

## BILANCIO CONSOLIDATO INTERMEDIO AL 30/06/2020

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	30 giugno 2020	31 dicembre 2019
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I – Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	487.962	650.872
2) costi di sviluppo	1.230.364	1.290.794
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.590.597	2.505.261
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	33.793	32.890
5) avviamento	9.454.872	9.948.179
6) immobilizzazioni in corso e acconti	1.926.898	1.792.687
7) altre	462.643	459.262
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>16.187.129</b>	<b>16.679.945</b>
II – Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	882.167	896.509
2) impianti e macchinario	69.066	76.387
3) attrezzature industriali e commerciali	68.054	74.257
4) altri beni	2.402.812	2.383.875
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>3.422.099</b>	<b>3.431.028</b>
III – Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	1.000	1.000
* esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
* esigibili oltre l'esercizio successivo	1.000	1.000
b) imprese collegate	22.050	12.250
* esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
* esigibili oltre l'esercizio successivo	22.050	12.250
d bis) altre imprese	23.679	23.679
* esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
* esigibili oltre l'esercizio successivo	23.679	23.679
d bis) verso altri	700.046	646.109
* esigibili entro l'esercizio successivo	101.014	101.014
* esigibili oltre l'esercizio successivo	599.032	545.095
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>746.775</b>	<b>683.038</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>20.356.003</b>	<b>20.794.011</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I – Rimanenze		
3) lavori in corso su ordinazione	4.425.570	2.801.012
4) prodotti finiti e merci	470.468	852.629
5) acconti	-	86.449
<b>Totale rimanenze</b>	<b>4.896.038</b>	<b>3.740.090</b>

<b>II – Crediti</b>		
1) verso clienti	21.972.097	26.930.397
* esigibili entro l'esercizio successivo	21.972.097	26.930.397
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
2) verso imprese controllate	57.959	57.959
* esigibili entro l'esercizio successivo	57.959	57.959
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) verso imprese collegate	3.218	662
* esigibili entro l'esercizio successivo	3.218	662
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
4) verso controllanti	91.808	342.602
* esigibili entro l'esercizio successivo	91.808	342.602
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5-bis) crediti tributari	787.087	816.584
* esigibili entro l'esercizio successivo	787.087	816.584
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5-ter) imposte anticipate	865.724	853.915
5 quater) verso altri	517.170	645.197
* esigibili entro l'esercizio successivo	517.170	645.197
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale crediti</b>	<b>24.295.063</b>	<b>29.647.316</b>
<b>IV – Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	2.507.811	3.778.077
2) assegni	-	-
3) danaro e valori in cassa	104.871	58.445
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>2.612.682</b>	<b>3.836.522</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>31.803.783</b>	<b>37.223.928</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>1.734.053</b>	<b>1.263.264</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>53.893.839</b>	<b>59.281.203</b>

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>30 giugno 2020</b>	<b>31 dicembre 2019</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	3.195.876	3.195.876
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	15.904.124	15.904.124
IV - Riserva legale	6.006	6.006
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Differenza di traduzione	16.086	25.417
Riserva da conferimento	1.986.929	1.986.929
Altre riserve	700.000	700.000
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(1.499)	(1.499)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(1.068.066)	1.717.069
IX - Utile (perdita) di gruppo	(2.116.341)	(2.731.591)
<b>Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>18.623.115</b>	<b>20.802.331</b>
Riserve di terzi	20.746	459.541
Risultato di terzi	(2.533)	(109.919)
<b>Patrimonio netto di terzi</b>	<b>18.213</b>	<b>349.622</b>
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>18.641.328</b>	<b>21.151.953</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	68.035	73.543
2) per imposte, anche differite	-	-
3) strumenti finanziari derivati passivi	1.499	1.499
4) altri	33.460	33.460
<b>Totale fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>102.994</b>	<b>108.502</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.825.683</b>	<b>1.876.546</b>
<b>D) Debiti</b>		
3) debiti verso soci per finanziamenti	168.041	132.966
* esigibili entro l'esercizio successivo	168.041	132.966
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
4) debiti verso banche	15.900.737	17.806.215
* esigibili entro l'esercizio successivo	7.812.593	8.921.192
* esigibili oltre l'esercizio successivo	8.088.144	8.885.023
5) debiti verso altri finanziatori	1.097.305	726.834
* esigibili entro l'esercizio successivo	83.926	88.550
* esigibili oltre l'esercizio successivo	1.013.379	638.284
6) acconti	1.426.045	84.739
* esigibili entro l'esercizio successivo	1.426.045	84.739
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-

7) debiti verso fornitori	7.283.697	10.668.445
* esigibili entro l'esercizio successivo	7.283.697	10.668.445
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
9) debiti verso imprese controllate	17.500	-
* esigibili entro l'esercizio successivo	17.500	-
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
11) debiti verso controllanti	85.377	66.126
* esigibili entro l'esercizio successivo	85.377	66.126
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
12) debiti tributari	1.386.319	1.476.953
* esigibili entro l'esercizio successivo	1.386.319	1.373.159
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	103.794
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.975.741	1.578.242
* esigibili entro l'esercizio successivo	1.975.741	1.578.242
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
14) altri debiti	3.558.286	3.185.893
* esigibili entro l'esercizio successivo	3.558.286	3.185.893
* esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>32.899.048</b>	<b>35.726.413</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>424.787</b>	<b>417.789</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>53.893.839</b>	<b>59.281.203</b>

CONTO ECONOMICO	30 giugno 2020	30 giugno 2019
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	27.261.144	21.262.891
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	1.624.557	4.224.955
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	566.220	593.802
5) altri ricavi e proventi		
* contributi in conto esercizio	54.987	-
* altri ricavi e proventi	336.937	182.471
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>29.843.845</b>	<b>26.264.119</b>
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.975.833	961.899
7) per servizi	11.122.971	12.242.449
8) per godimento di beni di terzi	1.426.965	1.277.833
9) per il personale	12.646.899	11.919.425
a) salari e stipendi	9.828.141	9.312.688
b) oneri sociali	2.194.946	2.110.316
c) trattamento di fine rapporto	444.470	315.958
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) altri costi	179.342	180.463
10) ammortamenti e svalutazioni:	2.116.583	1.606.765
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.389.536	1.025.220
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	685.725	566.711
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	41.322	14.834
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	382.161	(38.910)
14) oneri diversi di gestione	86.938	119.575
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>31.758.350</b>	<b>28.089.036</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>(1.914.505)</b>	<b>(1.824.917)</b>
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti	43.165	1.734
* verso imprese controllate	-	1.239
* verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	593	-
* verso altri	42.572	495
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>43.165</b>	<b>1.734</b>
17) interessi e altri oneri finanziari		
* verso altri	224.490	136.252
<b>Totale interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>224.490</b>	<b>136.252</b>
17-bis) Utile e perdite su cambi	(23.044)	28.018
<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>(204.369)</b>	<b>(106.500)</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(2.118.874)</b>	<b>(1.931.417)</b>
20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
* imposte correnti	-	-
* imposte differite	-	-
* imposte anticipate	-	(285.027)
<b>Totale imposte sul reddito</b>	<b>-</b>	<b>(285.027)</b>
<b>21) utile (perdite) dell'esercizio</b>	<b>(2.118.874)</b>	<b>(1.646.390)</b>
<b>21) utile (perdite) di terzi</b>	<b>(2.533)</b>	<b>(7.278)</b>
<b>21) utile (perdite) di gruppo</b>	<b>(2.116.341)</b>	<b>(1.639.112)</b>

RENDICONTO FINANZIARIO	30 giugno 2020	30 giugno 2019
<b>A. Flussi finanziari derivanti dell'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(2.118.874)	(1.646.390)
Imposte sul reddito	-	(285.027)
Interessi passivi/(interessi attivi)	181.325	134.518
(Dividendi)	-	-
<u>(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività</u>	<u>(17.957)</u>	<u>(2.151)</u>
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>(1.955.506)</b>	<b>(1.799.050)</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante</i>		
Accantonamenti ai fondi	52.417	37.948
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.075.261	1.591.931
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	(14.795)	27.847
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>157.377</b>	<b>(141.324)</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(1.155.948)	(4.263.870)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	5.182.698	1.551.221
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(3.384.748)	2.644.469
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(470.789)	(355.594)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	6.998	240.552
Altre variazioni del capitale circolante netto	2.566.066	1.321.681
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>2.901.654</b>	<b>997.135</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(181.325)	(134.518)
(Imposte sul reddito pagate)	(248.978)	(603.877)
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	(149.006)	(79.411)
<b>Altri incassi/pagamenti</b>	<b>(579.309)</b>	<b>(817.806)</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>2.322.345</b>	<b>179.329</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(679.791)	(444.262)
Disinvestimenti	20.130	4.131
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(660.242)	(721.259)
Disinvestimenti	13.522	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(63.737)	(33.368)
Disinvestimenti	-	125
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
<i>(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)</i>	<i>(250.000)</i>	<i>-</i>
<i>Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(1.620.118)</b>	<b>(1.194.633)</b>

**C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento**

*Mezzi di terzi*

Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(852.458)	2.961.414
Accensione finanziamenti	1.000.000	900.000
(Rimborso finanziamenti)	(2.053.019)	(3.290.445)

*Mezzi propri*

Aumento di capitale a pagamento		-
(Rimborso di capitale)		-
Cessione (acquisto) di azioni proprie		-
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)		-

<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(1.905.477)</b>	<b>570.969</b>
--	--------------------	----------------

<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(1.203.250)</b>	<b>(444.335)</b>
--	--------------------	------------------

<b>Effetto cambi sulle disponibilità liquide</b>	<b>(20.590)</b>	<b>15.245</b>
--	-----------------	---------------

<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>3.836.522</b>	<b>6.023.014</b>
--	------------------	------------------

di cui:

depositi bancari e postali	3.778.077	6.015.636
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	58.445	7.378

<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>2.612.682</b>	<b>5.593.924</b>
---	------------------	------------------

di cui:

depositi bancari e postali	2.507.811	5.582.821
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	104.871	11.103



## **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO INTERMEDIO AL 30 GIUGNO 2020**

### Principi contabili e criteri di valutazione di riferimento

Il Bilancio consolidato intermedio del Gruppo DBA, per il periodo chiuso al 30/06/2020, è composto da Stato Patrimoniale Consolidato, Conto Economico Consolidato, Rendiconto Finanziario Consolidato e Nota integrativa Consolidata, ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste dal D.lgs 9 aprile 1991, n.127, agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa Consolidata, che costituisce parte integrante del Bilancio Consolidato, è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e a tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

La struttura e la composizione del Bilancio sono stati modificati dal D. Lgs. 139/2015 (attuazione della direttiva 34/2013), che ha altresì aggiornato alcuni criteri di valutazione. L'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) ha di conseguenza revisionato i principi contabili in vigore.

Il Bilancio consolidato intermedio, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

Per il calcolo del rendiconto finanziario è stato utilizzato il metodo indiretto.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

### Area e metodi di consolidamento

E' stato utilizzato il metodo del consolidamento integrale.





Il bilancio consolidato intermedio al 30/06/2020 del Gruppo DBA riflette il consolidamento a tale data della DBA Group S.p.A., società capogruppo, e delle società italiane ed estere da essa controllate, direttamente ed indirettamente ad eccezione di quanto detto di seguito.

Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci d'esercizio intermedi delle singole società, predisposti dagli Organi Amministrativi per l'approvazione, riclassificati e rettificati per uniformarli ai principi contabili e ai criteri di presentazione adottati dal Gruppo.

L'area di consolidamento ai sensi dell'art. 26 del DLgs 127/91, include le seguenti Società:

- DBA PRO. SpA, con sede in Santo Stefano di Cadore (BL) e capitale sociale pari a euro 500.000, posseduta al 100% dalla Capogruppo;
- S.J.S. Engineering S.r.l. con sede in Roma e capitale sociale pari a euro 100.000, posseduta la 75% dalla Capogruppo indirettamente tramite la controllata DBA PRO. S.p.A.;
- DBA Proekt, con sede in San Pietroburgo (Russia) e capitale sociale pari a euro 239, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA PRO. SpA;
- DBA Projekti d.o.o con sede in Podgorica (Montenegro) e capitale sociale pari a euro 1, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA PRO. SpA.
- DBA Informacijshe Doo con sede in Koper (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 3.200.000, posseduta all' 87,5% dalla Capogruppo indirettamente tramite la la DBA PRO. SpA.
- Actual I.T. D.D. con sede in Koper (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 3.046.114, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la DBA Doo;
- Actual I.T. Doo con sede in NoviSad (Serbia) e capitale sociale pari a euro 75.484, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
- Actual B.H. Doo con sede in Bosnia e capitale sociale pari a euro 209.464, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
- Actual I.T.d.o.o., con sede in Žminj (Croazia) e capitale sociale pari a euro 19.770, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
- Itelis.d.o.o., con sede in Lubiana (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 8.763, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
- Unistar LC d.o.o., con sede in Lubiana (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 202.003, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Acutal I.T. DD.;
- Pro.Astec d.o.o. con sede in Lubiana (Slovenia) e capitale sociale pari a euro 7.500, posseduta al 100% dalla Capogruppo indirettamente tramite la Unistar LC d.o.o

La società Lisy Logistic Informatin Systems LLC, costituita nel 2016, non rientra nel perimetro del consolidato perché

ritenuta non significativa ai fini del bilancio consolidato.

### Prospetto di movimentazione del Patrimonio Netto Consolidato

	Capitale	Riserva di trad.	Riserva di cop. flussi fin.	Altre riserve	Risultato di Gruppo	Patrimonio di Gruppo	Riserve di Terzi	Risultato di Terzi	Patrimonio di Terzi	Patrimonio netto
<b>Valore bilancio 31 dicembre 2019</b>	<b>3.195.876</b>	<b>25.417</b>	<b>(1.499)</b>	<b>20.314.128</b>	<b>(2.731.591)</b>	<b>20.802.331</b>	<b>459.541</b>	<b>(109.919)</b>	<b>349.622</b>	<b>21.151.953</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	-	-	-	(2.731.591)	2.731.591	-	(109.919)	109.919	-	-
Variazione della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione della riserva di traduzione	-	(9.331)	-	17.580	-	8.249	-	-	-	8.249
Riclassifiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	(71.124)	-	(71.124)	(328.876)	-	(328.876)	(400.000)
Risultato di periodo	-	-	-	-	(2.116.341)	(2.116.341)	-	(2.533)	(2.533)	(2.118.874)
<b>Valore bilancio 30 giugno 2020</b>	<b>3.195.876</b>	<b>16.086</b>	<b>(1.499)</b>	<b>17.528.993</b>	<b>(2.116.341)</b>	<b>18.623.115</b>	<b>20.746</b>	<b>(2.533)</b>	<b>18.213</b>	<b>18.641.328</b>

	Capitale	Riserva di trad.	Riserva di cop. flussi fin.	Altre riserve	Risultato di Gruppo	Patrimonio di Gruppo	Riserve di Terzi	Risultato di Terzi	Patrimonio di Terzi	Patrimonio netto
<b>Valore bilancio 31 dicembre 2018</b>	<b>3.195.876</b>	<b>28.715</b>	<b>(13.155)</b>	<b>20.130.230</b>	<b>219.023</b>	<b>23.560.689</b>	<b>(135.317)</b>	<b>170.684</b>	<b>35.367</b>	<b>23.596.056</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	-	-	-	219.023	(219.023)	-	170.684	(170.684)	-	-
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione della riserva di traduzione	-	(1.406)	-	(2.282)	-	(3.688)	-	-	-	(3.688)
Riclassifiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	3.517	-	3.517	-	-	-	3.517
Risultato di periodo	-	-	-	-	(1.639.112)	(1.639.112)	-	(7.278)	(7.278)	(1.646.390)
<b>Valore bilancio 30 giugno 2019</b>	<b>3.195.876</b>	<b>27.309</b>	<b>(13.155)</b>	<b>20.350.488</b>	<b>(1.639.112)</b>	<b>21.921.406</b>	<b>35.367</b>	<b>(7.278)</b>	<b>28.089</b>	<b>21.949.495</b>

### Criteri di consolidamento

I criteri di consolidamento possono essere così sintetizzati:

- a) le società controllate sono consolidate con il metodo integrale in base al quale:
- il valore contabile delle partecipazioni in società consolidate viene eliminato contro la corrispondente frazione di patrimonio netto. Le differenze risultanti dalla eliminazione sono attribuite alle singole voci di bilancio che le giustificano e, per il residuo, se positivo, alla voce dell'attivo immobilizzato denominata "Differenza da consolidamento". Se negativa, la differenza residua viene iscritta nella voce del patrimonio netto "Riserva di consolidamento".
- L'avviamento viene ammortizzato in 10 anni in quanto si ritiene il periodo di tempo (vita utile) entro il quale l'impresa si attende di recuperare, in termini finanziari o reddituali, l'investimento.

- i rapporti patrimoniali ed economici tra le società incluse nell'area di consolidamento sono totalmente eliminati. Gli utili e le perdite emergenti da operazioni tra società consolidate, che non siano realizzati con operazioni con terzi, vengono eliminati.
- le partecipazioni in società collegate e in joint venture sono valutate con il metodo del patrimonio netto in base al quale il valore contabile delle partecipazioni viene adeguato per tener conto:
  - della quota di pertinenza della partecipante dei risultati economici della partecipata realizzati dopo la data di acquisizione;
  - dei dividendi distribuiti dalla partecipata.
- per la conversione dei bilanci in valuta estera sono stati utilizzati il cambio di fine esercizio per lo stato patrimoniale, con eccezione per il capitale sociale esposto al costo storico, e il cambio medio dell'esercizio per il conto economico. Le differenze di traduzione originate dalla conversione del patrimonio netto iniziale e del conto economico ai cambi di fine periodo vengono imputate ad un'apposita riserva del patrimonio netto consolidato.

b) per la conversione dei bilanci espressi in valuta estera sono stati applicati i tassi sotto indicati:

Codice	Stato	30.06.2020	Medio 2020	31.12.19	Medio 2019	30.06.19	Medio 2019 (gen-giu)
BAM	Bosnia	1,95583	1,95583	1,95583	1,95583	1,95583	1,95583
HRK	Croazia	7,57080	7,53364	7,43950	7,41800	7,39730	7,41999
RUB	Russia	79,63000	76,66916	69,95630	72,45530	71,59750	73,74440
RSD	Serbia	117,23880	117,56794	117,83190	117,81820	117,95700	118,06227

#### Data di riferimento del bilancio consolidato

La data di riferimento del bilancio consolidato intermedio è il 30 giugno 2020.

#### Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del consolidato chiuso al 30 giugno 2020 sono quelli utilizzati nel bilancio d'esercizio dell'impresa controllante che redige il bilancio consolidato e non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio consolidato presentato ai fini comparativi; in particolare la valutazione delle voci di bilancio è stata fatta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.



La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

Ai sensi dell'articolo 35 del DLgs 127/91 sono stati adottati i seguenti criteri di valutazione ammessi dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali e gli oneri pluriennali capitalizzati sono iscritti al costo di acquisto e sono esposti in bilancio al netto degli ammortamenti calcolati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Le immobilizzazioni in corso, riguardanti progetti di sviluppo non ancora completati, sono iscritte nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale delle società controllate e verranno ammortizzate una volta terminati i relativi progetti.

Le aliquote di ammortamento utilizzate sono le seguenti:

- Avviamento: 10%
- Costi di impianto e ampliamento: 20%
- Concessioni e licenze: 20% - 33%
- Altre immobilizzazioni immateriali: 25% - 20% - 16,67% - 10%
- Marchi e brevetti: 5% - 33,33%
- Manutenzioni e riparazioni: 20%
- Sviluppo: 20%

Qualora indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato risultasse una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione netta verrebbe conseguentemente svalutata; se in esercizi successivi venissero meno i presupposti della svalutazione verrebbe ripristinato il valore originario.

I costi di sviluppo sono esposti al netto dei contributi ricevuti.

#### Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, tenuto conto degli oneri accessori, e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che si ritiene ben rappresentato dalle aliquote che seguono, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- Impianti e macchinari specifici: 15% - 20%
- Impianti telefonici: 20%



- Attrezzatura varia: 15%
- Macchine elettroniche: 20%
- Mobili e arredi: 12%
- Macchine d'ufficio: 20%
- Autovetture: 25%

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

#### Beni in leasing

I beni strumentali, oggetto di leasing finanziario, sono riflessi in bilancio consolidato secondo la metodologia finanziaria che prevede la loro iscrizione nell'attivo e l'ammortamento in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione con la contemporanea iscrizione del debito finanziario nel passivo.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni di controllo, collegamento e in joint venture iscritte nelle immobilizzazioni sono valutate al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori.

Ai sensi dell'articolo 36 del DLgs 127/91, la differenza positiva tra il valore calcolato con il metodo del patrimonio netto e il valore al costo di sottoscrizione, derivante da utili, è iscritta nella voce "rivalutazioni" del conto economico.

L'eventuale differenza negativa tra il valore calcolato con il metodo del patrimonio netto e il valore al costo di sottoscrizione, è iscritta nella voce "svalutazioni" del conto economico.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo d'acquisto o sottoscrizione eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore.

I crediti consistenti in immobilizzazioni finanziarie sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale. Considerato che l'applicazione di tale criterio non produce effetti rilevanti i crediti sono stati iscritti al presumibile valore di realizzo.

#### Rimanenze

I lavori in corso su ordinazione, relativi a prestazioni di servizi infra annuali non ultimati, sono valutati in base ai costi specifici.

I servizi di durata superiore a 12 mesi sono valutati secondo il criterio della percentuale di completamento. Tale criterio implica che i costi, i ricavi ed il margine di commessa siano riconosciuti in funzione all'avanzamento dell'opera. Il criterio



adottato permette la contabilizzazione per competenza dei contratti a lungo termine, imputando l'utile stimato del contratto in misura proporzionalmente corrispondente allo stato di avanzamento dell'opera. Il metodo utilizzato per la valutazione dello stato di avanzamento dei lavori in corso è quello della percentuale del costo sostenuto.

Le rimanenze di merci vengono valutate al costo di acquisto delle stesse.

### Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale.

Considerato che l'applicazione di tale criterio non produce effetti rilevanti i crediti sono stati iscritti al presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

I crediti verso clienti soggetti a procedure concorsuali o in stato di provato dissesto economico, per i quali si rende inutile promuovere azioni esecutive, vengono portati a perdita integralmente o nella misura in cui le informazioni ottenute e le procedure in corso ne facciano supporre la definitiva irrecuperabilità.

### Disponibilità liquide

Il denaro, i depositi bancari ed i valori di cassa sono iscritti al valore nominale.

### Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

A seguito delle disposizioni di cui al DL n° 252 del 5 dicembre 2005 integrato con le modifiche apportate dalla Legge 296/2007 in materia di TFR, il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato riflette le indennità maturate e relativa rivalutazione.



### Debiti

I debiti sono espressi al loro valore nominale e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura al 30 giugno 2020.

Ai sensi dell'art. 2423, comma 4, del codice civile, non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti sono irrilevanti, rispetto al criterio adottato. Tale opzione è stata adottata se i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo rispetto al valore nominale.

### Ratei e risconti

Sono iscritti in tale voce quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

### Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio. In particolare, le attività e passività che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei crediti e dei debiti sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17 bis Utili e perdite su cambi. L'utile netto derivante dall'adeguamento ai cambi di fine esercizio delle poste in valuta concorre alla formazione del risultato d'esercizio e, in sede di approvazione del bilancio, verrà iscritto in una riserva non distribuibile sino al momento del successivo realizzo.

Le immobilizzazioni in valuta sono iscritte al tasso di cambio al momento del loro acquisto o a quello inferiore alla data di chiusura dell'esercizio se la riduzione si rivela durevole.

### Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri, sono iscritti al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi nonché delle imposte direttamente connesse con le compravendite dei beni e la prestazione dei servizi.

I costi sono imputati a conto economico in correlazione ai ricavi ed in applicazione della competenza temporale.



### Imposte sul reddito dell'esercizio

Sono iscritte in base alla determinazione del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti. Ove necessario, sono inoltre stanziati imposte differite sulle differenze temporanee fra il risultato d'esercizio e l'imponibile fiscale.

Le imposte correnti sono accantonate secondo le aliquote e le norme vigenti nei paesi in cui sono ubicate le società del gruppo, in base ad una realistica previsione del reddito imponibile.

In caso di tassazione differita passiva di significativi componenti di reddito la relativa passività è accantonata nella voce B del passivo in base alle aliquote in vigore ed è eventualmente aggiornata per tenere conto di successive variazioni di aliquote.

Analogamente, in caso di tassazione differita attiva, il relativo ammontare è imputato all'attivo circolante nella voce C II 4 ter) Crediti per imposte anticipate.

Le poste "Crediti per imposte anticipate" e "Fondo per imposte, anche differite" raccolgono inoltre le imposte differite attive e passive derivanti dalle rettifiche di consolidamento, in particolare l'eliminazione di rettifiche di valore operate esclusivamente in applicazione di norme tributarie ed all'eliminazione di utili infragruppo non ancora realizzati nei confronti di terzi.

L'iscrizione di imposte differite attive è subordinata alla ragionevole certezza della loro recuperabilità e pertanto il saldo per imposte differite attive viene contabilizzato nel presupposto che vi siano reali prospettive di redditività futura che consentano l'ottenimento di redditi imponibili fiscali, tali da recuperare i crediti in oggetto.

### Stagionalità

Non si evidenziano effetti significativi sul risultato di esercizio legati alla stagionalità o a fatti rilevanti di natura non ricorrente.

### Stime contabili

Non si evidenziano significative poste contabili all'interno del bilancio consolidato intermedio per le quali è possibile ritenere che la stima a fine anno possa divergere sensibilmente da quella effettuata al 30 giugno 2020.

### Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale della società capogruppo DBA GROUP S.p.A. ammonta ad € 3.195.875,93 ed è diviso in n. 11.500.000 azioni, tutte senza indicazione di valore nominale, come di seguito:

n. 11.500.000 azioni ordinarie.





### Titoli emessi dalla società

A seguito dell'operazione di quotazione all'AIM avvenuta nel 2017 la società ha assegnato n. 2.166.600 Warrant regolati da specifico "regolamento dei Warrant Il prezzo di mercato rilevato al 14/02/2020 è pari a euro 0,06 per warrant

### Impegni e passività potenziali

Il Gruppo ha rilasciato garanzie bancarie per l'importo di euro 7.361.475.

### Operazioni straordinarie

Il primo semestre dell'anno 2020 è notevolmente influenzato da due eventi di carattere eccezionale:

- L'emergenza Covid19,
- L'avvio di una procedura concorsuale minore in capo al cliente Italtel S.p.A.

### *Informazioni in merito all'emergenza Covid19*

DBA Group, al pari di tutte le altre aziende italiane si è trovata nella necessità di reagire senza indugio all'emergenza sanitaria da Covid19 a partire dal 23 febbraio 2020.

In generale, l'emergenza ha messo in luce la resilienza dell'intero gruppo, inducendo all'assunzione di provvedimenti temporanei che in parte, stante la loro bontà, saranno da ritenere permanenti a regime; tra tutti si cita-no la modalità Smart Working e la possibilità, grazie ad essa, di dismettere parte degli uffici attualmente utilizzati dal gruppo per lo svolgimento delle proprie attività di istituto.

Il primo quarto dell'esercizio si è sviluppato senza discostarsi dalle previsioni del budget 2020.

Il secondo quarto dell'esercizio ha, al contrario, denotato la contrazione di alcuni mercati di riferimento ed un acquisirsi della riduzione di redditività.

Di tutti gli effetti, si sta comunque tenendo conto nella revisione di budget 2020, valutando nel dettaglio le dinamiche degli stessi e definendo le azioni da attuare per minimizzare l'impatto sulle previsioni annuali degli eventi negativi.

Prendendo spunto da quanto prescritto dalle procedure relative alla Norma ISO 27.001 in materia di infrastruttura IT, per la gestione dell'emergenza COVID-19 è stato costituito il "Comitato di gestione dell'emergenza" (CGE) con funzione di definire ed attuare tutte le azioni necessarie per garantire la tutela della sicurezza e salute di tutti i collaboratori del gruppo e per garantire l'operatività aziendale ed il servizio ai Clienti.

Per ulteriori informazioni si rinvia all'apposito capitolo della relazione sulla gestione.



*La situazione emersa in capo al cliente Italtel S.p.A.*

Al fine di progettare, realizzare ed esercire la nuova rete a Banda ultra-larga del Paese, Infratel S.p.A. (il Soggetto Attuatore per la realizzazione della rete di telecomunicazioni a Banda Ultralarga in Italia) ha individuato quale Concessionario la società Open Fiber S.p.A.

Open Fiber si è aggiudicata, infatti, con l'avvalimento di Italtel S.p.A. i tre bandi di gara indetti da Infratel Italia S.p.A. per la realizzazione di un'infrastruttura in fibra ottica in oltre 7600 comuni di piccole dimensioni in 20 Regioni.

A valle dell'aggiudicazione a Open Fiber delle citate gare, Italtel è assunta al ruolo di Progettista Incaricato ed ha sottoscritto con Open Fiber un contratto del valore di circa 210 ml€.

Tale contratto è tuttora in fase di esecuzione ed è eseguito da Italtel in parte direttamente ed in parte attraverso accordi con partner specialistici, tra cui DBA Pro. S.p.A.

DBA Pro. ha siglato con Italtel un Accordo Quadro per la progettazione della rete a banda ultra-larga nelle Regioni Friuli-Venezia Giulia, Veneto e Trentino-Alto Adige in data 7 giugno 2018.

A fine 2018 Open Fiber ha voluto introdurre delle modifiche al contratto "madre" di progettazione che la legava ad Italtel, costringendo Italtel a richiedere ai suoi Service (tra cui DBA Pro.) delle modifiche agli accordi originari, così da renderli back2back con le nuove pattuizioni.

L'Accordo Quadro in essere tra DBA Pro. ed Italtel è stato, di conseguenza, oggetto di revisione e modifica così come da Addendum Contrattuale siglato in data 23 gennaio 2019.

Nell'occasione Italtel si è trovata nella necessità di riscadenzare con i suoi fornitori anche il debito pregresso per fatture emesse ma non ancora scadute al 31 dicembre 2018, proponendo un piano di rientro entro il 31 dicembre 2020.

Secondo quanto previsto dall'Addendum Contrattuale stipulato, a DBA PRO. S.p.A. sarebbe stato liquidato, in 24 mesi, lo scaduto al 31 dicembre 2018 e ciò proporzionalmente alla produzione mensile di nuove forniture. Tale modalità ha consentito di mantenere saldo il rapporto commerciale lato Italtel e di porre DBA PRO SPA nella condizione di proseguire il rapporto ed ottenere il recupero del proprio credito.

A seguito delle citate modificazioni contrattuali richieste da Open Fiber ad Italtel nel dicembre 2018, nel corso del 2019 si sono appalesate problematiche operative che hanno rallentato la normale evoluzione del progetto, generando anche dei problemi di flusso finanziario tra Open Fiber ed Italtel e, conseguentemente, tra Italtel ed i suoi Services.

Nonostante ciò DBA PRO. S.p.A. ha registrato flussi di cassa regolari e coerenti con quanto previsto dall'Addendum contrattuale sino a tutto il mese di ottobre 2019; da novembre 2019 in poi sono stati incassati solo parzialmente gli importi dovuti.

In data 7 aprile 2020 Italtel ha depositato presso la Sezione Fallimentare del Tribunale di Milano un "Ricorso contenente domanda ai sensi dell'art. 161, comma 6" della legge Fallimentare, "riservandosi di presentare la ulteriore richiesta di presentare ulteriore documentazione richiesta dalla Legge ai fini della domanda di omologazione ex art. 182bis, comma 1, l.fall., o, in alternativa di chiedere l'ammissione alla procedura di concordato preventivo, di cui all'art. 161, commi 2 e 3, l. fall., con conservazione, sino all'omologazione degli effetti" del ricorso medesimo.



Nel corso della restante parte del semestre non si sono registrate informazioni ulteriori sull'evoluzione della procedura concorsuale minore avviata da Italtel.

Come previsto dai vigenti contratti l'attività operativa di DBA Pro. è proseguita senza soluzione di continuità ed i relativi compensi maturati sono stati incassati senza alcun problema grazie all'istituto della "delega di pagamento" concordata tra Open Fiber e Italtel.

La valutazione ha pertanto comportato al 31/12/2019 una riduzione di valore specifica per il credito iscritto alla data di bilancio, pari ad euro 1.127 migliaia, al fine di ricondurre il credito al valore di presumibile realizzo.

Al 30/06/2020 si è riconsiderata la posizione di Italtel alla luce delle notizie attinte direttamente dalla società e dalla stampa. Sulla base degli sviluppi analizzati è stata ricalcolato il valore presumibile di eventuali perdite attraverso un modello pesato su due possibili scenari: il primo basato su una rinegoziazione del debito da parte di Italtel in base a quanto previsto dall'art. ex 182 bis della legge fallimentare (ipotesi pesata all'85% di probabilità); il secondo basato su un eventuale fallimento della società (ipotesi al 15% di probabilità).

A fronte dei conteggi effettuati applicando il modello sopraindicato si ritiene che il fondo svalutazione crediti calcolato alla chiusura del bilancio al 31/12/2019 sia più che capiente per supportare un'eventuale perdita parziale del credito.

#### Eventi successivi e fatti di rilievo

Non ci sono fatti di rilievo da segnalare successi dopo la chiusura al 30/06/2020.

Villorba, 29 giugno 2020

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Ing. Francesco De Bettin



# DBA Group S.p.A.

## RELAZIONE SEMESTRALE CONSOLIDATA AL 30 GIUGNO 2020



# Sommario

Organi Societari .....	3
Consiglio di Amministrazione.....	3
Collegio Sindacale .....	3
Società di Revisione .....	3
Nomad.....	3
Lettera agli azionisti.....	4
Dati di sintesi .....	5
Le società del gruppo.....	6
DBA Group – Scope of Work e Mercati di riferimento .....	8
Caratteristiche industriali del Gruppo .....	8
Andamento Operativo del primo semestre 2020.....	10
Certificazioni .....	12
Ricerca & Sviluppo .....	16
Brevetti .....	17
Governance e Responsabilità d’Impresa .....	20
Consiglio di Amministrazione.....	20
Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex. D. Lgs 231/2011.....	20
Privacy – Policy Privacy .....	20
Organizzazione del Gruppo .....	22
Holding DBA Group S.p.A. ....	22
Aree Strategiche e Divisioni .....	22
Strategic Business Unit.....	23
Risorse Umane.....	24
Criteri ESG, Qualità, Ambiente di lavoro e Sicurezza.....	24
Azioni concrete interne alla Società in ambito ESG .....	24
Environment.....	24
Governance .....	24
Social .....	25
Servizi Erogati ed Economia Circolare .....	25
Sistema di Gestione della Qualità .....	25
Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza .....	26
Sistema di Gestione Ambientale.....	26
Sistema di Gestione della Sicurezza delle Informazioni.....	27
Ambiente di lavoro.....	27
Sicurezza (D.Lgs 81/08 e s.m.i.).....	27
Fatti rilevanti verificatisi nel corso primo semestre 2020 .....	29
Il primo semestre dell’anno 2020 è notevolmente influenzato da due eventi di carattere eccezionale:.....	29
✓ L’emergenza Covid19,.....	29
✓ L’avvio di una procedura concorsuale minore in capo al cliente Italtel S.p.A. ....	29
L’emergenza Covid19.....	29
Prospettive della Società al 31 dicembre 2020 .....	34
Parti correlate.....	36
Altre informazioni .....	37
Indicazioni previste dall’art. 2428 c.c. n. 3 e 4.....	37
Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell’art. 2428, comma 2, punto 6 bis, del Codice Civile ..	37
Elenco delle sedi secondarie.....	38
Contributi ex L. 124/2017 .....	38
Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale .....	38

## Organi Societari

### Consiglio di Amministrazione

<b>Presidente:</b>	Francesco De Bettin
<b>Amministratore delegato:</b>	Raffaele De Bettin
<b>Consiglieri:</b>	Lorenzo Carù
	Laura Rovizzi
	Palmina Caruso
	Luigi Pompanin Dimai

### Collegio Sindacale

<b>Presidente:</b>	Serenella Rossano
<b>Sindaci effettivi:</b>	Manuela Grattoni
	Paola Ricci
<b>Sindaci supplenti:</b>	Andrea De Vettori
	Alessandro Manias

### Società di Revisione

**PricewaterhouseCoopers S.p.A.**

### Nomad

**Envent Capital Markets Ltd**

# Lettera agli azionisti

Signori Azionisti,

Vi sottoponiamo la Relazione semestrale consolidata al 30 giugno 2020 del Gruppo di Società controllate dalla Holding DBA Group S.p.A. (di seguito anche genericamente indicate nell'insieme come "Gruppo").

Al 30 giugno 2020 l'azionariato del Gruppo era così suddiviso:

- |  |        |
|--|--------|
| • DB Holding S.r.l.                      | 40,58% |
| • Neuberger Berman AIFM Limited (ex FII) | 9,85%  |
| • Mercato                                | 49,57% |

La Società è cresciuta in termini di Volume della Produzione e di EBITDA rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente anche se registra un peggioramento a livello di EBIT dovuto all'incremento degli ammortamenti (in particolare imputabile all'acquisizione della società slovena UNISTAR LC doo).

Durante i primi mesi del 2020 la società ha assorbito abbastanza bene gli effetti del lockdown generato dalla pandemia Covid19 anche se successivamente ha registrato una generale contrazione di ordini e della redditività (trend già in atto dal 2019), tanto da elaborare un piano di azioni volto ad un recupero già dal secondo semestre 2020.

La pandemia da Covid19 e le sensibili variazioni in negativo dei mercati di riferimento hanno suggerito al top management della società la revisione del Piano Industriale 2019-2023. L'azione è tuttora in corso e sarà completata entro il secondo semestre 2020.

Il Gruppo intende comunque:

- proseguire la sua espansione nei mercati esteri;
- incrementare per quanto possibile il back log di contratti e commesse sia in Italia sia all'estero;
- riconfermarsi come società di ingegneria altamente evoluta al servizio delle infrastrutture e del loro intero ciclo di vita e come società in grado di progettare infrastrutture in grado di "colloquiare" in real time con i propri gestori ed utenti.

Di seguito si illustrano gli aspetti salienti dell'andamento della gestione nel trascorso semestre e dell'attuale struttura patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Villorba, 29 settembre 2020

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Ing. Francesco De Bettin





## Dati di sintesi

	30.06.19	30.06.20
Valore della Produzione - migliaia di euro	€ 26.264	€ 29.843
Margine Operativo Lordo (Ebitda) - migliaia di euro	-€ 218	€ 203
Risultato Operativo Lordo (Ebit) - migliaia di euro	-€ 1.825	-€ 1.914
Risultato prima delle imposte - migliaia di euro	-€ 1.931	-€ 2.119

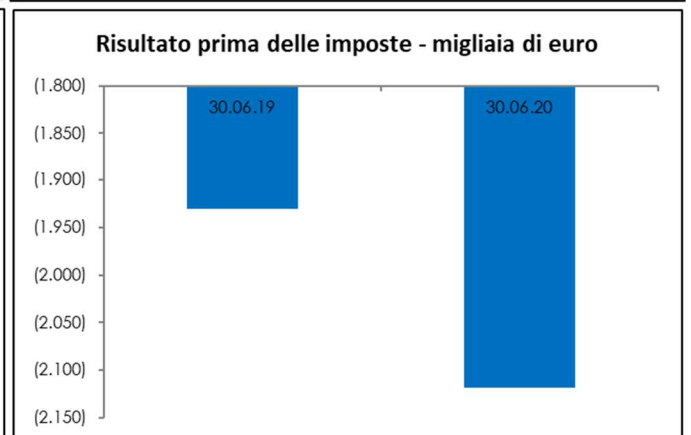
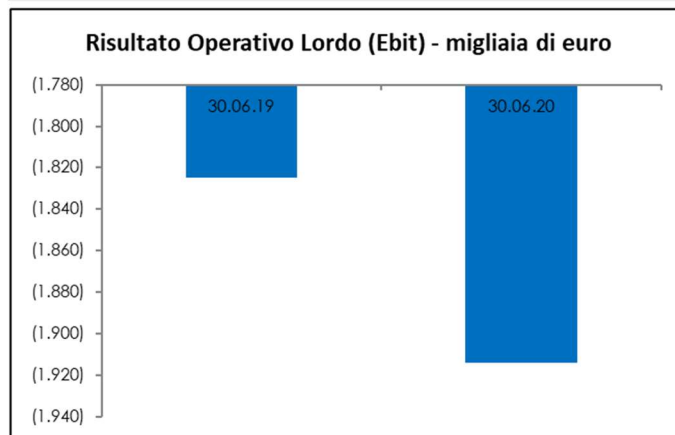
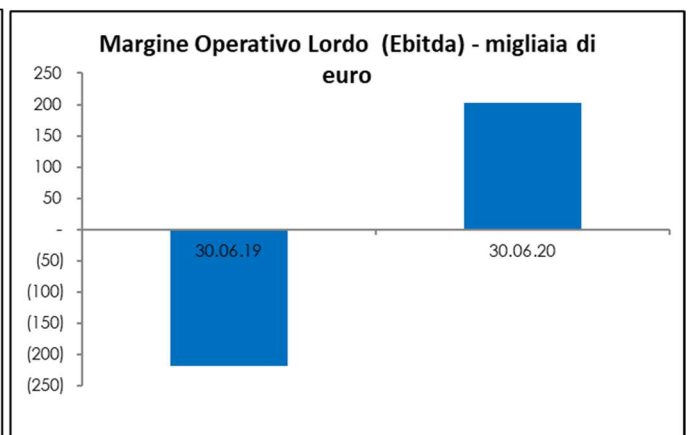
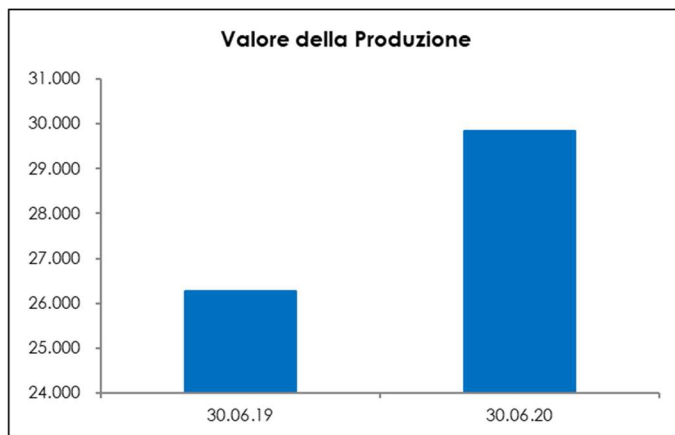


TABELLA 1 - DATI DI SINTESI

## Le società del gruppo

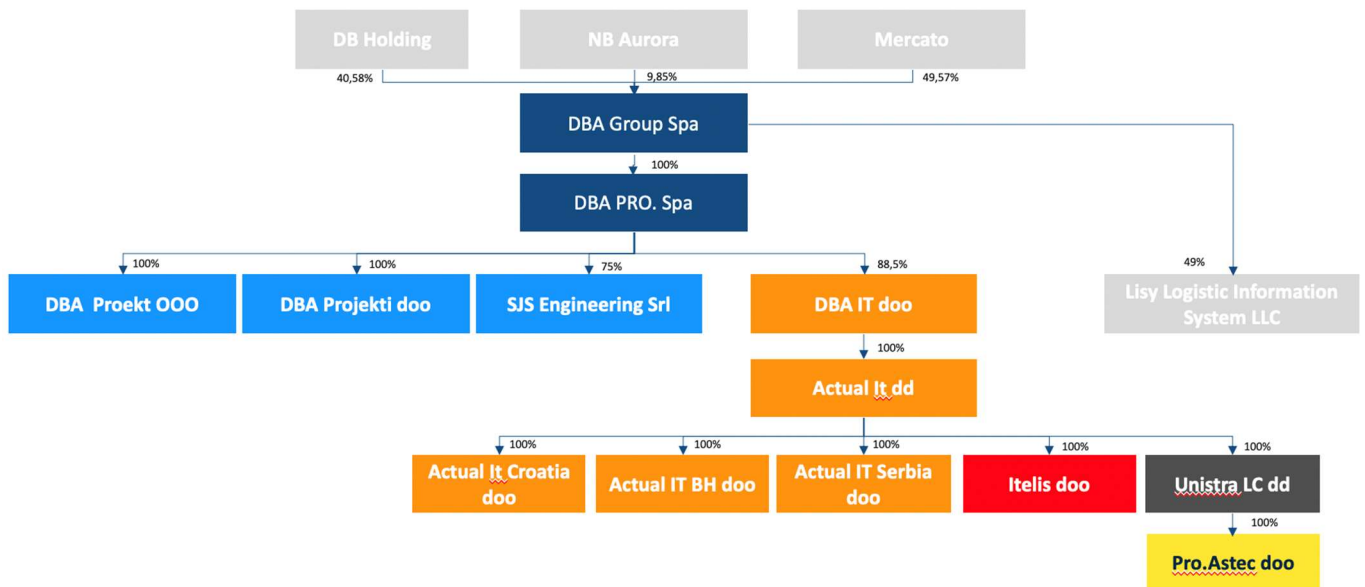


FIGURA 1 - ASSETTO SOCIETARIO

L'area di consolidamento include le seguenti Società:

- DBA Group S.p.A. è la holding di partecipazione di diritto italiano che controlla, organizza e coordina, coglie e fa emergere le sinergie, favorisce lo sviluppo e gestisce un Gruppo di società operative e complementari nella fornitura di tutti i servizi tecnici e tecnologici necessari ed utili agli Operatori di mercato che, per il loro scopo di istituto, gestiscono il ciclo di vita di infrastrutture fisiche o digitali. La società è quotata sul segmento AIM della Borsa di Milano dal 14 dicembre 2017.
- DBA Pro. S.p.A. (già DBA Progetti S.p.A.) è la società del Gruppo attiva nello sviluppo di servizi professionali, tecnici e gestionali di Ingegneria e Architettura e soluzioni ICT finalizzati alla concezione, realizzazione e gestione di opere ed infrastrutture per i settori Telco&Media, Energy&Utilities, Transport & Logistics, Alternative Fuel & Oil e Building. La Società è costituita in Italia ed opera in base alla legislazione italiana. DBA Pro. controlla il 100% delle società DBA Proekt ooo e DBA Projekti doo, il 75% di SJS Engineering Srl e l'87,5% della DBA IT doo.
- DBA Proekt ooo è la società del Gruppo, controllata da DBA Pro. S.p.A., attiva nello sviluppo di servizi professionali, tecnici e gestionali finalizzati alla concezione, realizzazione e gestione di opere ed infrastrutture per il mercato della Federazione Russa ed opera prevalentemente per i settori Transport & Logistics ed Architecture & Building. La Società è costituita in Russia ed opera in base alla legislazione della Federazione Russa.
- DBA Projekti doo è la società del Gruppo, controllata da DBA Pro. S.p.A., attiva nello sviluppo di servizi professionali, tecnici e gestionali finalizzati alla concezione, realizzazione e gestione di opere ed infrastrutture per il mercato del Montenegro ed opera prevalentemente per i settori Transport & Logistics ed Energy. La Società è costituita in Montenegro ed opera in base alla legislazione del Montenegro.
- S.J.S. Engineering S.r.l. è la società del Gruppo operante prevalentemente nel settore portuale, offre servizi di ICT, Project Management ed Engineering a supporto del ciclo di vita delle loro infrastrutture.
- DBA Informacijske Tehnologije d.o.o. è la società di diritto sloveno controllata all'87,5% DBA Pro. S.p.A. e che è nata nel 2015 al fine di acquisire la società di diritto sloveno Actual IT dd
- Actual IT dd è la società del Gruppo che opera nei mercati internazionali nel campo dell'Information e Communication Technology, offre servizi di ICT Consulting a supporto delle attività di Project Management e sviluppa piattaforme software di Project, Asset & Lifecycle Management e di Process Automation per i settori Transport & Logistics e Oil & Gas. La Società è costituita in Slovenia ed opera in base alla legislazione della Slovenia. Actual IT dd funge anche da sub-holding e controlla il 100% delle società: Actual IT dd (HR), Actual BH doo (BIH), Actual I.T. dd Novi Sad (RS), ITELIS doo e Unistar LC doo.

- Unistar Lc doo è la società del Gruppo, acquisita tramite Actual IT dd il 30 settembre 2019, operante nei settori dell'Information Technology. Attraverso Proastec doo., detenuta al 100%, eroga inoltre evoluti servizi di Information Security Management e Cyber Security. La Società è costituita in Slovenia ed opera in base alla legislazione della Slovenia.
- ITELIS doo è la società del Gruppo che opera nel mercato sloveno nel campo dell'Information e Communication Technology ed offre servizi di ICT Consulting per la fornitura e verticalizzazione di piattaforme ERP SAP ed opera per società presenti nei settori TLC, Energy, Transport & Logistics, Industry, Oil & Gas, Architecture & Building. La Società è costituita in Slovenia ed opera in base alla legislazione della Slovenia.

Appartiene al Gruppo anche la Società il cui bilancio non è stato inserito nel consolidato:

- **LISY Logistic Information Systems LLC** è la società del Gruppo con sede nella repubblica dell'Azerbaijan, detenuta al 49% da DBA Group e al 51% da DBA Pro. S.p.A. ed offre servizi di maintenance e supporto per i software sviluppati a servizio della logistica portuale. La Società è costituita in Azerbaijan ed opera in base alla legislazione del Paese.

## DBA Group – Scope of Work e Mercati di riferimento

DBA Group è una Società di Ingegneria e Telematica che ha come scope of work l'elaborazione e l'erogazione di servizi di "Ingegneria" a supporto della "Gestione del Ciclo di Vita di Infrastrutture" singole o a rete, perseguendo l'obiettivo di progettare infrastrutture fisiche "intelligenti" e sviluppare piattaforme telematiche che attraverso l'Information and Communication Technology e l'Intelligenza Artificiale dialoghino in real time con i loro gestori ed utenti per rendere più efficienti la loro manutenzione ed il loro esercizio.

Lo scope of work di DBA Group consiste nell'erogare servizi di:

- Architettura e Ingegneria -nel seguito "ENG",
- Project Management Office – nel seguito "PMO",
- Process and Automation Engineering (PAE) e dell'Information and Communication Technology (ICT) – nel seguito "ICT"

La società opera in Italia ed all'estero in cinque mercati di riferimento:

- Telco&Media
- Alternative Fuel & Oil
- Transport&Logistics
- Energy&Utilities
- Building

Le azioni di DBA Group S.p.A. sono state ammesse a pubblica negoziazione sul segmento AIM della Borsa di Milano il 14 dicembre 2017.

## Caratteristiche industriali del Gruppo

Il Gruppo opera attualmente attraverso due Aree Strategiche di Affari (ASA) tra di loro complementari e sinergiche, che consentono di presidiare i fabbisogni dei clienti lungo l'intero ciclo di vita di un'infrastruttura.

- L'ASA Engineering e Project Management (EPM), attraverso 3 divisioni (Engineering, Project Management, Architecture), offre i servizi tradizionali di progettazione architettonica ed ingegneristica e di ingegneria di processo, organizzando e gestendo le filiere operative e le attività tecniche di progetti complessi (direzione lavori, gestione della sicurezza nei cantieri, Project Management Office, ecc.) anche attraverso il supporto di piattaforme informatiche e telematiche Web Based;
- l'ASA Information & Communication Technology (ICT) che con l'ingresso nel gruppo delle società Unistar e Pro.Astec, è organizzata in 4 divisioni e fornisce un portafoglio di servizi e di soluzioni ampio ed articolato:
  - **Enterprise Business Solution (EBS)** sviluppa e propone al mercato piattaforme software e telematiche a supporto delle attività di progettazione, Project Management, gestione operativa e manutenzione delle infrastrutture ed inoltre sviluppa soluzioni in grado di integrare sistemi complessi che, tramite la raccolta, l'elaborazione e l'interpretazione dei dati, rendono disponibili le informazioni necessarie per la gestione «smart» delle infrastrutture (quali gli edifici, città, sistemi di trasporto intelligente). In questo caso la divisione fornisce le soluzioni attraverso una rete di fornitori partner o in JV con gli stessi;
  - **Business Line-SAP (BL)** fornisce e verticalizza le piattaforme software di SAP in qualità di VAR (Value Added Reseller) sul mercato sloveno;
  - **Cyber Security (CS)** offre servizi di consulenza e assistenza per la sicurezza dell'infrastruttura IT e del trattamento dei dati;
  - **Services IT (S-IT)** offre servizi in outsourcing destinati alle reti e alle infrastrutture IT: consulenza per l'architettura dei sistemi ICT e per le scelte di hardware e software, vendita e noleggio di hardware e sistemi operativi, hosting e housing dei sistemi IT presso i propri data center, supporto operativo, manutenzione ed help desk.

L'ASA ICT incorpora, al momento, le attività dedicate alla Ricerca e Sviluppo del gruppo di lavoro INNOVATION ed anche tutte le potenziali attività future di **System Integration (SI)** sviluppabili nell'ambito delle Smart Infrastructure e delle Smart City.

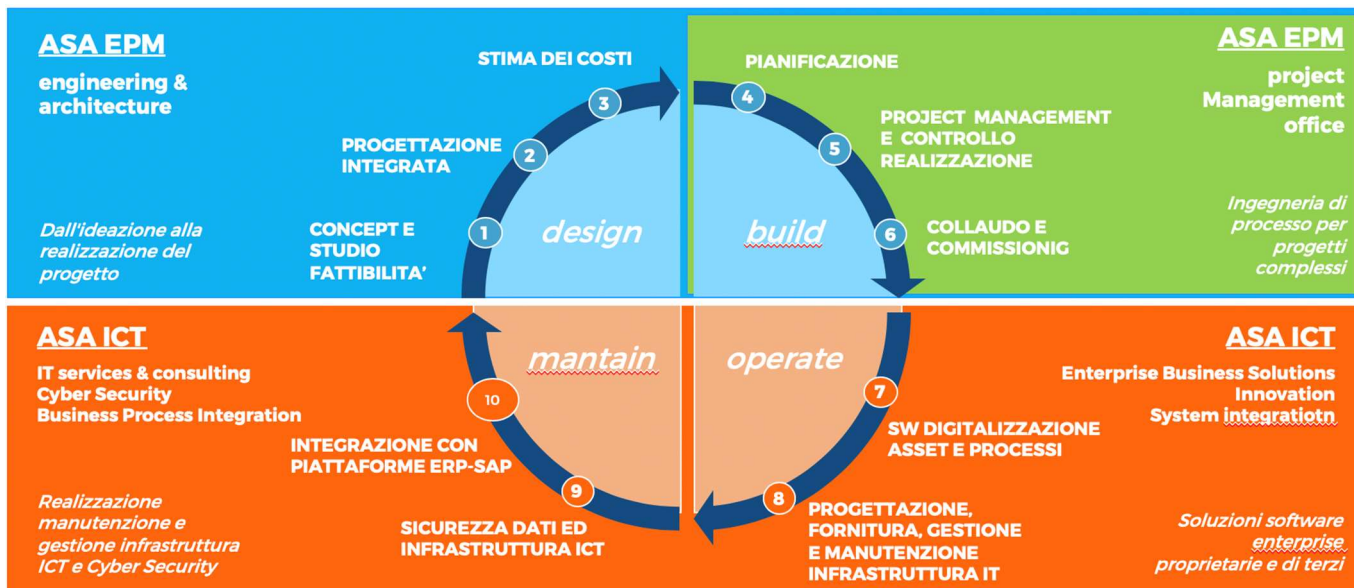


FIGURA 2 - ASA, E SERVIZI A SUPPORTO DELL'INFRASTRUCTURE LIFECYCLE MANAGEMENT

L'inscindibilità delle aree strategiche caratterizza e identifica DBA Group in modo univoco, determinandone una singolarità almeno a livello nazionale, in quanto la abilità ad operare in modo multidisciplinare ed a erogare servizi specifici o perfettamente integrati tra loro, in ogni caso tali da offrire soluzioni ad una singola fase, ad una serie di fasi o a tutte le fasi che caratterizzano il ciclo di vita di un'infrastruttura.

La vocazione all'Innovazione completa il panorama delle caratteristiche industriali di DBA Group S.p.A., configurandola, nel suo insieme, tra le poche imprese italiane di servizi ad alto contenuto di Know How in grado di offrire in modo multidisciplinare ed integrato l'intera gamma di servizi necessari agli Operatori di mercato attivi nell'Infrastructure Lifecycle Management.

La coesistenza al suo interno di realtà differenti ma perfettamente congruenti, caratterizzate da elevati contenuti di Know How tecnici tra loro complementari, consente una costante "cross-fertilisation" reciproca ovvero abilita un virtuoso scambio di idee, concetti e tecnologie in grado di generare elevati benefici per tutte le Aree Strategiche, per i loro clienti e per il Gruppo stesso.

Nel Gruppo vi è la contemporanea presenza di professionalità e conoscenze variegata che spaziano (i) dall'analista, (ii) all'ingegnere di processo, (iii) all'esperto tecnologo, (iv) al ricercatore capace di sviluppare mockup, prototipi e modelli, (v) al pragmatico sviluppatore di piattaforme software e telematiche Web Based di automazione di processo ed (vi) al soggetto con Know How specialistico capace di ideare, progettare ed ingegnerizzare ogni necessità del Cliente, mantenendo fisso il focus di mercato del Gruppo sulle infrastrutture a rete.

## Andamento Operativo del primo semestre 2020

Il primo semestre 2020 chiude con un valore della produzione caratteristico (voci A1 e A3 del conto economico) di euro 28.886 migliaia, in incremento (+13,33%) rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente (euro 25.488 migliaia).

L'incremento è dovuto in primis all'operazione di acquisizione Unistar LC doo effettuata nell'esercizio precedente.

L'ASA Engineering & Project Management (EPM) contribuisce al valore della produzione caratteristico nell'esercizio 2020 per euro 15.148 migliaia, rispetto a euro 18.649 migliaia dell'esercizio precedente (decrescita di euro 3.289 migliaia).

Tale decremento nel semestre è sostanzialmente riconducibile alla contrazione nella seconda parte (aprile, maggio e giugno) di alcuni mercati di riferimento per effetto della pandemia Covid19.

In particolare:

- le attività della divisione Engineering, si attestano a un valore di euro 8.500 migliaia, rispetto ad euro 11.709 migliaia dell'esercizio precedente (-27,3%); all'interno di questa divisione si segnala una significativa diminuzione dei volumi nel settore Buildings e nel settore Transport&Logistic;
- le attività della divisione Architecture, che si attestano a un valore di euro 77 migliaia, rispetto ad euro 203 migliaia del semestre precedente;
- le attività della divisione Project Management, si attestano a un valore di euro 5.642 migliaia, rispetto ad euro 5.485 migliaia dell'esercizio precedente (+2,9%); in questa divisione prosegue l'esecuzione dei contratti con i clienti Open Fiber e Italtel, oltre ad altri clienti del settore Telco&Media non subendo alcuna contrazione per il Covid19.

Le attività dell'ASA Information & Communication Technology (ICT) contribuiscono al valore della produzione caratteristico nel semestre 2020 per euro 13.737 migliaia, rispetto a euro 6.941 migliaia del semestre precedente (crescita di euro 6.794 migliaia). Tale incremento si riferisce:

- al consolidamento della società Unistar LC doo (e, conseguentemente della sua partecipata Pro.Astec doo) acquisita nel settembre 2019, comportando un incremento del valore della produzione caratteristico pari a euro 6.912 migliaia;
- alle attività della divisione Enterprise Business Solutions che si attestano a un valore di euro 2.496 migliaia, rispetto ad euro 2.670 migliaia dell'esercizio precedente (-4,5%);
- alle attività della divisione IT-Services che al netto della acquisizione Unistar LC doo si attestano a un valore di euro 2.442 migliaia, rispetto ad euro 2.423 migliaia dell'esercizio precedente;
- alle attività della divisione Business Line SAP, che si attestano a un valore di euro 1.887 migliaia, rispetto ad euro 1.847 migliaia dell'esercizio precedente (+2,1%).

Di seguito si riportano i Valori della Produzione caratteristici delle Società rientranti nel perimetro di consolidamento, al netto dei ricavi infragruppo, delle immobilizzazioni per lavori interni di Ricerca e Sviluppo e degli altri ricavi di gestione.

Società	30.06.2020		30.06.2019		Delta 30.06.2020 vs. 30.06.2019	
	VdP(€)	Peso%	VdP(€)	Peso%	VdP(€)	Peso%
DBA Group S.p.A.	-	0%	10.674	0%	(10.674)	0%
DBA PROEKT	111.304	0%	124.395	0%	(13.091)	0%
DBA PROJEKTI	63.400	0%	61.333	0%	2.067	0%
SJS Engineering	756.595	3%	952.489	4%	(195.894)	-6%
Actual I.T. d.d.	3.267.371	11%	3.523.365	14%	(255.994)	-8%
Itelis d.o.o.	1.886.544	7%	1.847.454	7%	39.090	1%
Unistar	6.934.631	24%	-	0%	6.934.631	204%
Pro.Astec	185.234	1%	-	0%	185.234	5%
Actual I.T.d.o.o. NoviSad (Serbia)	110.936	0%	110.265	0%	671	0%
Actual BH d.o.o. (Bosnia)	19.992	0%	12.806	0%	7.186	0%
Actual I.T.d.o.o., Žminj (Croazia)	190.594	1%	196.468	1%	(5.874)	0%
DBA DOO	-	0%	-	0%	-	0%
DBA NGN S.r.l.	-	0%	-	0%	-	0%
DBA Pro. S.p.A	15.359.100	53%	-	0%	15.359.100	452%
DBA Progetti S.p.A	-	0%	11.903.058	47%	(11.903.058)	-350%
DBA Lab S.p.A.	-	0%	6.745.539	26%	(6.745.539)	-199%
ACTUAL ITALIA S.r.l.	-	0%	-	0%	-	0%
<b>VdP(€)</b>	<b>28.885.701</b>	<b>100%</b>	<b>25.487.846</b>	<b>100%</b>	<b>3.397.855</b>	<b>100%</b>

TABELLA 2 – VALORE DELLA PRODUZIONE 2020 vs 2019

## Certificazioni

Di seguito sono riassunte le certificazioni emesse a favore di DBA Group S.p.A. e delle Società Operative:

### DBA Group S.p.A.

<b>Certificato:</b>	<b>9001:2015</b>
<i>Numero:</i>	35461/17/S
<i>Data Emissione</i>	31.07.2017
<i>Data Scadenza</i>	30.07.2023
<i>Revisione</i>	28.05.2020
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Direzione, controllo e coordinamento delle società operative controllate ed erogazione di servizi in materia di: risorse umane, servizi generali, servizi di prevenzione e protezione, gestione dei sistemi certificati (qualità, ambiente, energia, sicurezza informazioni, salute e sicurezza sul lavoro), amministrazione, pianificazione & controllo, acquisti, sviluppo commerciale internazionale, marketing.

### DBA PRO. S.p.A.

<b>Certificato:</b>	<b>9001:2015</b>
<i>Numero:</i>	5923/01/S
<i>Data Emissione</i>	26.09.2001
<i>Data Scadenza</i>	11.12.2021
<i>Revisione</i>	14.02.2020
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche. Attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit). valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico. alta sorveglianza. erogazione di servizio in ambito efficientamento energetico. progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators. ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovativi nei suddetti ambiti

<b>Certificato:</b>	<b>18001:2007</b>
<i>Numero:</i>	OHS-1606
<i>Data Emissione</i>	31.01.2013
<i>Data Scadenza</i>	11.03.2021
<i>Revisione</i>	14.02.2020
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche. Attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit) valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico. alta sorveglianza. erogazione servizio in ambito efficientamento energetico. progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators. ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti.

<b>Certificato:</b>	<b>11352:2014</b>
<i>Numero:</i>	59/16/ESCO
<i>Data Emissione</i>	29.09.2016
<i>Data Scadenza</i>	28.09.2022



<i>Revisione</i>	13.02.2020
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Erogazione di servizi energetici

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>14001:2015</b>
<i>Numero:</i>	EMS-7455/S
<i>Data Emissione</i>	10.12.2018
<i>Data Scadenza</i>	09.12.2021
<i>Revisione</i>	14.02.2020
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche. Attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit). valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico. alta sorveglianza. erogazione di servizio in ambito efficientamento energetico. progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators. ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti.

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>27001:2013</b>
<i>Numero:</i>	579/19
<i>Data Emissione</i>	23.12.2019
<i>Data Scadenza</i>	22.12.2022
<i>Revisione</i>	25.02.2020
<i>Ente certificatore</i>	Rina Services
<i>Oggetto</i>	Progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. Ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>74:2019</b>
<i>Numero:</i>	20027BIM
<i>Data Emissione</i>	26.03.2020
<i>Data Scadenza</i>	28.02.2023
<i>Revisione</i>	26.03.2020
<i>Ente certificatore</i>	ICMQ
<i>Oggetto</i>	Progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. Ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>Asseverazione di Conformità dei Rapporti di Lavoro (ASSE.CO)</b>
<i>Numero:</i>	2018-6
<i>Data Emissione</i>	28.12.2017
<i>Data Scadenza</i>	27-12-2020
<i>Revisione</i>	
<i>Ente certificatore</i>	Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro
<i>Oggetto</i>	Servizi di progettazione di ingegneria integrata

<b>Certificato:</b>	<b>9001:2015</b>
Numero:	CERT-09096-2001-AQ-BRI-SINCERT
Data Emissione	14.08.2001
Data Scadenza	11.12.2021
Revisione	12.11.2019
Ente certificatore	DNV GL Business Assurance Italia s.r.l.
Oggetto	Servizi di Ingegneria: Progettazione, Direzione Lavori e Coordinamento Sicurezza nei cantieri (EA:34)

<b>Certificato:</b>	<b>14001:2015</b>
Numero:	590_18_A
Data Emissione	07.08.2018
Data Scadenza	06.08.2021
Revisione	07.08.2019
Ente certificatore	ASACERT UK Ltd
Oggetto	Servizi di progettazione edile e impiantistica. Direzione Lavori (EA:34)

<b>Certificato:</b>	<b>18001:2007</b>
Numero:	591_18_S
Data Emissione	07.08.2018
Data Scadenza	06.08.2021
Revisione	07.08.2019
Ente certificatore	ASACERT UK Ltd
Oggetto	Servizi di progettazione edile e impiantistica. Direzione Lavori (EA:34)

#### Actual IT dd:

<b>Certificato:</b>	<b>ISO/IEC 27001</b>
Numero:	425/17
Data Emissione	17.10.2008
Data Scadenza	30.11.2020
Ente certificatore	Rina Services
Oggetto	Sviluppo e vendita di soluzioni e servizi informatici

<b>Certificato:</b>	<b>ISO 9001</b>
Numero:	35821/17/S
Data Emissione	26/02/2008
Data Scadenza	25/02/2023
Ente certificatore	Rina Services
Oggetto	Sviluppo e vendita di soluzioni e servizi informatici

<b>Certificato:</b>	<b>ISO 14001</b>
Numero:	EMS-7474/S
Data Emissione	21/12/2018
Data Scadenza	20/12/2021
Ente certificatore	Rina Services
Oggetto	Sviluppo e vendita di soluzioni e servizi informatici

#### Unistar LC doo:

<b>Certificato:</b>	<b>ISO/IEC 27001:2013</b>
Numero:	IND.19.6768/U
Data Emissione	16.1.2008
Data Scadenza	3.6.2022

<i>Revisione</i>	29.3.2019
<i>Ente certificatore</i>	Bureau Veritas Certification Holding SAS — UK Branch
<i>Oggetto</i>	Sviluppo, progettazione, vendita, manutenzione e assistenza di apparati e sistemi informatici e formazione

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>14001:2015</b>
<i>Numero:</i>	SL22969Q/A
<i>Data Emissione</i>	7.11.2000
<i>Data Scadenza</i>	31.5.2022
<i>Revisione</i>	29.3.2019
<i>Ente certificatore</i>	ASACERT UK Ltd
<i>Oggetto</i>	Sviluppo, progettazione, vendita, manutenzione e assistenza di apparati e sistemi informatici e formazione

### ProAstec doo

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>ISO/IEC 27001:2013</b>
<i>Numero:</i>	IND.19.6768/U-001
<i>Data Emissione</i>	24.4.2007
<i>Data Scadenza</i>	3.6.2022
<i>Revisione</i>	29.3.2019
<i>Ente certificatore</i>	Bureau Veritas Certification Holding SAS — UK Branch
<i>Oggetto</i>	Consulenza e formazione, progettazione e sviluppo, implementazione e manutenzione nel settore dei servizi e delle soluzioni per la sicurezza

<b><i>Certificato:</i></b>	<b>ISO 9001:2015</b>
<i>Numero:</i>	SL22969Q/B
<i>Data Emissione</i>	28.12.2004
<i>Data Scadenza</i>	31.5.2022
<i>Revisione</i>	29.3.2019
<i>Ente certificatore</i>	Bureau Veritas Certification Holding SAS — UK Branch
<i>Oggetto</i>	Consulenza e formazione, progettazione e sviluppo, implementazione e manutenzione nel settore dei servizi e delle soluzioni per la sicurezza

## Ricerca & Sviluppo

Le attività di Ricerca & Sviluppo garantiscono una costante “ripatrimonializzazione” del know-how industriale che costituisce l’asset intangibile di maggior pregio nella catena del valore aziendale. Tali attività riguardano in prevalenza lo sviluppo di piattaforme software su cui, nelle intenzioni strategiche, è fondato il business attuale e prevedibile del Gruppo, in ambito ICT e nell’integrazione con i servizi di Ingegneria. Ad ogni specifico progetto di Sviluppo, infatti, sono riconducibili delle specifiche analisi di mercato e delle previsioni di penetrazione dello stesso, che sostengono la recuperabilità del valore iscritto in Bilancio.

In piena coerenza con le linee di indirizzo strategico delineate nel piano industriale e nel budget, nel corso del primo semestre 2020 sono continuati gli sviluppi di una serie di iniziative progettuali volte a rafforzare il posizionamento di DBA Group nel settore dei servizi tecnici, tecnologici e ICT a supporto delle attività di *Infrastructure Lifecycle Management*. Tali iniziative coniugano i filoni tecnologici di interesse strategico con i domini applicativi di interesse storico del Gruppo. In particolare, esemplificando, tecnologie quali l’IoT (Internet of Things), l’Intelligenza Artificiale, il Machine Learning, la Realtà aumentata e Virtuale, la Blockchain, il Virtual Prototyping di sistemi complessi trovano applicazione nell’ambito della gestione del ciclo di vita delle infrastrutture civili (in particolare nel settore dei trasporti), industriali di grandi dimensioni e delle infrastrutture a rete, tipiche dei settori delle Telecomunicazioni e del Retail petrolifero, bancario, ecc.

È opportuno sottolineare lo sforzo profuso dalla Società per garantire piena coerenza tra le varie iniziative di Ricerca e Sviluppo attualmente in corso al fine di amplificarne le sinergie derivanti dalla condivisione degli approcci metodologici e dalla riutilizzabilità commerciale dei risultati finali dalle altre Aree Strategiche di Affari.

I singoli progetti, iniziative e azioni, sviluppati nel corso del primo semestre 2020, sono stati svolti presso le sedi di Villorba (TV), Lecce e di Capodistria.

Le iniziative descritte nel prosieguo, rese possibili anche dalla consolidata capacità aziendale di accesso ed utilizzo dei fondi e delle agevolazioni economiche messe a disposizione dai vari Enti governativi, si caratterizzano per:

- la continuità dell’offerta industriale, in rapporto a quanto già offerto sul mercato, in termini di prodotti e servizi, dalle varie società operative del Gruppo;
- l’alto tasso di innovazione tecnologica, elemento di vantaggio competitivo e distintivo rispetto a prodotti/servizi analoghi proposti dai competitor;
- l’elevato valore industriale dei risultati prodotti, diretta conseguenza degli investimenti in risorse umane altamente qualificate, specializzate e motivate.

Di seguito il dettaglio degli investimenti effettuati nel primo semestre 2020 in ricerca e sviluppo:

• Progetto Altava	euro 259.094
• Progetto Blockchain	euro 2.374
• Progetto Fenix	euro 48.162
• Progetto PON	euro 120.000
• Progetto Rail Line	euro 12.218
• Progetto GL+	euro 65.863
• Progetto Portale acquisti	euro 46.963
• Progetto On/Off Boarding	euro 11.546

## Brevetti

Di seguito sono riassunte le domande di brevetto italiano ed europeo depositate e concesse, relative ad altrettante soluzioni di carattere innovativo. Le soluzioni brevettate sono caratterizzate da significativa “attività inventiva” e presentano una stretta relazione con le attività di sviluppo tuttora in corso.

### **Domanda di brevetto per invenzione n. VE2013A000031 – “Etichette elettroniche antimanomissione”**

<i>Data di deposito:</i>	21 giugno 2013
<i>Tipologia:</i>	domanda di brevetto per invenzione con protezione solo in Italia
<i>Stato attuale:</i>	Brevetto concesso in data 09 ottobre 2015. Non rinnovato nel 2020
<i>Descrizione della soluzione:</i>	<p>La soluzione è un dispositivo magnetico, realizzabile a costi molto contenuti, che costituisce una sorta di “etichetta elettronica intelligente”, agevolmente applicabile su ogni superficie metallica, in grado di tener traccia di ogni tentativo di manomissione, di rimozione o di spostamento della stessa, e anche di memorizzare gli eventi storici connessi alle operazioni logistiche che la interessano.</p> <p>L’applicazione ispiratrice è nell’ambito della logistica e prevede l’applicazione sui container, sulle motrici o sui rimorchi. In questo contesto il dispositivo risulta molto utile non solo per prevenire o rivelare manomissioni, ma anche per memorizzare le operazioni logistiche dell’unità di carico identificata dall’etichetta.</p> <p>Essendo DBA Group S.p.A. coinvolta in progetti che mirano all’automatizzazione dei processi logistici, si ritiene che questa soluzione possa costituire un importante vantaggio, contribuendo a proteggere processi automatizzati innovativi che potrebbero avvalersi della soluzione descritta.</p>

### **Domanda di brevetto per invenzione n. VE2013A000042 – “Stazione per il rifornimento di carburante a pagamento automatico”**

<i>Data di deposito:</i>	30 luglio 2013
<i>Tipologia:</i>	domanda di brevetto per invenzione con protezione solo in Italia
<i>Stato attuale:</i>	Brevetto concesso in data 05 novembre 2015
<i>Descrizione della soluzione:</i>	<p>L’oggetto della protezione è un sistema articolato installabile in una stazione di rifornimento carburanti per consentire a un automobilista di effettuare un rifornimento senza dover fare alcuna azione per il pagamento (“entra nella stazione, rifornisce e se ne va”). Il sistema funziona grazie a un dispositivo per il pagamento automatico dei pedaggi autostradali: ad esempio Telepass® in Italia, anche se la domanda di brevetto copre potenzialmente anche altri dispositivi di bordo diversi dal Telepass®.</p> <p>Essendo DBA Group S.p.A. presente nel settore dell’Ingegneria e della Progettazione delle stazioni di rifornimento carburanti, essendo dotata di una notevole esperienza nei sistemi tecnologici autostradali e avendo a portafoglio soluzioni software a supporto del telepedaggio, è evidente la sinergia di questa domanda di brevetto con il core business del Gruppo</p>

### **Domanda di brevetto per invenzione n. VE2014A000014 – “Apparato di bordo per l’esazione del telepedaggio, e modificato allo scopo di fornire anche informazioni variabili quale il numero di passeggeri a bordo del veicolo”**

<i>Data di deposito:</i>	7 marzo 2014
<i>Tipologia:</i>	domanda di brevetto per invenzione con protezione solo in Italia
<i>Stato attuale:</i>	Brevetto concesso in data 10 giugno 2016. Non rinnovato nel 2020

<i>Descrizione della soluzione:</i>	<p>L'oggetto della protezione è un apparato di bordo in grado di identificare un veicolo (come avviene nel caso dei sistemi di telepedaggio), ma anche di fornire, se interrogato, informazioni variabili relative allo stato del veicolo stesso, ad esempio il numero di passeggeri che si trovano a bordo.</p> <p>L'idea nasce dall'analisi di scenari futuri che presuppongono l'adozione di politiche di gestione del traffico privato. È infatti prevedibile che vi sarà un controllo crescente del traffico nelle aree urbane e che sarà importante trovare modalità per favorire l'uso condiviso delle auto private.</p> <p>A prescindere dall'applicazione ispiratrice, il brevetto abbraccia e protegge un sistema molto generale, in cui i dispositivi di bordo (che secondo molti scenari diventeranno gradualmente una dotazione integrata di serie nei veicoli) possono essere usati per supportare un numero di applicazioni molto ampio.</p>
-------------------------------------	---

#### **Domanda di brevetto per invenzione n. VE2014A000027 – “Metodo di autenticazione del riconoscimento automatico delle targhe”**

<i>Data di deposito:</i>	8 maggio 2014
<i>Tipologia:</i>	domanda di brevetto per invenzione con protezione in Italia ed estensione europea
<i>Stato attuale – brevetto italiano:</i>	Brevetto concesso in data 22 agosto 2016: Rinnovato nel 2020 solo per l'Italia
<i>Stato attuale – brevetto europeo:</i>	Concesso (Intention to grant)
<i>Dati del brevetto europeo:</i>	n. PCT/IB2015/053262 “Authentication method for vehicular number plate recognition”
<i>Descrizione della soluzione:</i>	<p>L'oggetto della protezione è un metodo che certifica, in modo affidabile, l'autenticità di una targa riconosciuta automaticamente da un apposito sistema. Anche questo metodo è stato ispirato dall'applicazione nell'ambito dei pagamenti automatici del carburante e quindi il brevetto è coerente con l'ambito applicativo che DBA Group S.p.A. presidia con decisione.</p>

#### **Domanda di brevetto per modello di utilità n. VE2014U000011 – “Sistema di autenticazione del riconoscimento automatico delle targhe”**

<i>Data di deposito:</i>	26 maggio 2014
<i>Tipologia:</i>	domanda di brevetto per modello di utilità con protezione solo in Italia
<i>Stato attuale:</i>	Trattandosi di una domanda di brevetto per modello di utilità, questa non è sottoposta a procedura d'esame, pertanto è da intendersi come “concessa” a partire dalla data di deposito.
<i>Descrizione della soluzione:</i>	L'oggetto della protezione è associato al brevetto n. VE2014A000027, e riguarda un sistema che consente di attuare il metodo esposto al punto precedente per effettuare l'autenticazione di una targa.

#### **Domanda di brevetto per invenzione n. VE2014A000045 – “Sistema integrato a supporto del rifornimento di carburante con pagamento automatico”**

<i>Data di deposito:</i>	31 luglio 2014
<i>Tipologia:</i>	domanda di brevetto per invenzione con protezione in Italia
<i>Stato attuale:</i>	Brevetto concesso in data 18 ottobre 2016
<i>Dati del brevetto europeo:</i>	n. PCT/IB2015/055587 “Electronic Payment system for fuel”

---

*Descrizione della soluzione:* L'oggetto della protezione è un sistema articolato installabile in una stazione di rifornimento carburanti, che supporta il pagamento automatico del carburante in contesti in cui non si intenda necessariamente ricorrere, per identificare l'utente, all'uso di un apparato come quelli impiegati per il telepedaggio. Assieme agli altri brevetti sullo stesso argomento, questa domanda di brevetto mira a coprire tutti gli accorgimenti innovativi escogitati da DBA Group S.p.A. in relazione alla complessa problematica del pagamento dei carburanti.

---

# Governance e Responsabilità d'Impresa

## Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione di DBA Group S.p.A. è composto da sei consiglieri, in carica fino all'approvazione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2022.

## Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex. D. Lgs 231/2011

Nel 2013, DBA Group ha approvato il proprio modello organizzativo ex D.Lgs. 231/01 e relativo codice etico e nominato i membri dei rispettivi Organismi di Vigilanza.

Nel luglio del 2015 è stata approvata dal CDA la prima revisione del Modello 231 al fine di recepire le modifiche normative intervenute nel decreto 231/01 in tema di reati societari, ricettazione, riciclaggio e reati ambientali.

Nel corso del 2016 sono state eseguite le attività di implementazione e di revisione del modello, oltre alla formalizzazione delle nuove nomine per deleghe, dirigenti e preposti per la sicurezza sul lavoro, al fine di recepire le avvenute modificazioni degli assetti organizzativi e societari.

Nel corso del 2017 è stato nuovamente aggiornato il Modello 231 la cui nuova edizione è stata approvata dal CDA in data 10 maggio 2017.

Nel corso del 2017, inoltre, sono state revisionate le procedure organizzative già in vigore e sono state introdotte nuove procedure specifiche in materia di gestione della Privacy. Le procedure così come revisionate o redatte in prima edizione sono state approvate dal CDA in data 10 maggio 2017.

Nel corso del 2018, a seguito delle modifiche legislative che hanno interessato il D.Lgs. 231/2001, nonché della riorganizzazione societaria che ha interessato l'intero Gruppo DBA, si è ritenuto opportuno avviare le attività di aggiornamento del modello di organizzazione, gestione e controllo precedentemente adottato.

Nel febbraio 2019, il CDA ha nominato un nuovo Organismo di Vigilanza, composto da tre consulenti esterni specializzati in materia; nel corso del 2019:

- sono state eseguite dall'ODV gli audit 231, secondo quanto previsto dal programma annuale di vigilanza;
- è stato realizzato, e completato, un programma di formazione aziendale sulle tematiche collegate alla normativa in materia di responsabilità amministrativa degli enti, ai contenuti e finalità del Modello 231 adottato dalla società, ed alle procedure aziendali richiamate.
- iniziate le attività di revisione e di aggiornamento del Modello 231, e delle procedure aziendali ivi richiamate, al fine di recepire i nuovi reati inseriti all'interno dei reati -presupposto.

Nei confronti della società, e delle società controllate/collegate, non sono state presentate contestazioni ex. D. Lgs. n. 231/01.

## Privacy – Policy Privacy

### Privacy – Policy Privacy

Nel corso dell'anno 2020, in collaborazione con la consulenza di UNINDUSTRIA SERVIZI & FORMAZIONE TREVISO PORDENONE, sono state svolte le attività propedeutiche alla gestione dei dati personali, supportando anche le funzioni aziendali nell'espletamento delle pratiche necessarie a garantire la sicurezza dei dati sensibili.

A seguito del cambio di ragione sociale della controllata DBA Progetti SpA in DBA PRO. SpA, si è provveduto all'ulteriore adeguamento della documentazione societaria e dei processi aziendali in materia di trattamento dei dati personali alla nuova normativa in materia di Privacy prevista dal Regolamento (UE) 2016/679 del 27 aprile 2016, entrato in vigore il 25 maggio 2018. Sono stati aggiornati il documento di policy privacy e l'Informativa sul trattamento dei dati personali al fine di renderli conformi alle nuove disposizioni di legge e, inoltre, sono stati aggiornati i registri delle attività di trattamento dei dati e i modelli per le nomine delle figure coinvolte nel processo di gestione dei dati personali.



Le attività condotte nel corso dell'anno hanno avuto come scopo quello di evitare possibili trattamenti illeciti dei dati sensibili e garantire una migliore efficienza operativa, diminuendo il rischio nei confronti dei clienti sensibili agli aspetti di riservatezza. Le attività svolte in particolare hanno affrontato i seguenti temi:

- Analisi e presidio sui principali processi aziendali che hanno riflessi sotto il profilo normativo privacy (sito web e gestione del dato personale, procedure di selezione e gestione del personale, banche dati relative alla solvibilità economica del cliente, trasferimento banche dati all'estero, procedure di marketing e mailing, eventuali procedure di controllo sugli strumenti elettronici utilizzati dal lavoratore, ecc.).
- Controllo e aggiornamento del Registro dei trattamenti, documento che, in base all'art. 30 del Regolamento UE 679/16 (di seguito per comodità GDPR), ha l'obiettivo di descrivere dei trattamenti e le misure di sicurezza informatiche e fisiche applicate su tali trattamenti.
- Valutazione dell'adeguatezza delle misure organizzative, tecnologiche e procedurali necessarie a garantire la sicurezza delle operazioni di trattamento effettuate sui dati personali.
- Verifica delle procedure di notificazione del data breach e procedure per l'esercizio dei diritti da parte dell'interessato.
- Redazione delle lettere di nomina degli incaricati/autorizzati.
- Verifica di legittimità su particolari dispositivi eventualmente utilizzati in struttura: videosorveglianza, utilizzo badge RFID, proxy server/firewall relativamente alla tracciabilità della navigazione web etc., il tutto rispetto a quanto previsto dalla normativa in materia di controllo a distanza (recente Jobs Act) e dai vari Provvedimenti Generali del Garante Privacy.
- Analisi dei principali Provvedimenti generali del Garante Privacy (marketing, videosorveglianza, cookies, etc.).
- Censimento archivi informatici e relativo monitoraggio.
- Supporto alla conduzione di audit da parte del DPO, aventi l'obiettivo di monitorare tutti gli adempimenti richiesti dalla normativa privacy.

Le attività condotte nel corso del primo semestre del 2020 sono state relative a mantenere efficiente il sistema di gestione delle attività volte alla sicurezza del dato personale.

Sono stati condotti audit da parte del DPO per verificare la corretta applicazione delle procedure definite per la gestione dei dati personali. È stata aggiornato il documento di policy privacy e redatto una nuova procedura per la gestione di tutta la documentazione di sistema.

# Organizzazione del Gruppo

L'erogazione dei servizi al mercato è garantita da una struttura organizzativa su quattro livelli gerarchici che partendo dal livello più alto dove risiedono la Direzione, il controllo ed il coordinamento del Gruppo, si declina poi in base ai Servizi offerti al mercato (ASA/DIV) e successivamente in base ai Mercati merceologici di sbocco identificati secondo le categorie comunemente usate in letteratura e nelle pubblicazioni di settore.

Livello	Unità Organizzativa	Ruolo
1	Holding	Direzione, Controllo e Coordinamento del Gruppo
2	Aree Strategiche Affari/Divisioni	Erogazione dei servizi al mercato per tipologia omogenea
3	Strategic Business Units	Presidio dei Clienti appartenenti a settori di mercato merceologico omogeneo visti come aggregazione di mercati merceologici elementari
4	Business Units	Presidio dei Clienti appartenenti a settori di mercato merceologico elementari

TABELLA 3 - LIVELLI ORGANIZZATIVI DEL GRUPPO

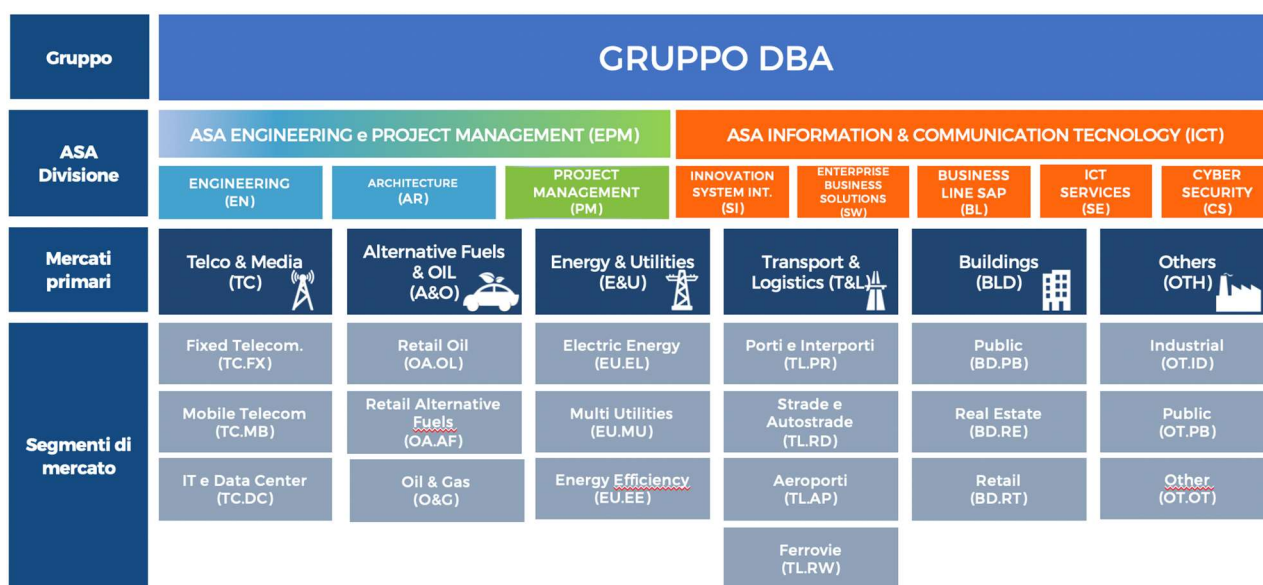


FIGURA 3 – ASA, DIVISIONI, SBU, BU E MERCATI

## Holding DBA Group S.p.A.

Il primo livello della struttura organizzativa è costituito dalla Holding DBA Group S.p.A. che assume la direzione, il coordinamento ed il controllo del Gruppo e delle società operative controllate, accentrando tutte le funzioni di staff che operano a riporto del Presidente e dell'Amministratore Delegato del Gruppo, al quale riferiscono anche i responsabili delle Aree Strategiche di Affari.

## Aree Strategiche e Divisioni

Il secondo livello della struttura organizzativa è costituito dalle Aree Strategiche e dalle Divisioni, individuate in base ai servizi offerti, al mercato o alle attività di ricerca e sviluppo per il Gruppo stesso.

Le Aree Strategiche di Affari sono individuate in base alla tipologia di servizio offerto dal Gruppo ai relativi Clienti e sono costituite dalle società operative e dalle loro divisioni che si occupano della fornitura dei servizi al mercato.

La Divisione INNOVATION si occupa delle attività di Ricerca e Sviluppo coniugando tecnologie di frontiera e competenze specialistiche presenti all'interno del Gruppo con l'obiettivo di contribuire allo sviluppo di nuove linee di prodotto. o servizio.

## Strategic Business Unit

I livelli inferiori sono costituiti da Strategic Business Unit (SBU), da Business Unit (BU) e dalle commesse di servizi:

- La Strategic Business Unit è l'Unità Organizzativa complessa che corrisponde all'insieme di più mercati merceologici di sbocco omogenei, ai quali DBA Group S.p.A. offre i propri servizi. È costituita dall'aggregazione di Business Unit elementari;
- La Business Unit (BU) è l'unità organizzativa elementare a cui corrisponde un mercato merceologico di sbocco al quale DBA Group S.p.A. offre i propri servizi ed è, quindi, l'insieme delle commesse eseguite per erogare i servizi a Clienti appartenenti ad un determinato mercato merceologico;
- Le commesse sono costituite dall'insieme delle prestazioni e dei servizi che vengono erogati ai Clienti in base ai contratti stipulati con gli stessi o agli ordini ricevuti in forza di Accordi Quadro.

## Risorse Umane

Oltre agli amministratori al 30 giugno 2020 il Gruppo DBA conta una forza lavoro pari a 646 unità.

Le unità di personale in Italia sono in riduzione rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente, in coerenza con gli indirizzi aziendali. L'aumento delle unità di personale all'estero è dovuto all'acquisizione della società slovena Unistar LC dd e controllate.

SOCIETA'	30.06.2020
DBA Group	31
DBA PRO.	330
DBA Proekt	7
DBA Projekti	1
SJS Engineering	7
Gruppo Actual	270
<b>TOTALE</b>	<b>646</b>

TABELLA 4 - DIPENDENTI AL 30/06/2020

## Criteri ESG, Qualità, Ambiente di lavoro e Sicurezza

DBA Group non redige ancora formalmente il BILANCIO SOCIALE dell'impresa.

Nei fatti il Gruppo segue da sempre le **buone pratiche** riconducibili ai criteri **ESG**, di rispetto dell'ambiente (Environment), di gestione trasparente e codificata (Governance), di attenzione ai temi sociali di welfare e dell'ecosistema in cui opera (Social).

I criteri di ESG trovano già applicazione formale sia all'interno della Società sia nell'erogazione dei suoi servizi al mercato di riferimento.

### Azioni concrete interne alla Società in ambito ESG

#### Environment

Negli ultimi cinque anni tutte le sedi operative riconducibili alla proprietà sono state oggetto di miglioramento strutturale ed impiantistico, per ottenere il massimo Risparmio Energetico, la minimizzazione dei Consumi e migliori condizioni di confort per i lavoratori rispetto agli standard minimi di legge.

Nel corso del primo quarto dell'esercizio 2020 sono stati eseguiti i lavori di riammodernamento degli spazi al secondo piano degli uffici di Treviso da parte della società controllante DB HOLDING S.r.l. anche con l'obiettivo di essere una "demo" reale di come, a parità di investimento, corrette operazioni di progettazione, uso dei materiali naturali, manutenzione ed esercizio degli spazi possano migliorare il comfort e, nel contempo, contribuire al rispetto delle misure di salvaguardia dell'ambiente

#### Governance

Dal 2012 la società ha adottato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo previsto dal DLgs 231/01, il relativo codice etico, si è adeguata al regolamento europeo in tema di Privacy (GDPR) ed ha completato l'acquisizione delle certificazioni di QUALITA', SALUTE e SICUREZZA, AMBIENTE e SICUREZZA DELLE INFORMAZIONI.

Dopo la quotazione ha cooptato nel proprio Management Board quattro consiglieri su sei esterni alla famiglia dei fondatori (tra cui un indipendente).

## Social

I servizi erogati da DBA Group mettono a reddito il Know How e le esperienze codificate on the job delle risorse umane e professionali che la costituiscono, attivano un indotto di forniture consistente, si rivolgono ad un parterre di Operatori evoluti e dotati di codici deontologici ed etici rigorosi e consolidati.

DBA Group presta grande attenzione all'intero ecosistema in cui agisce, adottando politiche di welfare e di attenzione alle risorse umane e valorizzandole attraverso attività di formazione multidisciplinare e tecnologica continua, seleziona e considera i propri fornitori quale elemento sostanziale della propria filiera produttiva, persegue lo scopo di assurgere al ruolo di Partner dei propri clienti suggerendo, ogni volta che ciò sia consentito o richiesto, soluzioni eticamente compatibili con la salvaguardia e la valorizzazione sociale ed economica dell'ambiente in cui essi operano.

## Servizi Erogati ed Economia Circolare

Lo scope of work di DBA Group si è nel tempo evoluto cercando di sovrapporre e "sposare" le tipologie di servizi erogati a supporto della gestione del ciclo di vita delle infrastrutture ai criteri dello sviluppo sostenibile e, coerentemente con le sue più moderne definizioni, seguendo i paradigmi dell'ECONOMIA CIRCOLARE.

I fini ultimi dei paradigmi dell'Economia Circolare e dei criteri Environment-Social-Governance di fatto coincidono, perché tendono a indirizzare tutte la attività antropiche e sociali verso un futuro sostenibile, solidale e sicuro per le generazioni future: sogno romantico e probabilmente utopico ma tuttavia obiettivo obbligato.

DBA Group sovrappone i propri servizi a supporto della gestione del CICLO di vita delle infrastrutture al CICLO virtuoso dell'Economia Circolare, incardinando scelte ed azioni in un terzo CICLO ove Ambiente, Etica e Trasparenza e la globalità degli stakeholder coinvolti trovino rispetto.

Nel mondo delle infrastrutture ciò porta inevitabilmente alla coerenza con i concetti di SMART INFRASTRUCTURE, la cui concezione e gestione persegue gli obiettivi di:

- minimo impatto ambientale (LEED Certification),
- massima efficienza energetica,
- esercizio a basse emissioni in atmosfera,
- revamping o decommissioning finalizzati al rispetto di luoghi, spazi e bilancio ambientale.

La coerenza a questi principi, apparentemente intangibili nel breve in termini di creazione di valore ma fondamentali nell'ambito di una evoluzione sostenibile e possibile sul medio periodo, è dimostrata in DBA Group dai filoni di investimento che caratterizzano le attività di Ricerca & Sviluppo e dalle condizioni al contorno assunte come ipotesi di lavoro di ogni Feasibility Study o di ogni Progetto e dai bilanci ambientali indotti dall'automazione dei processi di esercizio delle infrastrutture oggetto di intervento.

A titolo di esempio si citano alcuni dei filoni di ricerca e sviluppo improntati su questi principi e nell'ambito:

- della digitalizzazione della filiera logistica che caratterizza l'ultimo miglio marino ed il primo miglio terrestre nelle città marittime, studiata e sviluppata con altri partner nel Progetto ASMARA;
- dello stoccaggio, distribuzione e rifornimento a vettori intermodali di Liquefied Natural Gas, studiato e sviluppato con altri partner nei Progetti Gain4Mos e Gain4Core;
- del monitoraggio, controllo e gestione dell'ambiente e dello stato dell'inquinamento in porti, lagune e fiumi, sviluppato con il supporto dei fondi PON della regione Puglia nel Progetto ISMAEL.

## Sistema di Gestione della Qualità

Per quanto riguarda il gruppo Actual IT dd nessuna nuova certificazione è stata richiesta nel corso dell'esercizio 2020 mentre sono state tutte rinnovate con successo le certificazioni esistenti.

Per quanto invece attiene DBA Group e DBA Pro. nel corso del 2020 sono stati condotti con successo gli audit di mantenimento di tutti i Sistema di Gestione Qualità ai sensi delle varie Norme e sono stati rinnovate le **Asseverazioni di Conformità dei Rapporti di Lavoro (ASSE.CO)** per la DBA PRO.

Nel primo trimestre dell'anno la DBA Pro. ha adottato con successo due nuove certificazioni di sistema e rispettivamente la UNI IEC 27001:2013 "Sistema di Gestione della Sicurezza delle Informazioni" e la UNI/PdR 74:2019 Building Information Modeling (acronimo: BIM), metodo per l'ottimizzazione della pianificazione, realizzazione e gestione di costruzioni.

Con decorrenza dal 31.01.2020 la ragione sociale della Società è stata variata da "DBA PROGETTI S.p.A." alla nuova DBA PRO. S.p.A.

Il nuovo campo di applicazione del Sistema ISO 9001: 2015 viene quindi definito come di seguito:

- Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche. Attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit). Valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico. Alta sorveglianza. Erogazione di servizi in ambito efficientamento energetico. Progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. Servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators. Ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti.

Il Sistema è stato maggiormente integrato con le procedure di gestione degli schemi adottati.

## Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza

Con decorrenza dal 31.01.2020 la ragione sociale della Società è stata variata da "DBA PROGETTI S.p.A." alla nuova DBA PRO. S.p.A. comportando una nuova emissione del certificato OHS-1606 relativo al Sistema SSL.

Il campo di applicazione del sistema è stato modificando recependo il cambio di denominazione della ragione sociale.

Il nuovo campo di applicazione viene definito come di seguito:

- Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche; attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit); valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico; alta sorveglianza. Erogazione di servizi in ambito efficientamento energetico. Progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators. ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti.

Successivamente al cambio di ragione sociale sono state avviate le attività di transizione dell'attuale sistema compliance alla norma BS OHSAS 18001 alla nuova norma ISO 45001.

Il Sistema è stato maggiormente integrato con le procedure di gestione degli schemi adottati.

## Sistema di Gestione Ambientale

Con decorrenza dal 31.01.2020 la ragione sociale della Società è stata variata da "DBA PROGETTI S.p.A." alla nuova DBA PRO. S.p.A. comportando una nuova emissione del certificato EMS-7455/S relativo al Sistema Ambiente.

Il nuovo campo di applicazione viene definito come di seguito:

- Progettazione, direzione lavori e collaudo di opere civili, industriali e impiantistiche; attività relative alle misure per la tutela della salute e per la sicurezza nei cantieri temporanei e mobili (coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, responsabile dei lavori, audit); valutazione ed analisi di impatto elettromagnetico ed acustico; alta sorveglianza. Erogazione di servizi in ambito efficientamento energetico. Progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. servizi di project management, servizi professionali di assistenza e supporto tecnico ad operatori, vendors e system integrators. ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti.

Il Sistema è stato maggiormente integrato con le procedure di gestione degli schemi adottati.

## Sistema di Gestione della Sicurezza delle Informazioni

Nel corso del 2020 secondo quanto pianificato nel programma QHSE è stato portato a termine con successo l'audit di adozione del Sistema di Gestione della Sicurezza delle informazioni ai sensi della norma ISO/IEC 27001:2013.

Il campo di applicazione del sistema è definito come di seguito:

- Progettazione, sviluppo, installazione, integrazione e manutenzione di soluzioni informatiche e servizi finalizzati alla gestione di processi aziendali, di reti infrastrutturali, della logistica e dei trasporti. Ricerca e sviluppo di soluzioni hardware/software innovative nei suddetti ambiti.

Il Sistema è stato integrato con le procedure di gestione degli schemi adottati.

## Ambiente di lavoro

Per quanto riguarda gli ambienti di lavoro nel corso dell'anno presso tutte le filiali del gruppo sono state condotte le normali attività di conduzione degli impianti e la loro regolare manutenzione. Fa eccezione la sede dell'Headquarters di Villorba (TV) ove sono stati riportati a termine i lavori di riallestimento e ristrutturazione dei locali del piano primo a spese del Locatore (sede di DBA Pro) e la ristrutturazione, sempre a spese del Locatore, degli uffici al secondo piano (sede di DBA Group) entro il primo semestre del 2020. Relativamente a questo ultimo intervento si è approfittato dello stop imposto dalla pandemia Covid19 per eseguire tutte le lavorazioni necessarie alla ristrutturazione e sanificazione dei vari spazi.

Sono state inoltre pianificate per la seconda metà del 2020 le attività di rifacimento dell'impianto di illuminazione della sede di S. Stefano di Cadore nell'ottica di portare un efficientamento energetico volto alla riduzione dei consumi e a un miglioramento dell'ergonomia delle postazioni di lavoro.

Ovunque ed in adempimento a quanto definito nel D.Lgs. 81/08 e s.m.i. il Medico del Lavoro ha provveduto a effettuare i necessari sopralluoghi consentendo di ottenere l'immediata idoneità del luogo di lavoro.

La Direzione ha provveduto a inizio anno a portare a termine l'installazione di un nuovo sistema di gestione per le videoconferenze allo scopo di mettere in collegamento la sede centrale con le sedi periferiche al fine di ridurre le trasferte dei dipendenti da una sede all'altra e gli impatti ambientali dovuti alle emissioni di CO<sub>2</sub>.

## Sicurezza (D.Lgs 81/08 e s.m.i.)

Per quanto riguarda la Sicurezza, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 36 e 37 del D. Lgs. 81/2008, nel corso dell'esercizio sono stati portati a termine gli interventi formativi programmati per la formazione delle nuove figure professionali inserite nell'organizzazione dedicata alla gestione della sicurezza aziendale. Il Medico Competente ha dato corso alla sorveglianza sanitaria in ottemperanza al protocollo sanitario, valutando anche gli aspetti legati al rischio stress-lavoro correlato.

Il 30 gennaio 2020, in seguito alla segnalazione da parte della Cina (31 dicembre 2019) di un cluster di casi di polmonite ad eziologia ignota (poi identificata come un nuovo coronavirus Sars-CoV-2) nella città di Wuhan, l'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) ha dichiarato emergenza di sanità pubblica di interesse internazionale l'epidemia di coronavirus in Cina. Il giorno successivo il Governo italiano, dopo i primi provvedimenti cautelativi adottati a partire dal 22 gennaio, tenuto conto del carattere particolarmente diffusivo dell'epidemia, ha proclamato lo stato di emergenza e messo in atto le prime misure di contenimento del contagio sull'intero territorio nazionale. DBA Group e DBA PRO., a seguito dei casi di contagio da Coronavirus (Covid-19) riscontrati in Nord Italia, recependo le misure di cui al Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri ha adottato le misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 estendendo a tutti i propri dipendenti il lavoro in modalità remota (Smart Working).

Visto il particolare periodo storico che tutta la comunità lavorativa sta attraversando e la nuova metodologia di lavoro adottata dall'organizzazione per garantire la continuità lavorativa si è reso necessario adottare delle misure di informazione e formazione indirizzate a focalizzare bene alcuni aspetti relativi la Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro non di diretta pertinenza del Datore di Lavoro. Di fatto l'emergenza sanitaria Coronavirus ha costretto tutte le maestranze a una quarantena forzata presso i propri domicili e proprio da questi a svolgere le attività lavorative, normalmente svolte presso l'ufficio.

Questo radicale cambiamento improvviso del modo di lavorare ha determinato nel primo periodo un effetto positivo nel lavoratore, evidenziando alcune note tra le quali spicca maggiormente l'assenza del viaggio per recarsi al luogo di lavoro e la familiarità con l'ambiente domestico.

Il protrarsi della quarantena ha messo in risalto anche altri aspetti che a lungo termine hanno portato il lavoratore ad accusare dei disagi non solo fisici legati al luogo di lavoro ma anche motivi di Stress.

La Direzione ha quindi pianificato per il secondo semestre dell'anno, coadiuvata dall'RSPP aziendale e dal Medico Competente del Lavoro, di erogare un corso di formazione a tutti i lavoratori per la gestione dello Stress – lavoro correlato, a seguito dell'emergenza sanitaria Coronavirus.



## Fatti rilevanti verificatisi nel corso primo semestre 2020

Il primo semestre dell'anno 2020 è notevolmente influenzato da due eventi di carattere eccezionale:

- ✓ L'emergenza Covid19,
- ✓ L'avvio di una procedura concorsuale minore in capo al cliente Italtel S.p.A.

### L'emergenza Covid19

DBA Group, al pari di tutte le altre aziende italiane si è trovata nella necessità di reagire senza indugio all'emergenza sanitaria da Covid19 a partire dal 23 febbraio 2020.

In generale, l'emergenza ha messo in luce la resilienza dell'intero gruppo, inducendo all'assunzione di provvedimenti temporanei che in parte, stante la loro bontà, saranno da ritenere permanenti a regime; tra tutti si citano la modalità Smart Working e la possibilità, grazie ad essa, di dismettere parte degli uffici attualmente utilizzati dal gruppo per lo svolgimento delle proprie attività di istituto.

Il primo quarto dell'esercizio si è sviluppato senza discostarsi dalle previsioni del budget 2020.

Il secondo quarto dell'esercizio ha, al contrario, denotato la contrazione di alcuni mercati di riferimento ed un acquisirsi della riduzione di redditività.

Di tutti gli effetti, si sta comunque tenendo conto nella revisione di budget 2020, valutando nel dettaglio le dinamiche degli stessi e definendo le azioni da attuare per minimizzare l'impatto sulle previsioni annuali degli eventi negativi.

Prendendo spunto da quanto prescritto dalle procedure relative alla Norma ISO 27.001 in materia di infrastruttura IT, per la gestione dell'emergenza COVID-19 è stato costituito il "**Comitato di gestione dell'emergenza**" (CGE) con funzione di definire ed attuare tutte le azioni necessarie per garantire la tutela della sicurezza e salute di tutti i collaboratori del gruppo e per garantire l'operatività aziendale ed il servizio ai Clienti.

Il Comitato è costituito da 3 livelli:

- Level1: costituito da Presidente e CEO di DBA Group e DBA PRO., i COO di EPM ed ICT ed i Responsabili delle funzioni RSPP, HR, IT e AF-CA.
- Level2: costituito dai Responsabili HQ (REC, IR, ACQ, PeC) e dai Responsabili Territoriali;
- Level3: costituito dai Responsabili intermedi (SBU, BU, DIP, PM).

Level 1 si è insediato in data 9 marzo 2020 per esaminare la situazione e definire le misure da adottare, concordate con i componenti di L2 e comunicate a tutto il personale per la ripresa delle attività dal 10 marzo 2020.

Level 1 si è riunito inizialmente con frequenza giornaliera e poi settimanalmente, definendo tutte le azioni che sono poi state attuate dalle funzioni aziendali e dai responsabili operativi delle divisioni e delle SBU.

Level 1 ha curato la direzione ed il coordinamento delle operazioni e la comunicazione verso:

- Dipendenti e collaboratori, attraverso le funzioni HR, RSPP e COO,
- Fornitori e Partners,
- Consiglieri di Amministrazione,
- Investitori e mercato.

In concomitanza con questo particolare periodo di emergenza, lo staff Risorse Umane (HR) ha, invece, riorganizzato la propria attività ordinaria e straordinaria, in modo da garantire la piena operatività ed adottando nuove modalità e strumenti per lavorare quasi totalmente in Smart Working.

Il test intensivo sullo Smart Working ha dimostrato che l'attività può essere svolta pressoché interamente da remoto, registrando contestualmente un generale beneficio organizzativo dall'attività da casa con maggiore concentrazione e focalizzazione sui task assegnati e un elevato livello di interazione e coordinamento anche a distanza.

In relazione alla rapida evoluzione dell'emergenza sanitaria ed alle conseguenti limitazioni introdotte dai vari DPCM, dal 9 marzo 2020 in accordo con le decisioni del CGE sono state attuate le seguenti azioni:

- è stato adottato lo Smart Working come modalità lavorativa prevalente per tutto il personale e presso tutte le sedi in Italia,
- si è provveduto alla chiusura totale o parziale degli uffici di alcune sedi, in ragione della minore presenza fisica dei lavoratori,
- sono stati limitati al massimo tutti gli spostamenti di personale da e per le sedi lavorative, riorganizzando contemporaneamente gli spazi di lavoro all'interno degli uffici,
- è stata incrementata la stretta cooperazione con i responsabili operativi e delle altre funzioni aziendali coinvolte per la pianificazione e programmazione settimanale delle attività, con monitoraggio continuo dell'evoluzione delle condizioni operative,
- si è applicata una vasta campagna di fruizione di ferie e permessi arretrati, incentivando anche la fruizione dei congedi straordinari per genitori,
- in seguito all'emanazione del decreto "Cura Italia" è stata avviata la richiesta di accesso agli ammortizzatori sociali contrattualmente previsti (FIS ordinario) per le società italiane (DBA GROUP, DBA PRO., SJS), per il tramite dell'associazione di categoria (ASSINDUSTRIA) con i previsti passaggi di consultazione sindacale: dal mese di aprile è stata inoltrata la richiesta di FIS ordinario tramite i canali telematici INPS e sono state effettuate le comunicazioni di sospensione ai lavoratori inattivi per blocco e/o riduzione delle attività.

Prima del ricorso agli ammortizzatori è stata fatta la revisione di tutte le posizioni contrattuali in scadenza nei prossimi mesi, rivista nel dettaglio la programmazione delle attività e del fabbisogno di personale (secondo l'attuale visibilità) e sono state definite conseguentemente le azioni da adottare, anticipando gli interventi del caso.

In concomitanza con la fase di parziale riduzione del volume di attività, è stata accelerata ed anticipata l'attivazione di un catalogo di attività formative già pianificate (ed approvate a budget) per l'anno corrente, in particolare per quanto riguarda l'aggiornamento obbligatorio per le figure di CSE, la formazione BIM per le figure di BIM Manager e BIM Coordinator.

È stata anticipata la richiesta di un ulteriore piano di finanziamento per formazione in ambito ICT e Data Center.

In concerto con la funzione RSPP preposta alla tutela della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, sono state riorganizzate le modalità di accesso e permanenza all'interno degli uffici, nel rispetto delle nuove esigenze sanitarie; contemporaneamente si sono elaborati nuovi modelli di organizzazione del lavoro che hanno incrementato la quota percentuale fissa di Smart Working.

Preso atto dell'emanazione del DPCM del 23 marzo 2020 la funzione RSPP ha provveduto tempestivamente a comunicare a tutti i dipendenti l'emergenza in corso ed a segnalare le zone "rosse", invitando i residenti in tali zone ad attenersi a quanto definito nella norma Ministeriale.

Il 24 febbraio 2020 RSPP ha provveduto ad aggiornare la valutazione dei rischi dovuti all'emergenza in corso, redigendo appositi documenti allo scopo di definire le misure di prevenzione e protezione da adottare da parte di tutti i lavoratori.

Con l'emanazione del "Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri - 4 marzo 2020", tali documenti sono stati aggiornati e inviati via e-mail a tutti i dipendenti.

Per tutto il periodo RSPP ha provveduto a fornire al personale in attività i necessari DPI atti a garantire la salute e la sicurezza del lavoratore nel rispetto delle disposizioni dei DPCM.

L'emergenza Covid19 ha inciso negativamente sull'andamento economico semestrale del Gruppo. L'impatto sulle ASA del Gruppo non è stato uniforme ed ha avuto effetti diversi anche a seconda del mercato di riferimento dei Clienti.

L'ASA EPM ha registrato una contrazione del valore della produzione nel primo semestre 2020 rispetto allo stesso periodo del 2019 pari ad Euro 3,5 milioni. Tale contrazione ha interessato principalmente le commesse del settore Oil&Alternative Fuels (riduzione rispetto al semestre precedente pari ad Euro 1,6 milioni), del settore Telco&media (riduzione rispetto al semestre precedente pari ad Euro 1,0 milioni), del settore Buildings (riduzione rispetto al semestre precedente pari ad Euro 0,4 milioni) ed in via residuale degli altri settori, quali Transport&logistic e Energy&Utilities.

Tale riduzione è dovuta ad un effetto congiunto del blocco delle attività produttive da parte dei Clienti, in modo marcato per quelli afferenti al settore Oil&Alternative Fuels e Transport&logistic, e dalla difficoltà di portare a termine alcune attività in corso a causa del blocco della circolazione in fase di lock down con il conseguente mancato accesso ai cantieri.

I costi specifici di produzione della ASA EPM sono diminuiti di Euro 2,4 milioni nel primo semestre 2020 rispetto allo stesso periodo del 2019. Le voci di costo che hanno registrato la concentrazione maggiore sono stati i costi per fornitori (Euro 1,4 milioni rispetto allo stesso periodo del 2019) ed il costo del personale (Euro 0,6 milioni rispetto allo stesso periodo del 2019). La parte rimanente della riduzione dei costi operativi ha inciso principalmente sui costi per servizi (Euro 0,2 milioni) e sui costi per affitti grazie ad una maggiore razionalizzazione delle sedi in Italia a seguito dell'applicazione diffusa dello smart working su tutto il personale operativo della ASA EPM (Euro 0,2 milioni).

I costi non operativi (costi di struttura e di ASA) sono stati ridotti a seguito della contrazione del valore della produzione registrato. Tale riduzione ha coinvolto in modo particolare i costi per servizi e del personale non operativo con una riduzione complessiva pari ad Euro 0,6 milioni.

Le misure intraprese volte alla riduzione dei costi, tuttavia, non hanno permesso di compensare la perdita nel valore della produzione dell'ASA EPM, che registra un contributo negativo sull'EBITDA del Gruppo pari ad Euro 0,5 milioni rispetto a quanto registrato nel semestre precedente (Euro +0,1 milioni nel primo semestre 2019 contro Euro -0,4 milioni nel primo semestre 2020).

L'ASA ICT ITA ha registrato un calo moderato nel valore della produzione pari ad Euro 0,1 milioni rispetto al primo semestre 2019 principalmente attribuibile all'incremento del magazzino di sviluppo software inferiore rispetto al primo semestre del 2019.

Sebbene la riduzione del valore della produzione nel semestre sia stata contenuta, la riduzione dei costi diretti è stata rilevante. In modo particolare si è registrata una riduzione, rispetto al primo semestre 2019, dei costi operativi di Euro 0,4 milioni. La contrazione dei costi riguarda la riduzione del costo del personale per uscite volontarie pari ad Euro 0,2 milioni ed una riduzione dei costi relativi all'acquisto beni pari ad Euro 0,2 milioni.

Tale riduzione dei costi più che proporzionale rispetto alla riduzione del valore della produzione ha permesso un miglioramento del margine di Euro 0,4 milioni rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, riducendo il contributo negativo sull'EBITDA dell'ASA ICT ITA registrato lo scorso esercizio (Euro -0,6 milioni nel primo semestre 2019 contro Euro -0,2 milioni nel primo semestre 2020).

L'ASA ICT SLO ha registrato un calo pari ad Euro 0,6 milioni nel primo semestre 2020 rispetto al primo semestre 2019, considerando il consolidamento integrale di Unistar (consolidata a partire dal 01 ottobre del 2019). Tale riduzione è ascrivibile principalmente alla divisione IT Services risentendo solo in via limitata degli effetti negativi del Covid19.

Sebbene sia stata registrata una riduzione del valore della produzione, la riduzione dei costi operativi è stata pari a Euro 1,2 milioni. Tale riduzione dei costi ha interessato in modo particolare l'acquisto di beni: si è registrato un effetto congiunto di diminuzione dei volumi degli acquisti, derivante dal calo delle vendite, ed una diminuzione dei costi medi di acquisto, beneficiando delle economie di scala applicate alla combinazione dei volumi di Unistar e di Actual, a seguito dell'acquisizione.

Complessivamente, il calo del valore della produzione dovuto all'emergenza Covid ha portato una riduzione del valore della produzione pari ad Euro 5,2 milioni (Pro-forma, considerando il consolidamento integrale di Unistar nei primi 6 mesi 2019). Tale riduzione, tuttavia, è stata mitigata da una riduzione dei costi operativi e in modo particolare da: i) la riduzione del costo del personale per Euro 1,1 milioni (solo in parte beneficiando della Fondo d'Integrazione Salariale in quanto attivo da maggio 2020), ii) la riduzione dei costi per servizi pari ad Euro 2,4 milioni principalmente riferibili alla ASA EPM e ASA ICT ITA a seguito della contrazione delle attività, iii) un effetto congiunto di riduzione dei prezzi e volumi sugli acquisti di beni della ASA ICT SLO per Euro 1,2 milioni e iv) la riduzione dei costi generali (Costi per servizi, affitti, ecc...) per complessivi Euro 0,9 milioni (di cui 0,4 milioni di riduzione costi su affitti generata dalla applicazione dello smart working).

La posizione finanziaria netta del Gruppo nel semestre ha risentito positivamente degli anticipi ricevuti per le commesse Openfiber Cluster A&B (ASA EPM) e PCS Varna/Burgas (ASA ICT SLO).

Infine, la funzione Investor Relation in data 18 marzo 2020 ha provveduto all'emanazione di due comunicati stampa al fine di informare il mercato dell'impatto della situazione sul business del gruppo e sulla sua operatività.

Nei citati comunicati stampa DBA Group ha fornito informazioni sulle modalità di lavoro in Smart Working, assicurando l'operatività del 90% della forza lavoro su tutto il territorio nazionale italiano così come nelle altre sedi in Slovenia e nei Balcani.

## La situazione emersa in capo al cliente Italtel S.p.A.

Al fine di progettare, realizzare ed esercire la nuova rete a Banda ultra-larga del Paese, Infratel S.p.A. (il Soggetto Attuatore per la realizzazione della rete di telecomunicazioni a Banda Ultralarga in Italia) ha individuato quale Concessionario la società Open Fiber S.p.A.

Open Fiber si è aggiudicata, infatti, con l'avvalimento di Italtel S.p.A. i tre bandi di gara indetti da Infratel Italia S.p.A. per la realizzazione di un'infrastruttura in fibra ottica in oltre 7600 comuni di piccole dimensioni in 20 Regioni.

A valle dell'aggiudicazione a Open Fiber delle citate gare, Italtel è assunta al ruolo di Progettista Incaricato ed ha sottoscritto con Open Fiber un contratto del valore di circa 210 ml€.

Tale contratto è tuttora in fase di esecuzione ed è eseguito da Italtel in parte direttamente ed in parte attraverso accordi con partner specialistici, tra cui DBA Pro. S.p.A.

DBA Pro. ha siglato con Italtel un Accordo Quadro per la progettazione della rete a banda ultra-larga nelle Regioni Friuli-Venezia Giulia, Veneto e Trentino-Alto Adige in data 7 giugno 2018.

A fine 2018 Open Fiber ha voluto introdurre delle modifiche al contratto "madre" di progettazione che la legava ad Italtel, costringendo Italtel a richiedere ai suoi Service (tra cui DBA Pro.) delle modifiche agli accordi originari, così da renderli back2back con le nuove pattuizioni.

L'Accordo Quadro in essere tra DBA Pro. ed Italtel è stato, di conseguenza, oggetto di revisione e modifica così come da Addendum Contrattuale siglato in data 23 gennaio 2019.

Nell'occasione Italtel si è trovata nella necessità di riscadenzare con i suoi fornitori anche il debito pregresso per fatture emesse ma non ancora scadute al 31 dicembre 2018, proponendo un piano di rientro entro il 31 dicembre 2020.

Secondo quanto previsto dall'Addendum Contrattuale stipulato, a DBA PRO. S.p.A. sarebbe stato liquidato, in 24 mesi, lo scaduto al 31 dicembre 2018 e ciò proporzionalmente alla produzione mensile di nuove forniture. Tale modalità ha consentito di mantenere saldo il rapporto commerciale lato Italtel e di porre DBA PRO SPA nella condizione di proseguire il rapporto ed ottenere il recupero del proprio credito.

A seguito delle citate modificazioni contrattuali richieste da Open Fiber ad Italtel nel dicembre 2018, nel corso del 2019 si sono appalesate problematiche operative che hanno rallentato la normale evoluzione del progetto, generando anche dei problemi di flusso finanziario tra Open Fiber ed Italtel e, conseguentemente, tra Italtel ed i suoi Services.

Nonostante ciò DBA PRO. S.p.A. ha registrato flussi di cassa regolari e coerenti con quanto previsto dall'Addendum contrattuale sino a tutto il mese di ottobre 2019; da novembre 2019 in poi sono stati incassati solo parzialmente gli importi dovuti.

In data 7 aprile 2020 Italtel ha depositato presso la Sezione Fallimentare del Tribunale di Milano un "Ricorso contenente domanda ai sensi dell'art. 161, comma 6" della legge Fallimentare, "riservandosi di presentare la ulteriore richiesta di presentare ulteriore documentazione richiesta dalla Legge ai fini della domanda di omologazione ex art. 182bis, comma 1, l.fall., o, in alternativa di chiedere l'ammissione alla procedura di concordato preventivo, di cui all'art. 161, commi 2 e 3, l. fall., con conservazione, sino all'omologazione degli effetti" del ricorso medesimo.

Nel corso della restante parte del semestre non si sono registrate informazioni ulteriori sull'evoluzione della procedura concorsuale minore avviata da Italtel.

Come previsto dai vigenti contratti l'attività operativa di DBA Pro. è proseguita senza soluzione di continuità ed i relativi compensi maturati sono stati incassati senza alcun problema grazie all'istituto della "delega di pagamento" concordata tra Open Fiber e Italtel.

## Prospettive della Società al 31 dicembre 2020

Il gruppo al 30 giugno 2020 può contare su un portafoglio ordini per il 2020 pari ad euro 59.159.972 corrispondente al 75,6% del budget, con una visibilità certa sugli esercizi futuri per ulteriori euro 61.000.000.

Anche sulla base di questi dati, in buona parte già confermati nel corso del mese di dicembre 2019, il management del Gruppo aveva elaborato e sottoposto al Consiglio di Amministrazione un budget per l'esercizio 2020 che confermava nei macro-numeri le previsioni del Piano Industriale 2019-2023 e che, alla data di stesura di questa Relazione sulla Gestione, sono in linea con l'andamento operativo ed economico registrato.

Il budget 2020 è stato presentato ed approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 25 febbraio 2020, poco prima, quindi dell'emergere delle problematiche generate e/o generabili dalla pandemia Covid19.

Nel corso del mese di marzo 2020, ad emergenza Covid19 conclamata, si è potuto verificare che l'impatto economico delle misure restrittive emanate dalle competenti Autorità è circoscritto parzialmente alle attività di PMO e di Direzione Lavori, dove risulta necessaria l'apertura e l'accessibilità ai cantieri.

L'attività di progettazione e le attività ICT in Italia e Slovenia sono proseguite e si prevede proseguiranno pressoché regolarmente, supportate a livello operativo dagli investimenti nelle infrastrutture informatiche che il Gruppo ha sostenuto negli anni scorsi al fine di poter snellire le proprie modalità di produzione.

Durante il mese di marzo 2020 la domanda dei servizi offerti dal gruppo si è contratta nei clienti operanti principalmente nei settori Real Estate e OIL&GAS Retail, dove gli impatti delle restrizioni alla mobilità derivanti dall'emergenza Covid19 hanno generato le maggiori perdite economiche.

Tale contrazione è stata, in parte, controbilanciata da una maggiore domanda dei clienti operanti nei settori TLC dove, oltre alla normale attività di assistenza agli Operatori telefonici si è registrata una crescita della domanda nella progettazione di Data Center.

Tuttavia, per l'effetto dell'importante ed annunciato calo del PIL italiano e mondiale causato dall'emergenza Covid19, l'esercizio 2020 si presenta allo stato dell'arte incerto e non prevedibile in termini di prospettive e di rispetto del budget approvato.

Alla luce di questi fatti il budget 2020 è tuttora oggetto di aggiornamento.

La pandemia e la contrazione di alcuni mercati di riferimento hanno indotto il management della società a predisporre una revisione del Piano Industriale 2019-2023 ed un conseguente piano di efficientamento basato principalmente su una riduzione dei costi operativi e di staff.

Tuttavia, non appena l'emergenza Covid19 lo consentirà, DBA Group intende intensificare tutte le possibili iniziative legate alla digitalizzazione delle infrastrutture portuali ed interportuali lungo la Nuova Via della Seta, come già dichiarato nel proprio Piano Industriale.

DBA Group sta già tuttora promuovendo le soluzioni della Suite Port-Line presso gli stakeholder privati e presso le Port Authority della Penisola Balcanica, del Mar Nero, della Georgia e del Mar Caspio, facendo leva sulle referenze maturate in molti altri porti adriatici e mediterranei.

Per quanto riguarda l'ASA ENG la società sta investendo nell'acquisizione di Know How e di commesse in ambito Digital Twin e manutenzione predittiva, forte delle competenze e delle referenze maturate nel corso degli esercizi precedenti nelle metodologie BIM, GIS e di modellazione matematica.

Per quanto riguarda il settore dei lavori pubblici, oltre all'aumento delle gare per servizi di ingegneria, si prevede, come accaduto nell'esercizio precedente, un aumento delle gare anche a sostegno del rilancio globale dell'economia fiaccata dall'emergenza Covid19, in particolare correlate:

- al consolidamento dell'adozione dei servizi connessi con il BIM (Building Information Modeling) ed al progressivo manifestarsi della pervasività dei paradigmi di Digital Twin;
- agli investimenti del settore Pubblico in particolare per Scuole, infrastrutture di trasporto e mobilità e difesa del suolo;
- agli investimenti nel settore Real Estate connessi con Smart District, Hotellerie e Terziario;
- all'aumento degli investimenti nei settori Portuale ed Aeroportuale.

Accanto a quanto citato, data l'importanza di un approccio integrato e multidisciplinare nel settore della progettazione delle infrastrutture, nel corso del 2020 il gruppo intende stringere partnership tecniche e commerciali con altri attori di mercato, per sviluppare progetti all'avanguardia, riducendo le interferenze e i costi di costruzione, ottimizzando i processi di futura gestione e manutenzione per la realizzazione di infrastrutture innovative, economiche e di alta qualità.

## Parti correlate

DBA Group S.p.A. ha intrattenuto e intrattiene rapporti con Parti Correlate, predette operazioni non sono qualificabili né come atipiche né inusuali, rientrando nell'ordinario corso degli affari della Società e le relative condizioni sono in linea con quelle di mercato.

Si segnala che:

- in data 22 novembre 2017 il Consiglio di Amministrazione di DBA Group S.p.A. ha approvato la procedura per l'identificazione, l'approvazione e l'esecuzione delle operazioni con Parti Correlate sulla base di quanto disposto dall'art. 13 del Regolamento Emittenti AIM, dall'art. 10 del regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato, e dalle Disposizioni in tema di Parti Correlate emanate da Borsa Italiana nel maggio 2012 applicabili alle società emittenti strumenti finanziari negoziati su AIM Italia;

Si riporta la descrizione dei rapporti intrattenuti da DBA Group S.p.A. con le società controllate, collegate e controllanti e i relativi saldi patrimoniali ed economici al 30 giugno 2020:

- DB Holding S.r.l., società che detiene il 40,58% del capitale sociale di DBA Group S.p.A.;
- LISy Logistic Information Systems LLC, società controllata da DBA Group S.p.A.;
- Studio Pompanin Dimai con sede legale in Treviso, Viale della Repubblica n. 193/M;
- Componenti dell'organo amministrativo di DBA Group S.p.A., per quanto concerne i compensi ad essi spettanti;
- Compensi comitato parti correlate;
- De Bettin Associati, i cui soci sono azionisti di DB HOLDING S.r.l.;

### **DB Holding**

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono a dei contratti di locazione di immobile relativo all'uso ufficio della sede di Villorba da parte di DBA GROUP S.p.A. e di DBA PRO. S.p.A. della durata di sei anni, la cui scadenza è prevista per il 30 giugno 2026.

Il valore iscritto a conto economico nella voce "costi godimento beni terzi" è pari ad € 419.887.

### **Controllate**

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono prevalentemente ai crediti in relazione ai finanziamenti ed interessi concessi a LISy Logistic Information Systems LLC da parte della DBA GROUP e DBA PRO.

Il saldo a credito nel patrimoniale nella voce "crediti verso società controllate" è pari ad € 57.960

### **Studio LPD**

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono al contratto di consulenza fiscale in essere con lo Studio LPD.

Il valore iscritto a conto economico nella voce "costi per servizi" è pari ad € 19.183.

### **Alta Direzione**

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono ai compensi spettanti all'organo amministrativo della società DBA GROUP.

Il valore iscritto a conto economico nella voce "costi per servizi" è pari ad € 203.388 di compenso amministratore e a € 4.250 di trattamento di fine mandato.



Il saldo a debito dello stato patrimoniale nella voce “fondo tfm amministratori” è pari ad € 163, mentre nella voce “altri debiti” è pari a € 43.157.

### **Comitato parti correlate**

Nel corso del primo semestre 2020 è stato corrisposto un ulteriore compenso ai due componenti del Consiglio di Amministrazione che fanno parte del comitato parti correlate.

Il valore iscritto a conto economico nella voce “costi per servizi” è pari ad € 7.213.

### **Società sotto Comune Controllo**

#### Studio De Bettin Associati

I saldi patrimoniali e i valori economici per il periodo rappresentato si riferiscono al contratto annuale, sottoscritto tra lo studio De Bettin Associati e la società DBA PRO. S.p.A., per il conferimento dell’incarico di direttore tecnico al fine di firmare i progetti relativi alla progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva di lavori e di direzione dei lavori e qualsiasi altra attività per la quale sia prevista l’iscrizione ad albi e/o ordini di professionisti. Il contratto, stipulato inizialmente in data 1° gennaio 2011, ha durata annuale e rinnovabile ogni anno.

Valore a debito iscritto nella voce “debiti verso fornitori” € 289.286.

Valore iscritto a conto economico nella voce “costi per servizi” € 72.000.

## **Altre informazioni**

### **Indicazioni previste dall’art. 2428 c.c. n. 3 e 4**

La società non ha nel proprio portafoglio azioni proprie o azioni di società controllanti, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

Nel corso dell’esercizio la società non ha acquistato od alienato, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, azioni proprie o azioni/quote di società controllanti.

### **Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell’art. 2428, comma 2, punto 6 bis, del Codice Civile**

Ai sensi dell’art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all’utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell’esposizione ai rischi da parte dell’impresa.

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

Con riferimento al *rischio di liquidità* si segnala che la società è in equilibrio finanziario e ad oggi ben supportato dal sistema creditizio. La società non usa strumenti finanziari che comportino di dover gestire il rischio finanziario.

Per far fronte all’emergenza Covid 19, sono state adottate le seguenti misure finanziarie:

- DBA GROUP (HOLDING):
  - moratoria di 12 mesi su finanziamento in essere con Credito Valtellinese
  - apertura finanziamento con ICCREA e BCC di euro 3.000.000, garantito da Medio Credito Centrale, della durata di 60 mesi con preammortamento di 12 mesi;

- DBA PRO. S.p.A.
  - moratorie sui finanziamenti in essere con INTESA SAN PAOLO, BNL, UNICREDIT e BPM.
  - apertura finanziamento con BPM di euro 1.000.000 di durata pari a 24 mesi con preammortamento di 12 mesi,
  - apertura finanziamento con Intesa di euro 5.000.000, garantito da Medio Credito Centrale, della durata di 72 mesi con preammortamento di 24 mesi.
- SJS ENGINEERING S.r.l.
  - moratoria di 6 mesi su finanziamento in essere con Unicredit,
  - avvio negoziazioni per concessione finanziamento con Unicredit garantito da Medio Credito Centrale.

Infine, la funzione Investor Relation in data 18 marzo 2020 ha provveduto all'emanazione di due comunicati stampa al fine di informare il mercato dell'impatto della situazione sul business del gruppo e sulla sua operatività.

Nei citati comunicati stampa DBA Group ha fornito informazioni sulle modalità di lavoro in Smart Working, assicurando l'operatività del 90% della forza lavoro su tutto il territorio nazionale italiano così come nelle altre sedi in Slovenia e nei Balcani.

Per quanto riguarda:

- il rischio di credito si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia;
- il rischio di cambio si rileva che la totalità dei ricavi delle prestazioni della società è realizzata nell'ambito del mercato domestico e/o di mercati appartenenti all'Unione Europea. Pertanto, la Società non è soggetta a rischi connessi alla variazione dei cambi;
- il rischio variazione tasso di interesse si rileva che l'indebitamento finanziario della società è indicizzato rispetto all'Euribor;
- il rischio di variazione dei prezzi si deve rilevare che la società è sottoposta all'eventuale rischio di variazione dei prezzi solo nella misura in cui esse non possono essere "ribaltate" sul cliente.

Infine, la funzione Investor Relation in data 18 marzo 2020 ha provveduto all'emanazione di due comunicati stampa al fine di informare il mercato dell'impatto della situazione sul business del gruppo e sulla sua operatività.

Nei citati comunicati stampa DBA Group ha fornito informazioni sulle modalità di lavoro in Smart Working, assicurando l'operatività del 90% della forza lavoro su tutto il territorio nazionale italiano così come nelle altre sedi in Slovenia e nei Balcani.

## Elenco delle sedi secondarie

Il gruppo conta complessivamente 13 sedi in Italia, 2 in Russia, 1 in Montenegro, 4 in Slovenia, 1 in Serbia, 1 in Croazia, 1 in Bosnia Erzegovina e 1 in Azerbaijan.

## Contributi ex L. 124/2017

Non sono stati incassati contributi nel corso del primo semestre 2020.

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Il Gruppo ha rilasciato garanzie bancarie ed assicurative a clienti per l'importo di euro 7.361.475.



## RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO INTERMEDIO ABBREVIATO

Al Consiglio di Amministrazione di  
DBA Group SpA

### **Introduzione**

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato intermedio abbreviato, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrative di DBA Group SpA e sue controllate (Gruppo DBA) al 30 giugno 2020. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato intermedio abbreviato in conformità al principio contabile OIC 30. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato intermedio abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### **Portata della revisione contabile limitata**

Il nostro lavoro è stato svolto in conformità all'*International Standard on Review Engagements* 2410, "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity". La revisione contabile limitata del bilancio consolidato intermedio abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità agli *International Standards on Auditing* e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato intermedio abbreviato.

### **Conclusioni**

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato intermedio abbreviato del Gruppo DBA al 30 giugno 2020, non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile OIC 30.

Padova, 29 settembre 2020

PricewaterhouseCoopers SpA

Alexander Mayr  
(Revisore Legale)

---

### **PricewaterhouseCoopers SpA**

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 0805640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 0854545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444393311