazione e la gestione per vent'anni di una infrastruttura a Banda Ultralarga di proprietà pubblica.

Open Fiber S.p.a. ha vinto tutti i quattordici lotti previsti nei tre bandi del “piano banda ultra-larga” indetti da Infratel Italia, aggiudicandosi quindi dei contratti d’appalto pubblici sottoposti all’egida del Codice degli Appalti.

Open Fiber (in qualità di stazione Committente) ha affidato a sua volta alla Italtel S.p.a. (in qualità di Appaltatore), con vari contratti, la realizzazione di tutta la progettazione definitiva ed esecutiva prescritta dai bandi di gara.

A propria volta la Italtel S.p.a. conferiva a DBA Pro. (in qualità di subappaltatore) l’incarico di svolgere la medesima opera oggetto dell’appalto principale in alcune Regioni Italiane ovvero l’incarico di svolgere “le attività di supporto professionale specialistico nella predisposizione del deliverable di progettazione definitiva dei tender Infratel a banda ultralarga per le regioni delle zone C e D del territorio italiano”.

DBA Pro., a fronte del regolare svolgimento delle attività oggetto dei contratti sottoscritti, emetteva nel tempo le relative fatture verso Italtel S.p.a., risultate poi in parte insolute per un valore complessivo di circa € 6.000.000,00 (sei milioni/00).

L’inadempienza di Italtel si è resa palese a partire dal mese di novembre 2019 ed è perdurata per tutto il primo quarto dell’esercizio 2020 ed è stata generata da una grave crisi finanziaria della Società che l’ha condotta, in data 7 aprile 2020, a presentare specifica domanda di Concordato Preventivo “in bianco” ex art. 161, comma 6, l.f. presso la Sezione Fallimentare del Tribunale di Milano.

È da rilevare che nell’ambito della procedura concorsuale attivata da Italtel S.p.a., il Tribunale ordinario di Milano ha emesso un decreto in forza del quale ha autorizzato per il periodo successivo al 7 aprile 2020 Open Fiber spa al pagamento diretto delle prestazioni eseguite dai subappaltatori di Italtel (tra cui DBA Pro.) nell’ambito del contratto per la progettazione della rete a banda ultralarga commissionata alla società.

Il Tribunale ha motivato il proprio decreto affermando che Open Fiber ha chiesto ad Italtel di conferirle una delegazione di pagamento per poter procedere essa stessa al pagamento dei crediti maturati dai subappaltatori strategici, ciò al fine specifico “di essere massimamente rassicurata circa la regolare esecuzione delle prestazioni erogate” dai subappaltatori nonché riconoscendo l’importanza dell’attività svolta dagli stessi per l’avanzamento del Progetto.

Grazie a questo decreto DBA Pro. è stata di fatto indirettamente classificata tra i fornitori strategici del progetto, costituendo ciò un elemento qualificante in caso di concordato o contenzioso necessario al recupero del credito.

Vista la complessità giuridica della situazione DBA Pro. nel secondo quarto dell’esercizio ha richiesto l’assistenza dello Studio Legale Palma Boria di Roma, anzitutto per ricevere dei pareri pro-Veritate sul trattamento del credito insoluto a bilancio 2020 e poi per essere assistita in caso di fallimento o di Concordato Preventivo della società Italtel.

## Andamento Operativo

L’esercizio 2020 ha registrato, come nel corso degli esercizi precedenti, l’acquisizione di contratti e commesse da nuovi Clienti, arricchendo ulteriormente il portafoglio ordini sia nel corso dell’esercizio che per gli esercizi economici successivi. Un elenco delle principali commesse acquisite in corso di esercizio dal gruppo si può ricavare dai vari comunicati stampa emessi e presenti sul sito web di DBA Group.

Ciò ha assorbito “attivo circolante”:

- per lo start up di nuove attività,
- per le diverse dinamiche di pagamento imposte alla Società dalle commesse in “fase in”,
- per le dilazioni di pagamento richieste da taluni alla scadenza dei termini di pagamento pattuiti.

La situazione ben si riflette nell’analisi delle variazioni di Posizione Finanziaria Netta e della voce Crediti al 31 dicembre 2020.

Nel corso dell'esercizio si è registrata una generale ed ulteriore contrazione della redditività, imputabile essenzialmente all'emergere dei segnali di rallentamento del quadro economico sia €peo che domestico. Tuttavia, grazie ad una gestione particolarmente oculata delle Operation, DBA Group ha mantenuto la propria leadership in tutti i settori di mercato di riferimento, ponendosi talvolta come polo di attrazione verso realtà di massa inferiore.

# Fatti rilevanti verificatisi nel corso del periodo gennaio – aprile 2021

## Andamento del terzo dell'esercizio

Nel primo terzo dell'anno 2021 l'andamento della produzione e della redditività del Gruppo sono risultati congruenti con le previsioni di budget e non hanno denotato scostamenti significativi.

Per contro, il mercato ha evidenziato i primi segni di ripresa in tutti i settori in cui DBA Group opera. A titolo esemplificativo sul mercato domestico si sono dimostrate in forte incremento le attività della controllata DBA PRO. S.p.A. legate al Super Bonus 110% per i servizi di ingegneria propedeutici e necessari all'esecuzione degli interventi (progettazione, direzione lavori e asseverazioni).

I primi cantieri "Superbonus" si sono chiusi nel mese di marzo 2021.

A causa dei ritardi dovuti all'accesso agli atti presso i Comuni e alle attività preliminari di regolarizzazione delle eventuali difformità edilizie, si prevede che la maggior parte dei cantieri partirà nel mese di luglio 2021, entrando a regime nell'ultimo quarto dell'esercizio 2021 con visibilità a valere anche sugli esercizi 2022 e 2023.

Nel mese di aprile 2021 la DBA GROUP ha trasformato in Aumento di Capitale Sociale un finanziamento di € 2.000.000, erogato nel 2019, a favore della società controllata Actual IT, operazione necessaria per un rafforzamento patrimoniale della società richiesto da alcuni dei principali clienti sloveni e dagli Istituti di Credito con cui la società opera.

A fronte di tale operazione DBA GROUP è entrata direttamente nel capitale sociale di ACTUAL IT con una percentuale pari al 33,56%

Dopo la conversione del finanziamento in equity il capitale sociale della società è pari ad € 4.584.771,32.

## Warrant DBA Group 2017-2021

Il 3 febbraio 2021 sono stati convertiti in azioni 13.300 warrant, in seguito alla chiusura del terzo e ultimo periodo di esercizio "Warrant DBA Group 2017-2021". A seguito di tale conversione il capitale sociale è aumentato a un valore pari a € 3.243.734,48 suddiviso in 11.513.300 azioni prive di valore nominale.

## Concordato Preventivo di Italtel

Relativamente alla procedura di Concordato con riserva avviata dalla società Italtel presso il Tribunale di Milano in data 7 aprile 2020, Italtel è stata ammessa in data 16 marzo 2021 alla procedura di Concordato Preventivo in continuità aziendale ex art. 186-bis L.Fall.

La proposta concordataria di Italtel prevede il pagamento del credito di DBA Pro maturato al 7 aprile 2020 nella misura del 15%.

Si ricorda che la controllata DBA PRO. S.p.A. aveva siglato un Accordo Quadro per la progettazione della rete a banda ultra-larga nelle Regioni Friuli-Venezia Giulia, Veneto e Trentino-Alto Adige in data 7 giugno 2018. A fine 2018 Open Fiber (il Committente) ha introdotto alcune modifiche al contratto "madre" di progettazione che la legava ad Italtel (il Subappaltatore), costringendo Italtel a richiedere a propria volta ai suoi Service (tra cui DBA PRO. S.p.A.) delle modifiche agli accordi originari, così da renderli omogenei con le nuove pattuizioni del contratto principale. L'Accordo Quadro in essere tra DBA PRO. S.p.A. ed Italtel è stato, di conseguenza, oggetto di revisione e modificato così come da Addendum Contrattuale siglato in data 23 gennaio 2019. Tale accordo prevedeva per DBA Pro, tra l'altro, il pagamento, da parte di Italtel, dei crediti insoluti del 2018 nell'arco dell'intero periodo contrattuale e, quindi, un totale recupero di tutto il maturato del 2018 in tempi prestabiliti e certi.

DBA PRO. S.p.A. ha registrato flussi di cassa regolari e coerenti con quanto previsto negli accordi sino a tutto il mese di ottobre 2019, iniziando a registrare parziali insoluti da parte di Italtel a partire dal mese di novembre 2019.

Per tale motivo e per effetto del deposito della domanda di Concordato con riserva avvenuta nell'aprile 2020, DBA PRO. S.p.A. aveva ritenuto opportuno stanziare nel Bilancio 2019 un fondo svalutazione crediti verso Italtel S.p.A. pari ad € 1.127 migliaia, calcolato sulla base delle informazioni a quella data disponibili.

Nel corso dell'esercizio 2020 DBA Pro. ha comunque inteso procedere alla disamina dei propri diritti di veder pagato l'intero credito maturato nei confronti di Italtel, indipendentemente dall'esito della Procedura avviata da Italtel e ciò in quanto ritiene sussistente il diritto di rivalsa, per i suoi crediti, nei confronti del Committente Open Fiber spa (di cui Italtel spa era Appaltatore) ai sensi dell'art. 105, comma 13 del D.lgs. n. 50/2016.

Tale norma, infatti, stabilisce inequivocabilmente l'obbligo di pagamento diretto del Subappaltatore (DBA Pro.) da parte della Committente (Open Fiber) in caso di inadempimento da parte dell'Appaltatore (Italtel spa), circostanza ormai certa, almeno in relazione all'85% del credito di DBA Pro, tenuto conto della proposta concordataria attivata da Italtel e tuttora pendente.

DBA Pro. ha quindi affidato la tutela dei propri diritti al prof. Avv. Pietro Boria ed ha avviato, unitamente ad altri Creditori, un giudizio avanti al Tribunale di Milano contro Open Fiber al fine di ottenere il pagamento integrale dei propri crediti verso Italtel.

Nonostante i pareri pro-veritate acquisiti e l'avvio del giudizio, prudenzialmente se è comunque provveduto ad incrementare di euro 357.928, rispetto a quanto già fatto nell'esercizio precedente, il fondo svalutazione crediti relativo al cliente Italtel.

Il Consiglio di Amministrazione di DBA Pro. S.p.A. ha inoltre espresso voto contrario alla proposta di concordato preventivo di ITALTEL S.p.A. ritenendo la proposta stessa inadeguata ed oltremodo penalizzante soprattutto nei confronti degli operatori, come DBA Pro, che hanno sostenuto il piano di continuità operativa di Italtel, per tutta la durata della fase di concordato con riserva, rendendosi - così - evidente la loro qualità di fornitori strategici.

## Prospettive della Società per l'esercizio 2021

Tutti i mercati in cui il Gruppo opera stanno dando ampi segni di ripresa, lasciando intravedere possibili scenari positivi per l'esercizio in corso.

Le previsioni del Recovery Plan italiano, per esempio, prevedono investimenti a tutto campo con particolare riguardo alla transizione ecologica ed al digitale, settori nei quali la società controllata DBA PRO. S.p.A. opera da sempre.

Per quanto attiene la **transizione ecologica** ed il recupero del patrimonio edilizio esistente, DBA PRO S.p.A. è in prima fila per la gestione degli interventi legati a Sisma Bonus ed Eco Bonus che derivano nella maggior parte dei casi nell'applicazione del cosiddetto Superbonus 110%.

Per quanto attiene il **digitale** DBA Pro. è da sempre leader di mercato in tutti i settori dell'Ingegneria, del Project Management e dell'ICT declinati a supporto della realizzazione di reti per telecomunicazioni a banda larga ed ultra-larga sia fisse che radiomobili. Nei settori Alternative Fuels and OIL, Transport&Logistic ed Energy la società ha partecipato e sta partecipando a numerosi tender con discrete possibilità di successo.

La divisione Engineering di DBA Pro. sta investendo nell'acquisizione di Know How e di commesse in ambito Digital Twin e manutenzione predittiva, forte delle competenze e delle referenze maturate nel corso degli esercizi precedenti nelle metodologie BIM, GIS e di modellazione matematica.

Il gruppo Actual IT dd, oramai a regime quanto ad integrazione organizzativa tra Actual IT, Itelis, Unistar e Proastec, opererà su commesse già a portafoglio per raggiungere l'intero Valore della Produzione a budget, incrementando l'operatività con nuovi clienti attraverso tender e gare a cui sta partecipando o parteciperà. Tra i suoi obiettivi importanti c'è l'accentuazione della presenza di Proastec presso grandi clienti con consulenze sulla sicurezza informatica e con servizi di cyber security.

L'organizzazione commerciale e presales, ridotta nel corso del 2020, sarà di nuovo potenziata con personale dedicato all'attività di Key Account Management e Proposal Management al fine di perseguire le opportunità del mercato italiano e di quelle provenienti dai clienti/mercati esteri.

Gli obiettivi da perseguire nel corso del 2021, e successivi, saranno:

- consolidare la presenza delle società operative nei settori di mercato esistenti, selezionando maggiormente le opportunità/clienti in funzione della strategia di sviluppo e della redditività delle Commesse;
- aumentare la forza commerciale attraverso risorse da dedicare alle attività di presales (analisi gare e redazione offerte, ecc.);
- individuare partnership e/o accordi commerciali con altri player per operare su nuovi settori di mercato che si prevede siano in crescita nel medio termine (Real Estate, Logistica, Industria, Sanità, Infrastrutture, Transizione Energetica);
- individuare nuovi servizi da erogare sui mercati esistenti o sui nuovi mercati, in particolare connessi con le nuove tecnologie (BIM, IoT, Smart Glasses ...) e paradigmi del Digital Twin e della gestione evoluta di Buildings/Infrastrutture a rete.

Per quanto riguarda il settore dei lavori pubblici, oltre all'aumento delle gare per servizi di ingegneria, si prevede, come accaduto nell'esercizio precedente, un aumento delle gare anche a sostegno del rilancio globale dell'economia fiaccata dall'emergenza COVID19, in particolare correlate:

- al consolidamento dell'adozione dei servizi connessi con il BIM (Building Information Modeling) ed al progressivo manifestarsi della pervasività dei paradigmi di Digital Twin;
- agli investimenti del settore Pubblico in particolare per Scuole, infrastrutture di trasporto e mobilità, Sanità, Efficienza e Transizione Energetica, Digitalizzazione, dissesto idrogeologico e difesa del suolo, controllo delle infrastrutture (in particolare quelle critiche);

- agli investimenti nel settore Buildings (Real Estate/Retail) connessi con Logistica, Smart District, riqualificazione urbana;
- all'aumento degli investimenti nei settori delle infrastrutture, in particolare Strade, Porti e Energia.

Tuttavia, nonostante le buone prospettive legate all'aumento del PIL ed alla progressiva uscita dalle problematiche correlate con l'emergenza COVID19, l'esercizio 2020 si presenta allo stato dell'arte ancora incerto e non del tutto prevedibile in termini di prospettive e di rispetto del budget approvato, anche se la verifica di quest'ultimo al 31 marzo 2021 ha evidenziato il sostanziale rispetto delle previsioni.

Alla luce di questi fatti il budget 2021 sarà in ogni caso oggetto di aggiornamento entro la chiusura del primo semestre, così da tenere conto delle nuove condizioni di mercato generate dalla pandemia.

Per certo, non appena l'emergenza COVID19 lo consentirà, DBA Group intende intensificare nuovamente tutte le possibili iniziative legate alla digitalizzazione delle infrastrutture portuali ed interportuali lungo la Nuova Via della Seta, come già dichiarato nel proprio Piano Industriale.

Come già fatto nel corso dell'esercizio 2020, DBA Group sta tuttora promuovendo le soluzioni della Suite Port-Line presso gli stakeholder privati e presso le Port Authority della Penisola Balcanica, del Mar Nero, della Georgia e del Mar Caspio, facendo leva sulle referenze maturate in molti altri porti adriatici e mediterranei.

Accanto a quanto citato, data l'importanza di un approccio integrato e multidisciplinare nel settore della progettazione delle infrastrutture, nel corso del 2021 il gruppo intende stringere partnership tecniche e commerciali con altri attori di mercato, per sviluppare progetti all'avanguardia, riducendo le interferenze e i costi di costruzione, ottimizzando i processi di futura gestione e manutenzione per la realizzazione di infrastrutture innovative, economiche e di alta qualità.

## Parti correlate

DBA Group S.p.A. ha intrattenuto e intrattiene rapporti con Parti Correlate, predette operazioni non sono qualificabili né come atipiche né inusuali, rientrando nell'ordinario corso degli affari della Società e le relative condizioni sono in linea con quelle di mercato.

Si segnala che in data 22 novembre 2017 il Consiglio di Amministrazione di DBA Group S.p.A. ha approvato la procedura per l'identificazione, l'approvazione e l'esecuzione delle operazioni con Parti Correlate sulla base di quanto disposto dall'art. 13 del Regolamento Emittenti AIM, dall'art. 10 del regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato, e dalle Disposizioni in tema di Parti Correlate emanate da Borsa Italiana nel maggio 2012 applicabili alle società emittenti strumenti finanziari negoziati su AIM Italia;

Si riporta la descrizione dei rapporti intrattenuti da DBA Group S.p.A. con le parti correlate:

- DB Holding S.r.l., società che detiene il 40,54% del capitale sociale di DBA Group S.p.A.;
- LISy Logistic Information Systems LLC, DBA Kurka, società controllata da DBA Group S.p.A.;
- Studio Pompanin Dimai S.r.l. con sede legale in Treviso, Viale della Repubblica n. 193/M;
- Componenti dell'organo amministrativo di DBA Group S.p.A., per quanto concerne i compensi ad essi spettanti;
- De Bettin Associati, i cui soci sono azionisti di DB HOLDING S.r.l.;
- GV GLOBAL doo, il cui azionista è il Presidente del Management Board di Actual IT;

### **DB Holding**

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono a dei contratti di locazione di immobile relativo all'uso ufficio della sede di Villorba da parte di DBA GROUP S.p.A. e di DBA PRO. S.p.A.

Il valore iscritto a conto economico nella voce "costi godimento beni terzi" è pari ad € 731.255.

### **Controllate**

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono prevalentemente ai crediti in relazione ai finanziamenti ed interessi concessi a LISy Logistic Information Systems LLC da DBA GROUP e da DBA PRO.

Il valore iscritto a conto economico nella voce "proventi finanziari" è pari ad € 2.500.

Il saldo a credito nel patrimoniale nella voce "crediti verso società controllate" è pari ad € 56.420.

### **Studio Pompanin Dimai S.r.l.**

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono al contratto di consulenza fiscale in essere con lo Studio Pompanin Dimai.

Il valore iscritto a conto economico nella voce "costi per servizi" è pari ad € 39.155.

### **Alta Direzione**

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono ai compensi spettanti all'organo amministrativo della società DBA GROUP S.p.A.

Il valore iscritto a conto economico nella voce "costi per servizi" è pari ad € 394.426 di compenso amministratore e a € 8.500 di trattamento di fine mandato.

Il saldo a debito dello stato patrimoniale nella voce "fondo TFM amministratori" è pari ad € 4.413 mentre nella voce "altri debiti" è pari a € 22.332.

## Studio De Bettin Associati

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono al contratto annuale, sottoscritto tra lo studio De Bettin Associati e la società DBA PRO. S.p.A., per il conferimento dell'incarico di direttore tecnico al fine di firmare i progetti relativi alla progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva di lavori e di direzione dei lavori e qualsiasi altra attività per la quale sia prevista l'iscrizione ad albi e/o ordini di professionisti. Il contratto, stipulato inizialmente in data 1° gennaio 2011, ha durata annuale e rinnovabile ogni anno.

Valore a debito iscritto nella voce "debiti verso fornitori" € 157.712.

Valore iscritto a conto economico nella voce "costi per servizi" € 96.000.

## GV GLOBAL doo

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono al contratto sottoscritto tra la GV GLOBAL doo e la società ACTUAL IT per il conferimento dell'incarico di servizi di pianificazione e creazione di opportunità commerciali e di marketing per il mercato dei Balcani.

Valore a debito iscritto nella voce "debiti verso fornitori" € 6.100.

Valore iscritto a conto economico nella voce "costi per servizi" € 46.567.

## Altre informazioni

### Indicazioni previste dall'art. 2428 c.c. n. 3 e 4

La società non ha nel proprio portafoglio azioni proprie o azioni di società controllanti, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

Nel corso dell'esercizio la società non ha acquistato od alienato, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, azioni proprie o azioni/quote di società controllanti.

### Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6 bis, del Codice Civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

Con riferimento al *rischio di liquidità* si segnala che la società è in equilibrio finanziario e ad oggi ben supportato dal sistema creditizio. La società non usa strumenti finanziari che comportino di dover gestire il rischio finanziario.

Per quanto riguarda:

- il rischio di credito si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia;
- il rischio di cambio si rileva che la totalità dei ricavi delle prestazioni della società è realizzata nell'ambito del mercato domestico e/o di mercati appartenenti all'Unione €pea. Pertanto, la Società non è soggetta a rischi connessi alla variazione dei cambi;
- il rischio variazione tasso di interesse si rileva che l'indebitamento finanziario della società è indicizzato rispetto all'Euribor;
- il rischio di variazione dei prezzi si deve rilevare che la società è sottoposta all'eventuale rischio di variazione dei prezzi solo nella misura in cui esse non possono essere "ribaltate" sul cliente.

## Elenco delle sedi secondarie

Il gruppo conta complessivamente 12 sedi in Italia, 1 in Russia, 1 in Montenegro, 4 in Slovenia, 1 in Serbia, 1 in Croazia, 1 in Bosnia Erzegovina e 1 in Azerbaijan.

## Contributi

Di seguito indicati i contributi a fondo perduto incassati nel corso dell'esercizio 2020:

- € 95.513 relativi al progetto DigLos 52.216 di Actual IT do.o.
- € 21.039 relativi a sovvenzioni per l'occupazione e covid del gruppo Actual

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Il Gruppo ha rilasciato garanzie bancarie a clienti per l'importo di € 7.555.211.



## **Relazione della società di revisione indipendente**

*ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39*

Agli Azionisti di DBA Group SpA

---

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato**

---

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del gruppo DBA (il Gruppo), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto a DBA Group SpA (la Società) in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata

---

#### **PricewaterhouseCoopers SpA**

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzini 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo DBA Group SpA o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o

circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

---

### ***Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari***

---

#### ***Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39***

Gli amministratori di DBA Group SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del gruppo DBA al 31 dicembre 2020, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del gruppo DBA al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del gruppo DBA al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Padova, 8 giugno 2021

PricewaterhouseCoopers SpA



Alexander Mayr  
(Revisore legale)



**DBA GROUP S.P.A.**

**VIALE FELISSENT 20/D  
31020 VILLORBA (TV)**

**WWW.DBAGROUP.IT**

**+390422693511**

**INFO@DBAGROUP.IT**